

المملكة المغربية



وزارة الداخلية  
ولاية طنجة - تطوان - الحسيمة  
عمالة العرائش  
جماعة القصر الكبير

# برنامج عمل الجماعة

Mission 4 : Elaboration du Plan d'Action

القصر الكبير  
2022-2017



DAR AL OMRANE  
LES ÉTUDES URBAINES &  
INGÉNIERIE SOCIALE



دار العمران  
الدراسات الحضرية  
والهندسة الإجتماعية



«..ووعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين، في مجال التأسيس لحكومة جيدة، اقتصادية واجتماعية وتنموية، على المستوى الترابي، ما فتئنا نحث الدولة على مدهم بالآليات القانونية، والوسائل المالية والبشرية الضرورية، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية، وتدعيم خدمات القرب، التي أضحت اليوم مطالب ملحة، يتعين الاستجابة الملائمة لها، وإدراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية.

وتوطيدا للمكتسبات الديمقراطية التي حققتها بلادنا، واستشراف رؤية جديدة لبناء مؤسسات عصرية، قوامها المشاركة الفاعلة لكل مكونات المجتمع، فقد حرصنا على إدماج مقاربة النوع في السياسات العمومية، لتمكين المرأة المغربية من تعزيز مساهمتها، وتدعيم دورها كفاعل لا محيد عنه في مختلف المجالات.

وبموازاة ذلك، فتحنا أمام الشباب آفاق المشاركة السياسية الواسعة للإسهام بعبقريته ومؤهلاته في تدبير الشأن العام، فضلا عن دوره الفعال في مختلف مناحي الحياة الوطنية. وإن رفع الجماعات الترابية لتحديات التنمية المحلية والمستدامة، رهين بقدرتها على تفعيل آليات التعاون والتضامن فيما بينها، وتعزيز قنوات التشاور وتبادل الأفكار والخبرات، وذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الأنظمة والشبكات التعاونية والتشاركية، إن على المستوى الوطني، أو الإقليمي أو الدولي ..»

مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها جلالة الملك إلى المشاركين في المؤتمر الرابع لمنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة المنعقد في الرباط بتاريخ 10/02/2013

## الفهرس

2	مقتطف من الخطاب الملكي السامي
5	الكلمة الافتتاحية للسيد رئيس مجلس جماعة القصر الكبير
6	1- الإطار العام
7	2- مدينة القصر الكبير
	إعداد برنامج العمل
9	I. معطيات نوعية ورقمية حول مدينة القصر الكبير
9	1. المؤشرات الديموغرافية
10	2. المؤشرات الاجتماعية
18	3. المؤشرات الاقتصادية
27	4. المؤشرات البيئية
28	5. التأهيل البيئي للمدينة
31	6. المؤشرات الثقافية :
32	7. الرأس مال الغير المادي لمدينة القصر الكبير
33	II. التشخيص الداخلي لمصالح الجماعة
44	III. مالية الجماعة
46	IV. التخطيط الحضري ودينامية الاندماج المجالي
46	1. مكونات المدينة
48	2. تصميم التهيئة : الواقع والآفاق
50	3. المشاريع المنجزة بموجب مشاريع تأهيل المدينة
50	4. لائحة المشاريع في طور الإنجاز
52	5. مختلف اتفاقيات الشراكة المبرمة مع بعض الوزارات والمؤسسات
53	V. مرحلة التشخيص التشاركي
53	1. المراحل الأساسية لإعداد برنامج العمل
54	2. قراءة في أهم المخططات المتداخلة مع برنامج عمل الجماعة
59	3. تصميم التهيئة كوثيقة مجالية مرجعية : الأهداف والانتظارات
60	4. المخطط الجماعي للتنمية (PCD)
66	5. المخططات الوطنية القطاعية
67	VI. الورشات التشاركية التشاورية
67	1. السياق العام

70	<b>VII. برنامج عمل جماعة مدينة القصر الكبير خلال 2017-2022</b>
70	<b>1. الأهداف الإستراتيجية للجماعة</b>
70	<b>2. الأهداف الرئيسية لمحور الإدارة و الحكامة :</b>
71	<b>3. لائحة المشاريع</b>
72	3.1 محور البنية التحتية
93	3.2 محور التعمير
100	3.3 المجال الاقتصادي
113	3.4 المجال الاجتماعي
135	3.5 المجال الصحي
139	3.6 المجال الرياضي
145	3.7 مجال الثقافة والتراث
149	3.8 المجال الديني
156	3.9 مجال البيئة
168	3.10 مختلفات
173	<b>4. توزيع ميزانية برنامج العمل الجماعة حسب المحاور ذات الأولوية للفترة 2017 – 2022 بملايين الدراهم</b>
183	<b>خلاصة عامة</b>
184	<b>الخاتمة</b>
185	<b>الملحقات</b>
185	<b>الملحق رقم 1 : منظومة تتبع وتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2017-2022</b>
188	<b>الملحق رقم 2 : تذكير باختصاصات الجماعة</b>

## الكلمة الافتتاحية للسيد رئيس مجلس جماعة القصر الكبير

منذ تربع صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله على عرش أسلافه المنعمين، دخلت المملكة المغربية في عهد جديد وبروح متجددة للتطور والنماء على كافة الأصعدة. وفي هذا الإطار، أتى صاحب الجلالة بمفهوم جديد للسلطة، وبانفتاح كبير على الحداثة مع الحفاظ على ثوابت الأمة ومقوماتها، كما أتى بدستور جديد يضع المملكة المغربية في وضعية متقدمة من بين الدول الديمقراطية العريقة. وهكذا تم وضع خريطة جديدة للجهات الإثنى عشر، مع إعطاء مجالسها صلاحيات جديدة، إضافة إلى الارتقاء بالمجالس الإقليمية وتطوير عمل الجماعات الترابية، مع ربط المسؤولية بالمحاسبة.

لذا فإن عمل الجماعة الترابية، قد أصبح عملاً ينبع من التخطيط المسبق، الذي يتم إعداده إلزاماً في إطار تشاوري محكم، ضمن مساطر حددتها النصوص القانونية والتنظيمية. كما تمنح هذه النصوص مساحات شاسعة للمجتمع المدني من أجل المشاركة الفعالة والإسهام الإيجابي في التنمية المحلية، بعيداً عن الحسابات السياسية والانتخابوية الضيقة.

ولقد تناول جلالة الملك حفظه الله في خطاب العرش الأخير، الذي يخلد الذكرى الثامنة عشرة لتربع جلالته على عرش أسلافه الميامين، مواضيع هامة، تصب في مجملها في موضوع الحكامة الجيدة، وضرورة التحلي بروح المواطنة الحقّة، متوجّهاً إلى مختلف مكونات شعبه الوفي من أحزاب ومجالس منتخبة وإدارة عمومية وغيرها، ومنبّهاً للجميع، تنبيه الأب العطوف على أبنائه، ومذكراً كافة الفاعلين بواجباتهم الوطنية ومسؤولياتهم التي التزموا بها.

ونحن بحمد الله سائرون في الطريق الذي يخطه صاحب الجلالة، وعاملون بإخلاص ووفاء بما يتفضل جلالة الملك بإسدائه من نصائح وإعطائه من توجيهات.

وفي هذا الإطار نقوم بإعداد هذا البرنامج التنموي الهام لمدينة القصر الكبير، مستحضرين توجيهات جلالة الملك، ومهيبين بالسادة المستشارين من جميع الأحزاب الممثلة بالمجلس وكذا بكافة الفاعلين، بالعمل المشترك طبقاً لمضمون وروح الخطاب الملكي السامي.

والله الموفق

السيد محمد سيمو  
رئيس جماعة القصر الكبير

تعتبر الجماعات المحلية جماعات الترابية ذات شخصية معنوية خاضعة للقانون العام ، تضم مجموعة بشرية ، تسير شؤونها بطريقة ديموقراطية ، ولها تنظيم إداري ، وأجهزة منتخبة ، وموارد بشرية (الموظفون والأعوان) ، واقتصادية ، ومالية ... الخ ، يسيرها مجلس جماعي يتكون من الرئيس ومجموعة من المستشارين من الأغلبية و المعارضة ، تفرزهم الانتخابات الجماعية مرة كل ست سنوات .

إن الهدف من إحداث الجماعات المحلية منذ الانتخابات الجماعية الأولى في عهد الاستقلال يوم 29 مايو سنة 1960، هو تثبيت اللامركزية ، و تقديم خدمات القرب للمواطنين ، وتدبير الشأن المحلي من طرف رئيس المجلس الجماعي رفقة باقي أعضاء المجلس عن طريق إعداد مخططات تنموية لمدة ست سنوات تخص الجماعة التي يسيرها ، وتهم المجالات الاقتصادية ، و الاجتماعية ، والثقافية ، والرياضية وغيرها .

ولقد تطورت أساليب العمل الجماعي وتم الارتقاء بها تدريجيا نحو التخطيط الإستراتيجي والبرمجة العملية للمشاريع القابلة للتنفيذ، حيث أصبحت الجماعات الترابية ملزمة بإعداد برنامج عملي جماعي يستند إلى تشخيص دقيق لواقع الحال، ويضع الأسس الإستراتيجية الكبرى لتوجيه التنمية الترابية، ويبرمج المشاريع حسب جدولة زمنية محددة، وتكلفة مالية معلومة.

وبطبيعة الحال فإن أي برنامج تنموي طموح لا يمكن أن يكون اعتماده حصريا على الوسائل المالية الخاصة للجماعة. لذا فإنه يتم اللجوء إلى شراكات مع مختلف القطاعات والفاعلين، حيث يساهم كل حسب إمكانياته في المشاريع المبرمجة في برنامج عمل الجماعة بعد المصادقة عليه ليصبح وثيقة رسمية.

يستمد برنامج عمل مدينة القصر الكبير قوته القانونية والتنظيمية من خلال :

- المقتضيات الدستورية الواردة في دستور 2011 ولا سيما تلك التي تنص على التدبير المحلي والديموقراطية التشاركية.
- القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات ولا سيما الفصول 78 إلى 82
- المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده.

يعتبر برنامج العمل الجماعي في النص الحالي قفزة نوعية للتخطيط المحلي، الذي يسبق كل عملية تنموية، إذ تمكن الجماعات من التشخيص والتعرف على إمكانياتها، وتحديد أولوياتها.



## 2-مدينة القصر الكبير

تعتبر مدينة القصر الكبير من بين أقدم المدن المغربية، فقد عرفت قديما بقصر كتامة أو قصر صنهاجة. وتشهد معالمها العمرانية التي لا تزال قائمة إلى اليوم للعهد الموحي وماتلاه من العصور التاريخية للمملكة وما حملته من أحداث. ولعل أبرز حدث عاشته مدينة القصر الكبير معركة وادي المخازن الشهيرة.



ونظرا لموقعها الجغرافي المتميز وسط أراض فلاحية غنية، وفي مفترق الطرق بين شمال المنطقة وجنوبها، وبين شرقها وغربها، فإن القصر الكبير ظلت مدينة للتبادل التجاري ومركزا لعدد من الحرف التقليدية، لاسيما تلك المرتبطة بالمنتوج الفلاحي، كما ظلت مركزا للاستقطاب العلمي والأدبي. فهي تقع على بعد ما يقل عن 130 كلم من طنجة، و 150 كلم من الرباط.

كما تربط بين مولاي بوسلهام غربا وشفشاون ووزان شرقا. أما محيطها القريب فيزخر بالفضاءات المتميزة، لوادي لوكوس، وبحيرة مولاي بوسلهام، وشاطئها الأطلسي، وكذا الموقع الأثري "ليكسوس" وسد واد المخازن، بالإضافة إلى المنطقة السقوية المجهزة تجهيزا عصريا.



ولقد عرفت مدينة القصر الكبير نموا مضطربا لساكنتها، وذلك بفعل النمو الديموغرافي الداخلي وكذا من جراء الهجرة القروية المتزايدة. كما نتج نمو المدينة عن إدماج الأحياء الهامشية الواقعة بضواحي المدينة على تراب الجماعات القروية المجاورة ضمن المحيط الحضري الذي لم يزل يتم توسيعه باستمرار. وهكذا أصبحت المدينة تأوي ما يزيد على 126 000 نسمة. ولا يزال هذا الرقم مرشحا للإرتفاع الكبير بفعل الإدماج المرتقب لدواوير وأحياء قروية إضافية جراء التوسيع المستقبلي للمدار الحضري الذي يعتبر أمرا لا مناص منه على المدى المتوسط والطويل.

وإضافة إلى ذلك، فإن مدينة القصر الكبير، بتوسطها لمحيط قروي ذا كثافة سكانية معتبرة، ما فتئت تستقبل وتلبي حاجيات الساكنة القروية المحيطة بالمدينة سواء على مستوى التجارة والخدمات، أو على مستوى المرافق الاجتماعية والصحية والتعليمية والإدارية.

لذا فإن المدينة مدعوة للاستجابة لمتطلبات تتجاوز حاجيات سكانها القارين وتتعدى إمكانياتها الخاصة.

ومن هذا المنطلق فإن أي مخطط لتنمية القصر الكبير سيظل قاصرا إذا ما انحصر في محاولة تلبية الحاجيات الخاصة للسكان الحضاريين المستقرين بالمدينة. وإنما يجب التفكير على نطاق واسع، للرفي إلى مستوى الإشعاع الحقيقي للمدينة، ذلك الإشعاع الذي يتجاوز بكثير حدود المدار الحضري.



وفي هذه الآفاق، تمت بلورة برنامج التنمية المجالية لمدينة القصر الكبير، الذي يدخل في إطار التوجهات الكبرى للسياسية النيرة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، التي تستهدف التنمية المندمجة والشاملة لمختلف العمالات والأقاليم بالمملكة، وهو بمثابة برنامج عمل كما عرفه المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) المتعلق بمسطرة إعداده وتتبعه وتقييمه، وآليات الحوار والتشاور المعتمدة في هذا الإعداد. كمرجعية لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المزمع إنجازها من طرف الجماعة الترابية، استجابة للحاجيات المعبر عنها من طرف الساكنة .



تقدر الكلفة الإجمالية لهذا البرنامج الذي سيتم إنجازه وفقا لتصور التنمية المستدامة الرامية إلى خلق التوازن ما بين الأبعاد التنموية البيئية والاقتصادية والاجتماعية، ب 2 427 مليون درهم، تمت تعبئة 1508 مليون درهم منها و819 مليون درهم في طور البحث عن الموارد المالية الكافية. وينقسم إلى 10 محاور وهي البنية التحتية، والتعمير، والاقتصاد، والثقافة، والتراث، والصحة، والرياضة، والشؤون الدينية، والشؤون الاجتماعية، والبيئة ومختلف المشاريع المكتملة، كما يهدف هذا البرنامج إلى تعزيز موقع هذه المدينة وإشراكها في الدينامية الاقتصادية التي تعرفها الجهة، وتحسين ظروف عيش الساكنة عبر التقليل من مختلف أشكال العجز الذي تعاني منه، وتعميم عمليات الربط بشبكات الماء والكهرباء والتطهير.



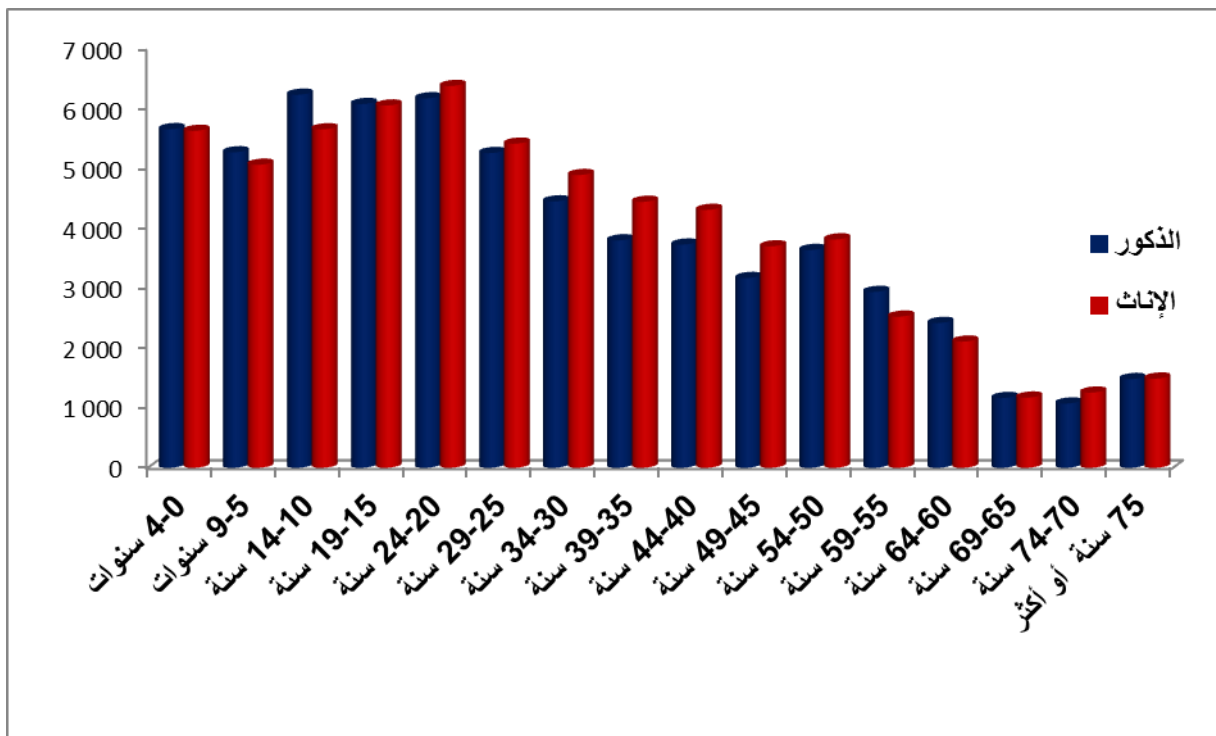
## 1. معطيات نوعية ورقمية حول مدينة القصر الكبير

البيانات المعتمدة هي مستمدة أساسا من نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

1. المؤشرات الديموغرافية

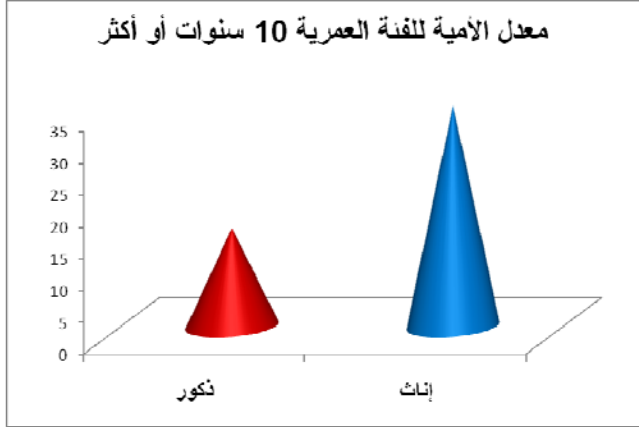
• سكان مدينة القصر الكبير حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

الفئة العمرية	العدد			% المعدل الوطني		
	المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور
4-0 سنوات	11 285	5 628	5 657	8,9	4,5	4,5
9-5 سنوات	10 332	5 062	5 270	8,2	4,0	4,2
14-10 سنة	11 888	5 655	6 233	9,4	4,5	4,9
19-15 سنة	12 129	6 052	6 077	9,6	4,8	4,8
24-20 سنة	12 550	6 378	6 172	9,9	5,0	4,9
29-25 سنة	10 672	5414	5 258	8,5	4,3	4,2
34-30 سنة	9 340	4890	4 450	7,4	3,9	3,5
39-35 سنة	8 242	4443	3 799	6,5	3,5	3,0
44-40 سنة	8 037	4309	3 728	6,3	3,4	2,9
49-45 سنة	6 869	3699	3 170	5,4	2,9	2,5
54-50 سنة	7 454	3815	3 639	5,9	3,0	2,9
59-55 سنة	5 462	2524	2 938	4,3	2,0	2,3
64-60 سنة	4 527	2108	2 419	3,6	1,7	1,9
69-65 سنة	2 337	1172	1 165	1,8	0,9	0,9
74-70 سنة	2 329	1256	1 073	1,8	1,0	0,8
75 سنة أو أكثر	2 972	1490	1 482	2,4	1,2	1,2
المجموع	126 425	63 895	62 530	100,0	50,5	49,5



## 2. المؤشرات الاجتماعية

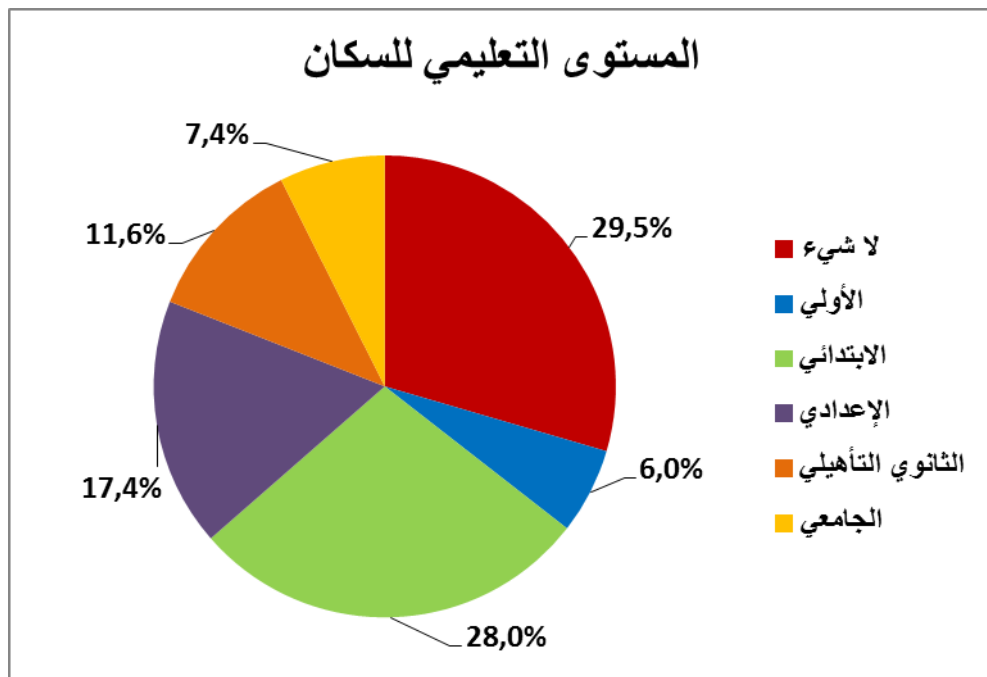
- معدل الأمية للفئة العمرية 10 سنوات أو أكثر :



الجنس	القصر الكبير	المعدل الوطني
ذكور	15,4	22,2
إناث	34,7	42,1
مجموع	25,2	32,2

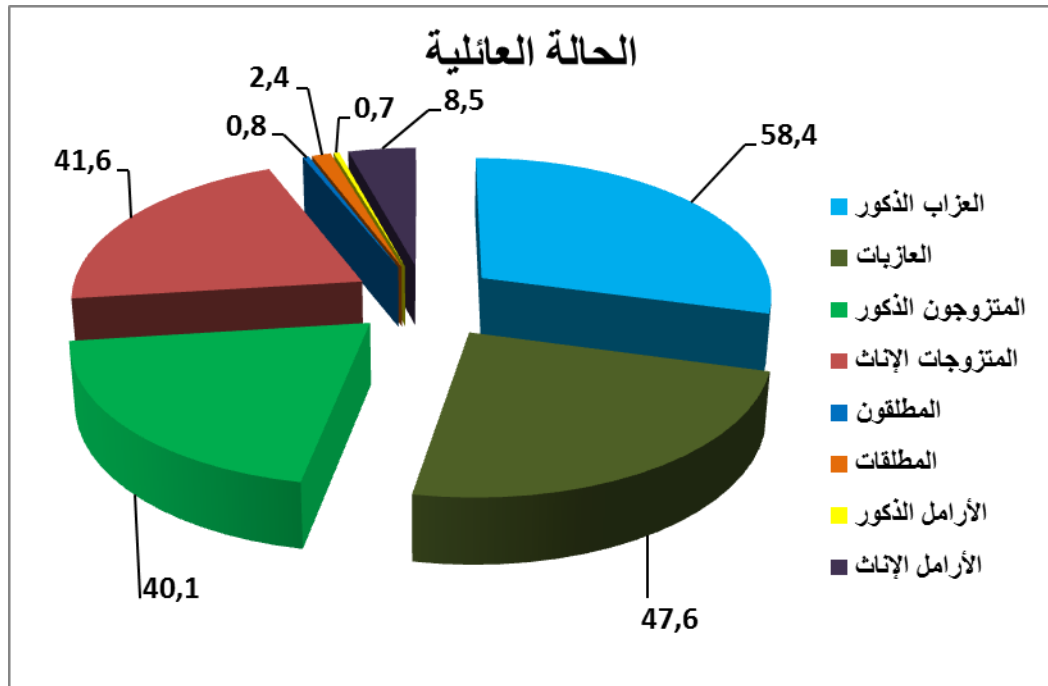
- المستوى التعليمي للسكان

المستوى التعليمي	القصر الكبير	المعدل الوطني
لا شيء	29,5	36,9
الأولي	6,0	4,7
الابتدائي	28,0	28,0
الإعدادي	17,4	14,3
الثانوي التأهيلي	11,6	10,0
الجامعي	7,4	6,1
مجموع	100,0	100,0

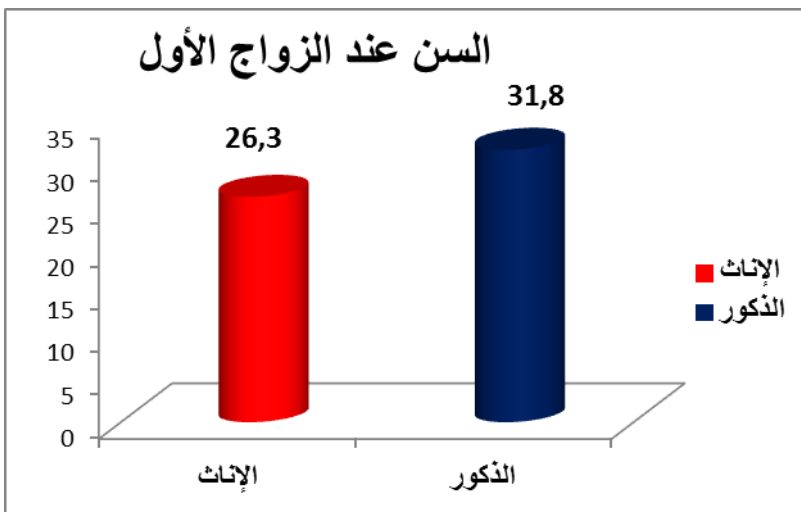


• الحالة العائلية :

الحالة العائلية	القصر الكبير	المعدل الوطني
العزاب الذكور	58,4	57,9
العازبات	47,6	48,4
المتزوجون الذكور	40,1	40,8
المتزوجات الإناث	41,6	42,0
المطلقون	0,8	0,7
المطلقات	2,4	2,4
الأرامل الذكور	0,7	0,6
الأرامل الإناث	8,5	7,1



السن عند الزواج الأول



• السن عند الزواج الأول :

السن عند الزواج الأول	القصر الكبير	المعدل الوطني
الإناث	26,3	25,7
الذكور	31,8	31,3

المعدل الوطني	القصر الكبير	المؤشر الإجمالي للخصوبة
2,2	1,9	

2.1 الصحة : المعطيات المعتمدة مصدرها المندوبية الإقليمية للصحة بالعرائش

البنية التحتية الصحية بمدينة القصر الكبير :

✓ مؤسسات الرعاية الصحية الأولية

الدائرة الصحية	مركز صحي حضري المستوى الأول	مركز صحي حضري المستوى الثاني	المركز المرجعي للكشف عن داء السرطان
القصر الكبير	4	1	1

✓ المؤسسات الإستشفائية

المؤسسة	عدد الأسرة	سيارة الإسعاف
مستشفى القرب لمدينة القصر الكبير	89	1

✓ توزيع الأطر الطبية : مؤسسات الرعاية الصحية الأولية

المؤسسة الصحية	الأطباء العامون	الممرضون متعددوا التخصصات	الإداريون والتقنيون
بوشويكة	2	3	1
الخلخالي	2	4	1
المعسكر	2	3	-
مولاي علي بوغالب	2 + طبيب الأمراض العقلية	4	1
سيدي الكامل	1	6	-

✓ توزيع الأطر الطبية والشبه الطبية : مستشفى القرب القصر الكبير

العدد	التخصص
8	الطب العام
2	جراحة الأسنان
1	الصيدلة
2	الجراحة العامة
1	طب النساء والتوليد
1	طب العيون
1	طب الكي
1	طب الأطفال
1	الفحص بالأشعة
1	طب الإنعاش والتخدير
1	البيولوجية الطبية
	التخصصات الجراحية
	التخصصات الطبية
	التخصصات البيولوجية

مستشفى القرب القصر الكبير	التخصص
35	مرض متعدد التخصصات
8	مرض في الإنعاش والتخدير
15	مولدة
2	مساعد اجتماعي
3	مختص في التدليك الطبي
1	مقوم البصر
1	مختص في الحمية
5	تقني المختبر
4	تقني الأشعة

✓ المشاريع المقترحة من طرف المندوبية الإقليمية للصحة بالعرائش

المشاريع	طبيعة المشروع	المساحة (م <sup>2</sup> )	القيمة المالية للمشروع
المركز الصحي الحضري سيدي الكامل القصر الكبير	التهيئة والتجهيز	350	490 000.00
المركز الصحي الحضري مولاي علي بوغالب القصر الكبير	التهيئة والتجهيز	350	330 000.00
المركز الصحي الحضري بوشويكة القصر الكبير	التهيئة والتجهيز	450	502 000.00
المركز الصحي الحضري المعسكر القصر الكبير	التهيئة والتجهيز	450	200 000.00
فضاء الصحة للشباب بالقصر الكبير	التهيئة والتجهيز	-	2 150 000.00

✓ المشاريع المقترحة في إطار الشراكة مع المجلس الجماعي لمدينة القصر الكبير

المشاريع	طبيعة المشروع	المساحة (م <sup>2</sup> )	القيمة المالية للمشروع
المركز الصحي الحضري المستوى الأول أولاد أحمد (تلتزم المندوبية الإقليمية للصحة بالتجهيز والتأطير في حين يلتزم المجلس الجماعي لمدينة القصر الكبير بالدراسة والبناء)	البناء والتجهيز	549	4 000 000.00

المساهمة في تنظيم حملات طبية وحملات التوعية والتحصين لفائدة الساكنة و دعم جمعيات مرضى السكري والضغط الدموي والقصور الكلوي تخصيص مليون درهم لدعم الجمعيات خلال ست سنوات

**2.2 التربية والتكوين : المعطيات المعتمدة مصدرها المديرية الإقليمية بالعرانش**

الجماعة	السك	العملية	اسم المشروع	السنة المتوقعة للبرمجة	الكلفة التقديرية (بمليون درهم)	المدة الإنجاز
القصر الكبير	الابتدائي	الإحداثيات	الفردوس	2017	6	
القصر الكبير	الابتدائي	تأهيل	بناء سياج مدرسة جابر ابن حيان	2016	0,4	برنامج عمل 2016
القصر الكبير	الإعدادي	التوسيع	توسيع الثانوية الإعدادية الطبري ب 6 حجرات	2018	1,8	
القصر الكبير	الإعدادي	تأهيل	إصلاحات كبرى لإعدادية أبي المحاسن الجناح الداخلي	2017	1,6	
القصر الكبير	الإعدادي	تأهيل	إصلاحات كبرى لإعدادية علال الوديدي	2018	1,2	
القصر الكبير	الإعدادي	تأهيل	إصلاحات كبرى لإعدادية الطبري	2018	1	
القصر الكبير	تأهيلي	الإحداثيات	ثانوية تأهيلية	2018	10	



سنة التدخل	حجم التدخل	نوع التدخل	نوع عملية التأهيل	المؤسسة	السلوك	الجماعة
2016	1	الربط بالماء	الربط بالماء	مدرسة جابر ابن حيان	ابتدائي	القصر الكبير
2017	1	بناء سياج	إعادة بناء سياج	بوغالب الحسين السوي	ابتدائي	القصر الكبير
2017	1	بناء سياج	إعادة بناء سياج	أبي المحاسن	الثانوي إعدادي	القصر الكبير
2017	1	إصلاح	إصلاح شبكة الكهرباء والسياج	الثانوية المحمدية	الثانوي تأهيلي	القصر الكبير
2017	16	إصلاح	إصلاحات كبرى لجميع المرافق	إدريس الحريري	إبدائي	القصر الكبير
2017	1	إصلاح	إصلاحات كبرى لجميع المرافق	إع أبي المحاسن الجناح الداخلي	الثانوي إعدادي	القصر الكبير
2017	2	تعويض المفكك	تعويض المفكك	مدرسة ابن خلدون بالقصر الكبير	ابتدائي	القصر الكبير
2017	1	تعويض المفكك	تعويض المفكك	مدرسة الطبري 2	ابتدائي	القصر الكبير
2017	1	تعويض المفكك	تعويض المفكك	مدرسة بئر أنزران	ابتدائي	القصر الكبير
2017	2	تعويض المفكك	تعويض المفكك	مدرسة العهد الجديد	ابتدائي	القصر الكبير
2018	22	إصلاح	إصلاحات كبرى لجميع المرافق	ابن خلدون	ابتدائي	القصر الكبير
2018	20	إصلاح	إصلاحات كبرى لجميع المرافق	بوغالب الحسين السوسي	ابتدائي	القصر الكبير
2018	12	إصلاح	إصلاحات كبرى لجميع المرافق	سيدي عيسى بن قاسم	ابتدائي	القصر الكبير
2018	10	إصلاح	إصلاحات كبرى لجميع المرافق	عبد الله الشفشاوني	ابتدائي	القصر الكبير
2018	10	إصلاح	إصلاحات كبرى لجميع المرافق	المسيرة الخضراء	ابتدائي	القصر الكبير
2018	10	إصلاح	إصلاحات كبرى لجميع المرافق	العهد الجديد	ابتدائي	القصر الكبير
2018	1	الربط بالكهرباء	الربط بالكهرباء	مدرسة جابر ابن حيان	ابتدائي	القصر الكبير

## تعويض المفكك

الجماعة	اسم المؤسسة	عدد الحجرات المتوفرة	الحجرات الدراسية
القصر الكبير	بئر انزران	18	1
القصر الكبير	المنزه	12	
القصر الكبير	ابن خلدون	21	3
القصر الكبير	الطبري 2	15	2
المجموع		66	6

## المؤسسات غير المتوفرة على الكهرباء

اسم المؤسسة التعليمية	الوحدة المدرسية	السلوك	عدد الحجرات	عدد التلاميذ	الماء غير متوفر	الكهرباء غير متوفر
مدرسة جابر ابن حيان	مدرسة جابر ابن حيان	ابتدائي	12	770	-	1

## 2.3 التعاون الوطني ( المندوبية الإقليمية بالعرائش )

### لائحة المعطيات

مؤسسات الرعاية الاجتماعية		
عدد المستفيدين		اسم المؤسسة
ذكور	إناث	
74	8	المركب الاجتماعي دار الأطفال دار المسنين القصر الكبير
في طور إعداد ملف الترخيص (مؤسسة موجودة وتشتغل)		دار الطالبة التابعة لمؤسسة ميلود الشعبي للأعمال الاجتماعية بالقصر الكبير

مراكز التربية والتكوين		
عدد المستفيدين		اسم المركز
ذكور	إناث	
11	116	مركز التربية والتكوين النهضة
-	55	مركز التربية والتكوين دار الدخان
-	65	مركز التربية والتكوين عماد الشاوش
34	81	مركز التأهيل المهني المستقبل
-	23	مركز التربية والتكوين المعسكر القديم

رياض الأطفال		اسم الروض
عدد المستفيدين		
إناث	ذكور	
08	12	روض الأطفال عماد الشاوش
17	18	روض الأطفال دار الدخان

اتفاقيات شراكة مفعلة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• اتفاقية شراكة مع جمعية المستقبل للتنمية الثقافية والاجتماعية والبيئية</li> <li>• اتفاقية شراكة مع جمعية المشكاة للتنمية</li> <li>• اتفاقية شراكة مع جمعية الزيتون للتربية وتنمية التضامن النسائي</li> <li>• اتفاقية شراكة مع الجمعية الوطنية للإعلاميات والتسيير</li> <li>• اتفاقية شراكة مع جمعية أجيالكم لفضاء المعلومات بالقصر الكبير</li> <li>• اتفاقية شراكة مع جمعية العهد للمرأة الصانعة</li> <li>• اتفاقية شراكة مع جمعية الأنوار النسوية بالقصر الكبير</li> <li>• اتفاقية شراكة مع جمعية الأشبال الدولية لتربية والتخيم بالقصر الكبير.</li> </ul>

المشاريع المقترحة من طرف مندوبية التعاون الوطني :

مشروع إحداث مركز المساعدة الاجتماعية بمركز التربية والتكوين دار الدخان
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>أهداف المشروع :</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تقديم الدعم النفسي للمرأة المعنفة</li> <li>- تسهيل التقويم الفردي للحالة واستثمار المعلومات المحصل عليها من أجل إيجاد حلول لبعض المشاكل وتسهيل تخطي العقبات.</li> </ul> </li> <li>• <u>الخدمات المقدمة :</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- الاستماع والتوجيه والمواكبة الفعلية للمرأة في وضعية هشاشة</li> <li>- مساعدة الأشخاص على توظيف مهاراتهم لتحسين أوضاعهم ومواكبتهم لتحقيق الاستقلالية.</li> </ul> </li> </ul>

سيتم العمل على الرفع من بنيات الاستقبال من خلال المساهمة في إصلاح المؤسسات التعليمية :

- محاربة الهدر المدرسي من خلال دعم التلاميذ المعوزين
- العمل على إحداث معاهد للتكوين المهني المتخصص
- احداث مراكز لتقوية القدرات النسائية و الشبابية
- دعم استعمال المعلوماتيات والتكنولوجيات الحديثة في التعلم
- دعم تعلم اللغات الأجنبية

### 3. المؤشرات الاقتصادية

#### 3.1. الفلاحة :

□ مساحة الأراضي المزروعة حسب الإحصاء العام للفلاحة لسنة 2000 هي 1031 هكتار

موزعة على 217 ضيعة , منها 752 هكتار مسقية , موزعة كالتالي :

- ملك خاص : 750 هكتار

- حبوس : 251 هكتار

- جيش : 6 هكتارات

- أراضي جماعية : 4 هكتار



الأراضي الفلاحية حول القصر الكبير (المصدر: المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي للوكوس )

أما فيما يتعلق بالمشاريع المبرمجة على تراب الجماعة فهي تتلخص فيما يلي :

- تهيئة سوق الماشية بغلاف مالي يقدر ب 960 ألف درهم
- تهيئة وإصلاح سوق الجملة للخضر والفواكه بغلاف مالي يناهز 5 ملايين درهم
- تهيئة وإصلاح مجزرة الأبقار والأغنام والماعز بغلاف مالي يناهز 5.9 مليون درهم
- بناء وتجهيز مجزرة للدواجن بغلاف مالي يقدر ب6 مليون درهم

3.2. **إنعاش الشغل** من خلال دعم الاقتصاد التضامني على مستوى المنطقة – دعم المقاولات الناشئة والمقاولات الصغرى والمتوسطة – احداث منطقة لوجستكية للتزويد والتوزيع – مواكبة الفلاحين على مستوى التكوين والتأطير – دعم مبادرات احداث التعاونيات الفلاحية – المساهمة في تفعيل مبادرة المغرب الأخضر على مستوى النفوذ الترابي للجماعة.

3.3. **قطاع الصناعة التقليدية** (المصدر: تقرير المديرية الإقليمية للصناعة التقليدية بالعرانش نونبر 2016)

يعتبر قطاع الصناعة التقليدية من أهم القطاعات على مستوى إقليم العرانش ، لما يتسم به من حيوية مستمرة وقابلة للتأقلم مع كل المتغيرات والمتطلبات التي تفرضها الظروف الاقتصادية والاجتماعية، فقطاع الصناعة التقليدية يحتل مكانة إستراتيجية في عملية التنمية المحلية ويؤمن قسطا وافرا من فرص الشغل لشريحة مهمة من ساكنة الإقليم بصفة عامة ومدينة القصر الكبير بصفة خاصة غير أن هذا القطاع يعاني من بعض الاكراهات في التسويق والإنعاش وخاصة ما يتعلق بتنظيم بعض المعارض الإقليمية و المحلية للصناعة التقليدية و من صعوبة تغطية مصاريف المشاركة في المعارض الوطنية والدولية بالنسبة للمقاولات الصغرى و الصناع الفرادى ومنتجات العالم القروي، بالإضافة إلى الإغلاق المتواصل لجل محارف قرية الصانع التقليدي دون ان ننسى غياب إحصائيات و دراسات دقيقة ومحينة تمكن المستثمرين المغاربة والأجانب من المعلومات والمعطيات اللازمة للاستثمار وانجاز مشاريع من شأنها أن تخلق مناصب شغل جديدة تساهم في إنعاش القطاع وتطويره.

البنيات التأطيرية المتواجدة بمدينة القصر الكبير تضم :

- مجمع الصناعة التقليدية بمركز المدينة (أيل للسقوط)
- قرية الصانع التقليدي
- فرع لغرفة الصناعة التقليدية
- 5 مستشارين ممثلي الصناعة التقليدية: 3 في صنف الانتاجية الفنية و2 في صنف الخدمات.

التعاونيات القائمة بمدينة القصر الكبير

اسم التعاونية	عدد المساهمين	تاريخ آخر جمع عام	الرأسمال	وضعيتها
تعاونية الدباغة	81	مند سنة 2012	23.800,00 درهم	متوسطة
تعاونية الأمل للدراسة	79	مند سنة 2014	472.600,00 درهم	نشيطه
تعاونية النجارة	59	2013/12/31	47.200,00 درهم	نشيطه
تعاونية الفخارة	21	مند سنة 2012	6.700,00 درهم	نشاطها اقل من المتوسط
تعاونية الزيتونه لصناعة الكسكس والعجائن	13	08/06/2007	9600,00 درهم	متوسطة
تعاونية النهضة للصبغة والتزين	27	مند سنة 2013	9600,00 درهم	نشيطه
تعاونية عين الديب للدراسة	16	مند سنة 2013	1600,00 درهم	راكده
التعاونية الحرفية النسوية بومعيزات للدراسة	10		10.000,00 درهم	راكده
المجموع	472	----	611.600,00 درهم	-----



الجمعيات المهنية القائمة بمدينة القصر الكبير إلى غاية 31/12/2015

الهاتف	اسم الرئيس	النشاط	عدد المنخرطين	تأسيس الجمعية	الجمعيات المهنية
0673046496	الميح الحبيب	الصباغة	11	27 ابريل 2007	جمعية الفتح للصباغة والتزيين
0615627892	خديجة الكحيل	حرف الصناعة التقليدية	09	24 اغسطس 2010	جمعية النماء للتربية والبيئة
0539905645	عبد اللطيف الشاوي	حرف الصناعة التقليدية	07	04 دسمبر 2008	جمعية البيضاء للصناع والحرفيين
	بوجمعة الوليجي	النجارة	07	30 يوليو 2010	جمعية الوهراني للصناعة التقليدية النجارة الخشبية
	عبد السلام اشراقة	الحلاقة	08	04 ابريل 2008	جمعية اللوكوس للحلاقة والتجميل
895922 0673	عبد الاله المترجي	الحلاقة	05	07 يونيو 2007	جمعية المسيرة الخضراء للحلاقة والتجميل
0662066577	محمد الدغوشي	حرف الصناعة التقليدية	12	11 أغسطس 2010	جمعية المستقبل لحرفيي ومهنيي للصناعة التقليدية
	الزهرة النادي	الخطاطة	12	17 دجنبر 2013	جمعية المرأة المنتجة للتنمية والتكوين
0658049576	فتيحة اركيلة	الخطاطة	09	05 دجنبر 2013	جمعية المرأة المبدعة للتنمية والتكوين
0618225469	فاطمة الكريط	الخطاطة	07	07 أكتوبر 2010	جمعية نور للخطاطة التقليدية والعصرية
0648805278	عواطف التسماني	الخطاطة	09	05 أكتوبر 2009	جمعية المشكاة للتنمية

	الزهرة حسيكة		09	13 ابريل 2015	جمعية الابداع للتنمية المستدامة
0619192577	امامة بنزها	الخيطة و التطريز	05	02 مارس 2015	جمعية الزهراء للخيطة التقليدية اليدوية والتنمية الاجتماعية
0658049576	فتيحة اركيلة	الخيطة	09	21 يناير 2014	جمعية المرأة المبدعة للتنمية و التكوين لاولاد احميد
	فاطمة الكويشي	الخيطة والفصالة	07	10 ابريل 2014	جمعية تسنيم للتنمية المستدامة و التضامن النسائي والطفولة
	محمد نبيل العزوزي	صناعة الخبز والحلويات	07	07 مارس 2016	جمعية السبيل لمهني الخبز و الحلويات
0667798188	نبيلة الحراق	الخيطة	07	09 ماي 2016	جمعية الابداع و المستقبل للصانع و الصناعة
	محمد كريمو	الدراسة	28	21 ابريل 2015	جمعية الدراز الكبير
	محمد اليملاحي	الكهرباء	07	11 ماي 2011	جمعية الانوار لصيانة كهرباء البناء
0661930824	جلال الحمدوني	حرف الصناعة التقليدية	11	28 مارس 2011	جمعية منتدى المجازين
			186	20	المجموع

وضعية المسجلين بنظام التكوين بالتدرج المهني بإقليم العرائش برسم سنة 2015/ 2016

مجموع المتدرجين	عدد المتدرجين			عدد الورشات	الحرف	المدينة	السنة
	النسبة %	إناث	ذكور				
12	91,66	11	1	7	الخطاطة التقليدية	العرائش	السنة الاولى
2	100	-	2	1	النجارة الفنية		
26	100	26	-	13	الخطاطة التقليدية	القصر الكبير	
8	100	-	8	4	النجارة الفنية		
48	77,08	37	11	25	2	2	المجموع

التكوين المستمر للصناع التقليديين :

المدينة	الحرفة	رقم الفوج	عدد المستفيدين	تاريخ بداية التكوين	تاريخ نهاية التكوين
العرائش	ميكانيك السيارات	1	19	9/5/2016	13/5/2016
		2	17	2016 /16/5	2016 /20/5
	كهرباء البناء	1	17	2016 /9/5	13/5/2016
		2	16	2016 /16/5	2016 /20/5
القصر الكبير	ميكانيك السيارات	1	16	10/5/2016	14/5/2016
		2	18	17/5/2016	21/5/2016
	كهرباء البناء	1	15	10/5/2016	14/5/2016
		2	17	17/5/2016	21/5/2016
المجموع	2	8	135	9/5/2016	21/5/2016

المشروع أو الورش	الشركاء	تاريخ بداية الورش	تاريخ نهاية الورش
<b>البنيات التحتية</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ تأهيل مجمع الصناعة التقليدية بالعرائش</li> <li>■ تأهيل وتحويل مركز الزرابي (سابقا) بالعرائش الى مركز للتكوين بالتدرج المهني</li> <li>■ إحداث منطقة لأنشطة الصناعة التقليدية الخاصة بالحرف المزعجة والملوثة ببلدية العرائش</li> <li>■ تأهيل وتحويل مجمع الصناعة التقليدية بالقصر الكبير إلى مركز للتكوين بالتدرج المهني.</li> <li>■ تنشيط قرية الصانع التقليدي بالقصر الكبير</li> <li>■ إحداث دور الصانعة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ بلدية العرائش .</li> <li>■ وزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني .</li> <li>■ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بالعرائش .</li> <li>■ المجلس الإقليمي .</li> <li>■ مجلس الجهة .</li> <li>■ الصناع المستفيدين .</li> <li>■ بلدية القصر الكبير .</li> <li>■ وزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني .</li> <li>■ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بالعرائش .</li> <li>■ المجلس الإقليمي .</li> <li>■ مجلس الجهة .</li> <li>■ الصناع المستفيدين .</li> <li>■ وزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني .</li> <li>■ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بالعرائش .</li> <li>■ المجلس الإقليمي .</li> <li>■ مجلس الجهة .</li> <li>■ الصناع المستفيدين .</li> </ul>	2017/2021	

برنامج عمل المديرية لسنة 2017/2021

التكوين		
2022/2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ بلدية العرائش.</li> <li>▪ وزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني .</li> <li>▪ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بالعرائش .</li> <li>▪ المجلس الإقليمي .</li> <li>▪ مجلس الجهة .</li> <li>▪ غرفة الصناعة التقليدية لجهة طنجة – تطوان – الحسيمة .</li> <li>▪ بلدية القصر الكبير .</li> <li>▪ وزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني .</li> <li>▪ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بالعرائش .</li> <li>▪ المجلس الإقليمي .</li> <li>▪ مجلس الجهة .</li> <li>▪ غرفة الصناعة التقليدية لجهة طنجة – تطوان – الحسيمة .</li> <li>▪ وزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني .</li> <li>▪ المندوبية الجهوية للتكوين المهني بطنجة .</li> <li>▪ غرفة الصناعة التقليدية لجهة طنجة – تطوان – الحسيمة .</li> <li>▪ وزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ إحدات مركز للتدرج المهني بالعرائش .</li> <li>▪ إحدات مركز للتدرج المهني بالقصر الكبير .</li> <li>▪ انطلاق مرحلة جديدة من التكوين بالتدرج المهني.</li> <li>▪ <i>التكوين المستمر للصناع التقليديين .</i></li> </ul>



## 4. المؤشرات البيئية

### 4-1 التطهير السائل

- نسبة تغطية المدينة من شبكة صرف المياه : 80%
- تواجد قنوات الصرف مكشوفة وتصب في أراضي فلاحية
- انعدام محطة لتصفية المياه العادمة
- عدم توفر الأحياء العشوائية على الصرف الصحي
- عدم صيانة الفواحات

### 4-2 التطهير الصلب

- تواجد 16 نقطة سوداء
- توفر المدينة على مطرح واحد بالجماعة القروية الزوادة على بعد 13 كلم من القصر الكبير

### 4-3 خطر الفيضانات:

- موقع المدينة
- ارتفاع منسوب الأودية التي تعبرها

### 4-4 التعمير :

- نسيج عمراني غير متناسق
- تواجد النسيج العشوائي والغير مهيكّل
- النقطة السوداء التي تشكلها السكة الحديدية التي تمر وسط المدينة
- تصميم التهيئة في طور المصادقة منذ ما يزيد على 15 سنة.

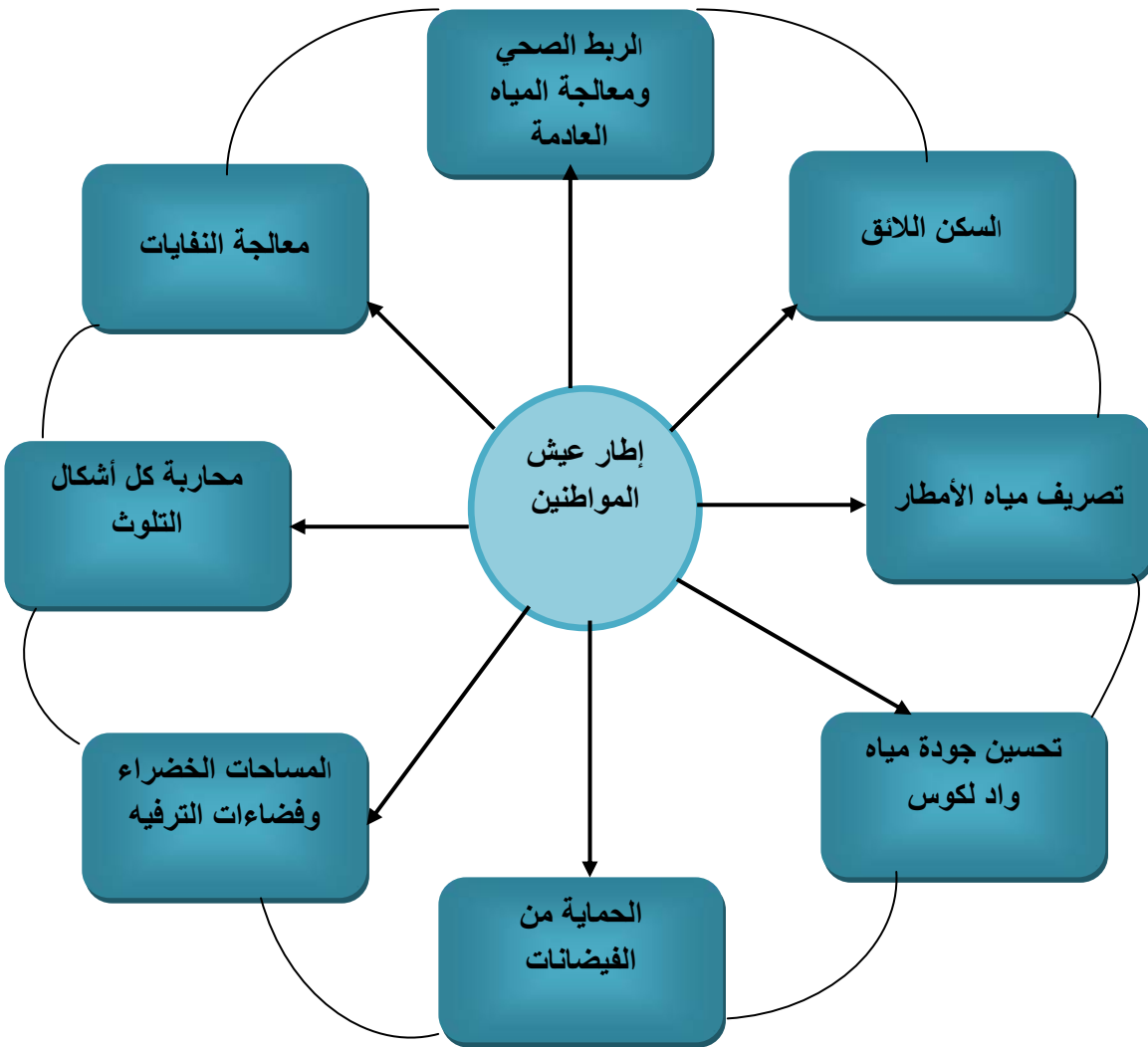
### 4-5 جودة الهواء والمساحات الخضراء والفضاءات الترفيهية

- غياب التحسيس لدى المواطنين بأهمية الحفاظ على الأشجار والمناطق الخضراء.
- ندرة أو غياب المساحات الخضراء بالأحياء الهامشية
- غياب التشجير بعدد من الشوارع بالأحياء الهامشية
- غياب مشتل بلدي
- ضعف في الوسائل البشرية والمادية المخصصة لهذا القطاع .

لقد أصبحت البيئة من العوامل الضرورية للتنمية المجالية. فبالإضافة إلى التزامات المملكة المغربية على المستوى الدولي (كوب 22)، فإن التوجه العام للمملكة أضحي توجها بيئيا بامتياز. يبدو ذلك جليا من خلال السياسات الكبرى على مستوى تدبير المياه وعلى مستوى الطاقات المتجددة وكذا على مستوى التأهيل الحضري والرفع من جودة إطار العيش على الصعيد العمراني.

إن مدينة القصر الكبير- بموقعها المتميز وخصائصها البيئية المعتبرة - تتخرب في هذا الورش الوطني وتتطلع إلى القضاء نهائيا على جميع أشكال الأضرار البيئية، وتحسين جودة الفضاءات العامة وإشاعة الاخضرار والغرس على جميع المستويات والقطاعات الحضرية والبنىات والفضاءات الخاصة.

## 5. التأهيل البيئي للمدينة



## ● إحداه مطرح بمواصفات بيئية :

فقد فوض المجلس الجماعي لمدينة القصر الكبير الخدمات المتعلقة بالتنظيف، وجمع النفايات المنزلية والمشابهة لها، وتدبير واستغلال مطرح النفايات إلى شركة S.O.S ndd. بموجب الصفقة رقم 2011/39 والوثائق التعاقدية والتي تهدف إلى وضع وتنفيذ مخطط مندمج لنظافة المدينة يشمل:

1. جمع النفايات المنزلية والمماثلة لها.
2. تنظيف الشوارع والأسواق والساحات العمومية
3. تدبير واستغلال مطرح النفايات.

وقد عرف هذا المرفق تحسناً كبيراً وإن كان لا يزال يعرف عدة مشاكل وصعوبات في تدبيره، بالرغم من اختيار الجماعة لأسلوب التدبير المفوض الذي انطلق العمل به مستهل سنة 2013.

وإن كان المجهود الذي يبذل في جمع النفايات يحقق نتائج لا بأس بها كما سلف، فإنه لا يرقى لطموحات المجلس الجماعي وانتظاراته، علماً أن خدمات التنظيف وجمع النفايات المنزلية والمشابهة لها وعمليات نقلها وإيداعها بالمطرح ومعالجتها وتأمينها تعرف صعوبات عدة، سواء فيما يتعلق بآليات التنفيذ أو بطرقه وأنماطه، وفق الشروط التقنية الملائمة وبمراعاة احترام الشروط البيئية الضرورية. وكذا آليات المراقبة الداخلية والخارجية الضروريتين لحسن تدبير هذا المرفق بجماعة القصر الكبير.

ففي إطار الإعداد لبرنامج عمل الجماعة كوثيقة مرجعية تحدد الأعمال التنموية المقرر لإنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات وفق منهج تشاركي تطبيقاً لمقتضيات القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات رقم 113.14، وكذا المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة. فإن خلية مراقبة التدبير المفوض لخدمات التنظيف وجمع النفايات المنزلية والمشابهة لها بجماعة القصر الكبير ومن خلال ما هو متوفر لديها من مراجع نخص بالذكر منها القانون 28.00 المتعلق بتدبير النفايات والتخلص منها، وأيضاً تقرير رقم 4/ت.م. 2017 الصادر عن المجلس الجهوي للحسابات لجهة طنجة، تطوان الحسيمة. وأملاً في استغلال المعطيات والوثائق في إنجاز برنامج العمل السالف الذكر، فإن الخلية تقترح ما يلي :

- إنجاز المطرح المشترك بين الجماعات الذي ستسهر على تنفيذه مجموعة جماعات وادي المخازن وفق معطيات محينة تأخذ بعين الاعتبار جميع المتطلبات البيئية والاجتماعية على مستوى القريب والمتوسط والبعيد مع وضع آليات فعّالة للتتبع وحسن التدبير.

● تعزيز آلية المراقبة الداخلية المتوفرة لدى الجماعة خصوصا فيما يتعلق بممارسة اختصاصاتها البيئية وتتبع التدبير المفوض المنخرطة فيه عبر تعزيزها بالكفاءات المتخصصة ودعمها لتتمكن من تنفيذ برامجها وفق منظومة متكاملة وهادفة. في انسجام تام مع الدور الرقابي للجماعة سواء الموكل لها بحكم القانون أو النصوص عليه في دفتر التحملات.

● إحداث لجنة موسعة لتعميق النقاش حول مختلف الجوانب القانونية والتنظيمية والموارد البشرية واحتياجات الساكنة الأنية والمستقبلية وطرح جميع الاختيارات والسيناريوهات والتي تمكن من انجاز الأشغال وفق تصور عقلائي ومردود نمودجي، وأيضا لاختيار الأسلوب الأمثل لتدبير النفايات بإشراك المجتمع المدني والمصالح الخارجية المختصة والمؤسسات والمعاهد والجامعات والمؤسسات التعليمية والتقنية، وذلك من خلال :

- توسيع دائرة النقاش والمساهمة والتحسيس والتربية البيئية.  
- وضع منظومات بيئية معتمدة لتحسين عمليات جمع النفايات وفرزها ونقلها ومعالجتها.

● بلورة قاعدة بيانات تمكن الجماعة من توفير معطيات حقيقية لحجم النفايات وأنواعها ونسبة كل نوع منها وفق برنامج يعتمد تقنية للفرز التدريجي للنفايات، سواء عند مرحلة الجمع أو مرحلة الإيداع بمطرح النفايات.

● تحديد أهداف العمل وفق جدول زمني لمرفق تدبير النفايات

- تقييم المخاطر ومعالجتها

- إعمال المراقبة المستمرة

- وضع مؤشرات التتبع والتقييم .

● ترسيخ ثقافة تدبير المخاطر كآلية تساهم في طمأنة الوضع بخصوص تحقيق الأهداف الإستراتيجية الجماعية، وما يتبعها من أهداف عملية على مستوى مختلف المصالح والمرافق يشارك فيه المجلس ومختلف المسؤولين والعاملين بمختلف الأقسام والمصالح.

● وضع منظومة للتكوين والتكوين المستمر لفائدة الموارد البشرية العاملة في خلية مراقبة وتتبع التدبير المفوض.

● تحسين آلية المراقبة والرفع من فعاليتها .

● إنجاز عقد ملحق يهدف إلى وضع مسطرة التسوية الودية للخلافات الناشئة عن تنفيذ العقد قبل اللجوء إلى القضاء، والتي حددتها دورية وزير الداخلية رقم 17495 بتاريخ 28 أكتوبر 2014.

● حمل المفوض له على وضع إدارة حقيقية بتراب الجماعة وفق ما هو محدد بكناش التحملات.

● وضع برنامج منسجم يخص الكنس اليدوي مع ملائمته للحاجيات الحقيقية للمدينة.

● تعزيز الشوارع الرئيسية والثانوية والساحات العمومية التي تعرف حركية مهمة، بعدد مناسب من سلات ملائمة لرمي القمامات وفق منهجية مدروسة تأخذ بعين الاعتبار عند وضعها خصوصيات بعض الأماكن (بمحاذاة المؤسسات التعليمية، الإدارات، محطات النقل، نقاط التجمع العرضي للسكان)، مع مراعاة الجانب البيئي.

● الرفع من التحسيس بأهمية الثقافة البيئية للسكان بشراكة مع المجتمع المدني المحلي والوطنية والمؤسسات الحكومية.

● خلق خلية تواصل واستقبال الشكايات، ووضع شبكة اتصالات داخلية تمكن مراقبي الجماعة من التواصل الميداني مع عمال النظافة وشاحنات جمع النفايات.

● العمل على الاستعانة بمفتشية الشغل في مراقبة جوانب القانون الاجتماعي، والمكتب البلدي لحفظ الصحة ومدوبية الصحة ومصالح البيئة، في مراقبة وضعية العمال الصحية ووضعية المطرح .

## 6. المؤشرات الثقافية :

ترميم و صيانة المآثر التاريخية المتواجدة في المنطقة

دعم الأنشطة الثقافية والتظاهرات الفنية من خلال الاشتغال مع الجمعيات النشيطة وفق برنامج تعاقدى يهدف الى إبراز وتثمين الهوية الثقافية للمدينة.

إعداد برنامج متكامل لإحداث منظومة من المشاريع الهادفة إلى إحداث نهضة ثقافية بالمدينة يعتمد على الرصيد المحلي الغني.

## 7. الرأس مال الغير المادي لمدينة القصر الكبير:

إن المملكة المغربية مملكة ضاربة في أعماق التاريخ كدولة قائمة الذات، صاغت عبر تاريخها الطويل منظومة من القيم، نابعة من الإختيارات الكبرى التي استقرت عليها وجعلتها متلائمة مع واقعها البشري والاجتماعي والجغرافي. ولقد احتفظت المملكة المغربية بمقوماتها الأساسية مع تطوير مقتضياتها اعتباراً لما يلائم مكانتها بين الأمم، وما هو منتظر منها من مساهمات على الصعيد العالمي، كعنصر فاعل على مستوى الإنسانية جمعاء.

وهكذا فقد حافظت المملكة على إسمها الأصلي: " المغرب " منذ أقدم العصور ، كما حافظت على نظامها الملكي رغم تعاقب مختلف الأسر على الحكم، وصانت وحدتها الدينية والمذهبية، وابتكرت أسلوبها الخاص للتعايش مع مختلف الديانات، وتقبل مختلف العادات والثقافات، مما أعطى للمملكة المغربية هوية متميزة، فهي الدولة التي لا يمكن تشبيهها أو خلطها بأي بلد آخر، اللهم ما يمكن أن يثار من تشابه ناتج عن تأثير المغرب في محيطه. وهكذا أضحت المملكة المغربية دولة معرفة تجد مكانها ضمن " الدول الثابتة " على المستوى العالمي. فهي من الدول الضاربة في القدم التي صقلت عبر التاريخ شخصيتها المتميزة، التي تحيلك بصفة تلقائية على منظومة من القيم والعادات والتقاليد ونمط العيش. إن التراكم الناتج عن هذا المسار الحافل، يعتبر من أهم ثروات البلاد اللامادية. فهي - من جهة - ثروة غير محسوسة إذ لا يمكن وضعها ضمن الأرصدة البنكية، ومن جهة أخرى هي ثروة لا تقدر بثمن، لسبب بسيط هو أنه لا يمكن شراؤها، لأن مدة إنتاجها استغرقت قروناً وراكمت جهود أجيال وأجيال.

وتتجلى هذه الثروة في العديد من الميادين المعبرة عن هذه الشخصية المتميزة، تختزل مدينة القصر الكبير حيزاً كبيراً منها..  
ونذكر من بين أبرزها :

- المدينة العتيقة للقصر الكبير بما تتضمنه من بنية عمرانية متميزة ومعالم معمارية معبرة.
- التاريخ الحافل بالأحداث الكبرى، وعلى رأسها معركة وادي المخازن.
- العوائد المحلية على كافة المستويات الاجتماعية والثقافية.
- فنون الطبخ المحلي المتميز
- المهارة المهنية على مستوى الصناعة التقليدية واليدوية ، كالدباغة والحدادة، والنجارة والحياكة وغيرها.
- التميز الثقافي لأبناء القصر الكبير على المستوى الأدبي و الموسيقي إضافة إلى علوم أخرى.



ولقد شكل هاجس صيانة الرأس مال الموروث لمدينة القصر الكبير بشقيه، المادي واللامادي، عاملاً حاسماً في توجيه برنامج عمل الجماعة، حيث تم تكوين فريق عمل متخصص، انكب على هذا الجانب، ووضع وثيقة عمل مرجعية.

ولقد شكلت وثيقة الجرد التي أنجزها فريق العمل المحلي لحماية التراث الثقافي لمدينة القصر الكبير، أساساً صلباً لوضع مجموعة من المشاريع المستقبلية، أهمها:

- ترميم المعالم التاريخية الواقعة في المدار الثقافي والسياحي.
- وضع لوحات للتشوير داخل المدينة تتضمن معطيات تاريخية حول مختلف المعالم
- تنظيم مهرجان تراثي سنوي يبرز المؤهلات التراثية للمدينة
- عقد لقاءات علمية سنوية حول سبل تثمين وتأهيل التراث الثقافي والتاريخي

كما كانت مبادرات فريق العمل المحلي لحماية التراث الثقافي، منطلقاً لحراك محلي يهتم بالتراث الثقافي والتاريخي، للوصول إلى أمثل السبل لتثمين التراث الثقافي والتاريخي لمدينة القصر الكبير.

وبعد مرور خمس سنوات على ما حققه فريق العمل المحلي لحماية التراث الثقافي، فإن الحاجة أصبحت ماسة لعمل مدني ومؤسساتي للنهوض بوضعية التراث الثقافي بمدينة القصر الكبير، ولن يتحقق ذلك إلا إذا تضافرت جهود المهتمين والغيورين عليه، باستثمار كل الطاقات التي من شأنها الإسهام في النهوض بالموروث الثقافي للمدينة. فالاشتغال على التراث الثقافي والتاريخي لمدينة القصر الكبير، هو استثمار في ثروة غير متجددة وفق قواعد علمية، تقوم على إنتاج الدراسات المتخصصة والعمل التشاركي المنفتح على جميع الفاعلين.

## II. التشخيص الداخلي لمصالح الجماعة

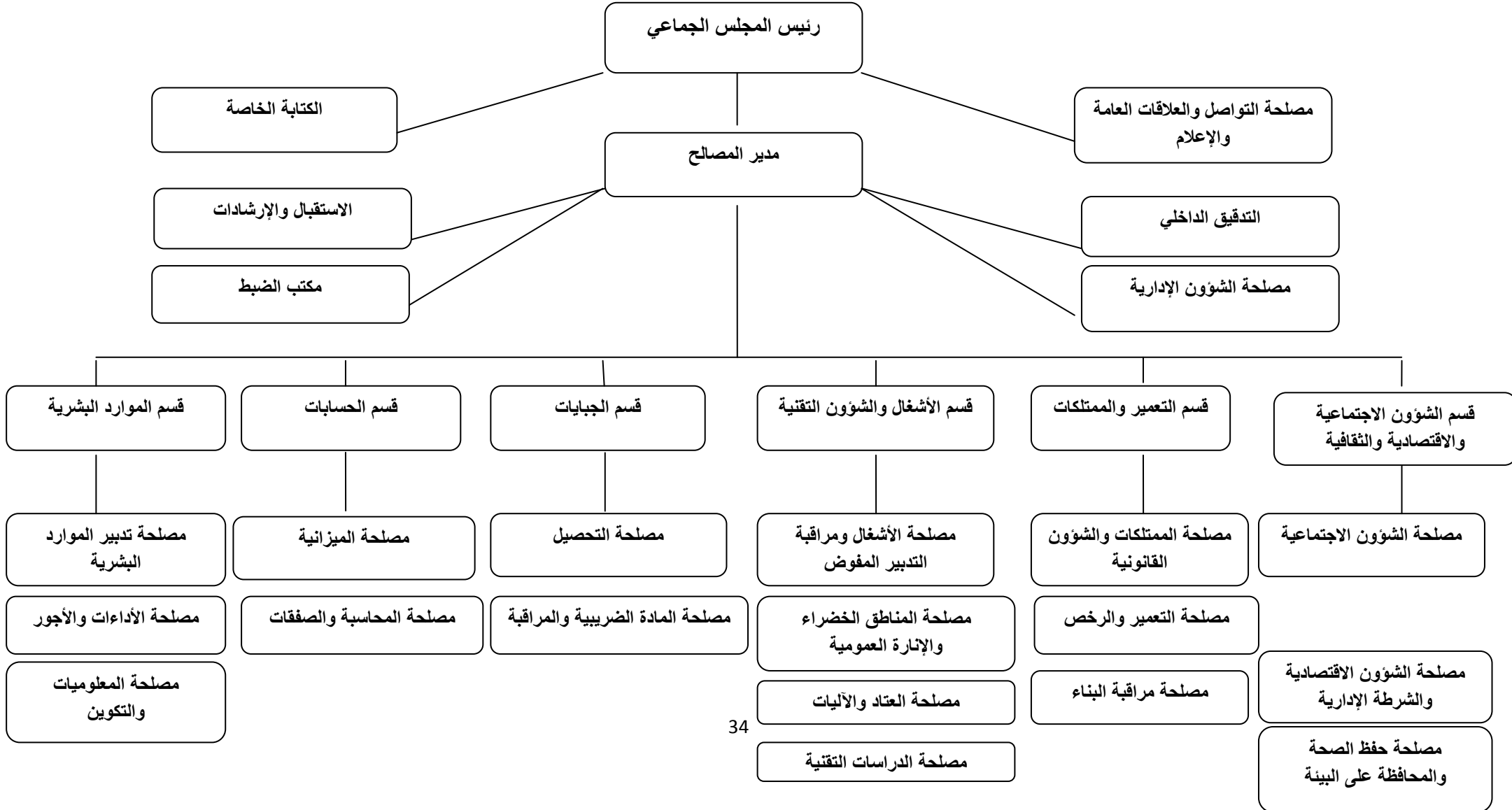
يرمي هذا التشخيص إلى إعطاء نظرة حول المنهجية التي تعتمد عليها الجماعة في التدبير الآني للشأن المحلي، سواء على مستوى البرامج والموارد المالية والموارد البشرية أو فيما يخص العلاقات مع المواطنين، وكذا تطلعات المجلس المستقبلية لسد الثغرات، وتحسين جودة الخدمات، ومواكبة المشاريع التنموية.

وفي إطار إعداد برنامج عمل الجماعة، تمت الاستعانة بمكتب الدراسة " دار العمران للهندسة العمرانية والاجتماعية" من أجل مساعدة الجماعة في إعداد وثيقة برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج، وذلك اعتماداً على المعطيات المتوفرة والتشخيص التشاركي الذي ارتكز بالإضافة إلى المعطيات المرقمة – على المعرفة الدقيقة لواقع المدينة وأفاق تطورها، للسادة المستشارين وتقنيي وموظفي الجماعة وكذا خبرة مكتب الدراسة.

وفيما يلي لوائح الهيكلية التنظيمية للجماعة، التي تعكس الإمكانيات البشرية والتنظيمية للجماعة. وكما هو مبين باللوائح التالية، فإن الجماعة تتوفر على هيكلية دقيقة، وعلى موارد بشرية معتبرة، إلا أنها تحتاج إلى الرفع من المردودية.

# الهيكل التنظيمي للجماعة

## المجلس الجماعي



## رئيس المجلس الجماعي

### الكتابة الخاصة

### مدير المصالح

### مصلحة التواصل والعلاقات العامة والإعلام

#### تتكلف الكتابة الخاصة بـ:

- المكالمات الهاتفية وأجندة رئيس المجلس من اجتماعات ومراسلات.
- تحرير المراسلات
- إعداد التقارير

- يساعد رئيس المجلس الجماعي في ممارسة صلاحياته.
- يتولى تحت مسؤولية ومراقبة رئيس المجلس الإشراف على إدارة الجماعة.
- تنسيق العمل الإداري بمصالح الجماعة والسهر على حسن سيره.
- إعداد تقارير لرئيس المجلس كلما طلب منه ذلك.

- إعداد اتفاقيات التعاون والشراكة مع القطاع العام أو الخاص؛
- فتح قنوات الاتصال مع المحيط الخارجي للجماعة.
- تزويد مختلف الفاعلين المحليين والوطنيين بجميع أنشطة الجماعة.
- التنسيق مع وسائل الإعلام المحلية حول اللقاءات التواصلية التي تنظمها الجماعة.
- الإشراف على الموقع الإلكتروني للجماعة.
- العمل على إصدار نشرة إلكترونية.
- إعداد مشاريع اتفاقيات التوأمة والتعاون اللامركزي مع جماعات ترابية وطنية أو أجنبية.
- متابعة المشاريع المبرمجة في إطار اتفاقية التعاون.
- الانخراط أو المشاركة في أنشطة المنظمات المهتمة بالشؤون المحلية.
- الاهتمام بالتعاون الدولي اللامركزي.
- إعداد مذكرات التفاهم.
- تعزيز التعاون اللامركزي والعمل الدولي المشترك.
- استقبال الطلبة الباحثين والخبراء في مجال التعاون والشراكة.
- التنسيق مع المركز المغربي للبحث والتنمية في إطار تبادل التجارب والخبرات بين بلديات برشلونة والجماعات الترابية بشمال المملكة.
- متابعة أنشطة تأسيس فيدرالية ANMAR للتعاون بين البلديات.
- متابعة المشاريع المبرمجة في إطار اتفاقية التعاون المبرمة بين المجلس الجماعي للقصر الكبير ومجلس جهة الأندلس.
- ضبط سجل الواردات والصادرات، وإعداد التقارير.
- الحضور في أشغال اللجن الدائمة.
- الحضور في الدورات.
- المساهمة في إعداد برنامج عمل الجماعة.
- البحث عن الشراكات مع المنظمات الغير الحكومية وتفعيلها.
- المساهمة في انفتاح الجماعة على محيطها.
- المشاركة في الندوات والمؤتمرات والدورات التكوينية ذات الصلة.

## مديرية المصالح

### مصلحة الشؤون الإدارية

#### شؤون المجلس

- الإعداد لدورات المجلس وتحضير محاضرها واستغلال المقررات المتخذة بالتنسيق مع مختلف الأقسام والمصالح الجماعية .
- الإعداد لاجتماعات اللجن واستغلال تقاريرها.
- التنسيق مع السلطة المحلية في مجال انعقاد دورات المجلس.
- انجاز وتتبع تفويضات الرئيس في المهام والتوقيع لأعضاء المكتب المسير للمجلس .
- كل ما يتعلق بالحياة الانتدابية للرئيس والمكتب المسير والأعضاء المستشارين.
- التوثيق و الأرشيف الخاص بمقررات المجالس .

#### الحالة المدنية والمصادقة على الوثائق

- إعداد التفويضات في مهام وتوقيع الرئيس للموظفين الجماعيين (الحالة المدنية وتصحيح الإمضاء).
- التنسيق بين مختلف مكاتب الحالة المدنية.
- التنسيق بين مختلف مكاتب المصادقة على الوثائق.
- تلقي مختلف التقارير والمراسلات المتعلقة بمكاتب الحالة المدنية والمصادقة على الوثائق وإحالتها على المصالح المعنية
- توزيع البريد الوارد على المكاتب المعنية.

### التدقيق الداخلي

- يختص مكتب التدقيق الداخلي بما يلي:
- التحقق من مدى التزام الوحدات التنظيمية بالجماعة بالنظم واللوائح المالية والإدارية العمول بها.
  - تقديم تقارير شاملة لرئيس الجماعة ومديرها حول نتائج التدقيق وتقديم الاقتراحات والتوصيات المناسبة.
  - أية مهام أخرى تسند للمكتب في مجال اختصاصاته.

### مكتب الضبط

همزة وصل بين جميع المصالح تتلخص مهامه كالتالي :

- استقبال الطلبات والمراسلات وتسجيلها في سجلات مدققة وعرضها على الرئاسة
- توزيع الطلبات والرسائل على مختلف المصالح الجماعية كل حسب اختصاصه.
- تدوين كل البريد الصادر وتوزيعه على المصالح الخارجية.
- توزيع جميع الرسائل عبر البريد بعد تسجيلها + الطابع البريدية.

### الاستقبال والإرشادات

استقبال المواطنين وتوجيههم خلال زيارتهم لمصالح الجماعة

## قسم الشؤون الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والرياضية

### مصلحة الشؤون الاجتماعية

#### المهام الرئيسية

- ❖ دراسة ومتابعة برامج اللجنة المحلية والإقليمية للتنمية البشرية
- ❖ إعداد الاتفاقيات الثنائية والمتعددة الأطراف المنجزة في إطار المبادرة المحلية
- ❖ إعداد برنامج عمل الجماعة السنوي للمبادرة المحلية
- ❖ التنسيق بين اللجنة المحلية للتنمية البشرية واللجنة الإقليمية فيما يخص إعداد مشاريع المبادرة الوطنية
- ❖ المساهمة في تنفيذ البرامج الوطنية الجهوية والمحلية.
- ❖ مواكبة أشغال دورات المجلس واللجان ذات الصلة
- ❖ التنسيق مع المصالح المختصة بالجماعة قصد تحديد المشاريع ذات الأولوية وبرمجتها في المبادرة المحلية
- ❖ المواكبة التقنية والإدارية لجمعيات المجتمع المدني في إعداد المشاريع
- ❖ التنسيق مع مصالح الجماعة المعنية عند إعداد الملفات التقنية للمشاريع المقترحة في إطار المبادرة المحلية
- ❖ تنظيم الدورات التكوينية في إطار المبادرة المحلية
- ❖ تدبير وتسيير المرافق الاجتماعية التابعة للجماعة.
- ❖ المساهمة في تنظيم اللقاءات والدورات التكوينية
- ❖ المشاركة في التنشيط الاجتماعي بمساعدة الهيئات العمومية المكلفة بالعمل الاجتماعي.
- ❖ تنمية المشاركة والشراكة مع الجمعيات والأشخاص المعنوية التي تعمل في الحقل الاجتماعي. المستفيدة من برامج المبادرة
- ❖ القيام بإعداد الشراكة مع المؤسسات والمنظمات غير الحكومية والجمعيات ذات الطابع الاجتماعي والإنساني.
- ❖ تنظيم حفل الختان السنوي من طرف الجماعة لفائدة الأطفال المعوزين.
- ❖ تنظيم عملية الاستفادة مع سيارات الإسعاف و سيارة نقل الأموات بالتنسيق مع الأجهزة المسنولة.
- ❖ التنسيق مع المكتب الصحي
- تنظيم عملية الاستفادة من الأدوية لفائدة المعوزين.
- التنسيق مع مزود الأدوية.
- تنظيم عملية الاستفادة من سيارات الإسعاف و سيارة نقل الأموات بالتنسيق مع الأجهزة و المسؤولية.

### مصلحة حفظ الصحة والمحافظة على البيئة

#### مراقبة حفظ الصحة:

- ❖ مراقبة جودة الماء الصالح للشرب والمياه المخصصة للسياحة.
- ❖ أخذ العينات قصد التحاليل الميكروبيولوجيا.
- ❖ مراقبة وتتبع الأوبئة والتصريح بها
- ❖ المراقبة الصحية والمشاركة في التلقيحات الجماعية
- ❖ مراقبة صحة السكن أثناء تسليم رخص السكن.
- ❖ القيام بالبحوث الأولية والنهائية قصد ترخيص المؤسسات الاقتصادية والمصنفة والمفتوحة في وجه العموم والتعليمية والتكوينية.
- ❖ مراقبة جودة المواد المعدة للاستهلاك
- ❖ مراقبة محلات والصناعات والصناعات والتحويل والعرض والاستهلاك.
- ❖ مراقبة المطاعم الجماعية والوقاية من التسممات الغذائية
- ❖ مراقبة المؤسسات المفتوحة في وجه العموم
- ❖ مراقبة المؤسسات التعليمية والتكوينية ومراقبة المراكز ذات الصبغة الاجتماعية
- ❖ مراقبة وسائل النقل العمومي والغذائي.
- ❖ طب الشغل ومراقبة المستخدمين:
- ❖ إعداد وتسليم البطائق الصحية
- ❖ إعداد وتسليم شهادة صحية لقاعات الرياضة، للمؤسسات السياحية والمدرسية، لسيارات النقل.
- ❖ إعداد وتسليم شهادة التعقيم الصحية
- ❖ مراقبة المؤسسات الصناعية العصرية والتقليدية والمصنفة.

#### الطب الشرعي ومراقبة الوفيات:

- ❖ فحص وفيات وتسليم شهادة الوفاة.
- ❖ تدبير نقل، تحويل واستخراج الجثث.
- ❖ تدبير شؤون المستودع البلدي للأموات وإيداع الجثث.
- ❖ تدبير وسائل نقل الأموات
- ❖ التكفل بدفن المعوزين والغرباء
- ❖ جمع المعطيات المتعلقة بالولادات لتكملة الإحصائيات
- ❖ الطب الوقائي والاجتماعي
- ❖ تدبير مراكز محاربة داء السع
- ❖ تتبع البرنامج الوطني لمحاربة داء السع
- ❖ اختصاصات مصلحة المحافظة على البيئة
- ❖ محاربة جميع أشكال التلوث والإخلال بالبيئة وبالتوازن
- ❖ مراقبة تدبير النفايات السائلة والصلبة
- ❖ مراقبة مطارح الأزبال والنقط السوداء
- ❖ تصريف ومعالجة المياه العادمة ومياه الأمطار
- ❖ مراقبة شبكة الصرف الصحي.

### مصلحة الشؤون الاقتصادية والشرطة الإدارية

تقوم مصلحة الشؤون الاقتصادية والشرطة الإدارية بالمهام التالية:

#### مكتب الشؤون الاقتصادية

- التنشيط الاقتصادي
- المساهمة في اعداد مشروع برنامج عمل الجماعة وتحيينه
- تعريف المستثمرين المحليين والأجانب بالمؤهلات الطبيعية والبنيات التحتية التي تتوفر عليها المدينة وكذا فرص الاستثمار .
- المساهمة في اعداد الدراسات المتعلقة بالقطاع الاقتصادي.
- تنظيم مختلف الأنشطة التجارية والمهنية الغير المنظمة .
- منح رخص استغلال المؤسسات المضرة أو الخطيرة والمزعجة.
- منح رخص فتح المحلات التجارية والمهنية والصناعية .
- منح رخص فتح الوحدات الخاصة بالشركات الصناعية .
- منح رخص فتح المحلات التجارية والمهنية داخل الأسواق الجماعية.
- السهر على تنفيذ القرارات التنظيمية الجماعية المتعلقة بتنظيم الحرف المهنية والتجارية والصناعية.
- اتخاذ قرارات فردية تتمثل في المنع والإذن أو الأمر عند التدخل من أجل الحد من ظاهرة مخالفة للقوانين الجاري بها العمل .
- السهر على تنفيذ القرارات التنظيمية الجماعية التي تتعلق بتحديد الشروط العامة التي يمكن أن تمارس في إطارها الأنشطة الخاصة للأفراد قصد الحفاظ على الصحة العامة والسكينة العامة وضمان التدابير والشروط اللازمة لحمايتها.
- الإشراف على أعمال اللجان الجماعية المكلفة بمعاينات المحلات التجارية والمهنية والصناعية.
- بحث المنافع والمضار فيما يخص بالمؤسسات المضرة أو الخطيرة والمزعجة .
- إعداد التقارير الشهرية .
- الشكايات:

كما تقوم مصلحة الشؤون الاقتصادية بتدبير ملفات الشكايات والتظلمات والبيث في شكايات المواطنين وإتخاذ التدابير الفردية المتعلقة بالأمر والمنع والإذن قصد رفع الضرر عن المشتكين وذلك طبقا للقوانين الجاري بها العمل .

#### مكتب الشرطة الإدارية

تنفيذ قرارات رئيس المجلس البلدي في مجال الشرطة الإدارية الجماعية في كل اختصاصاتها ويعتبر أفرادها بمثابة مأمورين وأعوان محضر.

توفير السكينة والراحة والهدوء للمواطنين لممارسة نشاطاتهم العادية بعيدا عن كل ما من شأنه أن يعكر عليهم صفو حياتهم.

المحافظة على صحة المواطن وسلامته.

### مصلحة الشؤون الثقافية والرياضية

#### المهام الرئيسية

- ❖ تنزيل مقترح تشكيل هيئة المساواة و تكافؤ الفرص ومقاربة النوع.
- ❖ مواكبة أشغال دورات المجلس و اللجان الدائمة ذات الصلة
- ❖ تنظيم عملية الاستفادة من المنح بالتنسيق مع أجهزة المجلس و المصالح الجماعية المعنية.
- ❖ دراسة الملفات و اقتراحها على الأجهزة المعنية.
- ❖ التنسيق مع المصالح الجماعية المعنية فيما يتعلق بتنفيذ مقترحات المجلس المتعلقة بمنح الجمعيات.
- ❖ تقديم الدعم المادي واللوجستيكي و تشجيع المنظمات غير الحكومية والجمعيات والفرق الرياضية النشيطة.
- ❖ تدبير وتسيير المنشآت الثقافية والرياضية التابعة للجماعة.
- ❖ المساهمة في إعداد اتفاقيات الشراكة بين الجماعة والجمعيات
- ❖ تفعيل البرنامج السنوي لأنشطة المجلس الرياضية.
- ❖ تنظيم المحاضرات واللقاءات والأمسيات الشعرية والمسرحية والفنية
- ❖ التنسيق مع مندوبية وزارة الثقافة والمجلس الجماعي في الأعمال ذات الاهتمام المشترك
- ❖ التنسيق بين المجلس العلمي والمجلس الجماعي في القضايا ذات الاهتمام المشترك
- ❖ السهر على تنظيم احتفالات المناسبات الوطنية والدينية
- ❖ المشاركة في التنشيط الثقافي والرياضي بمساعدة الهيئات المختصة.
- ❖ تنظيم أنشطة الجمعيات و كذا المساهمة في بعض أنشطة المجتمع المدني.
- ❖ برمجة القاعات بناء على طلبات الجمعية بالتنسيق مع مسؤولي القاعات المعنية و كذا مكتب المجلس.

## قسم التعمير والممتلكات

### مصلحة التعمير والرخص

#### المكتب الإداري :

- استقبال مختلف المراسلات الداخلية والخارجية ومختلف طلبات المواطنين.
- السهر على تسجيلها وعرضها على رئيس المصلحة قصد التأشير عليها ثم توزيعها وفقا لمضمونها على المكاتب المختصة.
- أنجاز وكتابة الأجوبة المختلفة على المراسلات سواء داخل المصالح الجماعية أو المصالح الخارجية وكذا الأجوبة على طلبات المواطنين.
- إعداد التقارير الشهرية والسنوية.
- إعداد الشواهد الإدارية المختلفة (شواهد لأجل التحفيظ، شواهد الإثبات، شواهد مطابقة العنوان، الأذن بالبيع...)
- إعداد السماح بإدخال الماء والكهرباء للمنازل القائمة البناء والمتواجدة بالمدينة القديمة والغير المتوفرة على رخص البناء.

#### مكتب الرخص :

- يشمل رخص التجزئات، رخص البناء، رخص الإصلاح، رخص احتلال الملك العام لأغراض البناء
- عرض طلبات إحداث التجزئات العقارية على اللجان المختصة قصد الدراسة.
- عرض طلبات رخص البناء على اللجان المختصة.
- إعداد الميزانية المتعلقة بمختلف الرخص.
- إعداد الأجوبة بالنسبة للملفات المرفوضة إما قصد إصلاح والأخذ بملاحظات اللجنة أو الانتظار أو الرفض لأسباب أخرى.
- يدخل ضمن اختصاص هذا المكتب برنامج إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز وذلك بشراكة مع الوكالة الحضرية ووكالة توزيع الماء والكهرباء ووكالة تنمية أقاليم الشمال.
- معالجة الدور الأيلة للسقوط وذلك في إطار لجنة إقليمية خاصة.
- تتبع برنامج مدن بدون صفيح.

### مصلحة الممتلكات والشؤون القانونية

#### مكتب الممتلكات الجماعية

- يختص مكتب الممتلكات الجماعية بتدبير الملك العقاري الجماعي بشقيه العام والخاص، وفي هذا الإطار يقوم بما يلي:
- إعداد سجل محتويات الأملاك الجماعية وتحيينه.
- إعداد جداول الأكرية البلدية.
- إعداد الإشعارات والإنذارات الموجهة للمكترين.
- تخصيص أو تغيير تخصيص الأملاك الجماعية.
- تلقي طلبات الموافقة المتعلقة برخص البناء والإصلاح والماء والكهرباء التي تهم الملك البلدي.
- الموافقة على الطلبات المتعلقة بالتنازل على الأملاك البلدية.
- إنجاز المساطر المتعلقة بعملية التقويتات والإقتناءات وقبول الهبات والوصايا الممنوحة للجماعة.
- إعداد عقود الأكرية وقرارات الاستغلال المؤقت للملك العام الجماعي.
- تحفيظ العقارات الجماعية وحضور عملية التحديد التي تهم أملاك الخواص المجاورة للملك البلدي.

#### مكتب الشؤون القانونية.

- يختص مكتب الشؤون القانونية بما يلي:
- يقوم بتتبع مآل جميع القضايا التي تكون الجماعة طرفا فيها سواء بصفتها مدعية أو مدعى عليها، وذلك بإعداد المذكرات الجوابية بالتنسيق مع المصالح البلدية المعنية بالنزاع ومحامي الجماعة.
- إعداد الجداول السنوية المتعلقة بالمنازعات القضائية الخاصة بالجماعة.
- السهر على إعداد وتنفيذ الاتفاقية التي تربط بين الجماعة والمحامي.
- تقديم الاستشارة القانونية لمختلف المصالح البلدية.
- حضور إجراءات التحقيق المنصوص عليها بقانون المسطرة المدنية (الفصول من 55 إلى 102).

### مصلحة مراقبة البناء

- تتبع أورش البناء ومراقبة الأشغال بها.
- تشييع (تحديد القطع المرخصة بالبناء).
- معاينات المستندات موضوع طلبات رخص الإصلاح، وتحديد احتلال الملك العام.
- مختلف المعاينات (الشواهد الإدارية، التحويطات...)
- معاينة مراسلات الشكايات.
- متابعة مراسلات السلطات المحلية والإقليمية المتعلقة بمراقبة البناء والحضور في اللجان المتعلقة بها.

## قسم الأشغال والشؤون التقنية

### مصلحة الدراسات التقنية

- تعمل هذه المصلحة على :
- اعداد وصياغة دفاتر التحملات الخاصة بالصفقات.
  - تتبع الدراسات الموكولة الى مكاتب الدراسات المتعلقة بالأشغال.
  - القيام بالدراسات المستقبلية لتوسيع المدار الحضري بالجماعة، مع احترام مقتضيات القوانين الجاري بها العمل.
  - تقديم اقتراحات قصد الدراسة، وابداء الراي

### مصلحة العتاد والآليات

- مكتب الآليات :**  
*المحروقات :*
- مشاركة في إعداد الميزانية الخاصة فصل المحروقات.
  - استلام شيات خاصة بفصل المحروقات من الشركة الوطنية للنقل و اللوجستيك.
  - تزويد السيارات والآليات الجماعة بالوقود.
- صيانة :**
- مشاركة في إعداد الميزانية الخاصة "فصل الصيانة".
  - استلام شيات خاصة بفصل الصيانة من طرف الشركة الوطنية للنقل و اللوجستيك
  - تلقي تصاريح السائقين بالأعطاب التي لحقت سياراتهم أو آلياتهم.
  - اتخاذ الإجراءات الخاصة بالصيانة .
- قطع الغيار :**
- المشاركة في إعداد الميزانية الخاصة بهذا الفصل
  - تحديد الحاجيات بناء على استشارة ورشة الميكانيك.
  - استلام مواد صفة أو سندات الطلب
  - تلقي تصريح السائقين بالأعطاب التي لحقت آلياتهم.
  - تدبير حركات الآليات والسيارات.
  - تغيير وتركيب قطع الغيار.
- مكتب العتاد :**
- المشاركة في إعداد الميزانية الخاصة بمختلف فصول المواد
  - تحديد الحاجيات الخاصة بكل فصل بناء على طلبات مختلف المصالح
  - استلام مواد الصفة أو سند الطلب بعد التأكد من مطابقتها للمعايير المطلوبة.
  - تسجيل كل عمليات التسليم والاستلام للمواد والمعدات في سجلات ووصولات خاصة وأرشفتها.
- مكتب الأدوات المكتبية :**
- استلام طلبات الحاجيات من مختلف المصالح وتصنيفها
  - تحديد حاجيات الجماعة من المستلزمات المكتبية.
  - الإشراف على عملية توزيع المستلزمات المكتبية على مختلف المصالح.
  - تسجيل كل عملية استلام وتسليم المواد المكتبية في السجلات وأرشفتها
  - جرد المستلزمات المكتبية بالمخزن وتسجيلها وتتبعها.

### مصلحة المناطق الخضراء والإنارة العمومية

- تعمل هذه المصلحة على القيام بالاختصاصات التالية :
- الصيانة العامة للمجالات الخضراء /الحدائق العمومية والمدارات الحضرية.
  - احداث وتهينة مساحات خضراء جديدة.
  - غرس اشجار تصفيف جديدة وتعويض ما تلاشى منها.
  - تشذيب وتقليم اشجار التصفيف.
  - حماية النباتات بكل انواعها داخل الفضاءات الخضراء.
  - عملية السقي.
  - صيانة شبكة الإنارة العمومية .
  - توسيع واحداث خطوط الإنارة العمومية.
  - ضبط حاجيات وتجهيزات وادوات الإنارة العمومية.
  - اعداد التقارير والمحاضر بخصوص الأشغال.

### مصلحة الأشغال ومراقبة التدبير المفوض

#### الأشغال والصيانة:

- صيانة الطرقات والارصفة.
- تتبع مشاريع الجماعة المتعلقة بالطرق العمومية.
- اشغال تشوير الطرق العمومية داخل الجماعة بتنسيق مع لجنة السير والجولان
- القيام بالأشغال المتعلقة بتنفيذ القرارات الجماعية بخصوص تسمية الشوارع والمساحات العمومية والأزقة وكذلك ترقيم المحلات والمنازل بتنسيق مع مصلحة الشرطة الادارية.
- القيام بأعمال التزيين والتجهيزات الخاصة بالحفلات والمناسبات
- القيام بالتدخلات في كل ما يتعلق بصيانة البنايات الادارية التابعة للجماعة /النجارة- البناء-الترصيص- الصباغة- الحدادة/.
- المشاركة في اشغال لجان تقديم العروض المقدمة في اطار ابرام الصفقات الخاصة بصيانة وانجاز اشغال الطرق العمومية داخل تراب الجماعة.
- الإشراف وتتبع ومراقبة كل الاوراش والاعمال المسندة للشركات الخاصة في اطار الصفقات العمومية في مجال الطرق.
- اعداد التقارير والمحاضر وفواتير اتلاف الطرق.

#### التدبير المفوض :

- تسهل المصلحة بالإضافة إلى تتبع آليات المراقبة الوثائقية والتأكد من مضمونها على:
- مراقبة حالة آليات جمع النفايات والفرق المتنقلة الخاصة بذلك
  - مراقبة عمليات جمع النفايات وحالة الحاويات.
  - متابعة تنفيذ طلبات التدخل الواردة على المصلحة سواء منها الإدارية أو التي يدلي بها المواطن.
  - مراقبة عمليات الكنس
  - مراقبة الفرقة الخاصة لدعم عمليات الكنس
  - مراقبة المطرح
  - مراقبة الوزن والحمولات
  - التنقل داخل المدار الحضري للوقوف عن كئيب على تطبيق مضمين الاتفاقية



## رئيس قسم الجبايات

### مصلحة التحصيل

المهام الرئيسية لرئيس المصلحة  
التكفل بعمليات استخلاص الرسوم والحقوق والواجبات المأذون باستخلاصها  
لفائدة ميزانية الجماعة المؤداة بصورة تلقائية بناء على إقرارات الملزمين أو  
نقدا المستخلصة بمراكز القبض  
التحقق من صحة عمليات المداخل من خلال الاطلاع على الوثائق الجبائية

#### أ- مكتب المحاسبة والمراقبة

إعداد قوائم الإصدار  
السهر على حصر البيانات المحاسبية الأسبوعية والشهرية الربع سنوية  
والسنوية  
السهر على مركزة بيانات الدفع  
إصدار البيانات الخاصة من أجل التهيؤ وإعداد الميزانية والحساب الإداري  
تتبع عمليات الاستخلاص المنجزة من طرف المحصلين الخارجيين  
مراقبة مراكز القبض بالمدينة وإعداد التقارير الدورية بشأنها  
إعداد التقارير الشهرية والسنوية ولنهاية السنة المالية  
إعداد بيانات التتبع ولوحات المراقبة  
إعداد البيانات الدورية 1R, 2R, 5A, 6A....

#### ب- مكتب الصندوق المركزي

مسك محاسبة الصندوق  
الشباك المركزي لاستخلاص الحقوق  
مسك السجلات المحاسبية المتعلقة بمختلف العمليات المنجزة على مستوى  
المكتب المركزي ومراكز القبض  
تسيير القيم الموجودة بالصندوق  
تقدير وحصر حاجيات الجماعة من القيم (التذاكر والشيات) المتعلقة  
بالاستخلاص بتنسيق مع القابض  
التبوير الجيد لقيم ووسائل الاستخلاص مع تدوين هذه العمليات في السجلات  
المحاسبية الموازية  
إعداد بيانات تدبير الكنانيش  
تلقي الدفعات المنجزة من قبل المحصلين الخارجيين ومنحهم وصل الإبراء  
إنجاز الدفعات اليومية للمداخل المحصلة إلى صندوق القابض  
بعث الكنانيش المستهلكة إلى القابض قصد الفحص والمراقبة  
إعداد بيانات الدفع التي توضح طبيعة الرسوم والحقوق المستخلصة  
السهر على ضمان تخزين وإيفاد القيم

#### ج- مراكز التحصيل

يتعلق الأمر بمجموعة من مراكز القبض الموزعة بتراب الجماعة تتكلف  
بعملية الإستخلاص بالأسواق الأسبوعية والمجازر وسوق الجملة للخضر  
والفواكه والمحجز البلدي ...

### مصلحة المادة الضريبية والمراقبة

مهام رئيس المصلحة  
الإشراف والتنسيق وتأطير الأنشطة المتعلقة بالوعاء والمراقبة  
المشاركة في إعداد وتعيين القرار الجبائي  
السهر على التتبع المنتظم لمختلف الأنشطة الموكولة لمصلحة المادة  
الضريبية والمراقبة وتبليغها لرئيس القسم

#### 1- مكتب المادة الضريبية:

- أ- بنية الإحصاء
  - القيام بالإحصاء المنتظم والدوري للمادة الضريبية
  - السهر على التحيين الدوري لقاعدة المعطيات
- ب- بنية التصفية
  - التأكد من التأسيس الصحيح للرسوم والواجبات
  - السهر على مركزة المعلومات المتعلقة بالتصاريح المقدمة من طرف  
الملزمين فيما يخص الرسوم الإقرارية
  - السهر على تطبيق الجزاءات المتعلقة بالوعاء وفقا للتشريع المعمول  
به
  - إعداد الأوامر بالمداخل الفردية والجماعية
  - التصديق على الجزاءات والعقوبات المتعلقة بالوعاء وفقا للتشريع  
المعمول به
- ج- بنية المنازعات
  - تدبير وتتبع شكايات الملزمين التي لم تتم معالجتها وديا من طرف  
المصلحة المكلفة بالمادة الضريبية
  - تتبع ومركزة الملفات الخاصة بالمنازعات الإدارية
  - تتبع ومركزة الملفات الخاصة بالمنازعات القضائية
  - إبداء الرأي وإمداد الاستشارات حول القضايا الجبائية المعروضة من  
قبل باقي وحدات الإدارة الجبائية المحلية
  - التتبع والتبليغ المنتظم لمختلف الأنشطة المتعلقة بتدبير المنازعات  
الجبائية
  - تتبع الملفات المعروضة على اللجنة المحلية للضرائب

#### 2- مكتب المراقبة

- أ- بنية المراقبة
  - فحص الإقرارات المقدمة من طرف الملزمين المعينين لإجراء  
مراقبة جبائية
  - السهر على مراقبة وتتبع الوثائق المنجزة خلال الإحصاء
  - السهر على حسن تطبيق إعلانات الرسوم إعداد الاوامر بالمداخل  
المزعم بعثها إلى القبض
  - السهر على ممارسة حق الإطلاع
  - إجراء عمليات التصحيح على إثر فحص إقرارات الملزمين
  - إعمال مسطرة فرض الرسم بصورة تلقائية
  - تدبير الشكايات بطريقة ودية
- ب- بنية التبليغات
  - السهر على إرسال إشعارات الأداء
  - تبليغ الملزمين الذين لم يودوا المبالغ المستحقة عليهم
  - ضمان تبليغ التصحيحات المنجزة إثر المراقبة



## قسم الحسابات

### مصلحة المحاسبة والصفقات

#### الصفقات

##### برمجة وإعداد التقارير

- إعداد البرنامج التوقعي
- إعداد تقارير شهرية وسنوية

##### 2- قبل الدعوة لمنافسة

- إعداد ملفات الاستشارة (المقاولات، الهندسة المعمارية، مكاتب الدراسات، الممونون) مع احترام النصوص القانونية الجاري بها العمل.

- الإعلان عن طلبات العروض بالجراند والبوابات الوطنية للصفقات العمومية أو عبر رسائل دورية

##### 3- اختيار نائل الصفقة

- المشاركة في أشغال لجان طلبات العروض
- إعداد محاضر لجان طلبات العروض
- إعداد محاضر اللجان التقنية لتقييم وفحص العينات
- إعداد محاضر اللجان التقنية لتقييم وفحص العروض التقنية
- تحرير المراسلات القانونية إما من أجل تعليق الثمن أو من أجل إتمام الملف الإداري أو للرد على الطلبات المختلفة
- إخبار المتنافسين بالنتائج النهائية المتعلقة بطلب العروض
- إرجاع ملفات المتنافسين غير المقبولة وضمان حفظ الوثائق التي على أساسها تم رفض العروض.

##### 4- الالتزام بالنفقة والمصادقة عليها

- إعداد الوثائق الضرورية لأجل الالتزام بنفقة الصفقة
- عرض الصفقة على المصادقة وإعداد الأوامر بالخدمة

##### 5- أثناء تنفيذ الصفقة

- تتبع المشروع عبر المراسلات (الأمر بالتوقف- الأمر بالاستئناف- التعديل المستمر للأشغال- الزيادة في حجم الأعمال- العقود الملحقة- وقف العمل...)
- إنشاء كشف حسابات وتسوية النفقات المسجلة من طرف المصالح التقنية المختصة

##### 6- بعد انتهاء الأشغال

- إعداد محضر الاستلام المؤقت
- إعداد محضر الاستلام النهائي
- إعداد شهادات المراجع ورفع اليد على الضمان .

#### سندات الطلب

- إعداد سندات الطلب .

#### المحاسبة

- إصدار بطائق الاقتراح بخصوص النفقات الجماعية ماعدا المتعلق منها بالموظفين
- إعداد قوائم النفقات المستمرة عند بداية كل سنة ماعدا المتعلق منها بالموظفين الجماعيين
- إعداد الاتفاقيات المتعلقة بشيآت الأداء المتعلقة بالماء والكهرباء
- مسك السجلات المحاسبية الخاصة بعملية الالتزام والأداء للنفقات.
- اقتناء الشيات بمختلف أنواعها.
- كل الإجراءات والتدابير المتعلقة بمحاسبة الجماعات طبقا للنصوص القانونية الجاري بها العمل.

### مصلحة الميزانية

- السهر على إعداد ميزانية الجماعة
- حصر الميزانية عند نهاية السنة المالية.
- تتبع تنفيذ الميزانية.
- تحويل اعتمادات التسيير والتجهيز المفتوحة في ميزانية الجماعة.
- كل الإجراءات والتدابير المتعلقة بالميزانية طبقا للنصوص القانونية الجاري بها العمل.

## قسم الموارد البشرية

### مصلحة المعلومات والتكوين

- تلعب مصلحة الاعلاميات دورا هاما داخل الجماعة بحيث هي المسؤولة عن جاهزية النظام المعلوماتي الخاص بالجماعة عبر الإشراف على صيانة الاجهزة والشبكة المعلوماتية وضمان استمرارية عملهما وذلك في اطار الامكانيات المتوفرة، وبصفة عامة يمكن اختزال مهام المصلحة في النقاط التالية:
- صيانة الأجهزة المعلوماتية (الحواسيب، الطابعات، الماسحات الضوئية...).
- صيانة الشبكة المعلوماتية (انترنت، الشبكة المحلية، الموقع الإلكتروني للجماعة، الصفحة الرسمية على المواقع الاجتماعية، البريد الإلكتروني للجماعة...).
- تنظيم مجموعة من الدورات التكوينية لفائدة الموظفين وفعاليات المجتمع المدني ومستشاري الجماعة .
- إنجاز البرامج والتطبيقات المعلوماتية.
- تتبع البرامج المعلوماتية التي تفتنيتها الجماعة.
- إعداد مخطط عمل لتكوين الموظفين
- الإشراف على عملية التكوين
- دعم وتكوين الموظفين في استعمال الأنظمة والبرامج المعلوماتية والوسائل الاتصال الحديثة.

### مصلحة الأداءات والأجور

تسهر مصلحة الأداءات والأجور على تدبير الحياة المالية للموظف من التوظيف إلى الخروج من العمل وذلك من خلال الالتزام بالنفقات و أداء الحوالات، كما تسهر على أداء جميع التعويضات على المهام والتمثيل للرئيس ولذي الحق من المستشارين وأداء أتعاب محامي الجماعة ويمكن اختزال ذلك في النقاط التالية:

#### - النفقات المتعلقة بالموظفين

- ✓ الرواتب والتعويضات الفارة للموظفين الرسميين والمتعاقدين
- ✓ التعويض عن الأشغال الإضافية
- ✓ التعويض عن الصندوق
- ✓ مساهمة الجماعة في الصندوق المغربي للتقاعد
- ✓ مساهمة الجماعة في النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد
- ✓ التعويض عن الأشغال الشاقة والوسخة
- ✓ مساهمة الجماعة في منظمات الاحتياط الاجتماعي
- ✓ التعويض عن الولادة
- ✓ مصاريف التنقل داخل المملكة
- ✓ مصاريف المهمة بالخارج
- ✓ مصاريف النقل داخل المملكة
- ✓ مصاريف التداريب
- ✓ القيام بالاقتطاع من أجور الموظفين المتغيبين عن العمل
- ✓ التعويضات العائلية
- ✓ منح الأزيداد
- ✓ تصفية ملفات الترقية بالاختيار
- ✓ تصفية ملفات الترقية في الرتبة
- ✓ تصفية ملفات الترقية بناء على امتحان الكفاءة المهنية
- ✓ إعداد شواهد نهاية الأجرة
- ✓ إعداد جميع الشواهد المطلوبة من طرف الموظفين وخصوصا بيان الالتزام.

#### - التعويضات المتعلقة بالمجلس

- ✓ التعويض عن المهمة والتمثيل للرئيس ولذوي الحق من المستشارين
- ✓ مصاريف نقل الرئيس والمستشارين بالخارج
- ✓ مصاريف نقل الرئيس والمستشارين داخل المملكة
- ✓ مصاريف المهمة بالخارج للرئيس والمستشارين

#### - أداء أتعاب المحامي المتعاقد مع الجماعة.

### مصلحة تدبير الموارد البشرية

يسهر على تدبير المسار الإداري للموظفين والمتعاقدين ويمكن إجمال مهام المصلحة بالخصوص في النقاط التالية:

- **تدبير المناصب المالية:**
  - ✓ تحويل المناصب المالية الشاغرة والمستعملة
  - ✓ حذف المناصب المالية الشاغرة.
  - ✓ إعداد جدول المناصب المالية
- **اللجان الإدارية المتساوية الأعضاء :**
  - ✓ السهر على عملية انتخاب ممثلي الموظفين.
  - ✓ إعداد قرارات التعيين لممثلي الإدارة.
- **الإشراف على مبريات التوظيف :**
  - ✓ التوظيف عن طريق المباراة.
  - ✓ التوظيف بموجب عقد خاضع للقانون العام.
- **الإشراف على امتحانات الكفاءة المهنية سنويا.**
- **الترسيم:**
  - ✓ الترسيم أو تمديد فترة التمرين
  - ✓ التقييم.
- **التعيين:**
  - ✓ تعيين الموظفين وإعادة التعيين.
  - ✓ تكليف بمهام محدودة.
- **التعويضات العائلية :**
  - ✓ إعداد قرارات التعويضات العائلية
  - ✓ إعداد قرارات منح الأزيداد.
- **الترقيات :**
  - ✓ التنقيط والتقييم
  - ✓ الترقية في الرتبة
  - ✓ الترقية في الدرجة بالاختبار
  - ✓ الترقية في الدرجة بناء على الامتحانات المهنية.
- **الرخص :**
  - ✓ رخصة مرض قصيرة الأمد
  - ✓ رخصة مرض متوسطة الأمد
  - ✓ رخصة مرض طويلة الأمد
  - ✓ رخصة استثنائية
  - ✓ رخصة الولادة
  - ✓ رخصة الحج
  - ✓ رخصة بدون أجر
  - ✓ إعادة الإدماج بعد رخصة المرض
- **الإلحاق :**
  - ✓ إعداد قرارات الإلحاق
  - ✓ تجديد الإلحاق
  - ✓ إدماج الملحق
  - ✓ إنهاء الإلحاق.
- **إعادة الانتشار:**
  - ✓ تهيئ قوائم الموظفين المراد انتشارهم.
  - ✓ إعداد ملفات الموظفين الراغبين في الانتقال
  - وضعية رهن الإشارة :
  - ✓ إعداد قرارات الوضع رهن الإشارة
- **الإحالة على الاستيداع :**
  - ✓ الإحالة على الاستيداع الحتمي
  - ✓ الإحالة على الاستيداع بناء على طلب
  - ✓ تجديد الإحالة على الاستيداع
- **النقل داخل الإدارة :**
  - ✓ النقل بناء على طلب
  - ✓ النقل لضرورة المصلحة
- **العقوبات :**
  - ✓ العقوبات الخاصة بالموظفين الرسميين والمتمرنين
  - ✓ الإحالة على المصلحة التأديبية
  - ✓ سحب العقوبة من الملف الإداري للموظف
  - ✓ إعادة الإدماج بناء على حكم قضائي
  - ✓ التوقيف وإنهاء التوقيف
  - ✓ الاقتطاع من الأجرة
  - ✓ ترك الوظيفة
  - ✓ توجيه الاستفسارات.
- **الخروج من العمل :**
  - ✓ الاستقالة
  - ✓ الوفاة
  - ✓ إعداد رصيد الوفاة
  - ✓ التقاعد لبلوغ حد السن
  - ✓ التقاعد النسبي
  - ✓ الإحالة على التقاعد لعدم القدرة البدنية
  - ✓ الإحالة على التقاعد الحتمي بناء على إجراءات تأديبية
  - ✓ العزل (إجراءات تأديبية)
  - ✓ العزل (ترك الوظيفة)
  - ✓ الإعفاء
  - ✓ إنهاء العقد

## لائحة بأسماء رؤساء الأقسام والمصالح لجماعة القصر الكبير

القسم أو المصلحة	الدبلوم	تاريخ الازدياد	الاسم الكامل
مديرية المصالح	الإجازة في القانون العام	1967/11/01	عبد السلام الأشقم
مصلحة التواصل والعلاقات العامة والإعلام	الإجازة في القانون العام	1970/11/26	يوسف التطواني
مصلحة الشؤون الإدارية	دبلوم محرر	1958/09/21	عز الدين الشراح
الكتابة الخاصة	الإجازة في الاقتصاد	1968/08/25	مارية بنونة
مكتب الضبط	الباكالوريا	1966/10/24	خديجة زعنون
مصلحة الشؤون الاجتماعية	دبلوم تقني	1964/12/31	عبد الرحمان الحجي
مصلحة الشؤون الثقافية والرياضية	دبلوم تقني	1968/11/07	مولاي عبد الجليل الزيغم
مصلحة الشؤون الاقتصادية والشرطة الإدارية	ماستر في القانون العام	1969/12/31	عبد العزيز الجعدوني
مصلحة حفظ الصحة والمحافظة على البيئة	دكتوراه في الطب	1975/01/08	أنيس حياتي
مصلحة الممتلكات والشؤون القانونية	دبلوم الدراسات العليا المعمقة في القانون العام	1963/12/31	المختار لشهب
مصلحة التعمير والرخص	دبلوم مساعد تقني	1960/12/31	محمد الصادقي
قسم الأشغال والشؤون التقنية	دبلوم مهندس دولة	1958/04/14	عبد السلام حراقين
مصلحة الأشغال ومراقبة التدبير المفوض	دبلوم مهندس دولة	1991/05/05	أنس حمدون
مصلحة المناطق الخضراء والإنارة العمومية	دبلوم مساعد تقني	1959/09/06	محمد سامبي
مصلحة العتاد والآليات	الإجازة في العلوم	1963/11/20	محمد الغزوزي
مصلحة الدراسات التقنية	دبلوم تقني	1961/12/31	محمد خنوسي
قسم الجبايات	الإجازة في القانون العام	1966/12/31	أحمد العوني
مصلحة التحصيل	الإجازة في القانون العام	01/01/1975	منير أولاد الجيلالي
مصلحة المادة الضريبية والمراقبة	الإجازة في القانون العام	1973/10/26	سناء اليزناسني
مصلحة الميزانية	الإجازة في الآداب	1969/01/01	عبد النبي الأشهب
مصلحة المحاسبة والصفقات	دبلوم محرر	1963/09/14	عبد السلام أطاع الله
قسم الموارد البشرية	الإجازة في القانون العام	1966/12/31	أحمد العثماني
مصلحة المعلومات والتكوين	دبلوم تقني	1966/12/31	الحسن التليدي

عدد موظفي الجماعة : 450

الكتلة الأجرية السنوية لموظفي الجماعة : 29.957.341,88

تعتمد تشخيص مالية الجماعة على العناصر التالية :

- **المداخيل** : وتتكون أساساً من المداخيل الذاتية (الجبايات المحلية + ممتلكات الجماعة)، ومن حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة ومن الشراكات والقروض .
- **المصاريف** : وأهمها المصاريف التي تغطي تكاليف الموارد البشرية، بالإضافة إلى مصاريف التسيير الأخرى لتأمين السير العادي للجماعة. كما يتعين تغطية تكاليف تنفيذ الأحكام الصادرة ضد الجماعة.
- **التجهيز** : ويتأتى من فائض ميزانية التسيير والقروض والشراكات.

### 1- المداخيل

ولقد عرفت المداخيل الذاتية لجماعة القصر الكبير ارتفاعاً مستمراً فيما بين 2012 و 2016 حيث انتقلت من 7 511 672 درهماً إلى 9 948 075 درهماً كما يمكن ملاحظة الارتفاع البيّن لمداخيل التعمير التي انتقلت من حوالي 2 672 896 درهماً سنة 2012 إلى 7 248 801 سنة 2016. وهو ما يؤشر من جهة إلى تنامي حركة البناء، ومن جهة أخرى إلى المجهود المبذول على مستوى إعادة إسكان قاطني الصفيح وإعادة هيكلة الأحياء العشوائية.

وفي سياق آخر، فإن عدداً من المداخيل تعرف إما ركوداً ملحوظاً أو تراجعاً بيننا، نذكر منها على سبيل المثال لا الحصر، مداخيل وكلاء البيع بالجماعة للخضر والفواكه. التي لم تعرف ارتفاعاً يوازي ارتفاع عدد الساكنة إذ من المفروض أن استهلاك هذه المواد الحيوية (الخضر والفواكه) يرتفع بارتفاع عدد السكان، كما أن الرسم المفروض على استغلال رخص سيارات الأجرة قد عرف انتكاسة بينة إذ انتقل من 152 228,50 درهماً سنة 2012 إلى 4441,70 درهماً سنة 2016، وهكذا ورغم المنحى التصاعدي لمداخيل الجماعة، فإن هناك تراجعاً على مستوى بعض المداخيل التي كان من المفروض أن تعرف ارتفاعاً يوازي ارتفاع الأنشطة المعنية.

كما أن الارتفاع المضطرب للباقي استخلاصه، يؤشر على نقص كبير في مستوى مردودية هذه العملية، حيث ارتفع من 42 317 630,92 درهماً سنة 2012 إلى 64 925 740,29 سنة 2017. ومعنى ذلك أن الجماعة تظل محرومة مما يعادل أكثر من تسعة أضعاف مداخيلها السنوية الذاتية. وهو ما يعد نقصاً كبيراً في إمكانيات توظيف المداخيل الذاتية للجماعة.

أما المداخيل المحولة، فتأتي على رأس قائمتها حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة التي تفوق لوحدها إحدى عشر أضعاف مجموع المداخيل الذاتية، وتظهر المداخيل المحولة الأخرى ضعيفة جداً ولا توازي واقع المدينة، كما هو الشأن بالنسبة لضريبة المباني، ورسم

السكن، والرسم المهني، أما ضريبة التجارة فإنها عرفت انتكاسة حقيقية فيما بين سنة 2012 و 2016 إذ نزلت من 209 690 درهماً إلى 32 774 درهماً.

وهكذا يتبين أن المداخل المحولة يجب أن تعرف توازناً حقيقياً.

أما المنح الخصوصية لأجل الاستثمار والتجهيز، فإنها غير مستقرة بطبيعتها، حيث مرت من 19 300 000 درهماً سنة 2012 إلى أدنى مستوياتها سنة 2015، أي 646 000 درهماً لتعود إلى الارتفاع سنة 2016 لتصبح 20 209 000 درهماً.

والخلاصة أن مداخل الجماعة بجميع مكوناتها قابلة للارتفاع الكبير، بمجرد رفع مردودية آليات التحصيل سواء على مستوى إحصاء المادة الضريبية أو على مستوى تقليص الباقي استخلاصه إلى ما يقارب الصفر. ومعنى هذا أن الجماعة لا تعيش على مواردها الذاتية بقدر ما تعول على المداخل المحولة والمنح الخصوصية وغيرها.

## 2- المصاريف

إن مصاريف تكاليف الموارد البشرية تعتبر مرتفعة بالقياس للمداخل الذاتية للجماعة إذ تبلغ 37 784 405 درهماً سنة 2016، في حين أن مجموع المداخل الذاتية الصرفة لا تتعدى 9 948 075 (سنة 2016). وهو ما يعنى أن الجماعة لا تغطي بإمكانياتها الخاصة مصاريف الموارد البشرية.

كما أن تسديد أقساط الديون المترتبة عن قروض صندوق التجهيز الجماعي عرفت ارتفاعاً فيما بين سنة 2012 وسنة 2016، حيث انتقلت من 5 053 192 درهماً سنة 2012 إلى 8 540 667 درهماً سنة 2016، بعدما مرت من رقم قياسي سنة 2016، حيث وصلت إلى 9 283 319.

أما المصاريف المترتبة عن تنفيذ الأحكام فإنها لم تكن موجودة أصلاً سنة 2012 ثم ارتفعت ارتفاعاً ضخماً سنة 2015 لتصل إلى 1.187 237 درهماً. وهي - في الحقيقة - مرشحة للارتفاع بفعل المنح العام الذي أصبح ينحاه المواطن تجاه الإدارة ولجونه إلى المحاكم للاسترداد حقوقه وهو سلوك جديد نسبياً، لكنه أصبح منتشرًا بشكل ملحوظ.

ومعنى ذلك أن الجماعة مدعوة إلى تحسين مردودية مواردها. لكن هذه المردودية مهما تحسنت، فإنها ستظل قاصرة على الاستجابة لمتطلبات الجماعة، لذا فإنه يتعين صرف الجهود أيضاً إلى العمل على تطوير القطاع الاقتصادي للمدينة ورفع حجم المادة الضريبية، ولا يتأتى ذلك إلا بتشجيع الاستثمار وتهيئة فضاءات الإنتاج، واستيعاب الأنشطة الاقتصادية الغير مهيكلة لإدخالها

إلى الدورة الاقتصادية العادية قصد تطويرها من جهة وقصد استخلاص الرسوم والضرائب المتعلقة بها من جهة ثانية.

وفيما يتعلق بالميزانيات المنقولة من سنة إلى أخرى، فإنه من المفيد ملاحظة تقلصها النسبي، فيما بين 2012 و 2016، إذ نزلت من 28 615 681 درهماً إلى 13 181 796 درهماً، وهو مؤشر إيجابي، إلا أن رقم 1 318 176,6 درهماً يظل، رغم ذلك، رقماً مرتفعاً بالقياس للمداخيل الذاتية للجماعة.

وهذا مؤشر بين عن التأخر في تنفيذ المشاريع أو في دفع مستحققاتها، وفي الحالتين فإنه مؤشر سلبي عن نوعية التسيير.

وخلاصة الأمر، فإن الجماعة مدعوة إلى تحسين مردودية تسيير مآلتها والعمل على رقمنة التدبير المالي وإخضاعه لمعايير معلومة وقابلة لتقييم الآني، كما هي مدعوة لتحفيز الاستثمار واستيعاب القطاعات الغير مهيكلة ورفع وثيرة تنفيذ المشاريع ودفع مستحققاتها.

إلا أن الأمر الثابت هو أن الجماعة غير قادرة على مواجهة جميع المصاريف المطلوبة سواء من أجل التسيير أو بالأخص من أجل التطوير والتجهيز لذا فإنها مطالبة بالبحث عن موارد خارجية لاسيما عن طريق عقد شراكات معتبرة تؤمن لها تمويل برامجها التي لا مناص منها، إذ أنها نابعة من حاجيات السكان ومن تطلعات نخبة ومسيري ومسؤولي المدينة.

ومن هذا المنطلق، فإن برنامج العمل المسطر لا يتعين أن يتقيد بالإمكانات الذاتية للجماعة، فهي ضئيلة على كل حال، مهما تم الرفع من مردودية تحصيلها.

ويبقى المصدر الحقيقي لتمويل هذا البرنامج هو تحفيز القطاعين العام والخاص لعقد شراكات تتكامل فيها الجهود وتلتقي البرامج العمومية فيما بينها وفيما بين الاستثمارات الخاصة.

## IV . التخطيط الحضري ودينامية الاندماج المجالي :

### 1. مكونات المدينة

#### المدينة العتيقة :

تشكل النواة الرئيسية للمدينة تمتد فوق مساحة تقارب 32 هكتار ، تنقسم إلى باب الواد والشريعة، حيث يحتل القسم الأول 18 هكتار والباقي 14 هكتار لعدوة الشريعة. وتشكل المدينة العتيقة نسبة 3% من المساحة الإجمالية للمدار الحضري.

## النسيج الإسباني :

ويتعلق الأمر بالنسيج العمراني الذي تم التخطيط له خلال العشرينات من القرن الماضي من طرف سلطات الحماية الإسبانية ( القنصل لاسكايكاس ) بمساحة 58 هكتار، يستوعب الشرائح الاجتماعية ذات الدخل الأعلى كما يتوفر على مجمل المرافق الإدارية للمدينة .

## التوسعات العمرانية المنظمة :

التجزئات المجهزة والتي تخضع للقوانين والأنظمة الجاري بها العمل.

## التوسعات العشوائية

وهي ظاهرة تسببت فيها الهجرة بالدرجة الأولى بالإضافة إلى تراكمات عدد من النقائص ومواطن العجز سواء على مستوى التدبير المحلي أو على مستوى التخطيط المركزي. وتتكون التوسعات العشوائية من نوعين من الأحياء : الأحياء الصفيحية والأحياء المبنية بالمواد الصلبة. وكانت المدينة تعرف تجمعين لأحياء الصفيح. وقد تكفل القطاع الحكومي المكلف بالإسكان بجعل مدينة القصر الكبير مدينة دون صفيح ، حيث تم الإعلان عن ذلك بمجرد إعادة إيواء قاطني هذه الأحياء والقضاء نهائياً على هذا النوع من السكن بمدينة القصر الكبير.

أما بالنسبة للأحياء العشوائية المبنية بالمواد الصلبة، فقد تابعت عمليات إعادة هيكلتها ومدتها تدريجياً بالبنية التحتية والإنارة العمومية، والماء الشروب والكهرباء، كما تم ربط أغلبها بشبكة الواد الحار. ويعد حي أولاد احميد من أكبر هذه الأحياء إذ كان تابعاً للجماعة القروية المجاورة، إلى أن تم ضمه إلى محيط المدينة. ويوجد قيد الإعداد برنامج كبير يربط هذا الحي بشبكة التطهير، وإتمام إعادة هيكلته قصد دمج بصفة نهائية في النسيج الحضري القصري.

إن ظاهرة التوسعات العشوائية لازالت - في الحقيقة - تهدد سلامة النمو الحضري، إلا أنها أصبحت أقل حدة من ذي قبل وذلك بفعل إعادة الهيكلة من جهة كإجراء علاجي، ومن جهة أخرى مراقبة حركة البناء وتبسيط إجراء تسليم الرخص كإجراء وقائي.

## غياب السكن الراقى :

إن مدينة القصر الكبير تفتقر إلى السكن من النوع الراقى كالفيلات ذات المساحات الكبرى أو المجموعات السكنية المندمجة والمتوفرة على الخدمات الترفيهية، على غرار باقي المدن بالمملكة. إن عدم تخصيص قطاعات حضرية لمثل هذا النوع من السكن يجعل الساكنة من ذوي الدخل المرتفع لا يجدون بالمدينة سكناً يوافق متطلباتهم، لذا فإنهم يغادرون إلى مدن أخرى مجاورة تتوفر فيها هذه المتطلبات.

لذا فإنه من الضروري أن يقوم تصميم التهيئة المزمع إنجازه بتخصيص مساحات معتبرة لهذا النوع من السكن.

## 2. تصميم التهيئة : الواقع والآفاق

أصبح تصميم التهيئة الحالي والغير مصادق عليه متجاوزا بحكم التغيرات الجذرية التي عرفها الوضع السوسيو اقتصادي للمدينة في الفترة الأخيرة، فبالإضافة إلى النمو الديموغرافي والتطور الاقتصادي للقصر الكبير عرف المجال الترابي توسعا عمرانيا أحدث اختلالات على مستوى البنيات التحتية وأثر سلبا على الانسجام الاجتماعي وأفضى إلى تدني الخدمات، الأمر الذي دفع جماعة القصر الكبير الى تبني رؤية مستقبلية بعيدة المدى في مخططاتها و اعدادها لمدينة المستقبل آخذة بعين الاعتبار توقعات التوسع العمراني والتطور الديموغرافي الذي يرتقب ان تشهده المدينة.

ويهدف نموذج التهيئة الترابية إلى تمكين المنطقة من لعب دور يناسب مقوماتها وكذلك اقتراح العمليات الكفيلة بملاءمة الأنشطة لمؤهلات المنطقة وإنعاش العمليات المفضية إلى التماسك الاجتماعي.

عموما فإن التشخيص أبان عن اختلالات في التوازن الترابي تستدعي اتخاذ تدابير كفيلة بخلق التماسك الترابي عن طريق تحسين المواصلات و المرور المرن للأشخاص والبضائع ! سواء على مستوى ربط المدينة بمحيطها أو على مستوى ربط ضفتي المدينة المفصولتين بالسكة الحديدية وكذا على مستوى الربط بين مختلف أحياء المدينة إضافة إلى فتح واجهة المدينة على واد لكوس .

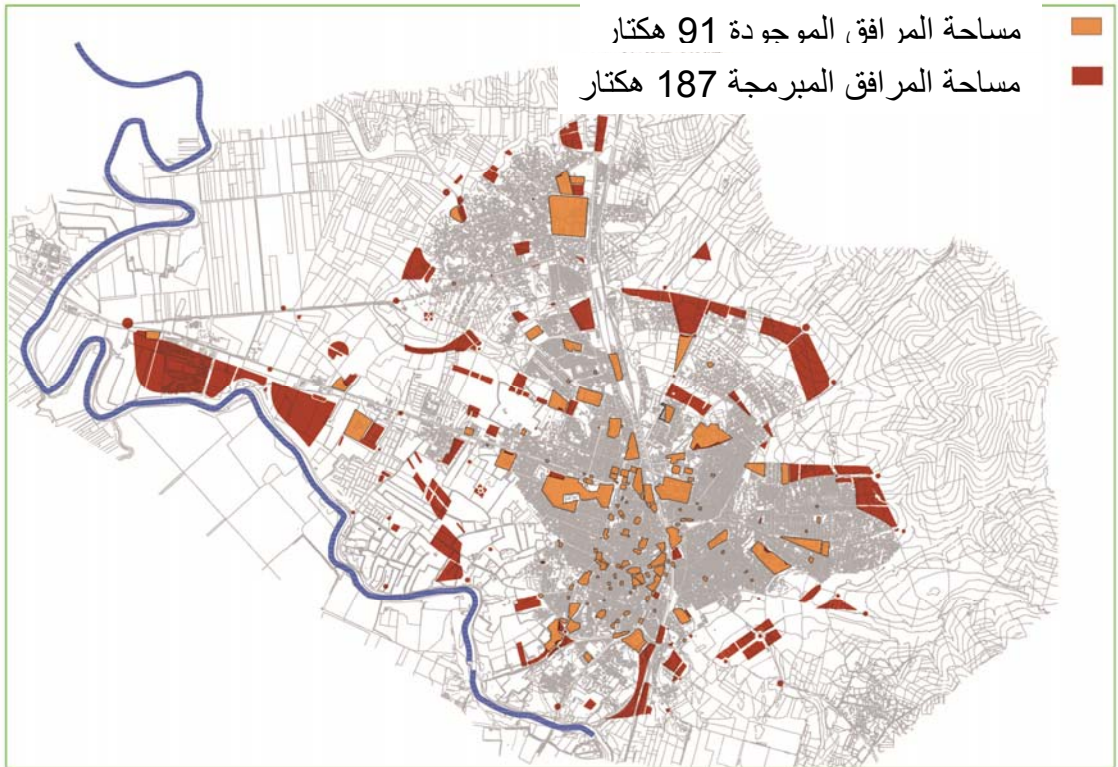
وفيما يلي الخطوط العريضة لتصميم التهيئة العمرانية :

- هيكلة حاضرة القصر الكبير كقطب استراتيجي محلي و جهوي و وطني ؛
- حماية الأراضي الفلاحية ذات المردودية العالية
- تحديد المناطق المهدة بالأخطار الطبيعية ؛
- تحديد مناطق التوسع العمراني وتخصيص المساحات اللازمة للاستجابة للحاجيات الضرورية ؛
- تقوية الوظائف الأساسية للتكتلات العمرانية مع تأهيل الاحياء الهامشية؛
- دعم البنيات التحتية والشبكة الطرقية المهيكلية ؛
- تحديد مناطق مشاريع التهيئة العمرانية ؛
- برمجة المحطات اللوجستكية و المناطق الصناعية ؛
- تقوية التجهيزات والمرافق العمومية الكبرى ؛
- توفير مناطق السكن لمختلف الفئات الاجتماعية والأنشطة الاقتصادية والخدمات ؛
- ادماج المشاريع السوسيو اقتصادية الكبرى .



## المرافق المبرمجة في تصميم التهيئة

المساحة بالهكتار	العدد	المرافق
3	15	المساجد
6	1	المقابر
8	39	الساحات
11	67	مواقف السيارات
2	19	محلات تجارية
29	33	مرافق التعليم
28	32	مرافق إدارية
31	13	مرافق رياضية
3	32	مرافق اجتماعية
2	12	مرافق صحية
64	125	مساحات خضراء



### 3. المشاريع المنجزة بموجب مشاريع تأهيل المدينة

- تهيئة ساحة الشهداء
- تهيئة ساحة محمد الخامس
- تهيئة شارع عمر بن الخطاب
- تهيئة ساحة سيدي مظلوم
- بناء دار الطالب سيدي مظلوم
- بناء متحف قدماء المقاومين وأعضاء جيش التحرير
- تهيئة شارع الحسن الثاني
- بناء قاعة مغطاة
- بناء المسبح البلدي
- توسيع بناية البلدية
- بناء سوق الحي
- تهيئة طريق سيدي بالعباس
- تهيئة حديقة السلام
- تهيئة ساحة مولاي المهدي
- تهيئة ملعب بالعباس
- تهيئة مدخل المدينة
- بناء مركز متعدد المهام
- بناء دار الشباب 3 مارس
- تهيئة ملعبين للقرب
- بناء سوق مغطى
- تهيئة ملعب 3 مارس
- بناء دار الشباب بسيدي مظلوم

### 4. لائحة المشاريع في طور الإنجاز

- مشروع المنتزه الترفيهي طريق تطفت
- مشروع تهيئة المدخل الشمالي للمدينة أولاد احماد
- مشروع تهيئة وتقوية الطرق بالمدينة الشطر الأول
- مشروع تهيئة وتقوية الطرق بالمدينة الشطر الثاني
- مشروع تهيئة وتقوية الطرق بالمدينة الشطر الثالث
- مشروع تهيئة وتقوية الطرق بالمدينة الشطر الرابع
- مشروع تهيئة أزقة المدينة القديمة بالزليج

- مشروع تهيئة مدخل المدينة من جهة طريق العرائش
- مشروع تهيئة أزقة المدينة بالأحجار المصففة - حي النهضة
- أشغال الوكالة المستقلة للماء والكهرباء + الوكالة الخاصة بالاتصالات
- مشروع تهيئة أزقة المدينة بالأحجار المصففة - حي العروبة حي السلام
- مشروع تهيئة أزقة المدينة بالأحجار المصففة - خندق الشويخ وبلاد الشيخ واعزيب الرفاعي
- مشروع تهيئة أزقة المدينة بالأحجار المصففة - بلاد زبيدة
- مشروع تهيئة مدخل المدينة من جهة طريق العرائش
- مشروع تهيئة وتوسيع الملعب البلدي
- مشروع تنمة سوق الحي ببوشويكة
- مشروع إحداث دار الاستقبال بحي النهضة
- مشروع إحداث المسبح البلدي بحي النهضة
- مشروع تهيئة وتوسيع سوق الجملة
- مشروع تهيئة وتوسيع سوق الدواجن
- مشروع تهيئة وتوسيع سوق بيع المواشي
- مشروع إحداث مقبرة الضريسية
- مشروع المنتزه الطبيعي طريق تطفت
- مشروع إحداث ملاعب القرب بأولاد احمايد
- مشروع تهيئة أزقة المدينة بالزليج - حي السلام
- مشروع تهيئة أزقة المدينة بالحجار المصففة - المحلة
- مشروع بناء مستشفى بطريق العرائش
- مشروع بناء المسجد بطريق العرائش

5. **مختلف اتفاقيات الشراكة المبرمة مع بعض الوزارات والمؤسسات :**
- اتفاقية شراكة بين وزارة الصحة وجهة طنجة تطوان الحسيمة وجماعة القصر الكبير من أجل إنجاز مركز صحي حضري من المستوى الأول بحي اولاد احميد
  - اتفاقية شراكة إطار بين جماعة القصر الكبير والمديرية الإقليمية للتربية والتكوين بالعرائش و جهة طنجة – تطوان – الحسيمة من أجل إنجاز المشاريع الرامية إلى الارتقاء بمستوى التربية والتكوين والرفع من جودته بالجماعة
  - اتفاقية شراكة مع وزارة الفلاحة والصيد البحري المتعلقة بإعادة تأهيل وتهيئة سوق الحبوب – سوق المواشي – سوق البيع بالجملة وتحديث المجازر البلدية وبناء مجزرة الدواجن.
  - اتفاقية شراكة مع وزارة الفلاحة والصيد البحري المتعلقة ببناء سوق للسماك بالقصر الكبير
  - اتفاقية شراكة بين الجماعة والأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة طنجة - تطوان – الحسيمة ومجلس الجهة
  - اتفاقية شراكة مع المكتب الوطني للسكك الحديدية لتأمين الممرات السككية وتحسين المظهر البيئي بمحيط السكة
  - اتفاقية شراكة مع المندوبية السامية لقدماء المقاومين واعضاء جيش التحرير
  - اتفاقية متعلقة بالبرنامج المندمج للتنمية السياحية للمنتوج الثقافي والصناعة التقليدية لجماعة القصر الكبير
  - اتفاقية شراكة مع وزارة الثقافة من أجل تجهيز مسرح سينما (اسطوريا)
  - اتفاقية شراكة مع إدارة التعاون الوطني، جهة طنجة – تطوان - الحسيمة والمبادرة الوطنية للتنمية البشرية من أجل بناء وتجهيز مركب اجتماعي (دار العجزة و).
  - اتفاقية إطار للشراكة بين الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات و جماعة القصر الكبير من أجل خلق وكالة للتشغيل بالمدينة .
  - اتفاقية إطار للشراكة ما بين المبادرة الوطنية للتنمية البشرية والمجلس الإقليمي للعرائش والمجلس الجماعي لمدينة القصر الكبير وجامعة عبد المالك السعدي بتطوان قصد خلق نواة جامعية بمدينة القصر الكبير
  - اتفاقية شراكة مع الوكالة الحضرية للعرائش لإعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز: حي حمرية الهواري وحي زبيدة وحي بلاد الصرصري، اروافة السفلى وبلاد الجعادي ، الزكاكرة، بوحوت، الصرصري والكتامي، بلاد الشيخ ، بلاد بلعباس والجوادي، بلاد بوطالب والبقالي، بلاد بوشويكة، بلاد الرزيكي، أولاد حمايد (تحيين)، بلاد برطلو(تحيين)، اعزيب الرفاعي وخذق الشويخ والناصرى والمريني وبلاد بندحو.
  - اتفاقية شراكة لإنجاز مشروع التطهير السائل بحي ولاد احميد وحي بلاد الصرصري

## V. مرحلة التشخيص التشاركي الترابي

طبقا لمقتضيات المادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 الذي ينص على ان يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات و إمكانيات الجماعة في إطار منهج تشاركي بإشراك جميع مكونات الجماعة وذلك وفق مقتضيات المادة 7 من المرسوم رقم 2.16.301 التي تنص على ان يقوم رئيس مجلس الجماعة بإجراء مشاورات مع :

- المواطنين والمواطنين والجمعيات وفق الاليات التشاركية للحوار والتشاور المحدثه لدى مجلس الجماعة طبقاً لأحكام المادة 119 من قانون التنظيمي السالف الذكر.
- الهيئة استشارية المكلفة بتفعيل مبادئ المساوات وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، المنصوص عليها في المادة 120 من قانون التنظيمي السالف الذكر

وتطبيقا لمقتضيات المادة 78 من القانون 113.14 ووفق مقتضيات المادة 3 من المرسوم 2.16.301 التي تنص على ابراز الامكانيات المادية المتوفرة للجماعة أو التي يمكن تعبأتها ، وكذا التزامات المتفق في شأنها بين الجماعة والجماعات الترابية الأخرى وهيئاتها والمقاولات العمومية والقطاعات الاقتصادية والاجتماعية، وكذا مقتضيات المادة 6 من المرسوم 2.16.301 التي تنص على ابراز إمكانيات الجماعة و تقييم مواردها خلال التشخيص، الذي خلص إلى استنتاجات وجيهة، لاسيما فيما يتعلق بالنقائص التي يتعين تداركها.

### 1. المراحل الأساسية لإعداد برنامج العمل :

طبقا لمقتضيات المادة 6 من المرسوم 2.16.301 يتم إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة عبر المراحل التالية :

- أ - إنجاز تشخيص يبرز حاجيات وإمكانيات الجماعة ويحدد أولوياتها خاصة في مجال المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية وخدمات القرب، كما يتضمن هذا التشخيص جردا للمشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية الأخرى داخل النفوذ الترابي للجماعة؛
- ب - وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة انطلاقا من سياسات واستراتيجيات الدولة في مجال خدمات القرب وانسجاما مع توجهات برنامج التنمية الجهوية أو برنامج تنمية العمالة أو الإقليم متى توفرت؛
- ج - تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية للجماعة، مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة لديها أو التي يمكن لها تعبئتها خلال السنوات الست التي سيتم العمل فيها ببرنامج عمل الجماعة؛

د - تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج عمل الجماعة؛

هـ - بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة، مع وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

## 2. قراءة في أهم المخططات المتداخلة مع برنامج عمل الجماعة :

لقد تم إعداد برنامج عمل جماعة القصر الكبير وفقا لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 14 المرسوم رقم 2.16.301 بتاريخ 29 يونيو 2016 الذي حدد مسطرة إعداد البرنامج وتتبعه وتحيينه وتقييمه، حتى يكون منسجما ومتوافقا مع التوجهات الوطنية وبرنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة.

فغالبا ما يظل تراب الجماعة مجالا لتدخل عدة فاعلين، ويكون موضع عدة أعمال ومشاريع وبرامج، لاسيما تلك التي تقوم بها مصالح الدولة والمؤسسات العمومية بحكم صلاحياتها ومجالات عملها المتعددة. و هكذا يستدعي التخطيط الجماعي ربطه بمجالات المشاريع (السياحية ، الفلاحية ، التعمير، التعليم ، الصحة) المدرجة ضمن مخططات التنمية التي تهتم المستوى العالي ( إقليمي، جهوي، و وطني)، و بمشاريع القطاعات الوزارية المعنية. ويستلزم كذلك التفاوض والربط الدائمين مع المصالح الخارجية واللامركزية.

## 2.1 برنامج التنمية الجهوية لجهة طنجة تطوان الحسيمة (2017-2022) :

- المخطط الجهوي لبرنامج التنمية الجهوية لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة 2017-2022 :
  - الرؤية والأهداف الإستراتيجية :

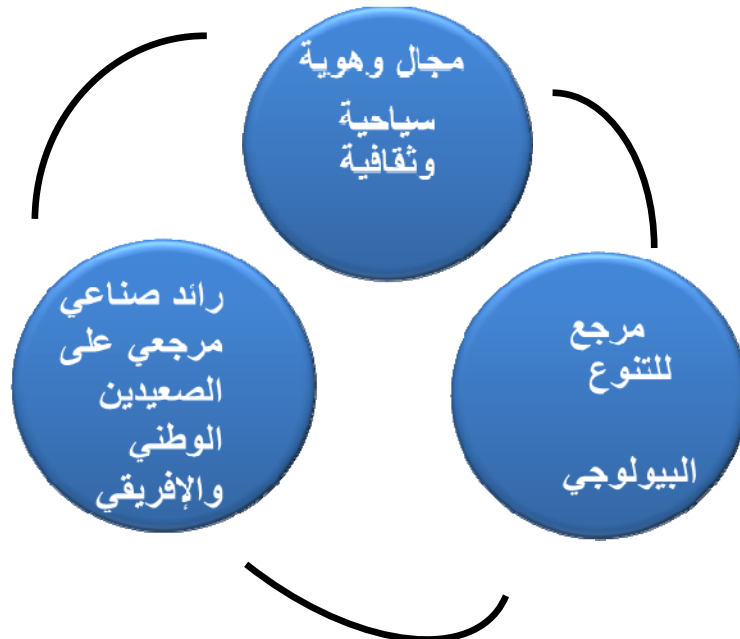
نقاط القوة
- إشعاع عالمي
- تنوع ثقافي وبيولوجي
- تراث تاريخي
- الموقع الجغرافي
- الموارد البشرية
- الصناعة



### الفرص :

- مؤسسات اقتصادية كبرى وخبرة في مجال الصناعة.
- مشاريع مهيكلية (ميناء Tanger Med، مدينة محمد السادس: Tanger Tech).
- إمكانات الطاقة المتجددة.

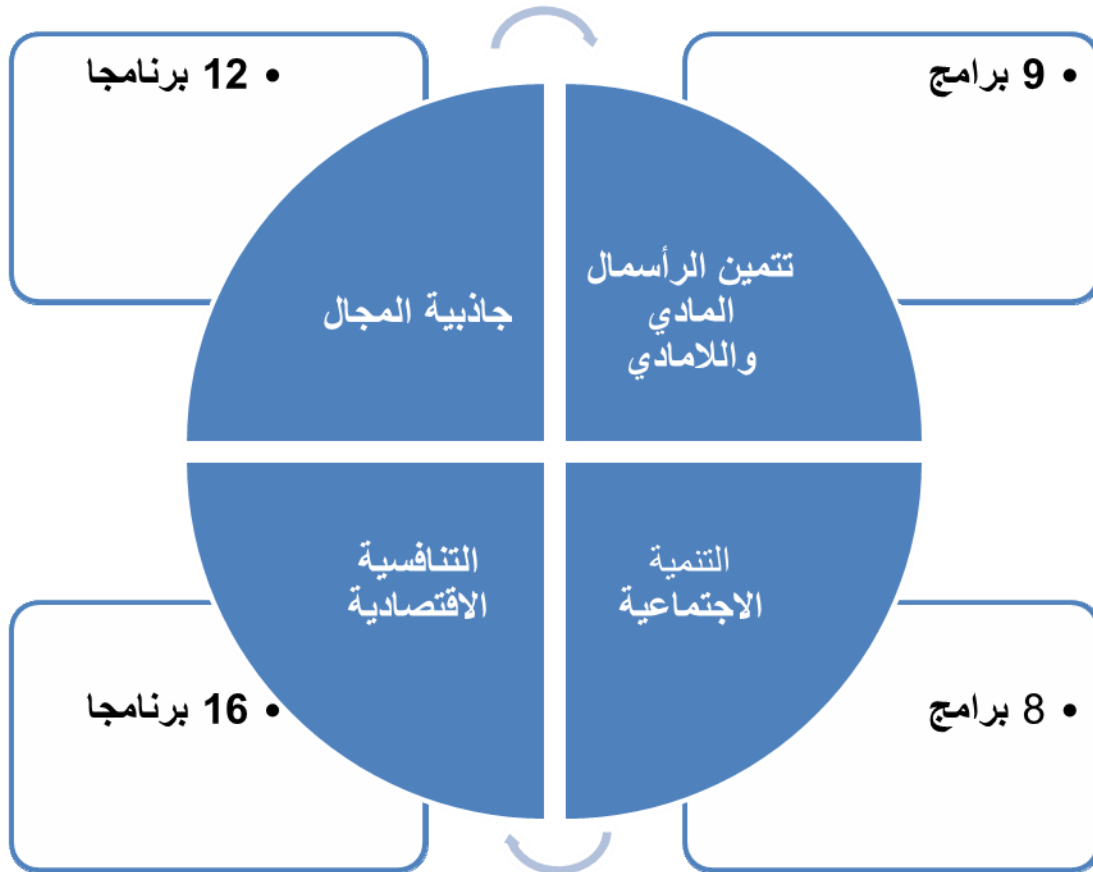
الرؤية الإستراتيجية تتمحور حول ثلاث هويات مميزة للجهة :



التأثيرات	قدرة تنفيذ المشاريع	التمويل
- الشغل - الإدماج - الاستدامة	- مجلس الجهة الجماعات - وكالة تنفيذ المشاريع	- عقود شراكات مع : - القطاع الخاص - البرامج القطاعية

- برنامج التنمية الجهوية

• مجالات تدخل :



+

و

22 برنامجا في إطار الاختصاصات المشتركة والمتنوعة

23 برنامجا في إطار الاختصاصات الذاتية للجهة



## برنامج التنمية الجهوية

2017

2019

2022

برنامج التنمية الجهوية		
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. تحسين التنقل في المناطق القروية</li> <li>2. تقوية القدرات وإنشاء المعهد الجهوي للتكوين</li> <li>3. برنامج التكوين المهني 1</li> <li>4. البرنامج الجهوي للمقولة 1</li> <li>5. مرصد جهوي</li> <li>6. التسويق الترابي</li> <li>7. سوق الجملة الجهوي</li> <li>8. مدينة محمد السادس phase 2</li> <li>Tanger – tech</li> <li>9. قطب امتياز صناعي</li> <li>10. 5 منصات لتثمين المنتجات الفلاحية</li> <li>11. 2 منصات لتثمين المنتجات البحرية</li> <li>12. تنشيط مقومات الساحل</li> <li>13. برنامج تنمية التجارة 1</li> <li style="border: 1px solid black;">14. المنطقة الصناعية لقصر الكبير</li> <li>15. برنامج تثمين وتنشيط للمواقع ذات الفائدة البيولوجية والإيكولوجية / المنتزهات الوطنية 1</li> <li>16. برنامج تنشيط اقتصاد القرب 1</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. برنامج التكوين المهني 2</li> <li>2. البرنامج الجهوي للمقولة 2</li> <li>3. مدينة الترفيه</li> <li>4. فضاء المعارض وقصر المؤتمرات</li> <li>5. مدينة محمد السادس phase 2</li> <li>Tanger – tech</li> <li>6. 3 منصات لتثمين الصناعة التقليدية والمنتجات المحلية</li> <li>7. إنشاء 20 مسارات ثقافية وسياحية قروية</li> <li>8. برنامج تثمين وتنشيط المواقع ذات الفائدة البيولوجية والإيكولوجية / المنتزهات الوطنية 2</li> <li>9. تطوير تقنيات إعادة الاستخدام و التدوير</li> <li>10. النجاعة الطاقية</li> <li>11. برنامج تنمية التجارة 2</li> <li>12. برنامج تثمين الموروث الثقافي</li> <li>13. برنامج تنشيط اقتصاد القرب 2</li> </ol>	
<p>« Lixus digital vallez »</p> <p>+ صندوق المقولة والابتكار : 500 م.د.</p>	<p>صندوق اقتصاد القرب : 2200 م.د.</p>	<p>صندوق تثمين الرأسمال المادي و اللامادي : 300 م.د.</p>

• مشاريع الاختصاصات الذاتية للجهة في إقليم العرائش

40	برنامج تثمين و تنشيط المواقع ذات الفائدة البيولوجية والإيكولوجية / المنتزهات الوطنية
14	برنامج النجاعة الطاقية
25	تطوير تقنيات إعادة الاستخدام و التدوير
25	برنامج تثمين السياحة و الموروث الثقافي
104	المجموع
871	المجموع

## 2.2 مشروع برنامج تنمية إقليم العرائش (23 مارس 2017)

السياق العام الذي واكب إعداد برنامج تنمية الإقليم تميز بنقطتين أساسيتين :  
 أ- وجود دستور جديد يعزز اللامركزية ويمنح الجماعات الترابية مكانة أقوى.  
 ب- استمرار التمركز الإداري وما يترتب عنه من إكراهات للتدبير الترابي.

ويعتمد مشروع برنامج تنمية الإقليم على عدة أولويات تنقسم الى 3 محاور

### ✓ محور تقوية جاذبية و تنافسية الإقليم من خلال :

- التعاون مع الفاعلين لخلق مناطق صناعية
- تشجيع أنشطة التصنيع في مجالات الفلاحة و الصيد البحري
- تطوير قدرات الرأسمال البشري (تقوية المواكبة الاجتماعية للتمدرس، برنامج التكوين و التأهيل خلق برامج لمحاربة الأمية ..)
- خلق أعمال اجتماعية متنقلة
- وضع استراتيجية للتنشيط الثقافي
- وضع استراتيجية للتنشيط السياحي (القروي الجبلية الثقافي التاريخي البيئي ...)
- وضع استراتيجية للتسويق الترابي و الترافع

### ✓ محور البنيات التحتية والخدمات الأساسية من خلال :

- تسهيل الولوج والتنقل بين الجماعات (شق الطرق فتح المسالك القيام بأعمال الصيانة...)
- دعم المشاريع ذات الأثر على التعليم والصحة والدخل
- تسريع إعداد مخطط مديري للمحافظة على البيئة(تدبير النفايات ' النظافة ' المياه العادمة...)
- خلق مراكز وسطية لتخفيف الضغط الديمغرافي على المدن

### ✓ المحور المؤسسي من خلال :

- العمل على تموقع المجلس كفاعل وليس كصندوق للتمويل
- تقوية البنيات التدييرية للجماعات والمجلس
- تقوية وظيفة التتبع والاستشارة في المجال الاجتماعي والتجهيزات والبنيات التحتية (خلق مكتب للتتبع والاستشارة التقنية يختص بالتجهيزات التحتية )
- تطوير الشراكات والتعاون بين مجلس الإقليم و بين هذا الأخير ومصالح التعاون الدولي
- تطوير العلاقة مع منظمات المجتمع المدني

### 3. تصميم التهيئة كوثيقة مجالية مرجعية : الأهداف والانتظارات

يهدف نموذج التهيئة الترابية إلى تمكين المنطقة من لعب دور يناسب مقوماتها وكذلك اقتراح العمليات الكفيلة بملاءمة الأنشطة لمؤهلات المنطقة وإنعاش العمليات المفضية إلى التماسك الاجتماعي.

عموما فإن التشخيص أبان عن اختلالات في التوازن الترابي تستدعي اتخاذ تدابير كفيلة بخلق التماسك الترابي عن طريق تحسين المواصلات و لمرور المرين للأشخاص والبضائع. وفيما يلي الخطوط العريضة لتصميم التهيئة العمرانية:

- هيكل حاضرة القصر الكبير كقطب استراتيجي محلي و جهوي و وطني ؛
- الحفاظ على المناطق الغابوية وحماية الأراضي الفلاحية ذات المردودية العالية ؛
- تحديد المناطق المهدة بالأخطار الطبيعية ؛
- تحديد مناطق التوسع العمراني وتخصيص المساحات اللازمة للاستجابة للحاجيات الضرورية ؛
- تقوية الوظائف الأساسية للتكتلات العمرانية
- دعم البنيات التحتية والشبكة الطرقية المهيكلية ؛
- تحديد مناطق مشاريع التهيئة العمرانية ؛
- برمجة المحطات اللوجستية والمناطق الصناعية ؛
- تقوية التجهيزات والمرافق العمومية ؛

- إدماج المشاريع السوسيو اقتصادية الكبرى.
- توفير مناطق السكن والأنشطة الاقتصادية والخدمات ؛

#### **4. المخطط الجماعي للتنمية (PCD)**

- المخطط الجماعي للتنمية هو الإطار المحدد لآليات إنعاش وكيفية تدبير المشروع المجتمعي لمدينة القصر الكبير للست سنوات الماضية (2011-2016)، و يحقق الأهداف التالية :
- التدبير العقلاني لوسائل الجماعة
  - وضع المخططات السنوية لعمل الجماعي آخذا بعين الاعتبار حاجيات مختلف الشرائح السوسيو مهنية
  - منح الجماعة وسيلة تأطير مختلف التدخلات لتنمية المدينة
  - وسيلة للتفاوض مع مختلف الشركاء في مجال التنمية المحلية .

يقوم المخطط بجميع الأعمال الكفيلة بتحفيز وإنعاش تنمية الاقتصاد المحلي والتشغيل، ولهذه الغاية :

- يتخذ كل التدابير التي من شأنها المساهمة في الرفع من القدرات الاقتصادية للجماعة، خاصة في مجالات الفلاحة والصناعة التقليدية والسياحة والخدمات.

يقوم بالأعمال اللازمة لإنعاش وتشجيع الاستثمارات الخاصة، ولاسيما إنجاز البنيات التحتية والتجهيزات وإقامة مناطق للأنشطة الاقتصادية وتحسين ظروف المقاولات.

**الأهداف الاستراتيجية للمخطط الجماعي للتنمية وتقييم إنجازها :**

إعادة برمجته ببرنامج العمل	في طور الإنجاز	أنجز	اسم المشروع
<b>تعزيز القدرة التنافسية للمدينة ب :</b>			
X	-	-	• خلق منطقة للأنشطة الاقتصادية لاحتضان الأنشطة المرتبطة بالصناعة والصناعة الغذائية
-	-	-	• خلق 3 قرى للمقاولات
-	-	-	• تأهيل المناطق التجارية الموجهة للقرى
-	-	-	• خلق وحدات للميكانيك الزراعية المختصة والخدمات
X	-	-	• إحداث أرضية تجارية للمنتوج الفلاحي
X	-	-	• إحداث مركز للأبحاث الزراعية
X	-	-	• إحداث معهد التكوين المهني الفلاحي
X	-	-	• تهيئة المسلك السياحي
X	-	-	• تهيئة قاعة العرض بدار الدباغ
X	-	-	• تجهيز محلات الدرازة بالمدينة
-	-	-	• إحداث 3 مناطق الصناعة التقليدية
<b>التحكم في التعمير، تهيئة المجال والسكن ب:</b>			
X	X	-	• تحيين تصميم التهيئة الجديد قبل الشروع في مسطرة المصادقة عليها
X	-	-	• إنجاز دراسات قطاعية للتعمير
X	-	-	• إعادة الاعتبار للدور التقليدية بالمدينة العتيقة
X	X	-	• إنجاز دراسة لإعادة هيكلة الأحياء الهامشية أو الملتحقة بالمدار الحضري
X	-	-	• اقتناء بعض دور المدينة القديمة

X	-	-	• تأهيل الواجهات التقليدية بشارع محمد الخامس
X	-	-	• تأهيل الفنادق التاريخية
<b>تعزيز البنى التحتية الأساسية والشبكات المختلف ب :</b>			
X	X	-	• أشغال بناء الطرق والجنبات على مستوى الأحياء الناقصة التجهيز
X	X	-	• توسيع شبكة التطهير السائل على مستوى الأحياء الناقصة التجهيز و الأحياء ملتحة بالمدار الحضري
X	X	X	• توسيع شبكة التطهير السائل
-	-	-	• القيام بدراسة لتدبير الموارد المائية الجوفية
X			• إنجاز تصميم مديري حول قطاع الكهرباء والإنارة العمومية
X	X		• توسيع شبكة الإنارة العمومية بالأحياء الناقصة التجهيز
X			• توسيع شبكة الإنارة العمومية بالأحياء الملتحة بالمدار الحضري
X			• وضع نضام حديث لتدبير الإنارة العمومية
			• إنجاز دراسة حول تصميم السير الحضري
			• إنجاز النظام المعلوماتي الجغرافي بعلاقة مع إنجاز الخرائط الرقمية
			• تدعيم التشوير الأفقي والعمودي بمختلف مدارات المدينة
			• إحداث محطة معالجة مياه الصرف الصحي
	X		• إتمام تهيئة مدخل المدينة عبر طريق العرائش
	X		• تثنية الربط الطرقي بين مدينتي العرائش والقصر الكبير
X			• تأهيل الطرق الهيكلية : الشمال-الجنوب
X			• تأهيل الطرق الهيكلية : الشرق-الغرب
X			• إحداث الطريق الجانبية الداخلية الغربية

X			• إحدات الطريق الجانبية الخارجية الغربية
X			• إنشاء طريق بين القنطرة و شارعي 16 نونبر و 6 نونبر
X			• إحدات الطريق الجانبية الشرقية
X			• تعزيز الطريق المخترقة الثانوية الغربية
X			• إحدات حزام داخل الأحياء
X			• إحدات 6 مدارات
X			• استكمال بناء 3 ممرات وقناطر إضافية بين ضفتي المدينة المنفصلة بالسكة الحديدية
			• إنجاز الطريق بين المسجد الكبير وطريق بلعباس
			• إعادة تهيئة المدار على مستوى شارع الحسن الثاني
			• إعادة الاعتبار لوسط المدينة
			• إنشاء ثلاث شوارع رئيسية نموذجية
<b>تأهيل المرافق الجماعية ب:</b>			
	X		• إعادة تأهيل المجزر البلدي
			• تأهيل المحجز البلدي
	X		• استكمال بناء وتجهيز السوق المغطى ببلاد البقالي
X	X		• خلق 4 أسواق خصوصا بالأحياء المدرجة في برنامج التأهيل الحضري
X			• إعادة تأهيل الأسواق الحالية
X			• إنجاز مشروع سوق الجملة للأسماك
X			• إحدات فضاء لإقامة المعارض ذات الطابع التجاري
<b>حماية البيئة وتعزيز جمالية المدينة ب:</b>			
			• إنشاء قناة كبرى لحماية المدينة من خطر الفيضانات
			• إنجاز دراسة حول التأثير على البيئة
X			• المساهمة في إنشاء مطرح مراقبة لطمر النفايات في إطار

			تجمع الجماعات
			• إنشاء نظام لآلية التنمية النظيفة MDP
			• خلق حزام الأخضر
			• تشجير الشوارع(الشرط الأول و الثاني)
			• إتمام عمليات وضع أشجار التصنيف على مستوى المحاور الرئيسية للمدينة
X			• إتمام إعادة تهيئة وصيانة الساحات العمومية
			• إحداث مشتل بلدي
			• برنامج الغطاء النباتي بالمدينة :أشجار التصنيف على طول المحاور الكبرى
	X		• إحداث فضاء للترفيه و النزهة
X			• تهيئة حديقة المسجد الكبير جامع الأعظم
X			• تجميل مدخل المدينة عبر الرباط
X			• تهيئة ساحة جامع السعيدة
X			• تهيئة ساحة سيدي مخلوف وخلق موقف سيارات الأجرة
X			• تهيئة حديقة واد المخازن
X			• تهيئة ساحة لمرس
X			• تهيئة ساحة المحطة وإحداث موقف السيارات
X			• إحداث ساحة سيدي بلعباس وإتمام تهيئة طريق سيدي بلعباس
<b>دعم الأعمال الاجتماعية والثقافية والرياضية في المدينة ب:</b>			
		X	• إحداث دار الشباب 3 مارس
			• دار الثقافة الجديدة
		X	• إحداث دار الشباب سيدي المظلوم
		X	• إنجاز دور لتأهيل الفتيات



X			• بناء وتجهيز المركز الاجتماعي
X		X	• إحداث مركب متعدد الوظائف
			• إحداث مركز الاستقبال
			• إحداث مركز في خدمة الشباب CSJ
			• إحداث مركز للتكوين النسائي CCF
			• إحداث مركز العطل والترفيه
			• تأهيل وتجهيز المكتب الصحي الجماعي
X			• إنجاز مراكز اجتماعية للرعاية الصحية عن قرب في الأحياء الملتحقة بالمدار الحضري
X			• بناء المسجد الكبير للمدينة
	X	X	• تهيئة مصلى الضريسية
	X	X	• تهيئة مقبرة الضريسية
X			• إعادة الاعتبار للضريح مولاي علي بوغالب
X			• إنشاء مكتبة بلدية
			• بناء مسبح أولمبي
		X	• بناء مسبح شبه أولمبي
	X		• إعادة تهيئة الملعب البلدي دار الدخان
X	X		• إحداث 10 ملاعب سوسيو رياضية للقرب من نوع F
	X		• تهيئة ملعبين للقرب 3 مارس والمزوري
	X	X	• بناء القاعة المغطاة
			• إحداث حلبة مطاطية لألعاب القوى
	X		• إحداث أكبر منتزه ترفيهي بالقصر الكبير
<b>تعزيز هياكل الحكامة المحلية ب :</b>			
X	X	X	• إعداد هيكل جديدة للإدارة الجماعية
X	-	X	• بناء و تجهيز مقر للجماعة

-	-	-	• إعداد دراسة لتثبيت نظام للمراقبة الداخلية
X	X	-	• إنجاز دراسة لبلورة إستراتيجية التواصل
	-	-	• القيام بدراسة تستهدف توصيف محدد للاختصاصات والمهام بالإدارة الجماعية
	-	-	• صياغة خطة تكوينية متعددة السنوات
	-	-	• إنجاز الإحصاء الجبائي
X	X		• إقحام النظام المعلوماتي في تسيير المرافق العمومية

### المخططات الوطنية القطاعية :

.5

- ✓ الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة
- ✓ مخطط المغرب الأخضر لتطوير الإنتاج الزراعي والغذائي
- ✓ خطة المغرب الرقمي
- ✓ مخطط النجاعة الطاقية
- ✓ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
- ✓ سياسة المدينة
- ✓ السياحة الداخلية
- ✓ مدن بدون صفوح
- ✓ الميثاق الوطني للبيئة و التنمية المستدامة
- ✓ المخطط الوطني لدعم اللامركزية
- ✓ المخطط الاستعجالي لإصلاح منظومة التربية والتكوين
- ✓ المخطط المديرى للتكوين المهني.

### 1. السياق العام :

- وفقا لمقتضيات المادة 7 من المرسوم رقم 2.16.301 التي تنص على ان يقوم رئيس مجلس الجماعة بإجراء مشاورات مع :
- المواطنين والمواطنين والجمعيات وفق الاليات التشاركية للحوار والتشاور المحدثه لدى مجلس الجماعة طبقاً لأحكام المادة 119 من قانون التنظيمي السالف الذكر.
  - الهيئة استشارية المكلفة بتفعيل مبادئ المساوات وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، المنصوص عليها في المادة 120 من قانون التنظيمي السالف الذكر وتطبيقا للفصل 139 من الدستور يُمكن للمواطنين والمواطنين والجمعيات تقديم عرائض، الهدف منها مطالبة المجلس بإدراج نقطة تدخل في اختصاصه ضمن جدول أعماله.

وترسيخا لمبادئ الديمقراطية التشاركية وطبقا لمقتضيات القانون التنظيمي الجديد للجماعات المتعلقة بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة، عقد المجلس الجماعي للقصر الكبير يوم الثلاثاء 25 أكتوبر 2016 لقاء تشاوري مع ممثلي عدد من الهيئات المحلية ومن أعضاء المجلس الجماعي ومدير مصالح الجماعة ورؤساء الأقسام بالجماعة وبعض ممثلي السلطة وعدد من ممثلي المصالح الخارجية.



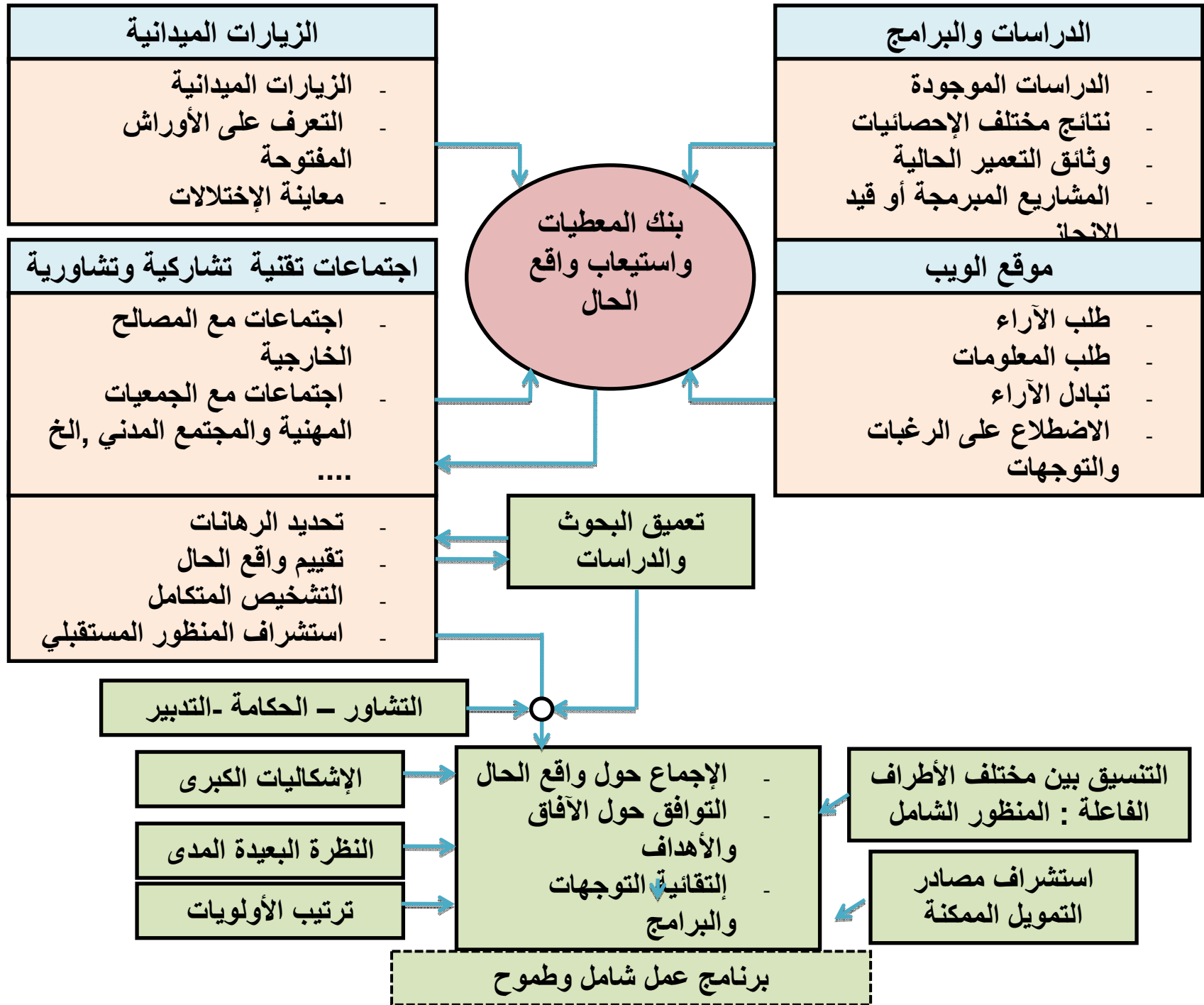
وفي إطار متابعة إعداد برنامج عمل الجماعة عقدت رئاسة المجلس الجماعي اجتماعا مع رئيس مكتب الهندسة المعمارية والتخطيط الحضري، ومدير مكتب الدراسات المكلف بمساعدة الجماعة على إعداد برنامج عمل الجماعة بحضور عدد من نواب الرئيس وأعضاء المجلس ومدير المصالح وبعض أطر الجماعة. وذلك يوم الاربعاء 31 ماي 2017.

ولقد كان الاجتماع مناسبة للاطلاع على التقدم الحاصل في إعداد برنامج عمل الجماعة من أجل استكمال باقي الإجراءات المسطرية المنصوص عليها في القانون التنظيمي للجماعات الترابية رقم 113/14.

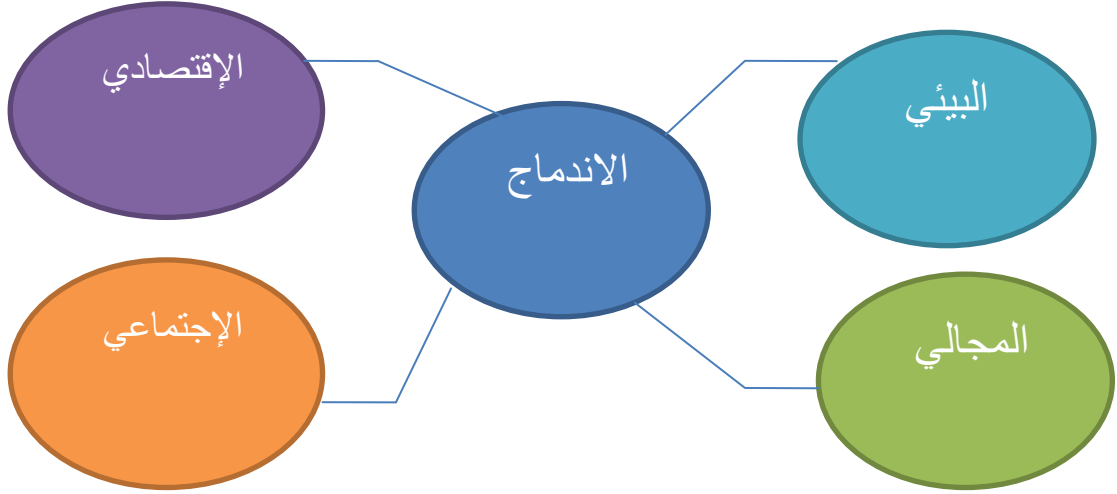
كما تم عقد اجتماع بمقر جماعة القصر الكبير، تحت إشراف رئيس المجلس الجماعي وبحضور مدير المصالح وأعضاء المكتب وكذا طاقم مكتب الدراسات المكلف ببرنامج العمل الجماعي، حيث تم تقديم المشاريع التي تمت برمجتها مع مناقشة تكاليفها المقدرة، وذلك يوم الجمعة 4 غشت 2017. و يوم 12 غشت 2017، تم عقد اجتماع مطول تحت إشراف رئيس مجلس القصر الكبير وبحضور السادة المستشارين من الأغلبية والمعارضة، إضافة إلى مدير المصالح وأطر الجماعة وكذا مكتب الدراسات المكلف ببرنامج العمل الجماعي. وبعد تقديم كافة المشاريع المبرمجة، وإعطاء شروحات مستفيضة عنها، وبعد مناقشتها من طرف السادة المستشارين، وإغنائها بمقترحات جديدة، تمت الموافقة بالإجماع على كافة المشاريع المقدمة، كما أعرب السادة المستشارون في ختام الجلسة عن اقتناعهم بأهمية البرنامج الذي تم تقديمه، وعبروا عن انخراطهم في هذا العمل التنموي، مستحضرين مضامين الخطاب الملكي السامي الذي ألقاه جلالته عشية عيد العرش المجيد، الذي يخلد الذكرى الثامنة عشرة لتربع جلalته على عرش أسلافه المنعمين. كما اعتبر السادة المستشارون أن هذا البرنامج التنموي الذي هو في صالح سكان المدينة وزوارها، هو برنامج المجلس ككل، لا فرق في ذلك بين الأغلبية والمعارضة.



# منهجية العمل :



1. الاهداف الاستراتيجية للجماعة



- إحداث توازن بين التنمية الحضرية و البنية التحتية  
الارتكاز على مبادئ التنمية المستدامة  
خلق دينامية جديدة على جميع المستويات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية بالمدينة  
المحافظة على البيئة الطبيعية وخصائص المجال  
تقوية التنمية البشرية والاجتماعية لسكان المدينة  
إحداث توازن في توزيع المرافق العمومية  
تصنيف و ترشيد المنظومة الطرقية  
مراعاة شروط انجاز الأعمال العمرانية حسب جدول زمنية معينة
2. الأهداف الرئيسية لمحور الإدارة و الحكامة :

محور الإدارة :

- ويشمل اعتماد تنظيم وهيكلية جديدة للمصالح الإدارية بالجماعة
- تقوية القدرات التدبيرية لفائدة الأطر العاملة بالجماعة
- تنظيم دورات تكوينية لفائدة موظفي وأعضاء المجلس الجماعي
- دعم جمعية الأعمال الجماعية لموظفي الجماعة.

محور الحكامة :

من خلال:

- اعتماد دلائل للتدبير والتسيير بمختلف المصالح الإدارية
- اعتماد نظم معلوماتية في التسيير
- نهج مقارنة التدبير بالنتائج
- اعتماد منهجية الإقتصاص الداخلي

### 3. لائحة المشاريع :

لقد اعتمدت لائحة المشاريع على نتائج التشخيص، وعلى برامج القطاعات الحكومية، وعلى مشاركات مختلف الفاعلين الذين ساهموا خلال الجلسات التشاورية لإعداد برنامج العمل الجماعي بإعداد الرأي واقتراح المشاريع. وبذلك جمعت لائحة المشاريع بين ما هو نابع من الحاجيات المشخصة، وما هو مطلوب من التقائية البرامج القطاعية، وما هو مستجيب لطموح السادة المنتخبين وممثلي المجتمع المدني، ومختلف الفاعلين.

ومن المعلوم أن الوسائل الذاتية للجماعة الترابية لن تكون أبداً كافية لتحقيق كل الطموحات، لذا فقد بات ضروريا اللجوء إلى البحث عن متعاقدين ليساهموا في إنجاز البرامج المسطرة سواء من حيث التكاليف المالية أو من حيث الخبرة والاختصاص.

وهكذا فقد تم الاتصال بالعديد من الشركاء، كمجلس الجهة، والمجلس الإقليمي، ووكالة تنمية الأقاليم الشمالية، والعديد من القطاعات الحكومية، ومؤسسات الدولة كالمكتب الوطني للسكك الحديدية وغيرها، ولقد حصلت الجماعات على اتفاقيات متعددة، منها ما تم التوقيع عليه، ومنها ما هو قيد التوقيع، ومنها ما هو قيد المناقشة. وستكون هناك اتفاقيات أخرى تسعى الجماعة لإبرامها وتجري الاستعدادات والاتصالات من أجل ذلك.

### وفيما يلي لائحة المشاريع ذات الأولوية مرتبة حسب المحاور

- 3.1 محور البنية التحتية
- 3.2 محور التعمير
- 3.3 المجال الاقتصادي
- 3.4 المجال الاجتماعي
- 3.5 المجال الصحي
- 3.6 المجال الرياضي
- 3.7 مجال الثقافة والتراث
- 3.8 المجال الديني
- 3.9 مجال البيئة
- 3.10 مختلفات

### 3.1 محور البنية التحتية ويتضمن :

#### « مداخل المدينة »

- تتمة مشروع تهيئة أشغال مدخل مدينة القصر الكبير من جهة طريق العرائش (من قنطرة وادي لوكوس إلى محطة الوقود السلامة)



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				اتفاقية الشراكة الموقعة	الجهة المعنية	
في طور الدراسة		METL <sup>1</sup>	11 000 000,00	المبلغ المرصود	الجماعة	11 000 000,00

<sup>1</sup> METL : Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau



- مشروع تهيئة المدخل الشمالي لمدينة القصر الكبير ( أولاد احمايد )



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	اتفاقية الشراكة الموقعة	
	الملك الجماعي	DGCL <sup>2</sup>	13 000 000,00	-	الجهة المعنية	13 000 000,00

- 2 DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

- تتمة مشروع تهيئة أشغال مدخل مدينة القصر الكبير من جهة طريق الرباط (قنطرة واد المخازن الى طريق الوطنية رقم 1)



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	اتفاقية الشراكة الموقعة	
	-	METL <sup>3</sup>	15 000 000,00	-	الجماعة	15 000 000,00

<sup>3</sup> METL : Ministère de l'Equipeement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau

## - طريق أولاد اوشيح



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				اتفاقية الشراكة الموقعة	الجهة المعنية	
-		MAPMEF <sup>4</sup>	8 000 000,00	المبلغ المرصود	الجماعة	8 000 000,00

<sup>4</sup> MAPMEF : Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime Développement rural et des Eaux et Forêts



## طريق سد وادي المخازن



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				اتفاقية الشراكة الموقعة	الجهة المعنية	
-		MAPMEF <sup>5</sup>	10 000 000,00	المبلغ المرصود	الجماعة	10 000 000,00

<sup>5</sup> MAPMEF : Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime Développement rural et des Eaux et Forêts

## « القناطر »

### مشروع إعادة بناء قنطرة وادي لوكوس من جهة طريق الرباط



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	اتفاقية الشراكة الموقعة	
				الجهة المعنية		
-	الملك العمومي	DGCL <sup>6</sup> METL	15 000 000.00	20 000 000,00	الجماعة	35 000 000,00

<sup>6</sup> DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

METL : Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau

## « الطرق »

- مشروع إعادة هيكلة أزقة وشوارع أولاد احمد



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ	الجهة المعنية	
-		DGCL <sup>7</sup> MHPV Commune	150 000 000,00		الجماعة	150 000 000,00

<sup>7</sup> DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

MHPV – MHUAT : Le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville



- المعالجة البيئية وأماكن انزلاق الطريق RR410 على مستوى :  
48+000/44+000/42+400/40+500/34+000/25+000/24+600 /PK23+100



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ	الجهة المعنية	
		METL <sup>8</sup>		24 000 000,00	METL	24 000 000,00

<sup>8</sup> METL : Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau

- تقوية الطريق على مستوى RR410 : PK2+000 إلى PK60+000



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ	الجهة المعنية	
		METL <sup>9</sup>		54 000 000,00	METL	54 000 000,00

<sup>9</sup> METL : Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau



## - أشغال الطرق وتهئية الأرصفة بالمدينة



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ	الجهة المعنية	
		MHPV <sup>10</sup> Commune DGCL	60 000 000,00	40 000 000,00	الجماعة	100 000 000,00

<sup>10</sup> MHPV – MHUAT : Le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville  
DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

## « الطرق الدائرية »

- مشروع إحداث طرق مدارية بالمدينة



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
-		DGCL <sup>11</sup> MHPV Commune	70 000 000,00		الجماعة	70 000 000,00

<sup>11</sup> DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales  
MHPV – MHUAT : Le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville

## « محطة القطار »

- مشروع إحداث محطة قطار جديدة (قرب إعدادية مسلم)



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		ONCF <sup>12</sup>			ONCF	3 000 000.00

<sup>12</sup> ONCF : Office national des Chemins de Fer



## « مواقف السيارات »

- إحداث مواقف للسيارات تحت أرضية بمختلف المواقع بالمدينة



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المرصود المبلغ المرصود	اتفاقية الشراكة الموقعة	
	-	DGCL <sup>13</sup> Commune	-	-	الجماعة	40 000 000,00

<sup>13</sup> DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

- إحداث محطة الطاكسيات ( طريق أولاد احميد )



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المرصود المبلغ المرصود	اتفاقية الشراكة الموقعة	
	-	DGCL <sup>14</sup> Commune	-	-	الجهة المعنية الجماعة	1 000 000.00

<sup>14</sup> DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

- إحداث محطة الشاحنات ( طريق العرائش )



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المرصود المبلغ المرصود	اتفاقية الشراكة الموقعة	
	-	DGCL <sup>15</sup> Commune	-	-	الجهة المعنية الجماعة	3 000 000.00

<sup>15</sup> DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales



- مشروع إحداث موقف بلدي ( قرب محطة القطار )



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
-	في طور نزع الملكية	DGCL <sup>16</sup> Commune	2 640 000,00			2 640 000,00

<sup>16</sup> DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

- مشروع إحداث موقف بلدي قرب الملعب البلدي



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
-	في طور نزع الملكية	DGCL <sup>17</sup> Commune	2 000 000,00			2 000 000,00

<sup>17</sup> DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales



## « الإنارة العمومية »

- أشغال الإنارة العمومية بالمدينة :



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		DGCL <sup>18</sup> Commune	40 000 000,00			40 000 000,00

<sup>18</sup> DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

- دراسة جدوى إحداث الإنارة البيئية



بطاقة تقنية

ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		DGCL <sup>19</sup> Commune				100 000.00

<sup>19</sup> DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

## « المحطة الطرقية »

- مشروع بناء المحطة الطرقية ( طريق العرائش )



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		METL Ste Gare Routière	8 000 000,00	12 000 000,00	Ste Gare Routière	20 000 000,00

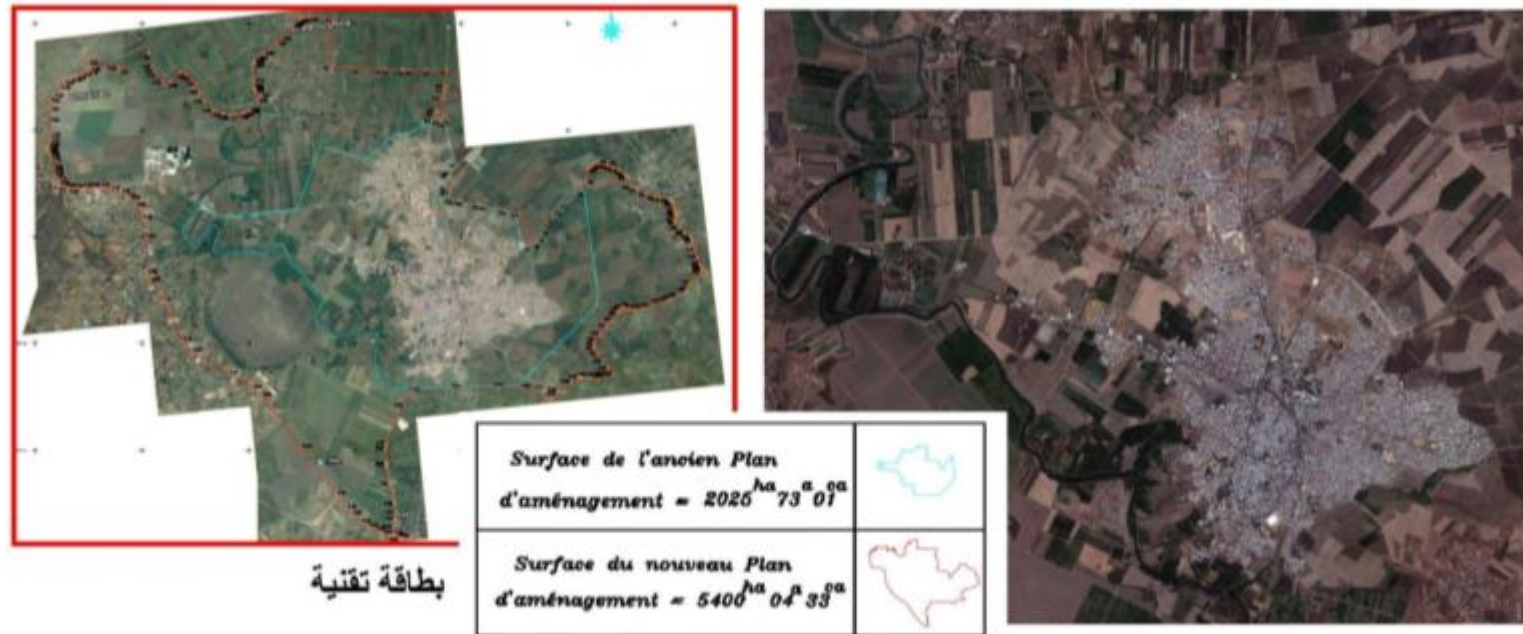
## « السير والجولان »

- إنجاز دراسة للسير والجولان



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				الاتفاقية الشراكة الموقعة	الجهة المعنية	
		Province AU Larache	1 000 000,00	المبلغ المرصود		1 000 000,00

## 3.2 محور التعمير ويتضمن : - مشروع توسيع المدار الحضري للمدينة



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		DGCL <sup>20</sup> MHUAT COMMUNE AU LARACHE				-

<sup>20</sup> DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

MHUAT : Le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville



- وضع دراسات معمارية قصد الحفاظ على الطابع المعماري المتميز للمدينة و جعلها مرجعا أساسيا لتسليم رخص البناء



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		AU LARACHE				600 000.00

- تمكين المدينة من التغطية بتصميم التهينة مصادق عليه



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		AU LARACHE				-

- مشروع إحداث قطب إداري



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		DGCL <sup>21</sup> Commune				80 000 000.

<sup>21</sup> DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales



- أشغال ترميم وإعادة هيكلة المدينة القديمة وتصنيف بعض البنايات الاثرية المتميزة



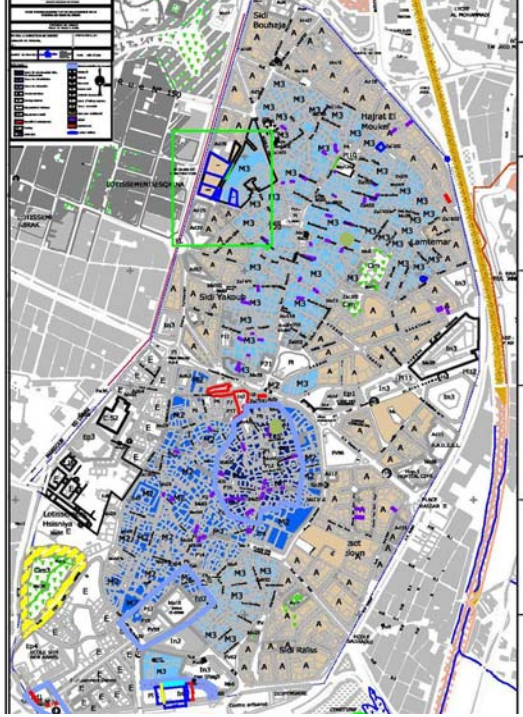
بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		MHUAT <sup>22</sup> COMMUNE MCE	60 000 000,00			60 000 000,00

<sup>22</sup> MHUAT : Le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville  
MCE : Ministère de la Culture et de la communication

- العمل على تصنيف المدينة العتيقة كتراث عالمي
- وضع تصور شمولي لصيانة وإعادة تهيئة استعمال مآثر ظهر المحلة
- إحداث ممرات تاريخية للزائرين قصد اكتشاف مآثر المدينة و تشجيع السياحة الثقافية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		MT <sup>23</sup> MHUAT COMMUNE MCE				500 000,00

<sup>23</sup> MT : Ministère du Tourisme

MHUAT : Le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville

MCE : Ministère de la Culture et de la communication

- دراسة تعميم وإحداث التولوجيات الخاصة للأشخاص في وضعية إعاقة



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		AU Larache MFSEDS <sup>24</sup>	1 000 000,00			1 000 000,00

<sup>24</sup> MFSEDS : Ministère de la Famille, de la solidarité, de l'Égalité, et du développement social



### 3.3 المجال الاقتصادي ويتضمن:

- مشروع إعداد منطقة الأنشطة الاقتصادية ( المهن المزرعة )



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
	HABOUS	DGCL <sup>25</sup> Commune	17 000 000,00	العقار	الجماعة	17 000 000,00

<sup>25</sup> DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

- مشروع بناء سوق سيدي مخلوف بحي السلام



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		APDN <sup>26</sup> Commune	30 000 000,00			30 000 000,00

<sup>26</sup> APDN : Agence pour la promotion et le développement du Nord

- مشروع بناء سوق السمك



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		MAPC <sup>27</sup>		5 000 000,00		5 000 000,00

<sup>27</sup> MAPC : Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime



## مشروع بناء سوق السمك وسط المدينة



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		MAPC <sup>28</sup>		3 000 000,00		3 000 000,00

<sup>28</sup> MAPC : Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime

- مشروع إحداث سوق نموذجي لاستيعاب الباعة المتجولين



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
-		INDH <sup>29</sup> Commune	24 500 000,00	العقار	الجماعة	24 500 000,00

<sup>29</sup> INDH : Initiative Nationale du Développement Humain



- مشروع إحداث سوق الحي بلاد جباري



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
	في طور نزع الملكية	INDH <sup>30</sup> Commune	6 000 000,00			6 000 000,00

<sup>30</sup> INDH : Initiative Nationale du Développement Humain

- مشروع إحداث سوق نموذجي ببلاد الزواق



بطاقة تقنية

ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		INDH <sup>31</sup> Commune	7 000 000,00			7 000 000,00

<sup>31</sup> INDH : Initiative Nationale du Développement Humain

- مشروع تأهيل وإعادة هيكلة السوق اليومي لالة رقية



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		APDN <sup>32</sup>	25 000 000,00	15 000 000,00	APDN	40 000 000,00

<sup>32</sup> APDN : Agence pour la promotion et le développement du Nord



- مشروع تأهيل وإعادة هيكلة السوق المركزي



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		APDN <sup>33</sup>		4 000 000,00	APDN	4 000 000,00

<sup>33</sup> APDN : Agence pour la promotion et le développement du Nord

- مشروع إحداث سوق نموذجي ببلد الريسوني



بطاقة تقنية

ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		INDH <sup>34</sup> Commune	5 000 000,00			5 000 000,00

<sup>34</sup> INDH : Initiative Nationale du Développement Humain



- مشروع تأهيل وإعادة هيكلة سوق سيدي بواحمد



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		APDN <sup>35</sup>		7 000 000,00	APDN	7 000 000,00

<sup>35</sup> APDN : Agence pour la promotion et le développement du Nord

- مشروع إحداث منطقة صناعية من الجيل الجديد إقتراح 77 هكتار



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		COMMUNE		العقار	الجماعة	200 000 000,00
		RTTH <sup>36</sup>	150 000 000,00			
		MICIEU	50 000 000,00			
		APDN	Etude			
		DGCL				

36

RTTH : Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima

MICIEU : Ministère de L'industrie, de L'investissement, du Commerce et de L'Economie Numérique

APDN : Agence pour la promotion et le développement du Nord

DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

- مشروع إعادة بناء مجمع الصناعة التقليدية



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		MAESS <sup>37</sup> MHUAT INDH	7 489 836,00		الجماعة	7 489 836,00

وضع برنامج متكامل للشراكة مع المعنيين قصد تنظيم و استيعاب الأنشطة التجارية في الهواء الطلق و القضاء نهائيا على التجارة العشوائية و إحتلال الملك العمومي

<sup>37</sup> MAESS : Ministère de l'Artisanat et de l'Economie Sociale et solidaire

MHUAT : Le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville

INDH : Initiative Nationale du Développement Humain



### 3.4 المجال الاجتماعي ويتضمن :

« الوحدة الاجتماعية »

- مشروع بناء مركب اجتماعي متعدد التخصصات بوخارق



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
	HABOUS	DGCL <sup>38</sup> INDH	6 000 000,00			6 000 000,00

<sup>38</sup> DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales  
INDH : Initiative Nationale du Développement Humain

- مشروع إحداث مركز لذوي الاحتياجات الخاصة



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
	HABOUS	DGCL <sup>39</sup>				6 000 000,00
		INDH				
		MSF				
		COMMUNE				

<sup>39</sup> DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales  
INDH : Initiative Nationale du Développement Humain  
MSF : Ministère de la solidarité de la femme de la famille et du développement social

- مشروع إحداث مكتبة احسيسن ( قبالة المنصور الذهبي )



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
	DON PRIVE	DGCL <sup>40</sup>			MC	6 000 000,00
		MCC				
		COMMUNE				

<sup>40</sup> DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales  
MCC : Ministère de la Culture et de la Communication



- مشروع هدم وإعادة بناء مركز الجمعية العلوية للمكفوفين



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		INDH <sup>41</sup>				3 000 000,00

<sup>41</sup> INDH : Initiative Nationale du Développement Humain

- مشروع إحداث مكتبة الضحاك (المعسكر القديم)



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		لكلفة المقدره للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
	HABOUS /ALEM	DGCL <sup>42</sup>				10 000 000,00
		RTTH				
		APDN				
		COMMUNE				

<sup>42</sup> DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

RTTH : Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima

APDN : Agence pour la promotion et le développement du Nord



- مشروع إحداث مركز لمحاربة الإدمان



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		مؤسسة محمد الخامس للتضامن		5 000 000,00		5 000 000,00

- مشروع بناء دار العجزة



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
-		مؤسسة محمد الخامس للتضامن		5 000 000,00		5 000 000,00



- مشروع إحداث مركز لحماية المرأة المعنفة



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		مؤسسة محمد الخامس للتضامن		6 000 000,00		6 000 000,00

## « التكوين المهني »

- مشروع إحداث مركز التأهيل الفلاحي



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		MAPMEF <sup>43</sup>		30 000 000,00		30 000 000,00
		COMMUNE				

<sup>43</sup> MAPMEF : Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime Développement rural et des Eaux et Forêts

- مشروع بناء معهد متخصص للتكنولوجيا التطبيقية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
	DPE	OFPPT <sup>44</sup>		العقار	الجماعة	13 500 000,00
				13 500 000,00	OFPPT	

<sup>44</sup> OFPPT : Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail



## «التعليم العالي»

- مشروع بناء كلية متعددة التخصصات بالمدينة



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
-	نزع الملكية	MEN <sup>45</sup> COMMUNE		100 000 000,00	الجماعة	100 000 000,00

<sup>45</sup> MEN : Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique

«التربية والتعليم»  
- مشروع ترميم مدرسة بن خلدون



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
	Immobilier MEN	MEN <sup>46</sup> COMMUNE	4 300 000,00	4 300 000,00		4 300 000,00

<sup>46</sup> MEN : Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique



- مشروع الأشغال الكبرى لتهيئة المؤسسات التعليمية بالمدينة



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
-		MEN <sup>47</sup> COMMUNE		16 200 000,00	الأكاديمية المديرية الإقليمية	16 200 000,00

<sup>47</sup> MEN : Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique

- مشروع الأشغال إعادة ترميم المؤسسات التعليمية بالمدينة



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
-		MEN <sup>48</sup> COMMUNE		9 300 000,00	الأكاديمية المديرية الإقليمية	9 300 000,00

<sup>48</sup> MEN : Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique

- مشروع أشغال توسعة وتعويض بعض المؤسسات التعليمية بالمدينة



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		MEN <sup>49</sup> COMMUNE		11 500 000,00	الأكاديمية المديرية الإقليمية	11 500 000,00

<sup>49</sup> MEN : Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique

- مشروع بناء المدرسة الابتدائية بتجزئة السعادة



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
	PREVU	MEN <sup>50</sup>				
	LOT	COMMUNE		5 580 000,00	ACADEMIE	5 580 000,00

<sup>50</sup> MEN : Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique



- مشروع بناء ثانوية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
	PREVU	MEN <sup>51</sup>		10 000 000,00	ACADEMIE	10 000 000,00
	LOT	COMMUNE				

<sup>51</sup> MEN : Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique



- مشروع بناء ثانوية تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		MEN <sup>52</sup>				
		COMMUNE		10 000 000,00	ACADEMIE	10 000 000,00

<sup>52</sup> MEN : Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique

- مشروع إعادة بناء المدرسة الابتدائية الحريزي بحي السلام



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		MEN <sup>53</sup> COMMUNE		4 500 000,00	ACADEMIE	4 500 000,00

<sup>53</sup> MEN : Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique

## « الإدارات »

- مشروع بناء وتوسعة ملحقة إدارية بلدية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
	Immobilier COMMUNAL	DGCL <sup>54</sup> COMMUNA	4 734 000,00	526 000,00	الجماعة	5 260 000,00

<sup>54</sup> DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales



- مشروع بناء مركز تسجيل السيارات



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين لحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
	IMMOBILIER COMMUNAL	METL <sup>55</sup>		7 000 000,00		7 000 000,00

<sup>55</sup> METL : Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau

- مشروع بناء مراكز شرطة القرب



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين لحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		Province				1 000 000.00



### 3.5 المجال الصحي ويتضمن :

- مشروع بناء مركز صحي حضري بتجزئة واد المخازن



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
	العقار الجماعي	MS <sup>56</sup> RTTH COMMUNE	4 000 000,00	العقار	الجماعة	4 000 000,00

<sup>56</sup> MS : Ministère de la Santé

- مشروع تهيئة مدخل المستشفى المتعدد التخصصات مع إحداث موقف للسيارات



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		DGCL COMMUNE		2 000 000,00		2 000 000,00

- مشروع بناء مركز تصفية الدم



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
-	Immobilier COMMUNAL	INDH	13 000 000,00	العقار	الجماعة	13 000 000,00



- مشروع بناء مركز للأطباء و سكن وظيفي



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
-	العقار الجماعي	MS RTTH Commune		4 000 000,00	الجماعة	4 000 000,00

**المجال الرياضي ويتضمن :**  
**- مشروع إحداث مدرسة رياضية لكرة القدم بوخارق**



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		MJS <sup>57</sup> FRMF APDN				80 000 000,00

<sup>57</sup> MJS : Ministère de la Jeunesse et des Sports



- مشروع إحداث ملعب القرب المصلى القديمة



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		INDH Commune				3 817 512,00

- مشروع إحداث ملعب القرب أولاد احميد



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		CPL <sup>58</sup> Commune				3 757 572,00

<sup>58</sup> CPL : Conseil Provincial de Larache



- مشروع إحداث ملعب القرب السلالين



ملاحظات	النوع العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		INDH Commune				3 737 592,00

- مشروع إحداث ملعب للقرب بخندق الشويخ



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		INDH Commune				3 500 000,00

- إحداث ملعب بلدي كبير بطاقة إستيعابية تلائم حجم و إشعاع مدينة القصر الكبير مع تجهيزه بحلبة مطاوية لألعاب القوى



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		MJS <sup>59</sup> FRMF Commune				60 000 000.

<sup>59</sup> MJS : Ministère de la Jeunesse et des Sports  
FRMF : Fédération Royale Marocaine de Football



### 3.6 مجال الثقافة والتراث ويتضمن :

- مشروع بناء مركب ثقافي (المسرح البلدي)



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
-		DGCL MC <sup>60</sup> Commune		العقار	الجماعة	32 000 000,00

<sup>60</sup> MC: Ministère de la Culture et de la communication

- مشروع إحداث مسرح في الهواء الطلق بساحة المقاومة وجيش التحرير



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		MC Commune				3 000 000,00

- مشروع نواة المعهد العالي للثقافة والفنون (قاعة العلم)



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
	عقار عسكري	RTTH <sup>61</sup> MC Commune	3 000 000,00			3 000 000,00

<sup>61</sup> RTTH : Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima



- مشروع تحويل مدرجات النواة الجامعية بعد افتتاح الكلية المتعددة الاختصاصات إلى:
- المدرج الأول: مركز نموذجي للتكوين الفني.
- المدرج الثاني: قاعة للندوات والمحاضرات.
- المدرج الثالث: قاعة للعروض الموسيقية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الاتفاقية الشراكة الموقعة	
		DGCL MC Commune			الجهة المعنية	500 000,00

### 3.7 المجال الديني ويتضمن :

- مشروع إحداث معلّمة دينية كبرى تليق بمدينة القصر الكبير



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		MHAI <sup>62</sup> COMMUNE				60 000 000.00

<sup>62</sup> MHAI : Ministère des Habous et des Affaires Islamiques



- مشروع بناء مسجد أولاد احمايد



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		MHAI COMMUNE				15 000 000.00

- مشروع إعادة بناء مسجد النجارين



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		MHAI				1 800 000,00

- مشروع إعادة بناء مسجد سيدي الهزميري



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		MHAI				1 800 000,00



- مشروع إعادة بناء مسجد الشجرة



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		MHAI				700 000,00

- مشروع إعادة بناء ضريح مولاي علي بوغالب وتأهيل وتتمين بقية الأضرحة بالمدينة



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		MHAI		2 000 000,00		2 000 000,00



- مشروع إحداث مقبرة إضافية بحي السلام



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		DGCL COMMUNE				4 000 000,00

### 3.8 مجال البيئة ويتضمن :

مشروع ربط حي اولاد احميد والاحياء ناقصة تجهيز بشبكة التطهير السائل .



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		DGCL COMMUNE		57 000 000,00	الجماعة	57 000 000,00

- مشروع إعادة تهيئة وإحداث حدائق وساحات عمومية بالمدينة (حديقة السعادة , دار الدخان , السلام , ساحة المرس ...)



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الاتفاقية الشراكة الموقعة	
				الجهة المعنية		
		DGCL COMMUNE	8 000 000,00	12 000 000.00	commune	20 000 000,00

- مشروع إحداث كورنيش على ضفاف نهر اللوكوس على طول 8 كلم



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
-		DGCL REGION COMMUNE APDN AVL <sup>63</sup>	85 000 000,00		الجماعة	85 000 000,00

<sup>63</sup> AVL : Agence du Bassin Hydraulique du Loukkos.



- مشروع تأمين ممرات سكة الحديد مع تحسين الجانب البيئي حولها



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		DGCL COMMUNE		60 000 000,00	oncf	60 000 000,00



- المساهمة الإيجابية لإحداث مطرح النفايات مشترك بين الجماعات
- وضع برنامج للحاويات المنظمة لجمع النفايات الصلبة تستجيب للمتطلبات البيئية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		DGCL COMMUNE				

- حفر الآبار و تجهيزها من أجل سقي المساحات الخضراء



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		DGCL COMMUNE AVL				1 000 000.00

- إعداد مواقع لاستيعاب الدواب بمدخل المدينة و منعها من الولوج إلى الطرقات الحضرية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		DGCL COMMUNE				2 000 000.00

- إحداث جائزة القصر الكبير للحي الأخضر و المسكن الأخضر تسلم كل سنة لجمعيات الأحياء و الأفراد الذين أنجزوا أعمالا تساهم في الاخضرار العام للمدينة سواء على مستوى الأحياء أو على مستوى البنيات (الأزقة و السطوح و الشرفات و الواجهات)



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	اتفاقية الشراكة الموقعة	
		DGCL COMMUNE			الجهة المعنية	500 000.00

- مشروع إحدات محطة لمعالجة المياه العادمة



ملاحظات	النوع العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		DGCL RADEEL METL				300 000 000.00



- مشروع تجميع المياه العادمة وتحويلها الى محطة المعالجة



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		DGCL RADEEL METL				50 000 000.00

- إحداث منتزه طبيعي في منطقة عين عبيد



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		<b>COMMUNE EAUX ET FORET</b>	2 000 000.00			2 000 000.00

- مشروع التشجير بشراكة مع الجمعيات البيئية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		COMMUNE L'ASSOCIATION ENVIRONNEMENT	1 000 000.00			1000 000.00

### 3.10 مختلفات و يتضمن :

- اقتناء الراضي لإنجاز برنامج العمل الجماعي



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				اتفاقية الشراكة الموقعة	الجهة المعنية	
		DGCL COMMUNE	60 000 000,00	المبلغ المرصود	الجماعة	60 000 000,00

- اقتناء الأراضي لتنفيذ مقتضيات تصميم التهيئة



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		DGCL COMMUNE				100 000 000,00



- وضع مخطط لصيانة و متابعة حسن تدبير المشاريع المنجزة كالمساحات الخضراء وفضاءات الرياضة و النافورات و غيرها
- وضع برنامج محلي للحفاظ العقاري لجميع ممتلكات الجماعة و في مقدمتها الملك العمومي
- الاستعانة بخبرة القطاع الخاص من أجل تدبير مرحلة إنجاز برنامج العمل الجماعي (assistance à maîtrise d'ouvrage)



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		DGCL COMMUNE AVL				5 000 000.00

- اقتناء وتجهيز قطعة أرضية وتخصيصها للسكن الاجتماعي لقائدة موظفي الجماعة



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		DGCL COMMUNE FONCTIONNAIRES				40 000 000.00

- الشراكة مع الخواص لإحداث فنادق مصنفين ومصحات للعلاج



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر		الكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
		SECTEUR PRIVE COMMUNE				

4. توزيع ميزانية برنامج العمل الجماعة حسب المحاور ذات الأولوية  
للفترة 2017 - 2022 بملايين الدراهم

1 محور البنية التحتية

التكلفة ب مليون الدهم	الشركاء المحتملون	الفترة بين 2020 2022	الفترة بين 2017 2019	نوع المشروع	
11	METL			تنمة مشروع تهيئة أشغال مدخل مدينة القصر الكبير من جهة طريق العرائش(من قنطرة وادي لوكوس إلى محطة الوقود السلامة)	مداخل المدينة
13	DGCL			مشروع تهيئة المدخل الشمالي لمدينة القصر الكبير ( أولاد احميد)	
15	METL			- تنمة مشروع تهيئة أشغال مدخل مدينة القصر الكبير من جهة طريق الرباط ( قنطرة واد المخازن الى طريق الوطنية رقم 1)	
8	MAPMEF			طريق أولاد اوشيح	
10	MAPMEF			طريق سد وادي المخازن	
150	DGCL MHPV Commune			مشروع إعادة هيكلة أزقة وشوارع أولاد احميد	الطرق
24	METL			على مستوى RR410 المعالجة البيئية وأماكن انزلاق الطريق 48+000/44+000/42+400/40+500/34+000/25+000/24+600/PK23+100	
54	METL			- تقوية الطريق RR410 على مستوى: PK2+000 إلى PK60+000	
100	MHPV Commune DGCL			أشغال الطرق وتهيئة الأرصفة بالمدينة	
70	DGCL MHPV Commune			مشروع إحداث طرق مدارية بالمدينة	
3	ONCF			مشروع إحداث محطة قطار جديدة (قرب إعدادية مسلم)	محطة القطار
40	DGCL Commune			أرضية بمختلف المواقع بالمدينة إحداث مواقف للسيارات تحت	مواقف
1	DGCL Commune			إحداث محطة الطاكسيات ( طريق أولاد احميد )	
3	DGCL Commune			إحداث محطة الشاحنات ( طريق العرائش )	

2,64	DGCL Commune			مشروع إحداث موقف بلدي ( قرب محطة القطار )	
2	DGCL Commune			مشروع إحداث موقف بلدي قرب الملعب البلدي	
40	DGCL Commune			أشغال الإنارة العمومية بالمدينة	الإنارة العمومية
0.2	DGCL Commune			دراسة جدوى إحداث الإنارة البيئية	
20	METL Commune Ste Gare Routière			مشروع بناء المحطة الطرقية ( طريق العرائش)	بناء المحطة الترقية
35	DGCL Commune			مشروع إعادة بناء قنطرة وادي لوكوس من جهة طريق الرباط	القناطر
1	Province AU Larache			دراسة للسير والجولان بمدينة القصر الكبير	السير والجولان



## 2 محور التعمير

التكلفة ب مليون الدهم	الشركاء المحتملون	الفترة بين 2020 2022	الفترة بين 2017 2019	نوع المشروع
-	DGCL MHUAT COMMUNE AU LARACHE			مشروع توسيع المدار الحضري للمدينة
0,6	AU LARACHE			وضع دراسات معمارية قصد الحفاظ على الطابع المعماري المتميز للمدينة و جعلها مرجعا أساسيا لتسليم رخص البناء
	AU LARACHE			تمكين المدينة من التغطية بتصميم التهيئة مصادق عليه
80	DGCL Commune			- مشروع إحداث قطب إداري (تهيئة وتجهيز)
60	MHUAT COMMUNE MCE			أشغال ترميم وإعادة هيكلة المدينة القديمة وتصنيف بعض البنايات الأثرية المتميزة
0,5	MT MHUAT COMMUNE MCE			العمل على تصنيف المدينة العتيقة كتراث عالمي وضع تصور شمولي لصيانة إعادة تهيئة استعمال مآثر ظهر المحلة إحداث ممرات تاريخية للزائرين قصد اكتشاف مآثر المدينة و تشجيع السياحة الثقافية
1	AU MFSED			تعميم وإحداث الولوجيات الخاصة بالأشخاص من ذوي الاحتياجات الخاصة

### 3 المجال الاقتصادي

التكلفة ب مليون الدهم	الشركاء المحتملون	الفترة بين 2020 2022	الفترة بين 2017 2019	نوع المشروع
17	DGCL Commune			مشروع إعداد منطقة الأنشطة الاقتصادية ( المهن المزعجة )
30	APDN Commune			مشروع بناء سوق سيدي مخلوف بحي السلام
5	MAPC			مشروع بناء سوق السمك
3	MAPC			مشروع بناء سوق السمك وسط المدينة
24,5	INDH Commune			مشروع إحداث سوق نموذجي لاستيعاب الباعة المتجولين
6	INDH Commune			مشروع إحداث سوق الحي بلاد جباري
7	INDH Commune			مشروع إحداث سوق نموذجي ببلاد الزواق
40	APDN			-مشروع تأهيل وإعادة هيكلة السوق اليومي لالة رقية
4	APDN			مشروع تأهيل وإعادة هيكلة السوق المركزي
5	INDH Commune			مشروع إحداث سوق نموذجي بلاد الريسوني
7	APDN			مشروع تأهيل وإعادة هيكلة سوق سيدي بواحمد
200	COMMUNE RTTH MICIEU APDN DGCL			مشروع إحداث منطقة صناعية بالمدينة من الجيل الجديد إقتراح 77 هكتار
7,489	MAESS MHUAT INDH			مشروع إعادة بناء مجمع الصناعة التقليدية

## 4 المجال الاجتماعي

التكلفة ب مليون درهم	الشركاء المحتملون	الفترة بين 2020 و 2022	الفترة بين 2017 و 2019	نوع المشروع	
6	DGCL INDH			مشروع بناء مركب اجتماعي متعدد التخصصات بوخارق	الوحدة الاجتماعية
6	DGCL INDH MSF COMMUNE			مشروع إحداث مركز لذوي الاحتياجات الخاصة	
6	DGCL MCC COMMUNE			مشروع إحداث مكتبة احسيسن ( قبالة المنصور الذهبي )	
3	INDH			مشروع هدم وإعادة بناء مركز الجمعية العلوية للمكفوفين	
10	DGCL RTTH APDN COMMUNE			مشروع إحداث مكتبة الضحاك (المعسكر القديم)	
5	FONDATION MOHAMMED V			مشروع إحداث مركز لمحاربة الإدمان	
5	POUR LA SOLIDARITE			مشروع بناء دار العجزة	
6				مشروع إحداث مركز لحماية المرأة المعنفة	
30	MAPMEF COMMUNE			مشروع إحداث مركز التأهيل الفلاحي	التكوين المهني
13,5	OFPPPT			مشروع بناء معهد متخصص للتكنولوجيا التطبيقية	التعليم العالي
100				مشروع بناء كلية متعددة التخصصات بالمدينة	
4,3				مشروع ترميم مدرسة بن خلدون	التربية والتعليم
16,2				مشروع الأشغال الكبرى لتهيئة المؤسسات التعليمية بالمدينة	
9,3				مشروع الأشغال إعادة ترميم المؤسسات التعليمية بالمدينة	
11,5				مشروع أشغال توسعة وتعويض بعض المؤسسات التعليمية بالمدينة	
5,58				مشروع بناء المدرسة الابتدائية الفردوس بتجزئة السعادة	
10				مشروع بناء ثانوية	
10				مشروع بناء ثانوية تقنية	
4,5				مشروع إعادة بناء المدرسة الابتدائية الحريزي بحي السلام	
5,26	DGCL COMMUNE			مشروع بناء وتوسعة ملحقة إدارية بلدية	الإدارات
7	METL			مشروع بناء مركز تسجيل السيارات	
1	Province			مراكز شرطة القرب	

## 5 المجال الصحي

التكلفة ب مليون الدهم	الشركاء المحتملون	الفترة بين 2020 2022	الفترة بين 2017 2019	نوع المشروع
4	MS RTTH COMMUNE			مشروع بناء مركز صحي حضري بتجزئة واد المخازن
2	DGCL COMMUNE			مشروع تهيئة مدخل المستشفى المتعدد التخصصات مع إحداث موقف للسيارات
13	INDH			مشروع بناء مركز تصفية الدم
4	MS RTTH Commune			مشروع بناء مركز للأطباء و سكن وظيفي

## 6 المجال الرياضي

التكلفة ب مليون الدهم	الشركاء المحتملون	الفترة بين 2020 2022	الفترة بين 2017 2019	نوع المشروع
80	MJS FRMF APDN			مشروع إحداث مدرسة رياضية لكرة القدم بوخارق
3,817	INDH Commune			مشروع إحداث ملعب القرب المصلى القديمة
3,757	CPL Commune			مشروع إحداث ملعب القرب أولاد احميد
3,737	INDH Commune			مشروع إحداث ملعب القرب السلالين
3,5	INDH Commune			مشروع إحداث ملعب للقرب بخندق الشويخ
60	MJS FRMF Commune			إحداث ملعب بلدي كبير بطاقة استيعابية ثلاثم حجم و إشعاع مدينة القصر الكبير مع تجهيزه بحلبة مطاطية لألعاب القوى



## 7 المجال الثقافة والتراث

التكلفة ب مليون درهم	الشركاء المحتملون	الفترة بين 2020 و 2022	الفترة بين 2017 و 2019	نوع المشروع
32	DGCL MC Commune			مشروع بناء مركب ثقافي (المسرح البلدي)
3	MC Commune			مشروع إحداث مسرح في الهواء الطلق بساحة المقاومة وجيش التحرير
3	RTTH MC Commune			مشروع نواة المعهد العالي للثقافة والفنون (قاعة العلم)
0.5	DGCL MC Commune			تحويل مدرجات النواة الجامعية بعد افتتاح الكلية المتعددة الاختصاصات إلى: - المدرج الأول: مركز نمونجي للتكوين الفني. -المدرج الثاني: قاعة للندوات والمحاضرات. - المدرج الثالث: قاعة للعروض الموسيقية

## 8 المجال الديني

التكلفة ب مليون درهم	الشركاء المحتملون	الفترة بين 2020 و 2022	الفترة بين 2017 و 2019	نوع المشروع
60	MHAI COMMUNE			مشروع إحداث معلمة دينية كبرى تليق بمدينة القصر الكبير
15	MHAI COMMUNE			مشروع بناء مسجد أولاد احمايد
1,8	MHAI			مشروع إعادة بناء مسجد النجارين
1,8	MHAI			مشروع إعادة بناء مسجد سيدي الهزميري
0,7	MHAI			مشروع إعادة بناء مسجد الشجرة
2	MHAI			مشروع إعادة بناء ضريح مولاي علي بوغالب وتسيجه وتأهيل باقي أضرحة المدينة
4	DGCL COMMUNE			مشروع إحداث مقبرة إضافية بحي السلام

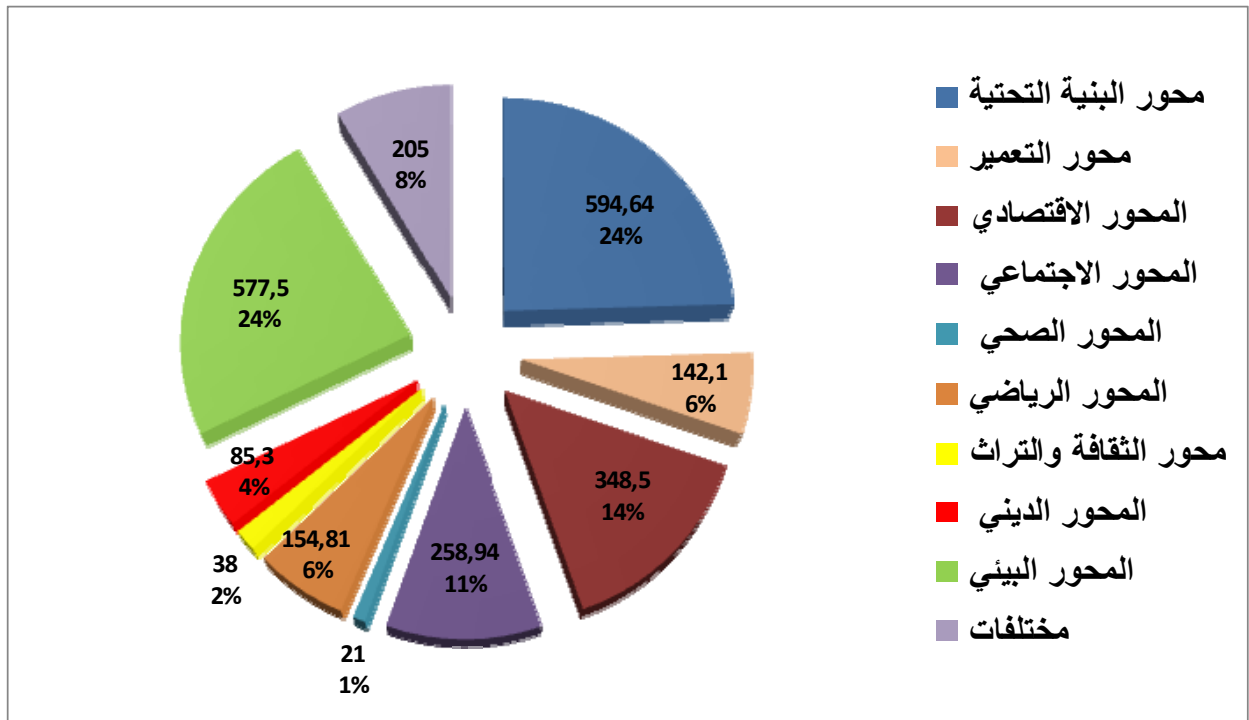
## 9 المجال البيئي

التكلفة ب مليون الدهم	الشركاء المحتملون	الفترة بين 2020 2022	الفترة بين 2017 2019	نوع المشروع
57	DGCL COMMUNE			مشروع ربط حي اولاد احميد والاحياء ناقصة تجهيز بشبكة التطهير السائل
20	COMMUNE DGCL			مشروع إعادة تهيئة وإحداث حدائق وساحات عمومية بالمدينة (حديقة السعادة , دار الدخان , السلام , ساحة المرس ...)
85	DGCL REGION COMMUNE AVL			مشروع إحداث كورنيش على ضفاف نهر اللوكوس على طول 8 كلم
60	DGCL COMMUNE			مشروع تأمين ممرات سكة الحديد مع تحسين الجانب البيئي حولها
-	COMMUNE DGCL			المساهمة الإيجابية لإحداث مطرح النفايات مشترك بين الجماعات -وضع برنامج للحاويات المنظمة لجمع النفايات الصلبة تستجيب للمتطلبات البيئية
1	DGCL COMMUNE AVL			حفر الآبار و تجهيزها من أجل سقي المساحات الخضراء
2	DGCL COMMUNE			إعداد مواقف لاستيعاب الدواب بمدخل المدينة و منعها من الولوج إلى الطرقات الحضرية
0,5	COMMUNE DGCL			إحداث جائزة القصر الكبير للحي الأخضر و المسكن الأخضر تسلم كل سنة لجمعيات الأحياء و الأفراد الذين أنجزوا أعمالا تساهم في الاخضرار العام للمدينة سواء على مستوى الأحياء أو على مستوى البنيات (الأزقة و السطوح و الشرفات و الواجهات)
300	RADEEL DGCL METLL			محطة معالجة المياه العادمة
50	RADEEL DGCL METLL			تجميع المياه العادمة وتحويلها إلى محطة المعالجة
2	COMMUNE C.ZWADA EAUX ET FORET			إحداث منتزه طبيعي في منطقة عين عبيد
1	COMMUNE L'ASSOCIATION ENVIRONNEMENT			مشروع التشجير بشراكة مع الجمعيات البيئية

## 10 مختلفات

التكلفة ب مليون الدهم	الشركاء المحتملون	الفترة بين 2020 2022	الفترة بين 2017 2019	نوع المشروع
60	DGCL COMMUNE			اقتناء الأراضي لإنجاز برنامج العمل الجماعي
100	COMMUNE DGCL			اقتناء الأراضي لتنفيذ مقتضيات تصميم التهيئة
5	DGCL COMMUNE AVL			وضع مخطط لصيانة و متابعة حسن تدبير المشاريع المنجزة كالمساحات الخضراء وفضاءات الرياضة و النافورات و غيرها وضع برنامج محلي للحفاظ العقاري لجميع ممتلكات الجماعة و في مقدمتها الملك العمومي الاستعانة بخبرة القطاع الخاص من أجل تدبير مرحلة إنجاز برنامج العمل الجماعي (assistance à maîtrise d'ouvrage)
40	DGCL COMMUNE FONCTIONNAIRE			اقتناء و تجهيز قطعة أرضية وتخصيصها للسكن الاجتماعي لفائدة موظفي الجماعة
	SECTEUR PRIVE COMMUNE			الشراكة مع الخواص لإحداث فنادقين مصنفين ومصحتين للعلاج

المحاور	الكلفة الإجمالية للمشاريع بمليون الدرهم
محور البنية التحتية	594,64
محور التعمير	142,10
المحور الاقتصادي	348,50
المحور الاجتماعي	258,94
المحور الصحي	21,00
المحور الرياضي	154,81
محور الثقافة والتراث	38,00
المحور الديني	85,3
المحور البيئي	578,5
مختلفات	205
المجموع العام للمشاريع المبرمجة	2 427.79



إن هذا البرنامج الطموح يتطلب إمكانيات مادية ضخمة، تفوق بكثير الذاتية للجماعة، إلا أن جميع البرامج المسطرة، إنما جاءت استجابة لمتطلبات وحاجيات المدينة، وكذا طموحات السكان والمنتخبين، حيث حظيت بإجماع الساكنة وممثليهم. لذا فإنه سيتم اللجوء إلى تجنيد كافة الوسائل المتاحة، والبحث عن شراكات متعددة مع القطاعين العام والخاص. وحتى في حالة عدم التمكن من توفير الإمكانيات الضرورية، فإن هذه البرامج ستظل مطلباً أساسياً تتبلور حوله مجهودات كافة المتدخلين من أجل وضعه موضع التنفيذ سواء على المدى القريب أو المتوسط.

إن هذا البرنامج المتعدد المحاور، والمتكامل من الناحية المجالية، والملبي لحاجيات ورغبات سكان مدينة القصر الكبير، والذي يرمي إلى متابعة الإنجازات التي ما فتئت تعرفها المدينة منذ عقود، لكن بوتيرة أسرع وبطموح يتلائم مع الحجم الجديد الذي وصلت إليه المدينة. وبطبيعة الحال، فإن الإمكانيات الذاتية للجماعة لن تكون كافية بأي حال من الأحوال، لتمويل وتدبير إنجاز هذا البرنامج الطموح. لذا فإن الجماعة قد انتهجت منهج البحث عن الشركاء، قصد حشد مساهماتهم المالية وخبراتهم التقنية والإدارية. ولقد تم بالفعل - لحد الآن - صياغة وتوقيع العديد من عقود الشراكة مع عدد من القطاعات الوزارية والمؤسسات العمومية، والجماعات الترابية. ولا تزال الاتصالات جارية لعقد شراكات جديدة من أجل تغطية كافة التكاليف المقدره لبرنامج العمل الجماعي.

كما تعتزم الجماعة استقصاء إمكانيات التعاقد مع القطاع الخاص قصد مساهمته في التنمية المجالية والاجتماعية والبشرية للمدينة عن طريق اتفاقيات " رابح - رابح " يتم من خلالها استقطاب الاستثمارات من القطاع الخاص لصالح تنمية المدينة.



الملحق رقم 1 : منظومة تتبع وتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2017-2022

طبقاً لمقتضيات المادة 13 و 14 من المرسوم 2.16.301 يتولى رئيس المجلس الجماعي تنفيذ وإعداد تقرير سنوي يهدف إلى تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة .

وتطبيقاً لمقتضيات المادة 15 من المرسوم السالف الذكر الذي ينص على عرض تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة للمجلس لإبداء الرأي بخصوصه وذلك داخل أجل ثلاثين يوماً على أن يتدارس مجلس الجماعة هذا التقرير في أول دورة عادية أو استثنائية يعقدها.

وتنص نفس المادة على أن يتم نشر تعليق ملخص التقرير السنوي بمقر الجماعة ، كما يتم نشره بجميع الوسائل المتاحة.

تعتمد منظومة تدبير وتتبع برنامج عمل جماعة القصر الكبير وتقييم نسبة إنجاز مشاريعه على المراحل التالية :

المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	المرحلة الرابعة	المرحلة الخامسة	المرحلة السادسة	المرحلة السابعة
المصادقة على برنامج عمل الجماعة	عقد اتفاقيات الشراكة	عملية الترويج للمشاريع	لجنة التتبع	التقارير	استراتيجية عملية التواصل والإعلام	تأثير المشاريع المنجزة
يجب اعتماد برنامج عمل الجماعة تطبيقا للقوانين والأحكام المنصوص عليها	سيتم إتمام عقود الشراكة المبرم بين مختلف الشركاء تحت رعاية عمالة العرائش و التي تحتوي على وجه الخصوص على طبيعة التدخل، ملاحظات والتكلفة	عملية الترويج للمشاريع المختارة يجب أن تكون على نطاق واسع من طرف جميع الشركاء المحتملين لضمان تحقيقها في أفضل الظروف	1- تدريب أطر الجماعة 2- لجنة التتبع: - العمالة - الجماعة - المصالح المعنية - المجتمع المدني	إنجاز تقارير دورية منتظمة من طرف الشركاء المسؤولين عن تنفيذ المشاريع في إطار عقود الشراكة	بعد الانتهاء من إنجاز المشاريع طبقا للمعايير يجب تعميم المشاريع على الشركاء قصد تقييمها أو تحيينها إن اقتضى الأمر	ستضع لجنة التتبع تقارير ردود المشاريع المنجزة وتقييم وقعها ونفعها على الساكنة والاقتصاد المحلي والمجال البيئي للجماعة

الجدول : جدادة تتبع المشاريع

السنة المعنية									
الحلول المقترحة	الإكراهات التي تحول دون إنجاز المشروع في آجاله	مبلغ الصفقة	الغلاف المرصود	المؤشر 2		المؤشر 1	الهدف	المشروع	رمز المشروع
				الفارق النسبي بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية <sup>2</sup>		نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة	نسبة الإنجاز المتوقعة عند نهاية السنة <sup>1</sup>		
				المالي	المادي				
المشاريع الذاتية									
المشاريع المدرجة في إطار التشارك									
مشاريع القطاعات الحكومية									

للجماعة ومجلسها اختصاصات واسعة تتوزع بين ذاتية ومشاركة ومنقولة

### الاختصاصات الذاتية للجماعة

تقوم الجماعة بإحداث وتدبير المرافق والتجهيزات العمومية اللازمة لتقديم خدمات القرب في الميادين التالية :

- توزيع الماء الصالح للشرب والكهرباء.
- النقل العمومي الحضري.
- الإنارة العمومية.
- التطهير السائل والصلب ومحطات معالجة المياه العادمة.
- السير والجولان وتشوير الطرق العمومية ووقوف العربات.
- حفظ الصحة.
- نقل المرضى والجرحى.
- نقل الأموات والدفن.
- إحداث وصيانة المقابر.
- الأسواق الجماعية.
- معارض الصناعة التقليدية وتنمين المنتج المحلي.
- أماكن بيع الحبوب.
- المحطات الطرقية لنقل المسافرين.
- محطات الاستراحة.
- إحداث وصيانة المنتزهات الطبيعية داخل النفوذ الترابي للجماعة.

كما تقوم الجماعة بموازاة مع فاعلين آخرين من القطاع العام أو الخاص بإحداث وتدبير المرافق التالية:

- المجازر والذبح ونقل اللحوم.
- تنظيف الطرقات والساحات العمومية وجمع النفايات المنزلية والمشباهة لها ونقلها
- إلى المطارح ومعالجتها وتنميتها.
- أسواق البيع بالجملة.
- أسواق بيع السمك

تختص الجماعة في مجال التعمير بما يلي:

- السهر على احترام الاختيارات والضوابط المقررة في مخططات توجيه التهيئة العمرانية وتصاميم التهيئة وكل الوثائق الأخرى المتعلقة بإعداد التراب والتعمير.

- الدراسة والمصادقة على ضوابط البناء الجماعية طبقاً للقوانين والأنظمة الجاري بها العمل.
- تنفيذ مقتضيات تصميم التهيئة بخصوص فتح مناطق جديدة للتعمير وفقاً لكيفيات وشروط تحدد بقانون.
- وضع نظام العنونة المتعلق بالجماعة يحدد مضمونه وكيفية إعداده وتحيينه بموجب مرسوم يتخذ باقتراح من السلطة الحكومية المقدرة بالداخلية .
- ضوابط البناء الجماعية والأنظمة العامة الجماعية للوقاية الصحية والنظافة العمومية طبقاً للقوانين والأنظمة الجاري بها العمل؛
- إبداء الرأي حول وثائق إعداد التراب ووثائق التعمير طبقاً للقوانين والأنظمة الجاري بها العمل؛
- تسمية الساحات والطرق العمومية؛

### الاختصاصات المشتركة للجماعة

تمارس الجماعة الاختصاصات المشتركة بينها وبين الدولة في المجالات التالية :

- تنمية الاقتصاد المحلي وإنعاش الشغل.
- المحافظة على خصوصيات التراث الثقافي المحلي وتنميته.
- القيام بالأعمال اللازمة لإنعاش وتشجيع الاستثمارات الخاصة.
- ولا سيما إنجاز البنيات التحتية والتجهيزات والمساهمة في إقامة مناطق للأنشطة الاقتصادية وتحسين ظروف عمل المقاولات.

ولهذه الغاية يمكن للجماعة أن تساهم في إنجاز الأعمال التالية:

- إحداث دور الشباب.
- إحداث دور الحضانة ورياض الأطفال.
- إحداث المراكز النسوية.
- إحداث دور العمل الخيري ومأوى العجزة.
- إحداث المراكز الاجتماعية للإيواء.
- إحداث مراكز الترفيه.
- إحداث المركبات الثقافية.
- إحداث المكتبات الجماعية.
- إحداث المتاحف والمسارح والمعاهد الفنية والموسيقية.
- إحداث المركبات الرياضية والبياديين والملاعب الرياضية والقاعات المغطاة والمعاهد الرياضية.
- إحداث المسابح وملاعب سباق الدراجات والخيول الهجن.
- المحافظة على البيئة.
- صيانة مدارس التعليم الأساسي.



- صيانة المستوصفات الصحية الواقعة في النفوذ الترابي للجماعة.
- صيانة الطرقات الوطنية العابرة لمركز الجماعة ومجالها الحضري.
- بناء وصيانة الطرق والمسالك الجماعية.
- التأهيل والتثمين للمدن العتيقة والمعالم السياحية والمواقع التاريخية.

### **الاختصاصات المنقولة للجماعة**

تحدد اعتمادا على مبدأ التفريع مجالات الاختصاصات المنقولة من الدولة إلى الجماعة، وتشمل هذه المجالات بصفة خاصة :

- حماية وترميم المآثر التاريخية والتراث الثقافي والحفاظ على المواقع الطبيعية؛
- إحداث وصيانة المنشآت والتجهيزات المائية الصغيرة والمتوسطة؛

### **صلاحيات مجلس الجماعة**

يفصل مجلس الجماعة بمداوماته في القضايا التي تدخل في اختصاصات الجماعة ويمارس الصلاحيات الموكولة إليه بموجب أحكام القانون التنظيمي للجماعات يتداول مجلس الجماعة في القضايا التالية :

### **المالية والجبايات والأملاك الجماعية**

- الميزانية
- فتح الحسابات الخصوصية والميزانيات الملحقة
- فتح اعتمادات جديدة والرفع من مبالغ الاعتمادات وتحويل
- الاعتمادات داخل نفس الفصل؛
- تحديد سعر الرسوم والأتاوى ومختلف الحقوق التي تقبض لفائدة الجماعة في حدود النسب المحددة، عند الاقتضاء،
- إحداث أجره عن الخدمات المقدمة وتحديد سعرها؛
- الاقتراضات والضمانات الواجب منحها؛
- الهبات والوصايا الممنوحة للجماعة؛
- تدبير أملاك الجماعة والمحافظة عليها وصيانتها؛
- اقتناء العقارات اللازمة لاضطلاع الجماعة بالمهام الموكولة إليها أو مبادلتها أو تخصيصها أو تغيير تخصيصها

### **المرافق والتجهيزات العمومية المحلية**

- إحداث المرافق العمومية التابعة للجماعة وطرق تدبيرها
- طرق التدبير المفوض للمرافق العمومية التابعة للجماعة؛
- إحداث شركات التنمية المحلية أو المساهمة في رأسمالها أو تغيير غرضها
- أو الزيادة في رأسمالها أو تخفيضه أو تفويته؛

### **التنمية الاقتصادية والاجتماعية:**

- برنامج عمل الجماعة؛
- العقود المتعلقة بالاختصاصات المشتركة والمنقولة؛
- المقررات التنظيمية في حدود الاختصاصات المخولة حصريا للجماعة؛
- توزيع المساعدات والدعم لفائدة الجمعيات؛
- تحديد شروط المحافظة على الملك الغابوي في حدود الاختصاصات المخولة له بموجب القانون؛

### **التدابير الصحية والنظافة وحماية البيئة:**

- اتخاذ التدابير اللازمة لمحاربة عوامل انتشار الأمراض؛
- إحداث وتنظيم المكاتب الجماعية لحفظ الصحة؛

### **تنظيم الإدارة:**

- تنظيم إدارة الجماعة؛
- تحديد اختصاصات إدارة الجماعة

### **التعاون و الشراكة:**

- المساهمة في إحداث مجموعات الجماعات الترابية ومؤسسات التعاون بين الجماعات أو الانضمام إليها أو الانسحاب منها؛
- اتفاقيات التعاون والشراكة مع القطاع العام أو الخاص ؛
- مشاريع اتفاقيات التوأمة والتعاون اللامركزي مع جماعات ترابية وطنية أو أجنبية؛
- الانخراط أو المشاركة في أنشطة المنظمات المهمة بالشؤون المحلية؛
- كل أشكال التبادل مع الجماعات الترابية الأجنبية، بعد موافقة والي الجهة، وذلك في إطار احترام الالتزامات الدولية للمملكة.

## ➤ ABREVIATIONS

- **METL** : Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau
- **MAPMEF** : Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime Développement rural et des Eaux et Forêts
- **DGCL** : Direction Générale des Collectivités Locales
- **MHPV – MHUAT** : Le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville
- **ONCF** : Office national des Chemins de Fer
- **AU Larache** : Agence Urbaine de Larache
- **MT** : Ministère du Tourisme
- **MC- MCE** : Ministère de la Culture et de la communication
- **MFSEDS** : Ministère de la Famille, de la solidarité, de l'Égalité, et du développement social
- **MAPC** : Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime
- **APDN** : Agence pour la promotion et le développement du Nord
- **INDH** : Initiative Nationale du Développement Humain
- **RTTH** : Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima
- **MICIEU** : Ministère de l'Industrie, de l'investissement, du Commerce et de l'Économie Numérique
- **MAESS** : Ministère de l'Artisanat et de l'Économie Sociale et solidaire
- **MSF** : Ministère de la solidarité de la femme de la famille et du développement social
- **MCC** : Ministère de la Culture et de la Communication
- **OFPPT** : Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail
- **MEN** : Ministère de l'Éducation Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique
- **MS** : Ministère de la Santé
- **MJS** : Ministère de la Jeunesse et des Sports
- **FRMF** : Fédération Royale Marocaine de Football
- **CPL** : Conseil Provincial de Larache
- **MHAI** : Ministère des Habous et des Affaires Islamiques
- **AVL** : Agence du Bassin Hydraulique du Loukkos.