

«..ووعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين، في مجال التأسيس لحكامة جيدة، اقتصادية واجتماعية وتنموية، على المستوى الترابي، ما فتئنا نحث الدولة على مدهم بالآليات القانونية، والوسائل المالية والبشرية لضرورية، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية، وتدعيم خدمات القرب، التي أضحت اليوم مطالب ملحة، يتعين الاستجابة الملائمة لها، وإدراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية.

وتوطيد المكتسبات الديمقراطية التي حققتها بلادنا، واستشراف رؤية جديدة لبناء مؤسسات عصرية، قوامها المشاركة الفاعلة لكل مكونات المجتمع، فقد حرصنا على إدماج مقاربة النوع في السياسات العمومية، لتمكين المرأة المغربية من تعزيز مساهمتها، وتدعيم دورها كفاعل لا محيد عنه في مختلف المجالات.

ويمواز اذن ذلك، فتحنا أمام الشباب أفقا لمشاركة السياسية الواسعة للإسهام بعبقريته ومؤهلاته في تدبير الشأن العام، فضلا عن دورها لفعال في مختلف مناحيا لحياة الوطنية.

وإن رفع الجماعات الترابية لتحديات التنمية المحلية والمستدامة، رهين بقدرتها على تفعيل آليات التعاون والتضامن فيما بينها، وتعزيز قنوات التشاور وتبادل الأفكار والخبرات، وذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الأنظمة والشبكات التعاونية والتشاركية، إن على المستوى الوطني، أو الإقليمي أو الدولي...»

مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها جلالة الملك إلى المشاركين في المؤتمر الرابع لمنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة المنعقد في الرباط بتاريخ 2013 /10/02

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022



أنجزت هذه الوثيقة من طرف:

CUAM_PAC_LA_AS_170517_VF

06	تذكير بالسياق العام لبرنامج عمل الجماعة 2017-2022
06	(السياق) الاطار القانوني
06	المبادئ الموجهة لبرنامج عمل الجماعة
07	-تذكير بالأهداف المنتظرة من برنامج عمل الجماعة
07	المنهجية المعتمدة
10	القسم الأول: مقتطف من التشخيص المجالي.....
11	-المعطيات الجغرافية
12	-المعطيات الديموغرافية للجماعة
19	-البنيات التحتية الأساسية
20	-التعمير
25	-الصناعة.....
28	الحرفيين.....
28	التجارة والخدمات.....
29	-القطاع السياحي.....
29	الأمن.....
30	-منو غرافيا جماعة ايت ملول حسب الأحياء.....
31	-معطيات حول قطاع التربية والتعليم
35	-معطيات حولقطاع الصحة.....
36	-معطيات حول قطاع الشباب والرياضة.....
39	-معطيات حول قطاع الثقافة.....
42	-معطيات حول الشؤون الدينية
42	-معطيات حول النسيج الجمعي بالجماعة.....
43	-القسم الثاني التشخيص التشاركي.....
43	-تقديم عملية التشخيص التشاركي.....
45	- كلمة السيد رئيس الجماعة الترابية أيت ملول
46	- كلمة السيد الكاتب العام لعمالة انزكان ايت ملول ..
47	قرار اعداد برنامج العمل

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017-2022

48	- الجدولة الزمنية
53	-مخرجات التشخيص التشاركي.....
90	-القسم الثالث : الأولويات التنموية لجماعة ايت ملول.....
43	-تقديم عملية الاولويات.....
92	-نتائج الأولوة
100	-القسم الرابع:المشاريع والأنشطة ذات الأولوية للجماعة.....
121	-القسم الخامس:تقدير مواردونفقات الجماعة.....
114	-قائمة المشاريع التي ستعمل الجماعة على تعبئة الشركاء المحتملين للمساهمة في إنجازها
121	-تقديم عملية تقدير مواردونفقات الجماعة.....
125	-المشاريع المزمع إنجازها من طرف الشركاء دون مساهمة الجماعة.....
131.	- القسم السادس:برنامج عمل الجماعة
131	-برنامج عمل الجماعة 2017-2022 131131
141	-توطین مشاريع برنامج عمل الجماعة2017-2022
145	--مصفوفة آليات التتبع والتقييم المشاريع والبرامج.....
156	-خاتمة.....
157	-برنامج عمل الجماعة في صور.....



كلمة رئيس المجلس الجماعي لايت ملول

في احترام تام لمقتضيات القانون، وتحديدًا المادة 139 من الدستور، وتفعيلًا لأحكام القانون التنظيمي للجماعات 113.14، والمرسوم رقم 2.16.301، وبمقاربة تشاركية فعالة مع كافة الفاعلين المحليين، وبروح عالية من التوافق، تشرف السيد الكاتب العام للجماعة بحضور فعاليات الاجتماع الاخباري التشاوري وتفضل بإعطاء الانطلاقة الفعلية لإعداد برنامج عمل جماعة أيت ملول تحت شعار "التشارك المندمج أساس تنمية جماعة الغذ"

و أيضا وفاء لإيماننا الراسخ بان أيت ملول تستحق الأفضل؛ ليس فقط شعارا أو حلما بل إرادة قوية تسكن كل المواطنين والمواطنات وكل الفاعلين المحليين والشركاء من مجتمع مدني ومؤسسات عمومية وخاصة، إرادة سبقها التعبير الديمقراطي عن اختيارات المواطنين والمواطنات الرامية إلى التغيير و الإصلاح، والمطلعة للتنمية من خلال تدبير قائم على الحكامة، والشفافية، والعدالة المجالية.

لقد شكل الانخراط الواسع في التشخيص التشاركي، والقوة الإقتراحية المستشرفة لأفاق التنمية الممكنة بالمدينة في أفق ست سنوات؛ لحظة إجماع حول إرادة الإصلاح بالمدينة .

وعلمًا أن الانتقال من العمل بمخططات التنمية إلى برامج العمل تعبير عن توجه يرمي إلى اعتماد مقاربة واقعية في التشخيص والتخطيط تنتج أجوبة عن سؤال التنمية بالمدينة ، أجوبة عملية قابلة للتمويل والانجاز وخاضعة للتقييم والتتبع.

ومن اجل ذلك استثمرنا، ونحن نعد برنامج عمل الجماعة، أجواء الثقة والتعاون التي تسود داخل المدينة، و واعتمدنا فريقا متكاملًا مكونا من: فاعلين مدنيين، ومنتخبين، وأطر وموظفي الجماعة. كما لم نتردد في الانفتاح على كفاءات من خارج الجماعة.

وفي الحقيقة فإننا قررنا أن نلتزم طيلة فترات الإعداد لهذا البرنامج بان تكون أيت ملول التي نتمنى ، والتي تستحق الأفضل ، مدينة بمواصفات ممكنة ، ترضي تطلعات ساكنتها و تراعي إمكانياتها وتثق في شركائها التزام. عبرنا عنه بصياغة رؤية تنشد على المستوى القيمي تحقيق الكرامة و التنافسية و التضامن والتعاون والتشارك وتنتج عمليا التنمية وشروط عيش أفضل.

وانسجاما مع انخراط المغرب في الدينامية العالمية للاهتمام بالبيئة والحفاظ على الموارد الطبيعية وإدماج البعد البيئي في مجال السياسات العمومية وانطلاقا ايضا من الاستراتيجية الوطنية للبيئة والتنمية المستدامة كمقاربة مندمجة لحماية البيئة والنهوض بها واعتمادا على التطورالحاصل في المضامين البيئية للقوانين المنظمة للجماعات الترابية ببلادنا والاهتمام المتزايد بهذا الموضوع خاصة في بعده الترابي، عمل المجلس على ادماج البعد البيئي في برنامج عمل الجماعة ويتجلى ذلك جليا في المشاريع المزمع انجازها في هذا الاطار، كخلق مساحات خضراء،واققاء وتركيب محطة لقياس جودة الهواء،احداث متنزه جماعي،حملات تحسيسية للمحافظة على البيئة تهيئة ضفة واد سوس وغيرها من المشاريع.

وفي الاخير ومن أجل تحقيق هذا البرنامج على أرض الواقع والذي يتطلب إمكانات مادية كبيرة تتجاوز الإمكانيات الذاتية للجماعة، فإننا مطالبين بتكثيف الجهود و عقد اتفاقيات الشراكات والتعاون مع مختلف المتدخلين في المجال الترابي للجماعة، وبهذه المناسبة نتمنى التسريع بتنزيل التصور الجديد للإدارة اللامركزية وفق مرتكزات ومبادئ دستور يوليو 2011 و تحديد مجال تدخل وحدود العلاقات بين الفاعلين في مجال اللاتمرکز من إدارات مركزية ومصالحها اللامركزية.

أيت ملول مدينة تنافسية بمحيطها،متضامنة بين مكوناتها متعاونة مع شركائها،لمجال أفضل للعيش الكريم

إنها رؤية تنموية واقعية ومواكبة للتحويلات التي يعرفها تراب الجماعة،حيث تنفرع على هذه الرؤية أربعة(04) محاور إستراتيجية وإتنا عشر(12) هدفا نوعيا. وبإرادة جميع أعضاءالمجلس وسكان المدينة يمكننا رفع تحدي تنمية جماعتنا،والعمل معا جنبا إلى جنب لتحقيق هذا الهدف،لأنأيت ملول تستحق الأفضل.

والله الموفق

تذكير بالسياق العام لبرنامج عمل الجماعة 2017-2022

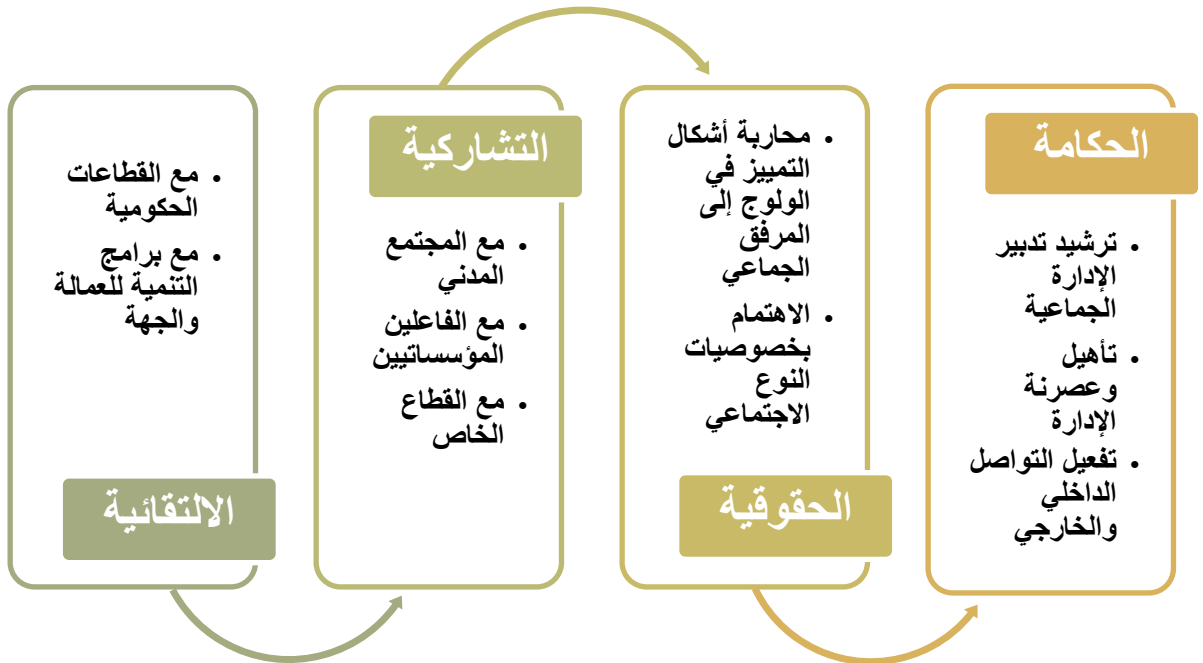
تم إعداد برنامج عمل الجماعة 2017-2022 ، تحت الإشراف الفعلي والمسؤولية التامة للمجلس الجماعي لايت ملول، وبدعم تقني من مكتب الدراسات أعييس، ومشاركة من طرف المصالح الخارجية وبتنسيق مع السلطات الإقليمية وكافة الشركاء المعنيين بالتنمية كل على حسب مجال تدخله طيلة مراحل هذا المسلسل، حيث خلص إلى بلورة برنامج عمل 2017-2022 واضح المعالم والأهداف.

1- السياق القانوني

برنامج عمل جماعة ايت ملول مؤطر قانونيا بالمواد 78 إلى 82 من القانون التنظيمي 113.14 والمتعلق بالجماعات. والذي ينص على أن الجماعة تضع تحت إشراف رئيس مجلسها، ووفق منهج تشاركي ، برنامج عمل تعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه. وان هذا البرنامج يجب ان يكون منسجما مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة أوالإقليم متى توفرت، كما انه يجب ان يتضمن الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست (06) سنوات.

2- المبادئ الموجهة لبرنامج عمل الجماعة

المبادئ المعتمدة : التدبير الحر ، العلمية والمهنية، الفاعلية، الالتقائية، التشاركية، مقارنة النوع ، العمل المندمج والمتكامل..



3- تذكير بالأهداف المنتظرة من برنامج عمل الجماعة

تتمثل الأهداف المنتظرة من برنامج عمل الجماعة في:

- 🏠 تحديد الأهداف التنموية للجماعة (المدى القريب والمتوسط والبعيد) مع الأخذ بعين الاعتبار انشغالات الساكنة المحلية والإمكانات المتاحة بالمجال.
- 🏠 بناء وبرمجة المشاريع المقترحة والاستثمارات التي ينبغي إنجازها وفق الأولويات المتفق عليها، حسب الإمكانيات المادية للجماعة، واحتمالات التمويلات الخارجية الممكنة.
- 🏠 توفير بنك من المشاريع ذات المصدقية المؤسسية تسمح بإمكانية التفاوض حولها.
- 🏠 توحيد الرؤى والتنسيق بين جميع الفاعلين المحليين من أجل مزيد من التكامل والالتقائية.

4- المنهجية المعتمدة

بالاعتماد على منهجية تشاركية متقاسمة مع الفاعلين المحليين، حدد مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعي كهدف أساسي من أجل الوصول إلى برنامج منسجم من الأنشطة يأخذ بعين الاعتبار المسؤولية الجماعية، ويهدف إلى ضمان تنمية مستدامة للجماعة على جميع المستويات، وذلك بالاستجابة لمتطلبات وانتظارات الساكنة المحلية .

وانطلاقاً من مخرجات و نتائج ورشات المشاورات و التشخيص التشاركي التي قامت به الجماعة قام فريق عمل مكتب الدراسات أعييس بمواكبة الجماعة من اجل انجاز المهام التالية :

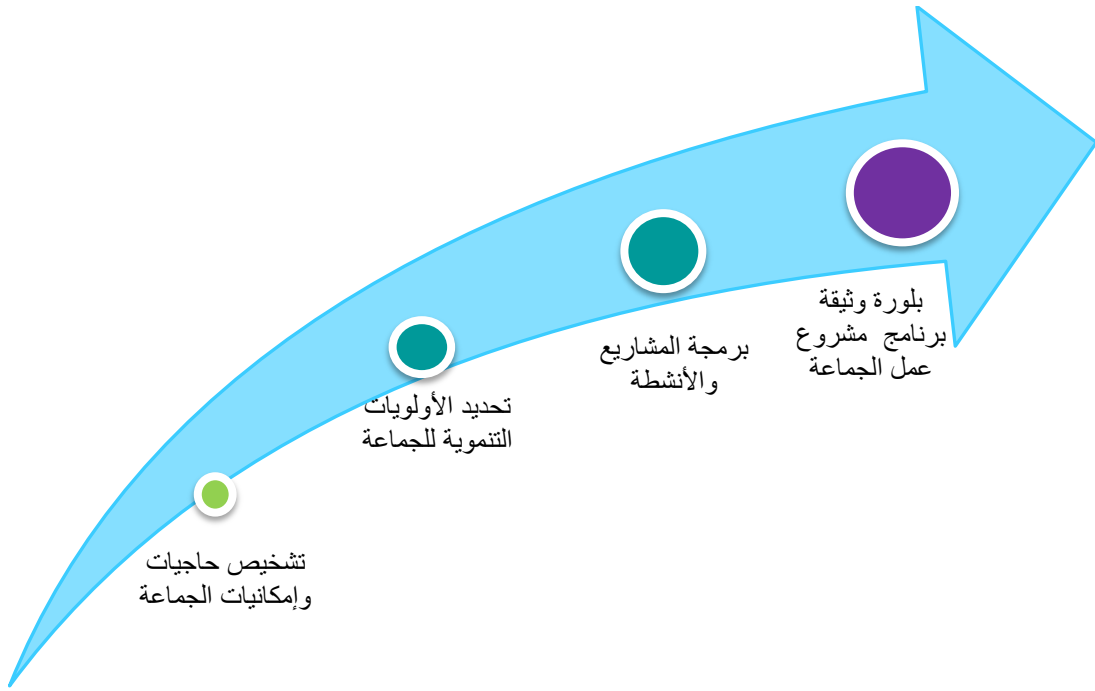
- 🏠 تجميع و إعداد خلاصة لنتائج ورشات التشخيص التشاركي.
- 🏠 تشخيص إمكانيات الجماعة و حاجياتها خصوصاً تلك المتعلقة بمجال المرافق و التجهيزات العمومية الجماعية و خدمات القرب.
- 🏠 جرد المشاريع المبرمجة و المتوقع برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية الأخرى داخل تراب الجماعة.
- 🏠 ترتيب الأولويات التنموية للجماعة اعتماداً على المرتكزات التالية :
- ✓ الانسجام مع سياسات الدولة في مجال خدمات القرب.

✓ الانسجام مع برنامج تنمية الجهة و العمالة إن توفرت.

تقييم موارد الجماعة و نفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث القادمة.

تحديد المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة أذا بعين الاعتبار الإمكانيات المتوفرة و تلك التي يمكن تعبئتها خلال الست سنوات القادمة.

وضع منظومة تتبع المشاريع المبرمجة تتضمن الأهداف المرجوة و مؤشرات الفعالية المتعلقة بها.





صورة © Google 2016

بطاقة تعريفية بجماعة ايت ملول (بالأمازيغية ⵜⴰⵎⴻⵔⴰⵏⵜ ⵏ ⵏⵉⵎⵍⵓⵍ)

الجهة	سوس ماسة
العمالة	انزكان ايت ملول
سنة الإحداث	1975 كجماعة قروية 1992 كجماعة حضرية
عدد السكان	171 847 نسمة حسب إحصاء 2014
عدد أعضاء المجلس الجماعي	43 عضو
العنوان:	الحي الإداري ايت ملول
رقم الهاتف	05 28 24 09 59
الفاكس	05 02 24 17 99
الموقع الإلكتروني	www.aitmelloul.ma
الفايسبوك	www.facebook.com/aitmellouinfo

1- المعطيات الجغرافية:

أ- الموقع المجالي والجغرافي:

تقع جماعة ايت ملول على الضفة الجنوبية لوادي سوس و تحتل جزءا من سهل سوس الادنى غير بعيدة عن المحيط الأطلسي يبلغ ارتفاعها عن سطح البحر ما بين 20 إلى 40 متر ، تقارب مساحتها 38 كيلومتر مربع، ويحدها الجماعات التالية :

المسافة (ب كلم)	الجماعة	
2.7	انزكان	شمالا
9	التمسية	شرقا
6.6	القليلة	جنوبا

ب- الإحداثيات:

خط العرض	خط الطول	الجماعة
30.3342	-9.4975	ايت ملول

ت- المناخ:

تتميز جماعة ايت ملول بمناخ شبه جاف معروف بشتاء دافئ وصيف حار ومعدل التساقطات لا يتعدى 239 ملم في السنة. كما أن موقعها جنوب الأطلس الكبير يحد بشكل ملحوظ من تسرب المؤثرات والرياح الرطبة والمحملة بالأمطار القادمة من شمال المغرب، في حين تعمل التأثيرات البحرية على تلطيف الجو حيث لا يتجاوز المعدل السنوي لدرجة الحرارة 25 درجة مئوية. و ينتج عن تضافر هذه المؤثرات جعل المنطقة تتميز بمناخ متقلب وتساقطات مطرية قليلة و غير منتظمة.

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

شبه جاف	نوع المناخ :
239مليمتر سنويا	معدل التساقطات المطرية:
°25C	المعدل السنوي للحرارة المتوسطة :
°5C	المعدل السنوي للحرارة الدنيا :
37°C	المعدل السنوي للحرارة القصوى :
33 %	نسبة الرطوبة :
19 كلم/ س	سرعة العواصف
شرقية حارة وقوية	اتجاه العواصف

ث- الهيدرولوجيا:

تتميز جماعة ايت ملول بتواجدها على ضفاف واد سوس، هذا الأخير يشكل أحد أهم الأودية في المغرب والذي يتميز بصيب متوسط يختلف من سنة إلى أخرى،

اسم الواد	الطول	العمق	دائم الجريان	موسمي
واد سوس	12 كلم	6 متر	لا	نعم

ج- الغطاء النباتي:

ما يميز جماعة ايت ملول هو تواجدها ضمن نطاق غابة أديمين بمساحة 2350 هكتار، وتقدر المساحة المتبقية منها جراء التوسع العمراني ما يقارب 1000 هكتار، وتعد هذه الغابة من اكبر غابات الأركان بحوض سوس ماسة، وقد كانت تأوي أفضل التشكيلات النباتية لكونها تعيش في توازن بيئي ضمن مناخ شبه جاف، ويشكل الأركان من صنف "اسبينوزا" الصنف السائد إلى جانب بعض التشكيلات الأخرى منها "الكالبيتوس" والطابة " والخرواع"

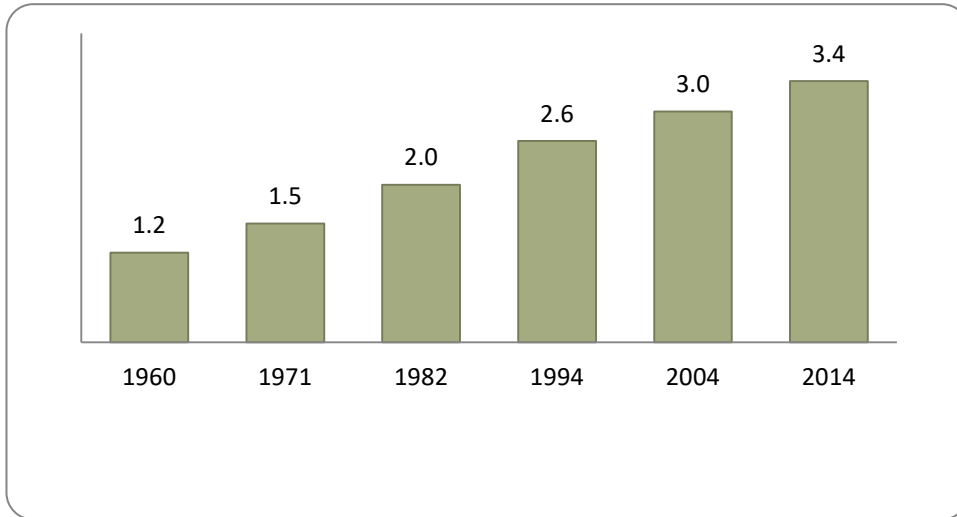
أ- تطور السكان

تعرف جماعة ايت ملول دينامية ديموغرافية تتسم بالتزايد والاستقطاب حيث سجلت الإحصاءات الرسمية للمندوبية السامية للتخطيط ارتفاع عدد سكان ايت ملول حيث بلغ عدد سكان الجماعة 171 847 نسمة و 69739 أسرة، كما أن معدل نسبة التزايد السكاني عرف ارتفاعا مابين سنة 2004 و 2014 بلغ 2.8% وهذا يؤشر على كون جماعة أيت ملول تعرف نمو ديموغرافي سريع.

إحصاء 2014	إحصاء 2004	إحصاء 1994	الجماعة
171 847	130 370	82 825	أيت ملول

الأسر 1994	الأسر 2004	الأسر 2014	تطور عدد الأسر
16464	27502	69739	

المرجع: المندوبية السامية للتخطيط: إحصاء 2014



ب- الكثافة السكانية:

عرفت الكثافة السكانية لجماعة ايت ملول ارتفاع على غرار التزايد السكاني حيث سجل معدل الكثافة السكانية **4406** نسمة في الكيلومتر المربع حسب الإحصاء الأخير 2014 بفارق زيادة 1064 نسمة عن إحصاء 2004، في حين يبلغ المعدل النمو السكاني السنوي ب **4.6%** نسمة / سنويا.

الكثافة السكانية ن/كلم ² :			المساحة ب: كلم ²	الجماعة
2014	2004	1994		
4 406	3 342	2 123	38	أيت ملول

المرجع: المندوبية السامية للتخطيط إحصاء 2014

ت- توزيع الساكنة حسب الفئات العمرية:

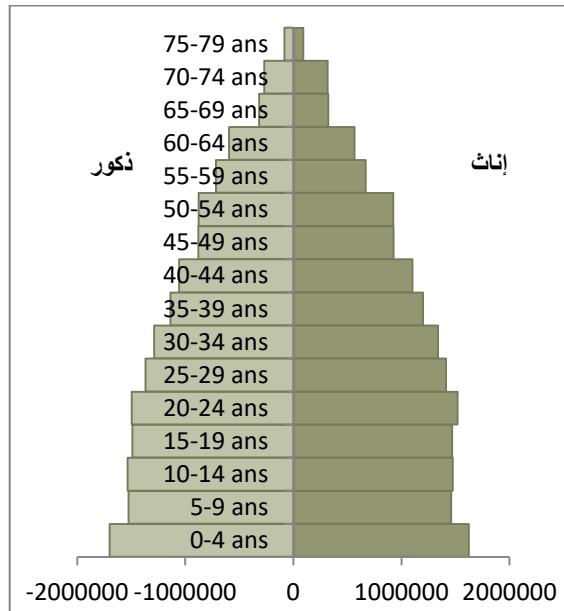
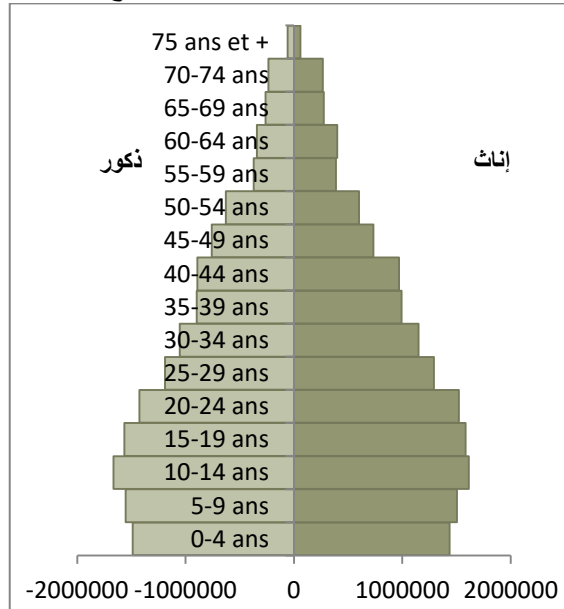
تعرف البنية الديموغرافية للسكان بجماعة ايت ملول تنوعا من حيث الجنس والسن حيث تتميز الجماعة بهرم سكاني شاب. كما تمثل الفئة (ما بين 15-59 سنة) 64% من مجموع السكان، وتمثل الفئة في سن التمدرس (أقل من 15 سنة) % 29 ثم فئة الشيوخ بـ %7 مما يتوجب على الجماعة أخذه بعين الاعتبار خلال مرحلة التخطيط والتفكير في خلق بنيات سوسيو اجتماعية واقتصادية وثقافية ورياضية. علما أن الفئة في سن الشغل تمثل 56% الشيء الذي ينم عن توفر الجماعة على مؤهلات بشرية مهمة والتي يمكن استغلالها في استثمار الموارد الاقتصادية المحلية.

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

توزيع السكان حسب الفئات العمرية ب%			
العمر	ذكور	إناث	المجموع
0-4 سنة	10.8	10.2	10.5
5-9 سنة	9.4	9.1	9.2
10-14 سنة	9.0	8.9	8.9
15-19 سنة	8.5	8.5	8.5
20-24 سنة	9.0	9.9	9.4
25-29 سنة	8.4	9.4	8.9
30-34 سنة	8.5	9.2	8.8
35-39 سنة	7.4	8.3	7.8
40-44 سنة	7.2	6.9	7.1
45-49 سنة	5.6	5.5	5.6
50-54 سنة	5.2	4.7	5.0
55-59 سنة	3.7	3.0	3.4
60-64 سنة	2.9	2.4	2.7
65-69 سنة	1.6	1.3	1.5
70-74 سنة	1.2	1.2	1.2
75 سنة وأكثر	1.6	1.6	1.6

المنذوبية السامية للتخطيط - إحصاء 2014

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022



ث- المؤشرات السوسيو اقتصادية للجماعة

- يمكن تصنيف بنية السكان لجماعة ايت ملول حسب النشاط الاقتصادي والتشغيل،اد يمثل صنف المستأجرين بالقطاع الخاص الغلبة بنسبة 57.8%، الجدول يوضح نسب باقي الأصناف:

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

الحالة في المهنة	النسبة المئوية		
	ذكور	إناث	المجموع
مُشغِل	3.4	1.4	3.0
مُستقل	30.8	9.2	26.6
مستأجر بالقطاع العام	8.5	8.6	8.5
مستأجر بالقطاع الخاص	52.8	78.9	57.8
مساعد عائلي	1.2	0.6	1.1
متعلم	0.7	0.3	0.7
شريك	2.2	0.6	1.9
آخر	0.3	0.3	0.3

المنذوبية السامية للتخطيط – إحصاء 2014

- يمثل عدد السكان غير النشيطين بجماعة ايت ملول حسب إحصاء 2014 ما يقارب 113129، مقابل 58445 من السكان النشيطين، فيما تمثل نسبة البطالة 14.9 % منتشرة بكثرة في صفوف الإناث.

السكان حسب النشاط	النسبة المئوية		
	ذكور	إناث	المجموع
السكان النشيطين	45 924	12 521	58 445
السكان الغير النشيطين	40 093	73 036	113 129
نسبة النشاط	75.2	20.3	47.7
نسبة البطالة	11.9	26.1	14.9

المنذوبية السامية للتخطيط – إحصاء 2014

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

النسب	مؤشرات النمو
24%	نسبة نمو السكان
25,9%	نسبة الأمية
47.7%	السكانة النشيطة
14.9%	البطالة
9.02%	معدل الفقر
4.1%	الإعاقة

المنذوبية السامية للتخطيط – إحصاء 2014

ج- ظروف سكن الأسر

المؤشرات	النسبة
نوعية السكن	
فيلا أو طابق فيلا	2.2
شقة في عمارة	6.2
دار مغربية عصرية	89.3
سكن عشوائي	1.5
مسكن قروي	0.2
آخر	0.7
صفة حيازة المسكن	
ملاك	58.3
مكتري	34.7
آخر	7.0
تقادم المسكن	
أقل من 10 سنوات	16.8

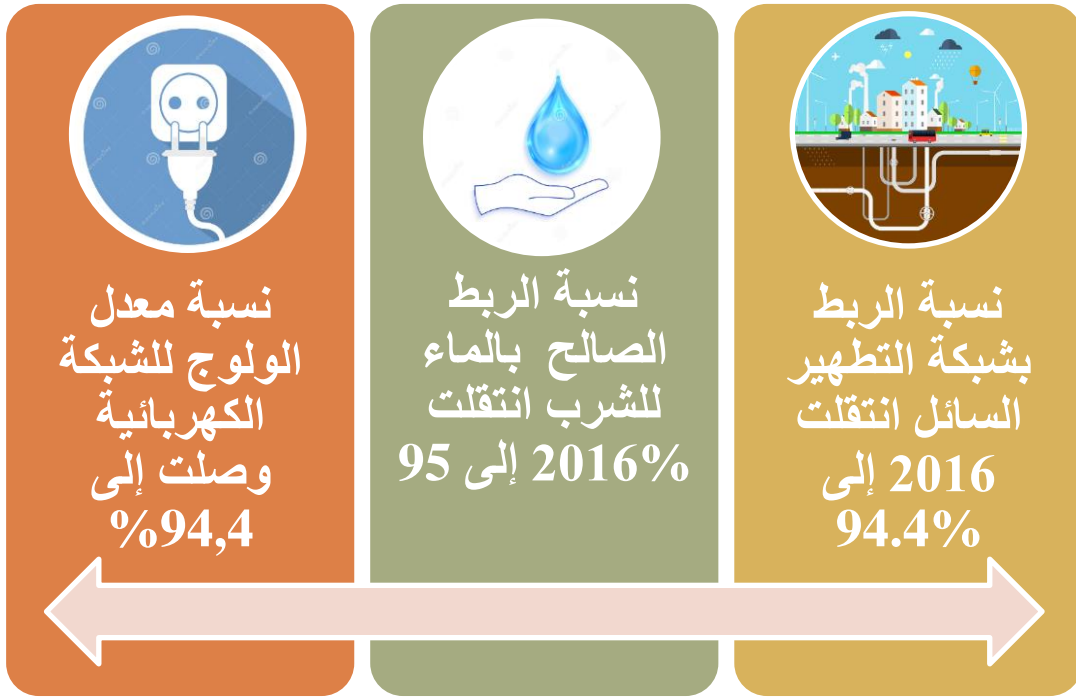
برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

مايين 10 و 20 سنة	25.7
مايين 20 و 50 سنة	51.9
50 سنة فأكثر	5.6
التجهيزات الأساسية للمسكن	
مطبخ	94.2
مرحاض	99.6
حمام عصري أو رشاشة	48.3
طريقة تصريف المياه العادمة	
شبكة عمومية - الواد الحار	93.8
حفرة صحية	5.9
اخر	0.3

المنذوبية السامية للتخطيط - إحصاء 2014

3- البنيات التحتية الأساسية

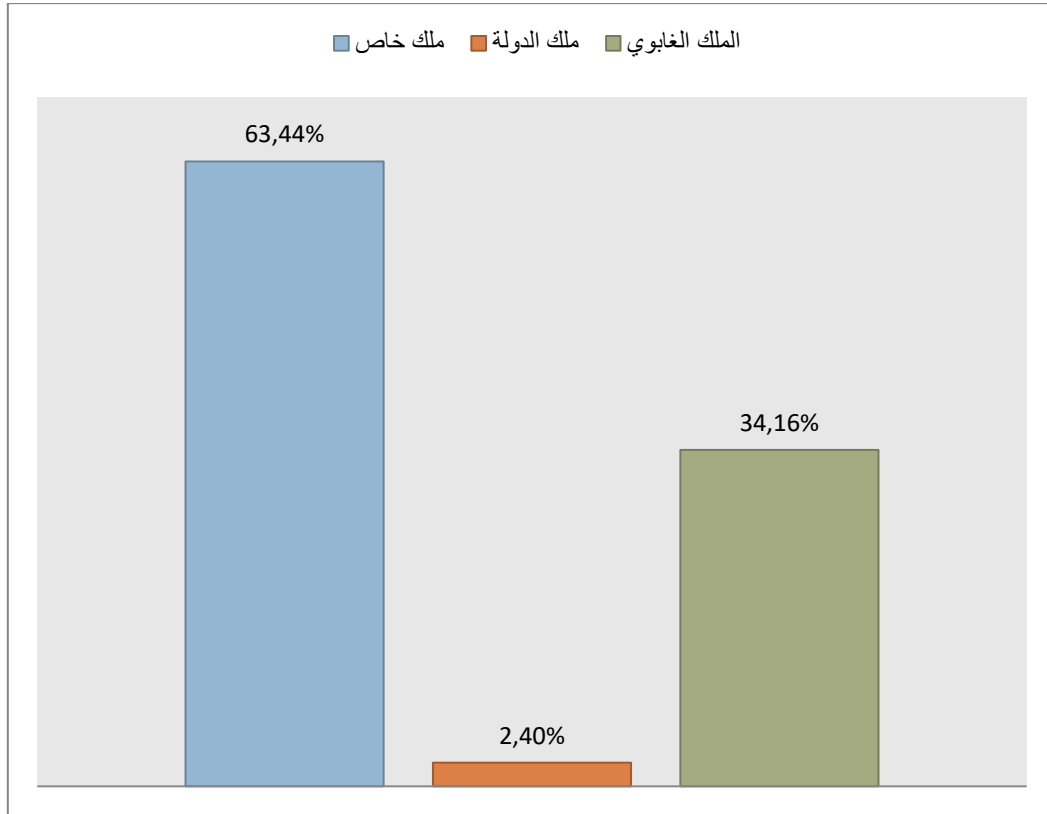
- معدل الولوج للشبكة الكهربائية **94,4%**،
- الماء الصالح للشرب : تمثل نسبة الربط بالماء الصالح للشرب بتراب الجماعة **95%**،
- التطهيرالسائل:يدبر القطاع من طرف RAMSA، نسبة التغطية **80%**،
- التطهير الصلب : النفايات **140** طن يوميا، تودع النفايات بالمطرح العمومي لتاملست في إطار اتفاقية شراكة ،

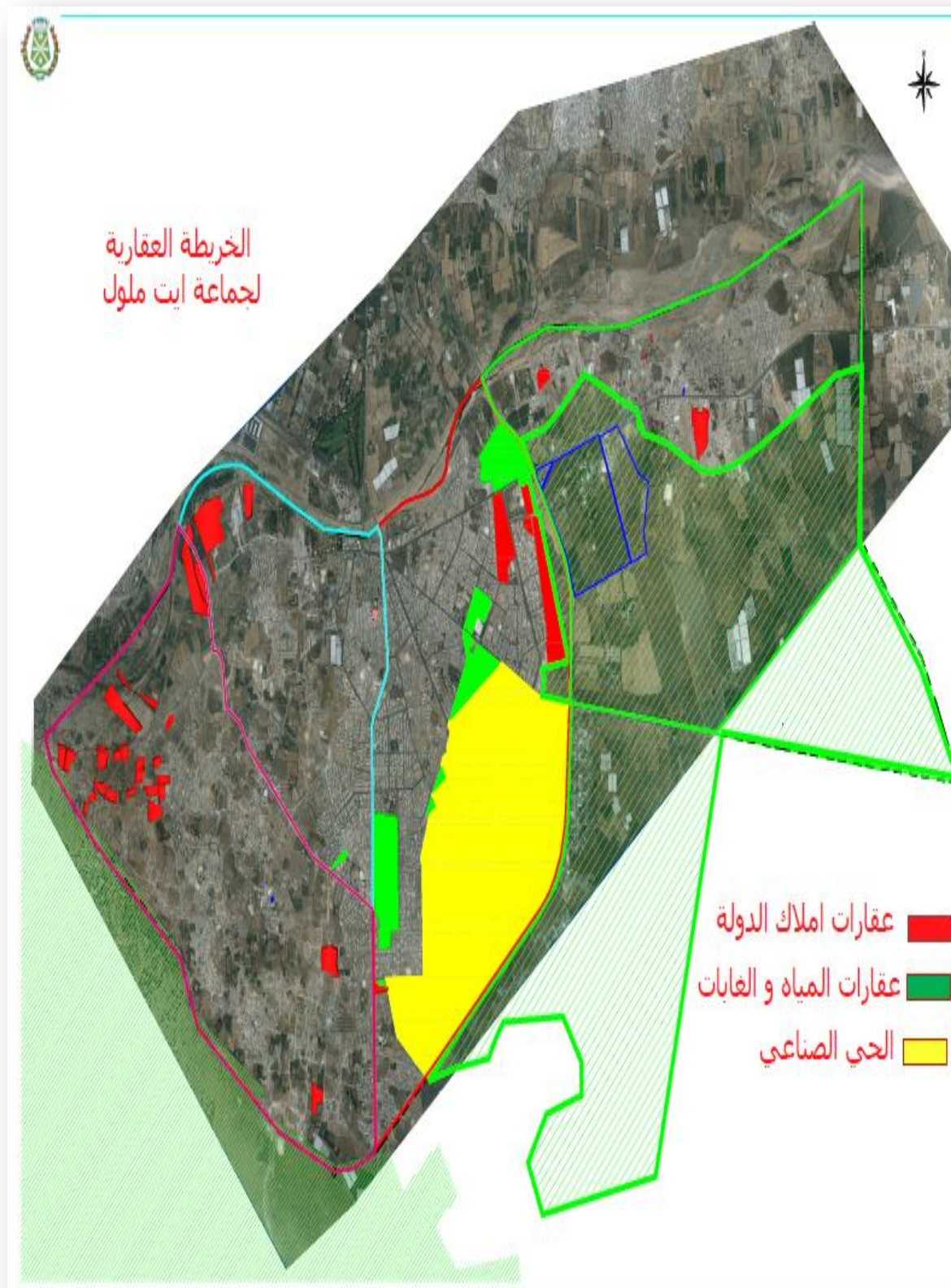


4- التعمير

يعد قطاع التعمير من أهم القطاعات الحيوية بجماعة ايت ملول، لما تتميز به الجماعة من شساعة مجالها الترابي الذي يبلغ 38 كيلومتر مربع. ومنأهم مميزات التعمير بالجماعة ، وجود نسيج عمراني قديم تشكل قبل الاستقلال ،وأخرحديث يتمثل في تجزئات سكنية بعيد الاستقلال، مع وجود نسيج غير مهيكّل تنامي بشكل ملفت للانتباه سنة 2011 .

النسبة (%)	المساحة (بالهكتار)	نوع ملكية الاراضي
63.44	2470	ملك خاص
2.4	93.7	ملك الدولة
34.16	1330	الملك الغابوي



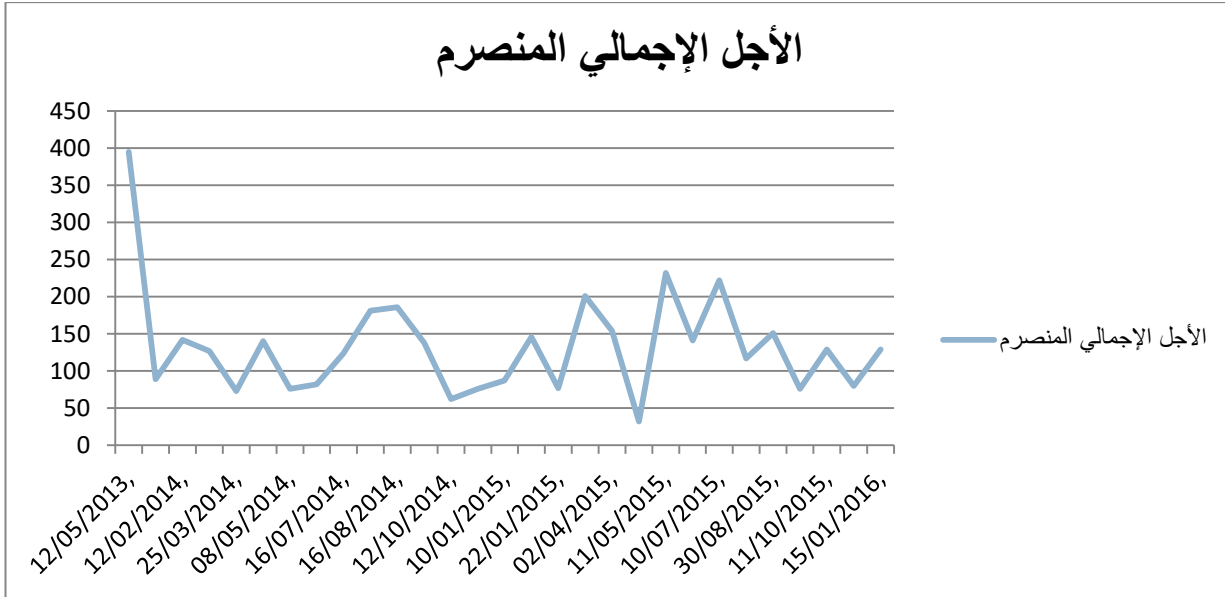


جدول خاص بالطلبات ترخص البناء الخاصة بالمشاريع الكبرى والصغرى على السنوات التالية 2014 - 2015 و 2016 إلى حدود 2016/08/30

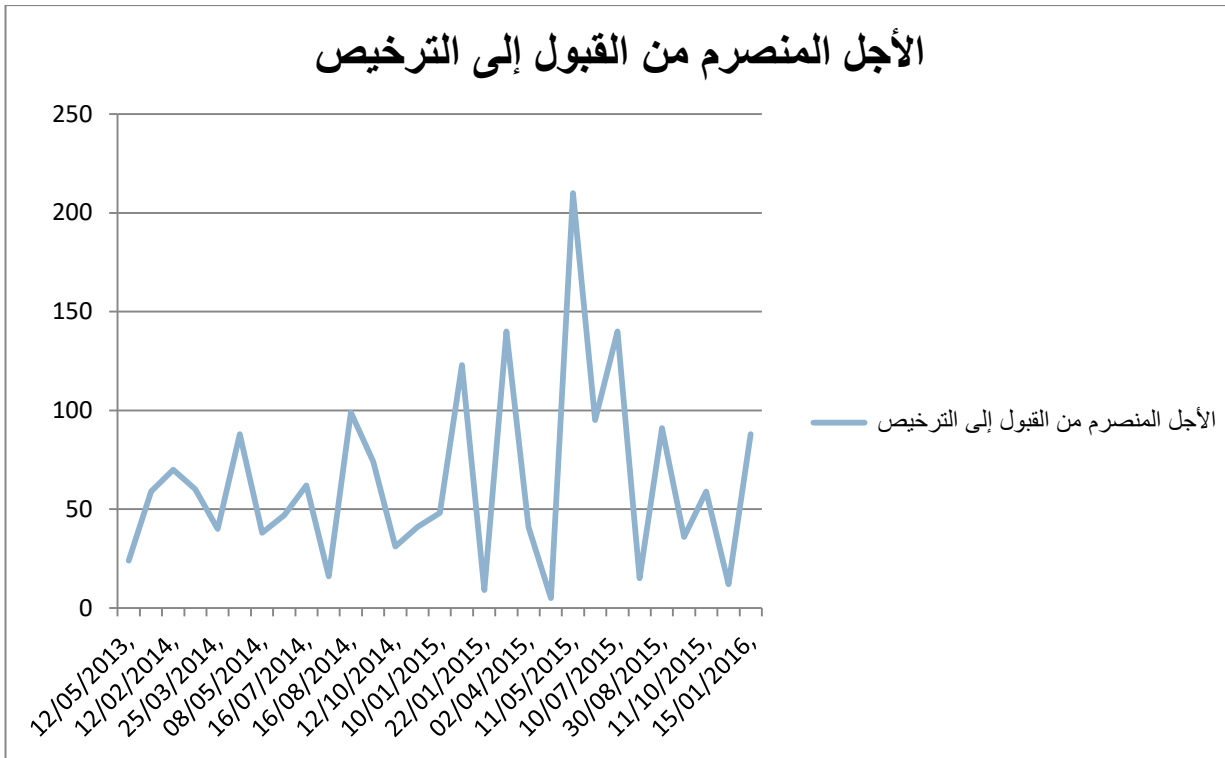
طلبات ترخص البناء عن سنة 2016 إلى حدود 2016 /08/30		طلبات ترخص البناء عن سنة 2015		طلبات ترخص البناء عن سنة 2014	
المشاريع الكبرى	المشاريع الصغرى	المشاريع الكبرى	المشاريع الصغرى	المشاريع الكبرى	المشاريع الصغرى
82	1065	104	726	134	530
الطلبات المقبولة	الطلبات المقبولة	الطلبات المقبولة	الطلبات المقبولة	الطلبات المقبولة	الطلبات المقبولة
17	712	38	656	32	479
الطلبات المرفوضة	الطلبات المرفوضة	الطلبات المرفوضة	الطلبات المرفوضة	الطلبات المرفوضة	الطلبات المرفوضة
02	212	00	70	03	51
الطلبات المرخصة	الطلبات المرخصة	الطلبات المرخصة	الطلبات المرخصة	الطلبات المرخصة	الطلبات المرخصة
بما فيهم السنوات الماضية	بما فيهم السنوات الماضية	بما فيهم السنوات الماضية	بما فيهم السنوات الماضية	بما فيهم السنوات الماضية	بما فيها السنوات الماضية
13	691	19	535	17	473

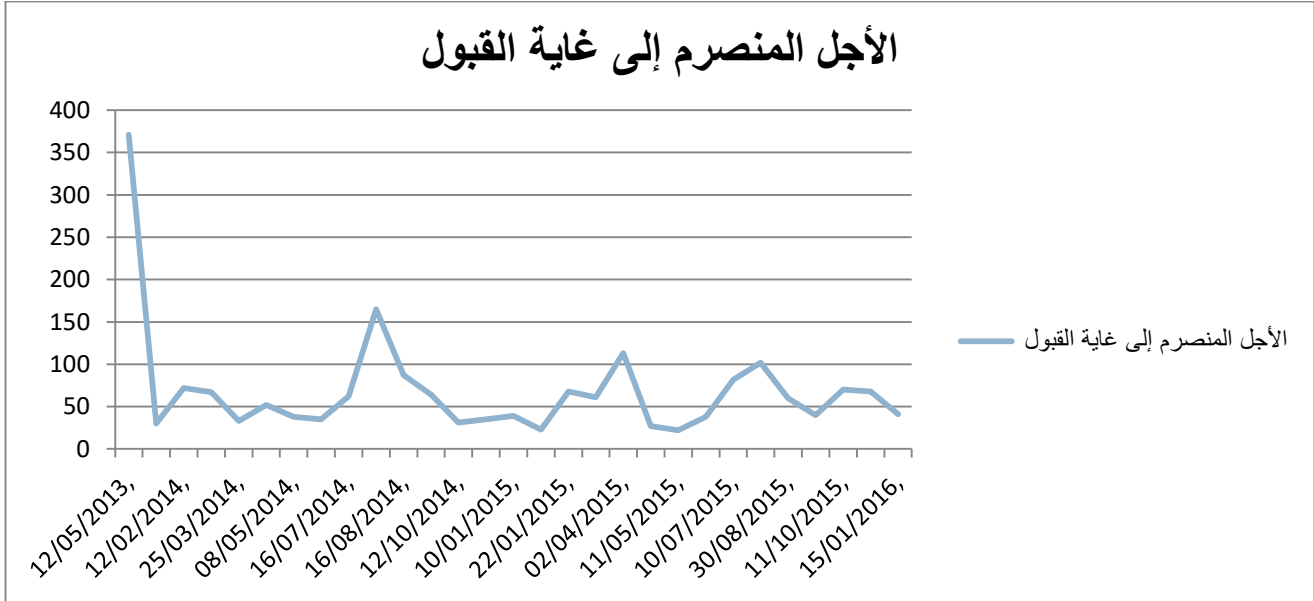
وضعية آجال الترخيص للمشاريع الاستثمارية

الأجل الإجمالي المنصرم



الأجل المنصرم من القبول إلى الترخيص





5- الصناعة:

تختزن جماعة ايت ملول مؤهلات اقتصادية جد مهمة، وذلك بفعل موقعها الجيوستراتيجي المتميز كصلة وصل بين شمال وجنوب المملكة و تواجدها بقلب قطب جهوي معروف بأهميته الاقتصادية وخصوصا في المجال الفلاحي والتجاري و الصناعي. ولتعزيز هذه المؤهلات تتوفر فوق ترابجماعة ايت ملول وحدات صناعية وإنتاجية تمارس نشاطها داخل الحياالصناعي الذي يعد ثاني اكبر حي صناعي بالمغرب من حيث المساحة والتيتبلغ 354 هكتار تم انجازها سنة 1975، كما يساهم الحي الصناعي بشكل فعال في الاقتصاد المحلي ، و تنتوع عدد الوحدات النشيطة بهإلى وحدات صناعية متخصصة في مجال الصناعة التحويلية و الصناعة الميكانيكية و مواد البناء والصناعة الغذائية و الصناعة الكيماوية...

مساحة البقع	عدد الوحدات	المساحة المبنية	المساحة الإجمالي ب هكتار
DE 320 M ² A 3 HA	684	268 HA 15 A 89 CA	الشطر الأول 127 ha 80 a
DE 200 M ² A 6.8 HA			الشطر الثاني 220 HA 85 A
DE 150 M ² A 220 M ²	94		مركز الحياة 6 HA 10 A 93 CA
	778		المجموع 354 HA 75 A 93 CA

حسب إحصائيات مصلحة التعمير و البيئة لسنة 2016

المجموع	البقع الفارغة	وحدات في طور البناء	الوحدات غير النشيطة	الوحدات النشيطة
675	66	40	189	380
103	12	2	43	46
778	78	42	232	426
100	10,03	5,4	29,82	54,76

حسب إحصائيات مصلحة التعمير و البيئة لسنة 2016

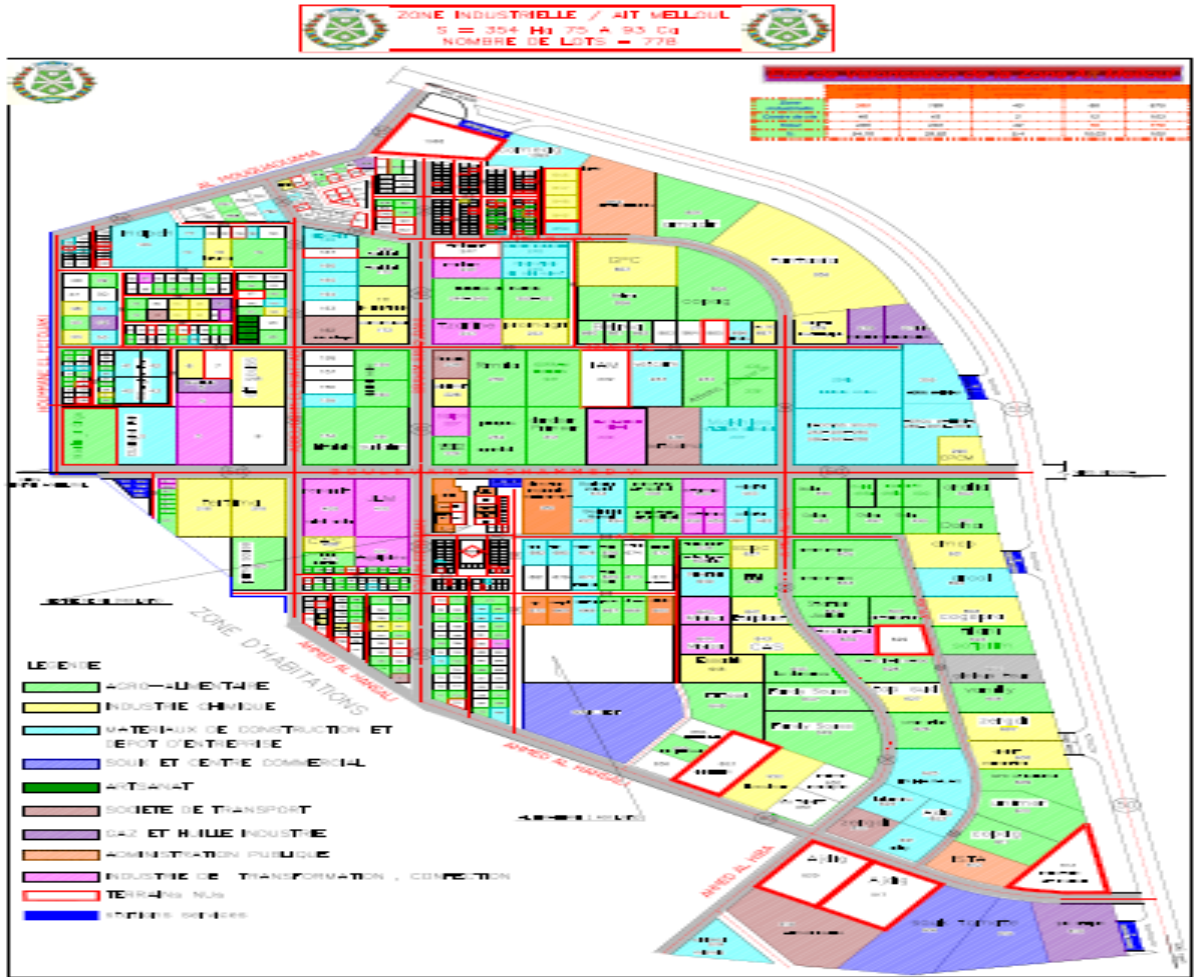
2016		
النسبة	المجموع	
54.76%	426	عدد البقع المستغلة النشيطة
29.82%	232	عدد البقع في طور الاستغلال
5.4%	42	عدد البقع التي لم تكتمل عملية بنائها والوحدات المهجورة
10.03%	78	البقع الشاغرة
100%	778	المجموع

حسب إحصائيات مصلحة التعمير و البيئة لسنة 2016

نسبة اليد العاملة %	نسبة المقاولات %	عدد الشركات	نوع النشاط
تطور استغلال المنطقة الصناعية ما بين 2000 و 2016	تطور استغلال المنطقة الصناعية ما بين 2000 و 2016	تطور استغلال المنطقة الصناعية ما بين 2000 و 2016	تطور استغلال المنطقة الصناعية ما بين 2000 و 2016
16,39	34,19	-	الميكانيك و الكهرباء
14,75	11,11	37	مواد البناء
14,7	11,11	25	الصناعات الكيمائية و الشبه كيمائية
1,7	4,19	8	أنشطة أخرى
100	100	131	المجموع

تطور استغلال المنطقة الصناعية مابين 2000 و 2016

2016		2010		2004		2000		
%	المجموع	%	المجموع	%	المجموع	%	المجموع	
55	426	33	387	20	152	11	88	الوحدات النشيطة
5	42	20	16	10	81	4	26	الوحدات في طور الاستغلال
30	232	26	271	25	192	2	17	الوحدات الغير النشيطة
10	78	21	104	45	353	83	647	البقع الشاغرة
100	778	100	778	100	778	100	778	المجموع



6- الحرفيين:

إذا كانت مدينة انزكان تتميز بطابعها التجاري ، فإن جماعة ايت ملول يغلب عليها الطابع الحرفي نظرا لوجود العديد من محلات الصناعة التقليدية و الحرفية بها، كمحلات صيانة السيارات والشاحنات والحداة و الصباغة .

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

ولهذا تم انجاز تجزئة خاصة بالحرفيين داخل الحي الصناعي تضم 400 بقعة مخصصة لتحويل الأنشطة الملوثة و المزعجة المتواجدة داخل الأحياء السكنية و الطرق الرئيسية ، كما ان البقع وزعت في إطار لجنة انيطت لها هذه المهمة ، مساحة البقع تتراوح بين 24م /2 و 108م /2 جميع البقع تم تقويتها بأثمنة رمزية 500 درهم /م² لتشجيع الحرفيين على الإنتقال للمنطقة الصناعية رغم ذلك فلازال تقريبا 800 حرفي لم يستفيدوا ويمارسون نشاطهم داخل المدينة.وتجدر الاشارة الى أن الباقي من البقع لم يحدد طبيعة الحرف المزاول بها.

عدد المحلات	نوع الأنشطة الحرفية المتواجدة بالحي الصناعي
134	المكانيك
80	اللحام
46	الصباغة و المطالة
42	كهرباء السيارات
39	النجارة
09	الخرطة
06	البولستير
04	اصلاح الدراجات
03	اصلاح الفرامل
02	الحدادة
02	تزيين السيارات
01	اصلاح الرادياتور
01	صناعة المفاتيح
369	المجموع

7- التجارة و الخدمات

تشكل التجارة النشاط الاقتصادي الثاني بعد النشاط الصناعي التي تتميز به جماعة ايت ملول، إذ تتوفر الجماعة على سوقين عموميين :

🏪 سوق ايت ملول مخصص لتلفيف الخضر والفواكه.

🏪 السوقالأسبوعي السبت أركانة .

في المقابل تعرف الجماعة انتشار مهناخربوسطالأحياء.

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

المؤسسات	العدد
الأبنك	13
مؤسسة القروض الصغرى	7
مؤسسة المعاملات المالية	21
وكالات الاتصال	21
المقاهي	137
المقاهي والمطاعم	97
محلات الوجبات السريعة	81
مخبرات عصرية	42
افرنة تقليدية	27
حمامات ودوش	13
مراكز تجارية	2
أسواق نموذجية	7
سوق أسبوعي	1
سوق السمك	1
محلات بيع الدجاج	2
محلات بيع السمك	82
محلات الجزارة	79
محلات بيع المواد الفلاحية	13

8- القطاع السياحي

تتشكل الطاقة الإيوائية لجماعة ايت ملول من 06 فنادق موزعة على الشكل الأتي:

النوع	العدد
فنادق مصنفة	04
فنادق غير مصنفة	02

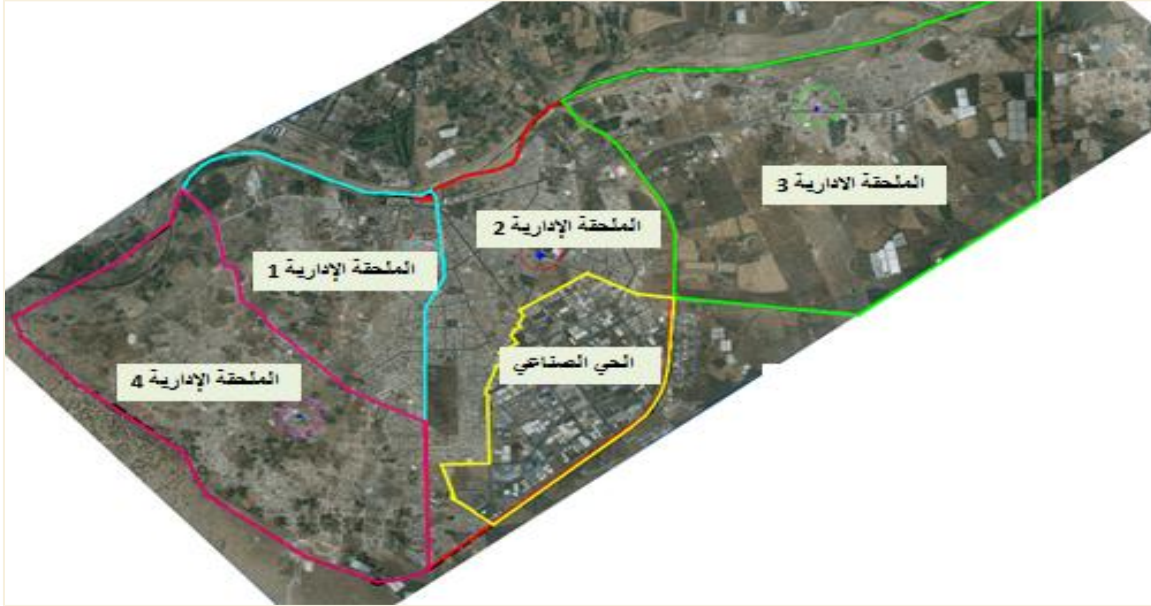
9- الأمن

نوع المؤسسة	الملحقة الإدارية 1	الملحقة الإدارية 2	الملحقة الإدارية 3	الملحقة الإدارية 4
مفوضيات شرطة	1	0	0	0
الملحقات	0	0	1	0

10- منوغرافيا جماعة ايت ملول حسب الأحياء

تتكون جماعة ايت ملول من باشاوية وأربع ملحقات إدارية.

- الملحقة الإدارية الأولى:تضم 13 حيا .
- الملحقة الإدارية الثانية :تضم 19 حيا .
- الملحقة الإدارية الثالثة:تضم 06 حيا.
- لملحقة الإدارية الرابعة:تضم 10 حيا.



11- معطيات حول قطاع التربية والتعليم

تعد التربية والتعليم قطاع حيوي بجماعة ايت ملول، وبناء على مؤشرات المندوبية السامية للتخطيط لسنة 2014 بشأن نسب التعليم والامية بجماعة ايت ملول، إذ تبلغ نسبة الأمية بالجماعة 25,9 % وبنسبة أكبر في صفوف الإناث بنسبة 36,4% مقابل 15,3% بالنسبة للذكور. وفي قراءة لمستوى تعليم الأفراد نجد غلبة عنصر "بدون مستوى" بنسبة 30,5% ، تليها المستوى الابتدائي بنسبة 27,1%، في حين سجل نسبة 16,8% في المستوى الإعدادي، يليها مستوى التعليم التأهيلي بنسبة 10,5، فيما يمثل التعليم العالي ما نسبته 7%.

المؤشرات	ذكور	إناث	المجموع
نسبة الأمية	15.3	36.4	25.9
السكان المتعلمين البالغين 10 سنوات فأكثر حسب اللغات التي يقرؤون ويكتبون بها			
العربية وحدها	30.6	31.1	30.8
العربية و الفرنسية وحدهما	44.3	42.9	43.7
العربية الفرنسية و الإنجليزية	18.9	20.5	19.6
أخرى	6.2	5.5	5.9
نسبة تدرس الأطفال البالغين ما بين 7 و 12 سنة	98.4	98.3	98.4
المستوى الدراسي			

برنامج عمل الجماعة- جماعة آيت ملول 2017- 2022

بدون مستوى	21.0	40.1	30.5
مستوى التعليم الأولي	11.2	6.2	8.7
الابتدائي	29.4	24.7	27.1
الثانوي الإعدادي	19.1	14.4	16.8
الثانوي التأهيلي	12.0	9.0	10.5
العالي	7.3	5.6	6.4

التعليم الابتدائي و الإعدادي و الثانوي

نوع المؤسسة	مركز المدينة			ازرو	قصابة الطاهر - المزار
	الملحقة الإدارية 1	الملحقة الإدارية 2	الملحقة الإدارية 3		
القطاع العام	التعليم الأولي العصري	لاشيء	لاشيء	لاشيء	لاشيء
	التعليم الابتدائي	4	9	8	7
	التعليم الإعدادي الثانوي	2	3	2	2
	التعليم الثانوي التأهيلي	1	2	1	1
القطاع الخاص	التعليم الأولي العصري	3	3	2	2
	التعليم الابتدائي	4	3	2	1
	التعليم الإعدادي الثانوي	4	3	2	1
	التعليم الثانوي التأهيلي	4	3	2	1

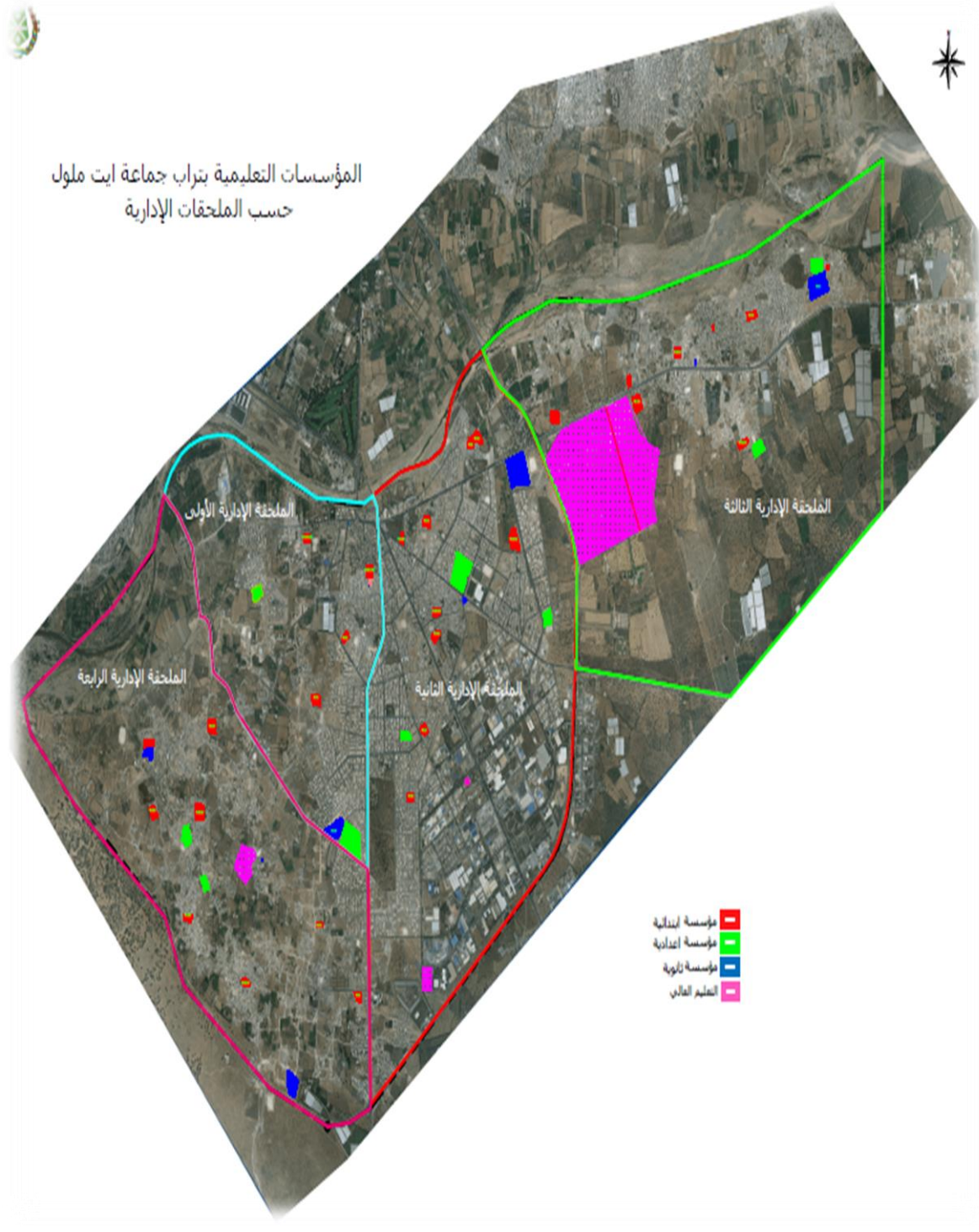
التعليم العالي:

نوع المؤسسة	الملحقة الإدارية 1		الملحقة الإدارية 2		الملحقة الإدارية 3		الملحقة الإدارية 4	
	عدد المؤسسات	تاريخ التأسيس	عدد المؤسسات	تاريخ التأسيس	عدد المؤسسات	تاريخ التأسيس	عدد المؤسسات	تاريخ التأسيس
القطاع العام	كلية الآداب و العلوم الإنسانية	--	--	--	01	سنة 2014	--	--
	كلية الشريعة	--	--	--	--	--	01	سنة 2002
	كلية العلوم	--	--	--	01	--	--	--
	كلية الاقتصاد	--	--	--	01	--	--	--
	كلية الحقوق	--	--	--	01	--	--	--

معاهد ومراكز التكوين المهني

قصة الطاهر - المزار	ازرو	مركز المدينة			
الملحقة الإدارية 4	الملحقة الإدارية 3	الملحقة الإدارية 2	الملحقة الإدارية 1	نوع المؤسسة	
--	--	01	--	معهد التكوين في مهن النقل و اللوجستيك	التكوين و المهني المعاهد المتخصصة
	01	--	--	معهد الحسن الثاني للزراعة و البيطرة	



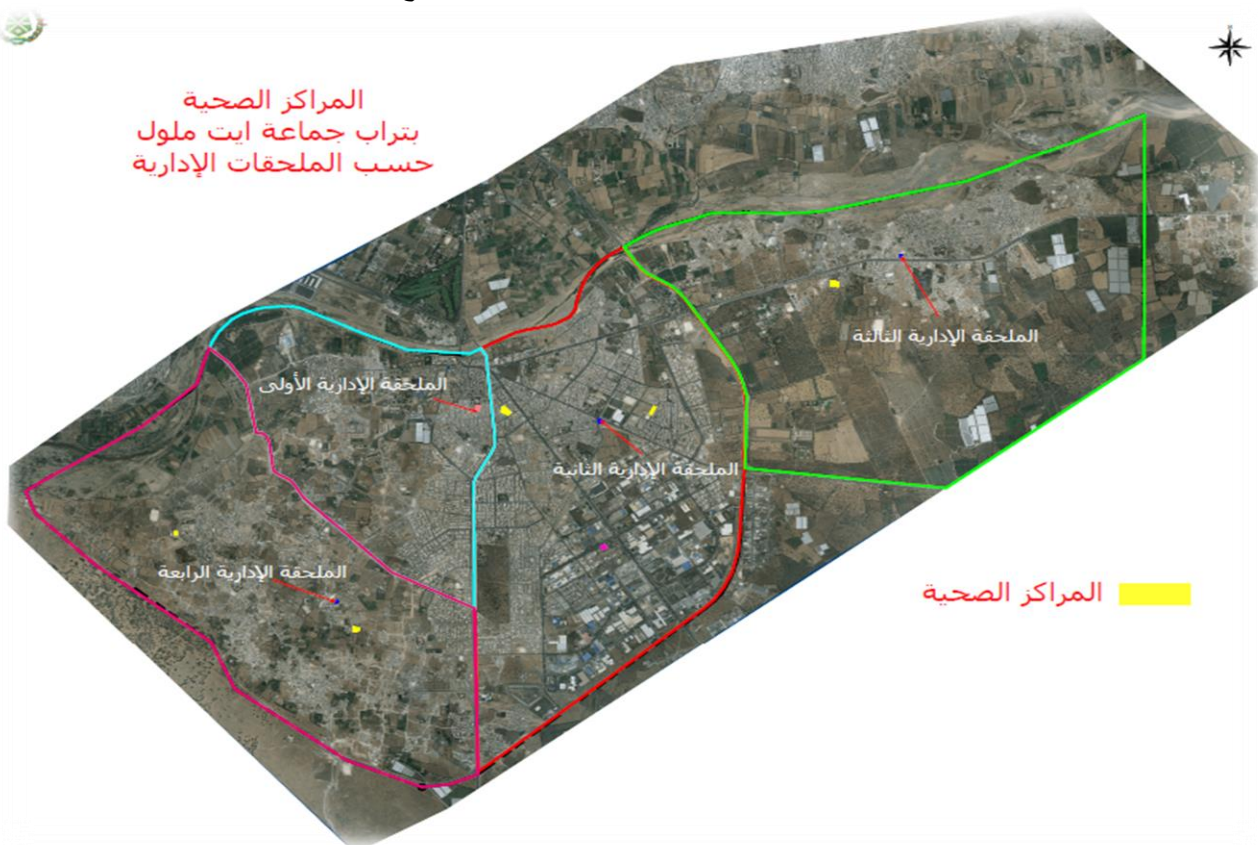


12- معطيات حول قطاع الصحة

يشكل قطاع الصحة إحداء لإشكاليات الكبرى التي تفرق بال الجماعة ، حيث يطرح موضوع الصحة العديد من المشاكل والصعوبات بتراب الجماعة رغم وجود 4 مراكز صحية تبقى غير كافية مع وجود الخصائص في الموارد البشرية.

نوع المؤسسة	مركز المدينة		ازرو		قصة الطاهر - المزار
	الملحقة الإدارية	الملحقة الإدارية	الملحقة الإدارية	الملحقة الإدارية	
مراكز صحية	1	2	3	4	
مستوصفات	0	0	0	1	
دار الولادة	0	1	0	0	
مراكز تصفية الدم	0	0	0	1	

نوع المؤسسة	مركز المدينة		ازور		قصة الطاهر - المزار
	الملحقة الإدارية	الملحقة الإدارية	الملحقة الإدارية	الملحقة الإدارية	
المصحات الخاصة	0	0	0	0	
صيدليات	9	13	7	6	
العيادات الطبية	9	11	3	2	
عيادة جراحة الأسنان	8	3	4	2	
صناعة الأسنان	2	3	3	1	
الحجامة و التداوي بالأعشاب	2	5	2	3	
مختبرات التحاليل الطبية	0	1	0	0	
بيع الاجهزة الطبية	0	0	0	0	



13- معطيات حول قطاع الشباب و الرياضة

الأندية المنضوية في العصب الرياضية:

قصبة الطاهر - المزار	ازور	مركز المدينة		نوع المؤسسة	
		الملحقة الإدارية	الملحقة الإدارية		
4	3	2	1		
1	1	1	--	عصبة سوس لكرة القدم	الأندية المنضوية تحت العصب الرياضية
--	--	1	1	عصبة سوس لكرة اليد	
1	1	1	1	عصبة سوس لكرة السلة	
--	--	1	1	عصبة سوس لكرة الطائرة	
1	--	1	1	عصبة سوس لألعاب القوى	
1	1	3	2	عصبة سوس للكراتي	
2	3	3	2	عصبة سوس للتايكواندو	
--	--	2	1	عصبة سوس للجيدو	
--	1	2	1	عصبة سوس للبول كونتاكت	
1	1	2	1	عصبة سوس للكرة الحديدية	
--	--	2	3	عصبة سوس لبناء الأجسام	

قصبية الطاهر - المزار	ازور	مركز المدينة		نوع المؤسسة	
		الملحقة الإدارية 2	الملحقة الإدارية 1		
الملحقة الإدارية 4	الملحقة الإدارية 3	1	--	ملعب كبير لكرة القدم : أرضية صلبة	المرافق الرياضية
1	1	1	--	ملعب كبير لكرة القدم أرضية ذات عشب اصطناعي	
--	--	--	--	ملعب كبير لكرة القدم أرضية ذات عشب طبيعي	
--	--	1	--	ملعب لكرة القدم المصغرة أرضية ذات عشب اصطناعي	
--	1	--	--	ملعب كرة السلة	
--	1	1	--	ملعب كرة اليد	
--	1	1	--	ملعب كرة الطائرة	
--	--	--	--	قاعة مغطاة	
--	--	--	--	مسبح	
--	1	1	--	حلبة العاب القوى	
--	--	--	--	ملعب لكرة المضرب	
--	--	1	--	الكرة الحديدية	



14- معطيات حول قطاع الثقافة

عمل المجلس الجماعي لأيت ملول منذ توليه تسيير شؤون الجماعة الترابية لأيت ملول أواخر سنة 2015 إلى تولية العمل الثقافي المكانة اللائقة به بإعتباره محصلة لكل أوجه التنمية المحلية.

فقد عاشت مدينة أيت ملول طيلة سنتين، حيوية ملحوظة ودينامية ملحوظة، على المستوى الثقافي، في ظل إحتلال التنشيط الثقافي حيزاً واضحاً داخل المشهد اليومي للمدينة، من خلال مجموعة من الأنشطة والتظاهرات الثقافية والفنية التي أثنت المشهد العام بالمدينة بتأطير من مختلف الفاعلين، مما سمح ببروز "صحوة ثقافية" دفعت لتلاقي عدد من الأفكار والأسماء الثقافية، وبروز عدد من الأفكار الإبداعية بالمدينة في مجالات مختلفة.

ومن بين المحطات المضيئة في المشهد الثقافي المحلي بأيت ملول، بروز عدد من الأنشطة الثقافية والاجتماعية والرياضية الإشعاعية لعدد من جمعيات المجتمع المدني بالمدينة..

كما شكل الإحتفال باليوم العالمي للمسرح فرصة لتنظيم برنامج تنشيط حدائق القرب بالمدينة من خلال تقديم عروض مسرحية لفائدة الأطفال بفضاءات الحدائق وجولات فرق التنشيط، وعروض مسرحية بالمركز الثقافي لأيت ملول من 25 مارس 2016 إلى غاية 02 أبريل 2017.

وفي جانب السينما شكل دعم تجربة "مهرجان سوس الدولي للفيلم القصير بأيت ملول" محطة أساسية في تنشيط الفعل الثقافي والسينمائي بأيت ملول، وإفتتاح عدد من الطلبة وشباب المدينة على تجاربة سينمائية دولية وعلى ورشات تكوين يؤطرها عدد من المخرجين والفنانين العالميين.

كما شكل "المركز الثقافي لأيت ملول" هذه المعلمة الثقافية الأولى بجهة سوس ماسة والحاضن للفعل الثقافي والإنساني، تحت تسيير مشترك بين وزارة الثقافة و الجماعة الترابية لأيت ملول، والذي إنفتح من خلاله عموم المواطنين بالمدينة على أعمال مسرحية وفنية وثقافية وطنية، شكلفضاءا ثقافيا حاضنا لعدد من الأنشطة المميّزة للمجتمع المدني بأيت ملول.

وعليه و بالنظر لهذه الانجازات والدينامية الثقافية التي تعرفها المدينة فإن جماعة أيت ملول ستعمل على تعزيز البنيات الثقافية المستقبلية لمختلف الأنشطة مع مراعاة التوازن المجالي وتنوع المنتوج الثقافي في إطار عمل مشترك ذو بعد شمولي مندمج بين مختلف المتدخلين في القطاع (وزارة الثقافة، السلطة الاقليمية، المجتمع المدني، القطاع الخاص، مؤسسات الدولة، الهيئات المنتخبة المحلية والإقليمية والجهوية..). يأخذ بعين الإعتبار الحاجيات المترامية على الصعيد الترابي (محور محاربة الهشاشة الثقافية، ودعم التجهيزات التحتية الضرورية للفعل الثقافي) من تضمين لبناء عدد من دور الثقافة في برنامج عمل الجماعة وتشجيع العمل الثقافي وترشيد التدخلات وتنسيقها بين مختلف الشركاء في إطار حكمة جيدة في المجال الثقافي.

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

قصة الطاهر - المزار	ازور	مركز المدينة		نوع المؤسسة	قطاع الثقافة فضاء الثقافية و الفنية
الملحقة الإدارية	الملحقة الإدارية	الملحقة الإدارية	الملحقة الإدارية		
4	3	2	1		
1	1	--	1	دار الحي	
1	1	--	--	دار الشباب	
1	2	1	1	النادي النسوي	
1	--	--	--	فضاء الطفل	
1	--	--	--	فضاء المرأة	
-	--	1	--	المركب الثقافي	
-	--	--	--	معهد الموسيقى	
-	--	--	--	مسرح	
-	--	--	--	سينما	





15- معطيات حول الشؤون الدينية

نوع المؤسسة	مركز المدينة		ازور	قصابة الطاهر - المزار
	الملحقة الإدارية	الملحقة الإدارية		
المساجد	1	2	3	4
الكتاتيب القرآنية	11	13	11	12
التعليم العتيق	2	3	2	--
المقابر	--	3	3	3

16- معطيات حول النسيج الجمعي بالجماعة

يعتبر العمل الجمعي رفعة من رفعات التنمية المحلية ويتميز النسيج الجمعي بعلوم مستو بمدينة أيت ملول بالتنوع وتعددمجالته كما عمل المجلس الجماعي لأيت ملول منذ توليه تسيير شؤون الجماعة الترابية لأيت ملول أواخر سنة 2015 إلى تولية العمل الجمعي المكانة الآتفة به.

ومن أجل تبني علاقة جديدة بين المجلس والشركاء المدنيين، عمل المجلس الجماعي لأيت ملول على إعتداع علاقة جديدة مع جمعيات المجتمع المدني بتراب المدينة، تقوم على مبادئ عملية واضحة لتدبير الدعم والشراكة مع الجمعيات، وذلك بغية إرساء مبدأ التعاقد بين الجماعة ومؤسسات المجتمع المدني، كألية ناجعة وفعالة لتحقيق المشاريع التنموية التشاركية، وإعتداع مبدأ الدعم مقابل المشاريع، وتعزيز آليات الحكامة والشفافية والفعالية في تدبير عملية الدعم، وضبط الجدولة الزمنية لعملية دراسة الملفات، وتحويل الدعم وتتبعه وتقييمه ومواكبة عمل الجمعيات في تحقيق هذه المشاريع وتقييم نتائجها.

ويعتبر قرار تقنين الدعم العمومي الموجه للجمعيات والمصادق عليه بدورة المجلس الجماعي في فبراير 2016، أبرز الخطوات الناجعة لتقوية الشراكة بين الجماعة والمجتمع المدني على أسس واضحة وشفافة.

ويعتبر هذا القرار بمثابة دفتر تحملات مصادق عليه أفضت به الجلسات التشاورية مع فعاليات المجتمع المدني بأيت ملول بكل مكوناته وتخصصاتها (جمعيات ثقافية، رياضية، إجتماعية، مهنية..)، وتمت صياغته بشكل تشاركي يقضي بقواعد وضوابط تنظيمية، وإدارية وتقنية ومالية تهم نظام صرف دعم مشاريع الجمعيات وفق سلم تنقيط واضح يعتمد الحكامة والتدبير الديمقراطي والشراكات والإبداع..

نوع الجمعيات	مركز المدينة		ازور	قصابة الطاهر - المزار
	الملحقة الإدارية	الملحقة الإدارية		
ثقافية	1	2	3	4
اجتماعية	72	71	47	63
رياضية	13	16	19	21
بيئية	17	27	7	9
نسائية	12	36	21	18
مهنية	7	13	6	3
جمعيات مهمة بدوي الاحتياجات الخاصة	2	10	1	2
اتحاد الجمعيات	5	7	2	1
	2	3	2	1

القسم الثاني : التشخيص التشاركي

- ✚ تقتضي المادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 ان يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات الجماعة في إطار تشاركي وذلك وفق مقتضيات المادة 7 من المرسوم رقم 2.16.301 التي تنص على ان يقوم رئيس مجلس الجماعة بإجراء مشاورات مع المواطنين والمواطنين والجمعيات لتحقيق هذا الهدف.
- ✚ ووعيا منه بأهمية وضع المواطن في مركز اهتمامات هو ذلك بإشراكه في الاقتراح واتخاذ القرار، قام المجلس الجماعي لمدينة ايت ملول بمشاورات واسعة مع المجتمع المدني وذلك عبر تنظيم عدة ورشات بمشاركة مختلف الجمعيات شكلت مقترحاتها
- ✚ ابرز مشاريع برنامج عمل الجماعة علاوة على ذلك وفي إطار تفعيل مقتضيات القانون والمرسوم المشار إليهما أعلاه بخصوص التقيد بمبدأ التشارك في إعداد برنامج عمل الجماعة، قام رئيس المجلس الجماعي باستشارة الهيئة المكلفة بتفعيل مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.
- ✚ من جانب آخر وحرصا على التقائية برنامج عمل الجماعة مع مختلف المخططات التي تهم تراب الجماعة تم الأخذ بعين الاعتبار المشاريع المدرجة بهذه المخططات المعنية بمدينة ايت ملول.
- ✚ من جهة أخرى وتفعيل الأحكام المادة 78 من القانون 113.14 وكذا مقتضيات المادة 3 وللمادة 6 من المرسوم 2.16.301 التي تنص على إبراز الإمكانيات المادية المتوفرة للجماعة خلال التشخيص، تم إنجاز تحليل مفصل لمالية الجماعة خلص إلى استشراف القدرة الذاتية للجماعة على الاستثمار خلال الست سنوات المقبلة وكذا مد بإمكانية لجوء الجماعة إلى الاقتراض.

1- تقديم عملية التشخيص التشاركي

أ- أهداف التشخيص التشاركي

- ✚ معرفة أفضل لبيئة الجماعة و معرفة معمقة لآكراهات و إمكانيات هذه البيئة
- ✚ تحديد المشاكل و المعيقات الرئيسية
- ✚ تحليل المشاكل لفهم أفضل لمسبباتها الجذرية
- ✚ اختيار الأسباب الجذرية التي يمكن العمل عليها
- ✚ اختيار المشاكل ذات الأولوية

ب- سرد توصيفي للأشغال المنجزة

-المرجع القانوني و المبررات

- ✚ بناء على مقتضيات المواد:139 من الدستور، 78، 119 و 120 من القانون التنظيمي للجماعات(113. 14) والمادة السابعة من المرسوم رقم 2.16.301 و التي تنص كلها على ضرورة اعتماد المنهجية التشاركية في صياغة برنامج عمل الجماعة
- ✚ نظرا للمزايا العملية التي يوفرها التخطيط التشاركي عامة و التشخيص التشاركي خاصة من خلال إشراك الساكنة و الهيئات و الفاعلين المحليين في المساهمة في تحديد المشكلات والاحتياجات التنموية و ترتيب الأولويات .

مرحلة الانطلاقة: تم عقد اجتماع إخباري تشاوري بمعهد الحسن الثاني الزراعة والبيطرة برئاسة السيد رئيس جماعة ايت ملول، من اجل إعطاء الانطلاقة لعمليات التشاور من أجل إعداد برنامج عمل الجماعة 2017-2022 .



كلمة السيد رئيس الجماعة الترابية لأيت ملول في اللقاء التشاوري

بسم الله الرحمن الرحيم

أيها السادة الكرام، أيها الحضور الكريم، نجدد لكم الترحاب في هذا اللقاء الذي سيتم فيه اعطاء الانطلاقة الرسمية لبرنامج عمل الجماعة الذي سيحدد ما ستؤول اليه مدينة أيت ملول في أفق 2022. هذا المستقبل الذي نطمح أن تكون فيه الجماعة حاضرة محورية بالجهة، وقطبا صناعيا و حرفيا و طنيا، ومحجا للمثقفين والفنانين ومجالا للابداع والتميز الرياضي، مدينة العلم والمعرفة، مدينة ترقى إلى مستوى طموحات مواطنيها وزائريها. أيها السادة الكرام، إن هذا اللقاء يندرج في اطار القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات 14.113 الذي ينص على ان الجماعة يجب ان تعد برنامج عملها لمدة ست (6)سنوات وهي التجربة الثانية من نوعها في تاريخ الجمعات المحلية ببلادنا بعد المخططات الجماعية مع فارق في كون برنامج العمل أكثر ارتباطا بالواقع.

من جهة فإن اعداد برنامج عمل الجماعة يتطلب منا أولا تشخيصا دقيقا للوضعية الراهنة تم بعدها تخطيطا استراتيجيا يمكننا من تحديد الاولويات للنهوض بخدمات القرب للسكان المحلية،ومن جهة أخرى ضرور استحضار مبدأ الالتقائية وذلك باستحضار البرامج التنموية لمختلف المتدخلين في المجال الترابي للجماعة، مجلس الجهة، مجلس العمالة، الجماعات الترابية المجاورة، إضافة الى البرامج الوطنية للدولة.ومن طبيعة الحال لن يتأتى ذلك الا بالتنسيق مع السيد عامل الاقليم بصفته مكلفا بالتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة،

ووعيا منا بأهمية المقاربة التشاركية في التشخيص والبرمجة فقد اخترنا لهذه المحطة شعار " التشارك المنمذج أساس تنمية جماعة الغد" وذلك ايماننا منا بأن التخطيط ليس عملا تقنيا صرف، بل هو منظومة مباديء وقيم، من أهمها مبدأ التشارك، وبهذا الخصوص حرص المجلس الجماعي لأيت ملول منذ تحملنا مسؤولية رئاسته، على تفعيل المقاربة التشاركية وذلك عبر تنظيم لقاءات تشاركية مع المجتمع المدني لبلورة مشروع تقديم الدعم العمومي، واستراتيجية التنشيط الثقافي والرياضي. و تأسيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وايضا من خلال الملتقى الاول لمستثمر المدينة بتشارك مع جميع الفاعلين في المجال وبدعم من السلطات الإقليمية والمحلية.

المبدأ الثاني الذي تم اعتماده هو الالتزام، حيث قمنا بوقفة تقييمية لمخطط الجماعة للفترة 2010-2016، وتم الوقوف على مكامن الضعف والقوة، وخلصنا الى كون التحدي الكبير الذي يواجه التخطيط بجماعتنا هو الالتزام بما تم برمجته. وانطلاقا مما سبق فإننا اليوم سنعمل على اعداد برنامج عمل واقعي وسيكون بمثابة وثيقة تعاقدية نلتزم انشاء الله العمل على تنزيلها بكل وضوح وشفافية، ونعتمد في هذا العمل بعد الله سبحانه وتعالى على جاهزية المنتخبين وكفاءة الموظفين وبالتنسيق مع السلطات اقليميا ومحليا وبدعم من المصالح اللامركزية وفعاليات المجتمع المدني والاقتصادي. اما المبدأ الثالث الذي تم اعتماده يتمثل في الفعالية والدينامية التي تظهر داخل المدينة على جميع المستويات. ثم مبدأ الالتقائية الذي يعني التنسيق مع جميع المتدخلين في المجال، السلطات الإقليمية والمحلية المصالح اللامركزية، مجلس الجهة، مجلس العمالة، المجالس الجماعية المجاورة، وذلك بغية تكثيف وتوحيد الجهود لتحقيق التنمية الشمولية والمستدامة.

وفي الاخير لا يسعني الا ان اجدد الشكر لجميع من شرفنا بالحضور وأخص بالذكر السيد الكاتب العام للعمالة ومن خلاله السيد عامل عمالة انزكان أيتملول، السيد رئيس مجلس العمالة و السيد نائب رئيس الجهة ومن خلاله السيد رئيس الجهة. واتمنى لكم مقاما طيبا والسلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته.

رئيس المجلس الجماعي لأيت ملول

كلمة السيد الكاتب العام لجماعة إنزكان أيت ملول في اللقاء التشاوري

بسم الله الرحمن الرحيم و الصلاة والسلام على أشرف المرسلين

السيد رئيس الجماعة الترابية لأيت ملول

السيد رئيس مجلس عمالة إنزكان ايت ملول

السيد نائب رئيس جهة سوس ماسة

ايها الحضور الكريم

لي الشرف ان اتقدم أمامكم بهذه الكلمة نيابة عن السيد عامل عمالة إنزكان، الذي شرفني بالحضور في هذا اللقاء التشاوري الإخباري و الذي يأتي في إطار تنزيل القوانين التنظيمية، وخاصة القانون 113.14 المتعلق بالجماعات حيث تنص المادة 78 منه "تضع الجماعة، تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه و تحيينه وتقييمه. يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات... ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الاقليم، او من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة..." على أن الجماعة تعد برنامج عملها في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير انسجاما مع توجهات برنامج التنمية الجهوية .

وما حضورنا اليوم معكم في هذا اللقاء التشاوري الا من أجل المساهمة في انجاز برنامج عمل الجماعة والدفع بعجلة التنمية المحلية إلى الأمام، وحتى لا تفوتني الفرصة احبي الاخوة الساهرين على تدبير الشأن العام المحلي بأيت ملول لاختيارهم شعار "التشارك المندمج أساس تنمية جماعة الغد" باعتبار هذا الشعار يجسد الرغبة في اعتماد المقاربة التشاركية في تدبير الشأن المحلي عبر التنسيق مع مختلف الفاعلين التتمويين بالمجال :مجلس العمالة،مجلس الجهة السلطات الإقليمية، المصالح اللامركزية وجمعيات المجتمع المدني وهو ما سيمكن الجماعة من إعداد برنامج عمل قادر على الاستجابة لحاجيات الساكنة وتحقيق التنمية الشاملة بالمنطقة.

ومن جهة أخرى وكما هو منصوص عليه في القانون ومن أجل الإعداد الجيد لهذه الوثيقة التي ستمكن الجماعة من برمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية فإن رئيس الجماعة يتقدم بطلب المساعدات التقنية لدى المصالح الخارجية للدولة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات العمومية لإعداد برنامج العمل ويتم ذلك عن طريق السيد عامل العمالة بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية. وحتى تتمكن الجماعة من إعداد برنامج عمل يستجيب لحاجيات الساكنة المحلية يساهم في تحقيق التنمية الشاملة والمستدامة، يجب أولا انجاز تشخيص تشاركي دقيق يبرز حاجيات وإمكانات الجماعة ثم بعد ذلك يتم تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية. وأحيطكم علما ن هذه المنهجية في العمل أبانت عن نجاعتها من خلال الورش الملكي السامي للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية التي أعلن صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله انطلاقتها سنة 2005 انطلاقا من مبادئ سامية، من بينها الكرامة والثقة والمشاركة والقرب والتشاور والشراكة والتعاقد والشفافية و تشكل المبادرة نموذجا للتنمية المندمجة بفضل استهداف أمثل للفئات المحتاجة والمجال الترابي والحكامة التشاركية .

ومن هذا المنبر أدعو رؤساء المصالح اللامركزية ورؤساء الجماعات الترابية الحاضرين معنا في هذا اللقاء التشاوري، بتقديم الدعم والمساعدة للجماعة الترابية لأيت ملول، قصد انجاز برنامج عملها في أحسن الظروف، برنامج عمل يكون منطقي، واقعي، قابل للتنفيذ، وأن يكون وقعه ايجابيا على المواطنين، ثم منسجما مع البرامج الوطنية والجهوية والإقليمية.

وفي الأخير اطلب من الله التوفيق للمجلس الجماعي في هذا المسار كما أكد حرص عامل صاحب الجلالة على عمالة إنزكان ايت ملول استعداد مختلف مصالح العمالة للانخراط والتعاون مع الجماعة لإنجاز هذا العمل الذي نأمل أن يكون له وقع إيجابي على ساكنة الجماعة. والله ولي التوفيق والسلام عليكم ورحمته تعالى وبركاته.

الكاتب العام للعمالة

نسخة من قرار رقم: 54 بتاريخ 29 يونيو 2016

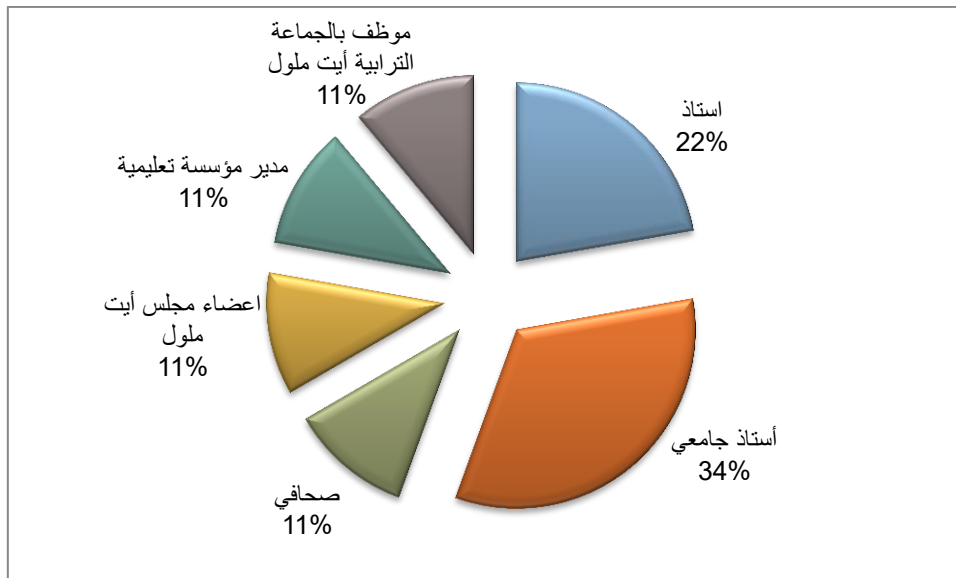
البرمجة الزمنية

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

مرحلة الإعداد: تم خلال هذه المرحلة اختيار و تكوين الفريق الذي نشط عملية التشخيص التشاركي. شمل التكوين و التدريب، تقديم و شرح الإطار العام للعملية، مبرراتها، أهدافها، تعريف التشخيص التشاركي و مبادئه، السيرورة التفصيلية للتشخيص، آلياته، منهجيات وأدوات العمل، المتدخلون في العملية، تقسيم خريطة المدينة، وضع دليل منهجي لإعداد برنامج عمل الجماعة، محاكاة للعملية، تحديد محاور الورشات والفئات المشاركة .

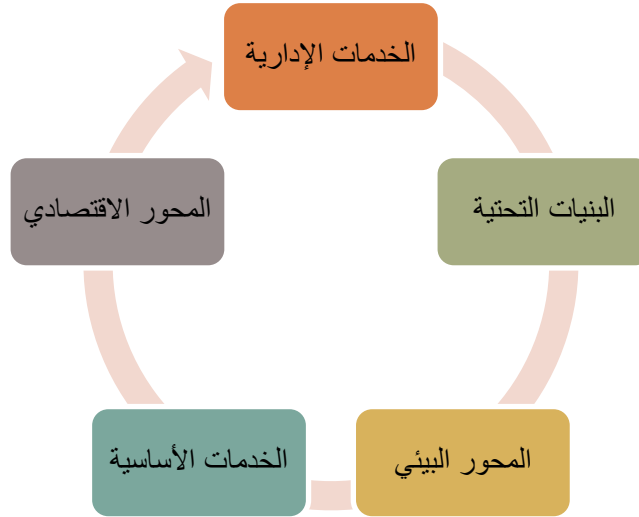


فريق التشخيص مكون من 10 أشخاص وفق التوزيع التالي:





تمحورت جلسات التشاور حول المحاور الموضوعاتية التالية:



تجدر الإشارة أن عملية الإعلان و جمع المعطيات تمت كذلك عبر تعبئة مجموعة من الوسائط:

الموقع الرسمي لجماعة ايت ملول www.aitmelloul.ma

صفحة جماعة ايت ملول على Facbook

الإعلانات و اللافتات

المراسلات الإدارية

ملء استمارة الكترونية على الموقع الرسمي للجماعة

الورشات

بعض المواقع الالكترونية

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

مرحلة جمع المعطيات و البيانات: من أجل رسم بروفایل للساكنة و لانتظاراتها و تحديد دقيق لحاجياتها، تم تنظيم عدة ورشات للتشخيص منشطة من طرف فريق التشخيص و استهدفت جميع الفئات المكونة للساكنة والهيئات والفاعلين المحليين.

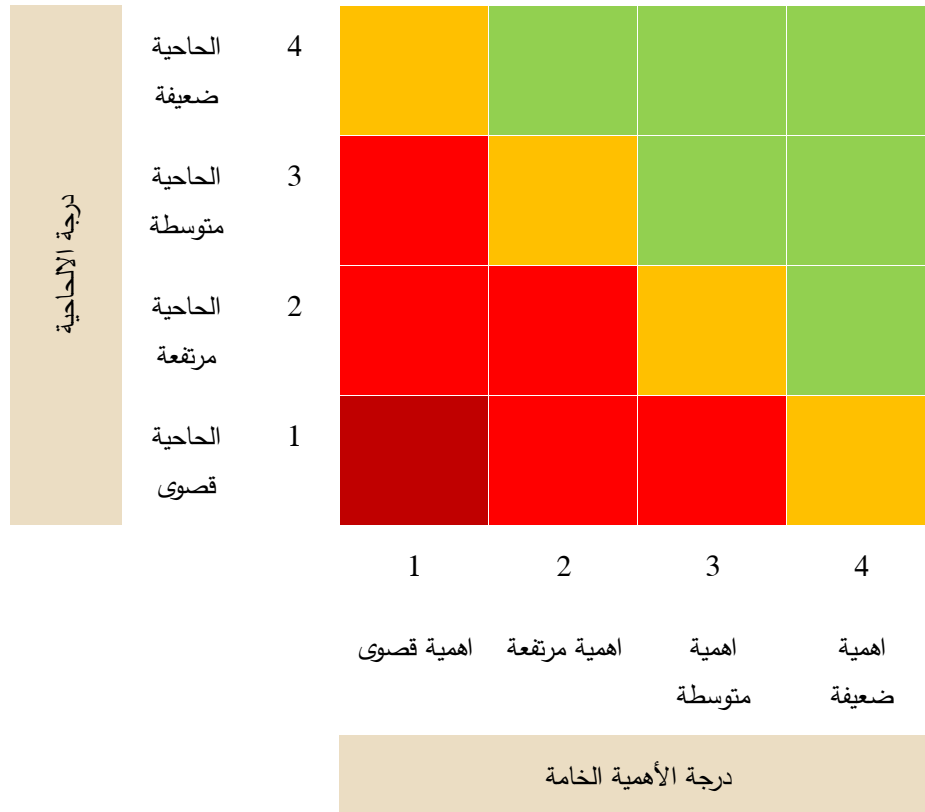
الإحصائيات الخاصة بهذه الورشات ملخصة في الجدول التالي:

عدد	الفئات المشاركة	التاريخ	المكان	الحاضرون
1	جمعيات و فعاليات المجتمع المدني بالملحقة الإدارية 2	03/7/2016	المركز الثقافي	عدد الحضور 35
2	جمعيات و فعاليات المجتمع المدني بالملحقة الإدارية 1	03/07/2016	دار الحي مبارك اعمر	عدد الحضور 21
3	جمعيات و فعاليات المجتمع المدني بالملحقة الإدارية 4	03/07/2016	دار الحي المزار	عدد الحضور 34
4	جمعيات و فعاليات المجتمع المدني بالملحقة الإدارية 4	03/07/2016	دار الحي قصبه الطاهر	عدد الحضور 24
5	الجمعيات الثقافية و الاجتماعية و جمعيات الاحياء و جمعيات تسيير المساجد بالملحقة الإدارية 3	03/07/2016	دار الحي العرب ازور	عدد الحضور 26
6	الجمعيات و الأندية الرياضية	04/07/2016	المركز الثقافي	عدد الحضور 22
7	الفاعلون الاقتصاديون	09/07/2016	المركز الثقافي	المستثمرون بالحي الصناعي و فعاليات اقتصادية 33 فاعل اقتصادي
8	هيئة المساواة و تكافؤ الفرص	15/07/2016	المركز الثقافي	12 عضوا منهم 3 نساء
9	الجمعيات النسائية	11/07/2016	المركز الثقافي	9 جمعيات نسائية عدد الحضور 20
10	الحرفيين و المهنيين	14/07/2016	المركز الثقافي	33 شخص يمثلون 11 جمعية حرفية
11	ذوي الاحتياجات الخاصة	17/07/2016	دار الحي	22 حاضر يمثلون 05

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

جمعية	مبارك اممر			
عضوا 27	المركز الثقافي	21/07/2016	أعضاء المجلس الجماعي لايت ملول	12
25موظف	مقر جماعة ايت ملول	05/08/2016	رؤساء الأقسام و مصالح جماعة ايت ملول	13
25 يمثلون 13 منابر صحفية	المركز الثقافي	08/08/2016	الصحافة والإعلام	14
07 يمثلون جمعية واحدة	المركز الثقافي	08/08/2016	الجمعيات البيئية	15
35 مهاجرا	حديقة أكدال	2016/8/11	المغاربة المقيمون بالخارج	16
1049 شخص	المجموع			

تحديد اولوية الحاجيات: لتحديد هرمية اولويات الساكنة والهيئات و الفعاليات المحلية تم اعتماد اصفوفة بسلمين يعكسان درجة الاهمية الخام و درجة الاحاحية حل المشكل. يمكن من خلال هذه الاصفوفة ترتيب الاهمية الصافية او اولوية الحاجيات



مرحلة تجميع توحيد و معالجة قاعدة بيانات التشخيص التشاركي: عرفت هذه المرحلة:

تغذية قاعدة البيانات المخصصة للتشخيص

إجراء تحليل تقني للمشاكل المستقاة من خلال مخرجات الورشات

إجراء تحليل تقني للحلول المستقاة من خلال مخرجات الورشات

مرحلة ضبط و فحص لمخرجات و نتائج عملية التشخيص التشاركي: من خلال مراجعات و مقارنات لمخرجات عملية التخطيط و فحص مطابقة مراحلها للتخطيط المسبق.

2-مخرجات التشخيصالتشاركي

ت- محور البنيات التحتية

التجهيزات العمومية

الحاجيات	الأسباب الرئيسية	المشاكل الرئيسية
- إحداث مرافق صحية عمومية .	- قلة المراكز و الأطر الصحية وضعف التجهيزات المتوفرة	- ضعف الخدمات الصحية المقدمة
- إحداث مراكز صحية ببعض الأحياء	- قلة الحدائق و المنتزهات و الفضاءات الخضراء وضعف التجهيزات المتوفرة	- قلة فضاء الترفيه في بعض أحياء المدينة
- بناء أسواق نموذجية	- إحداث دار الولادة مجهزة بسيارة إسعاف و تجهيز المراكز الصحية	- ضعف التجهيزات العمومية و تقادمها
- إحداث دار الولادة مجهزة بسيارة إسعاف و تجهيز المراكز الصحية	- إنشاء حدائق القرب	- وجود بعض التجهيزات العمومية من محل سكني المواطنين
- إنشاء حدائق القرب	- تهيئة ملاعب القرب و إنشاء ملاعب أخرى	- كثرة الباعة المتجولين و ما يسببه ذلك من احتلال الملك العام الجماعي و عرقلة السير و الجولان
- تهيئة ملاعب القرب و إنشاء ملاعب أخرى	- إحداث منتزهات و ساحات عمومية بمختلف الأحياء	- صعوبة الحصول على العلاجات الضرورية في بعض مراكز الاستشفاء
- إحداث منتزهات و ساحات عمومية بمختلف الأحياء	- إحداث أسواق القرب	- قلة الفضاءات الخضراء و الترفيهية
- إحداث أسواق القرب	- قلة الملحقات الأمنية و رجال الأمن	- احتياج نساء و شباب المدينة لفضاءات خاصة بهذه الفئة
- إحداث مجزرة بالجماعة	- غياب مركز خاص بعلاج الإدمان من المخدرات	- انزعاج الشباب و الأطفال من قلة تجهيزات بعض المرافق الرياضية و الثقافية و سوء توزيعها
- بناء مؤسسات تعليمية جديدة	- سوء توزيع المؤسسات التعليمية	- معاناة النساء أثناء الولادة لغياب سيارة الإسعاف و قلة الأطر و التجهيزات
	- عدم كفاية وسائل النقل	- غياب المرافق الصحية في الجماعة
		- صعوبة الوصول إلى السوق البلدي
		- معاناة بعض سكان إحياء المدينة من قلة

		<ul style="list-style-type: none"> - وسائل النقل - بعد بعض المدارس عن بعض الأحياء - قلة الأمن - ارتفاع معدل الجريمة - ارتفاع عدد الأطفال المتعاطي للمخدرات
--	--	---

السكنى و التعمير

الحاجيات	الأسباب الرئيسية	المشاكل الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> - الإسراع بإخراج تصميم التهيئة - تسريع انجاز التجزئات السكنية - إلزام المنعشين العقاريين بإحداث مرافق اجتماعية و خضراء داخل التجزئات - تسوية وضعية البناء العشوائي - تبسيط المساطر الإدارية للحصول على رخصة البناء - تشجيع المستثمرين من خلال تبسيط مساطر بناء التجزئات و التجمعات السكنية - استكمال ترقيم و تسمية الأزقة. 	<ul style="list-style-type: none"> - صعوبة مساطر الحصول على رخص البناء - غياب تصميم تهيئة المدينة محين و مصادق عليه - بعض المنعشون العقاريين لا يحترمون دفاتر التحملات التجزئات 	<ul style="list-style-type: none"> - وجود بناء عشوائي ببعض أحياء المدينة - افتقار بعض البنايات السكنية للخدمات الأساسية - احتياج الساكنة للمرافق الاجتماعية و الترفيهية داخل التجزئات و التجمعات السكنية . - افتقار بعض أحياء المدينة لقنوات الصرف الصحي و الماء الصالح للشرب - ارتفاع ائتمنة العقار و كراء المنازل و المحلات التجارية - قلة الاستثمار في بناء تجزئات سكنية - قلة المحلات التجارية - ضيق الممرات و الأزقة ببعض الأحياء - صعوبة تنقل وسائل النقل داخل أزقة بعض الأحياء السكنية - ضعف العرض السكني الموجه للكرء - عدم تسوية البناء العشوائي لسنة 2011 - وجود منازل آيلة للسقوط - وجود بنايات قرب ضفة واد سوس - إحداث وحدات سكنية داخل الحي الصناعي

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
<ul style="list-style-type: none"> - الاستعمال المفرط من طرف الوحدات الصناعية للماء الصالح للشرب . - تقادم وتهالك شبكة التزويد بالمياه الصالحة للشرب - ارتفاع فاتورة استهلاك الماء الصالح للشرب - ضعف مستوى جودة الماء في بعض الأحياء - تضرر الساكنة من عدم ربط بعض الأحياء بشبكة الماء رغم تواجدهم بأحياء مصنفة كمستفيدة . - انقطاعات متكررة للمياه - ارتفاع قيمة التعريفية - ضعف الفرشة المائية 	<ul style="list-style-type: none"> - تأخر في توسعة و إصلاح شبكة الماء الصالح للشرب باستمرار . - تأخر في الاستجابة لطلبات الربط - عدم تسوية وضعية البناء العشوائي لسنة 2011 	<ul style="list-style-type: none"> - استغلال الأنظمة الخاصة بترشيد الماء - توسيع شبكة الماء الصالح للشرب - تقوية طاقة و صبيب الماء الشروب - اقتناء صهاريج مائية لتزويد بعض الأحياء العشوائية بالماء الصالح للشرب. - تجديد شبكة الماء الصالح للشرب - تحرير الملك العمومي خاصة أرصفة الشوارع

الإنارة العمومية

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
<ul style="list-style-type: none"> - ارتفاع تكلفة الإنارة العمومية - وجود أحياء تفتقر للإنارة العمومية خاصة بناء سنة 2011 - انعدام الرؤية نتيجة غياب مصابيح الإنارة العمومية في بعض الشوارع و الأزقة . - عشوائية توزيع أعمدة الإنارة العمومية على مستوى شوارع بعض الأحياء مما يضعف من إضاءتها - وجود أسلاك تيار مرتفع وسط الأحياء السكنية يهدد سلامة الساكنة (الطريق الوطنية رقم 10 و مدخل اسابيس) - تقادم الشبكة الإنارة العمومية - ارتفاع فاتورة الاستهلاك - انقطاعات متكررة للكهرباء في بعض الأحياء 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف ترشيد الاستهلاك العمومي - ضعف صيانة تجهيزات الإنارة العمومية - قلة المولدات الكهربائية - تضاعف الكثافة السكانية - ضعف تدخل المصلحة الوصية بالقطاع - وجود مصابيح غير اقتصادية - ضعفا الاعتمادات المخصصة للإنارة العمومية 	<ul style="list-style-type: none"> - الاستثمار في الطاقة الشمسية و الطاقات البديلة. - توفير مولدات كهربائية - اعتماد مصابيح اقتصادية (LED.....) - زيادة و تقوية مراكز التحويل - تقوية وصيانة الشبكة الكهربائية - الرفع من الاعتمادات المخصصة للقطاع

الحاجيات	الأسباب الرئيسية	المشاكل الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> - صيانة الأرصفة - تزييت و تقوية الأزقة و الشوارع بالمدينة - إحداث مصلحة خاصة لاستقبال الشكايات و متابعة ترميم الطرقات . - تطبيق المساطر في تحرير المسارات - البحث عن موارد مالية عن طريق شركات - انجاز دراسة تقنية قصد تنظيم السير و الجولان - تهيئة الشوارع الرئيسية للمدينة - إنشاء مدارات جديدة بملتقيات الطرق - تهيئة مداخل المدينة - إحداث مراب خاص بوقوف الشاحنات - إحداث طرق دائرية - تهيئة الشوارع الرئيسية و مداخل المدينة - خلق مسالك طرقية جديدة 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف ترميم الطرق - والقطار - ضعف وثيرة إصلاح - الشوارع و الأزقة 	<ul style="list-style-type: none"> - كثرة الحفر على مستوى الطرق و ما يسببه ذلك من حوادث و عرقلة السير و الجولان - ضعف و ضيق الطرق و القناطر - صعوبة المسالك في بعض الأحياء - الشبكة الطرقية متهالكة - صعوبة إيجاد أماكن لوقوف السيارات - اكتضاد الشوارع وصعوبة حركة السير و الجولان - ارتفاع النزاعات القضائية نظرا لعدم تحرير المسارات

التطهير السائل

الحاجيات	الأسباب الرئيسية	المشاكل الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> - تجديد قنوات الصرف الصحي المتضررة و صيانتها - إلزام الوحدات الصناعية بالتصفية القبلية للمياه العادمة بالوحدات الصناعية - إحداث لجنة مختصة بمراقبة الوحدات الصناعية - تعميم الربط بشبكة التطهير السائل - إنشاء مضخات بجودة عالية - تجديد القنوات القديمة ببعض الأحياء - إحداث محطات الضخ بالأماكن المنخفضة داخل الأحياء - إعادة تأهيل نظام تطهير السائل 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف البنية التحتية وتقدمها - عدم اعتماد الوحدات الصناعية لتقنية التصفية القبلية للسائل - وجود البناء العشوائي - سرقة أغطية البالوعات - تقادم شبكات التطهير السائل و تهالكها 	<ul style="list-style-type: none"> - انتشار الروائح الكريهة خاصة على مستوى وادي سوس - تضرر الساكنة المجاورة لواد سوس من عدم ربطها بالسائل - مشكل انبعاث الروائح الكريهة على مستوى بالوعاتشبيكات الصرف الصحي - غياب بعض أغطية البالوعات

--	--

ث- المحور الاقتصادي

الفلاحة

الحاجيات	الأسباب الرئيسية	المشاكل الرئيسية
- تعويض النشاط الفلاحي بخلق و تشجيع الاقتصاد الاجتماعي التضامني	- التمدن الحضري أدبالي تراجع الأراضي الفلاحة و الأنشطة	- تقلص المساحة المخصصة للزراعة على حساب زحف العمران
- تشجيع إحداث التعاونيات الفلاحة و ربط المنتج المحلي بالتصدير	- تطور نمط العيش	- تراجع المردود الفلاحي
- تاطير و تحفيز التعاونيات الفلاحية و شبه الفلاحية على تشغيل اليد العاملة المحلية		- غلاء أسعار المواد العلفية
- تشجيع و تحفيز الاستثمارات في قطاع الصناعة الغذائية		- قلة التساقطات المطرية
- إيجاد بدائل النشاط الفلاحي و الشبه الفلاحي الموسمي لضمان صيرورة و استمرار العمل على مدار السنة		- ارتفاع كلفة الإنتاج الفلاحي
- تشجيع خلق وحدات صناعية تحويلية خاصة بالحليب و مشتقاته		- ملوحة المياه الجوفية و تأثيرها على التربة
		- ارتفاع تكلفة الإنتاج الفلاحي
		- وجود بعض مربى الدواجن و الماشية وسط الأحياء الحضرية و مايشكله ذلك من إزعاج و تلوث

التجارة

الحاجيات	الأسباب الرئيسية	المشاكل الرئيسية
- بناء أسواق نموذجية	- قلة أسواق القرب المنظمة و المشيدة بشكل هندسي مضبوط	- انتشار الباعة المتجولين
- تأهيل و تهيئة الأسواق الحالية	- قلة الفرق المكلفة بمراقبة استغلال الملك العام الجماعي	- انتشار أسواق عشوائية وسط بعض الأحياء
- تشجيع إحداث مراكز تجارية	- قلة الأسواق النموذجية	- تحويل ساحات المساجد لنقط للبيع
- تنظيم الأنشطة التجارية الغير مهيكلة	- غياب أسواق القرب	- إغلاق الطرقات العمومية من طرف الباعة المتجولين
- انجاز دراسة لتنمية التجارة بالمدينة	- تهيئة عمرانية غير ملائمة	- استغلال الملك العام و الترامي عليه (بعض المقاهي)
- تهيئة و تأهيل سوق السمك و سوق الطماطم	- لاستقطاب التجار خصوصا بالمحاور الكبرى	- وجود عدة محلات تجارية مغلقة على مستوى بعض الأحياء

	<ul style="list-style-type: none"> - انتشار ظاهرة العربات المجرورة بالدواب داخل المجال الحضري - وجود محلات تجارية لا تحترم معايير السلامة الصحية - سوق أسبوعي غير نشيط
--	---

الصناعة

الحاجيات	الأسباب الرئيسية	المشاكل الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> - تحيين دفتر التحملات الخاص بالحي الصناعي - إنشاء منطقة صناعية و حرفية جديدة - إحداث ورشات تكوينية لتأهيل المهنيين - توفير عقار جديد للحي الصناعي - إحداث مرصد لتتبع الأنشطة الاقتصادية للجماعة - الانفتاح على الصناعات الحديثة و خلق منطقة صناعية بمواصفات حديثة - إحداث مصلحة المستثمر - انجاز دليل الاستثمار - مراجعة الوضعية الحالية للوحدات المتواجدة بالحي الصناعي - تأهيل و تثمين المنطقة الصناعية الحالية - تنظيم معارض و ملتقى المستثمر 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم إتمام هيكله الحي الصناعي - ضعف البنيات التحتية خاصة الطرق على مستوى الحي الصناعي - محلات الحرفيين ضيقة و ما يسببه ذلك من استغلال الملك العام و عرقلة للسير و الجولان 	<ul style="list-style-type: none"> - وجود بعض الأنشطة الصناعية وسط أحياء سكنية و ما يسببه ذلك من إزعاج - وجود حرف تزعج راحة السكان وسط أحياء سكنية ، الحدادة ، التلحيم ، الميكانيك ، الصباغة ، الخبازة - وجود مساكن وسط الحي الصناعي - قلة مداخيل الجماعة من الحي الصناعي - حرمان بعض الصناع من الاستفادة من الحي الصناعي - حي صناعي غير منظم - عدم قدرة المنطقة الصناعية على استيعاب طلبات الاستثمار - وجود عدة بقع غير مستغلة - تغيير البقعة المخصصة للأنشطة الحرفية و استغلالها لأنشطة أخرى

الصناعة التقليدية

الحاجيات	الأسباب الرئيسية	المشاكل الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> - إحداث مركز للتأطير و التكوين خاص بالحرف التقليدية - بناء مجمع خاص بالحرف و الحرفيين 	<ul style="list-style-type: none"> - غزو الأسواق المحلية بالمنتجات المستوردة - عدم التقدير في 	<ul style="list-style-type: none"> - تدهور الصناعات التقليدية - افتقار المدينة لتجمعات تعنى بالصناعة التقليدية

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017-2022

- تنظيـم معارض بالمدينة لتسويق وعرض المنتوجات التقليدية	- إستراتيجية لإنعاش القطاع و تأهيله للقدرة على الإنتاجية و التسويق والتصدير بالجماعة	- تراجع عدد الحرف التقليدية و الحرفيين على مستوى المدينة
- تشجيع تأسيس تعاونيات	-	-
- إنشاء معاهد للتكوين في مجال الصناعة التقليدية	- عدم انجاز دراسات حول القطاع الصناعة التقليدية	-
- إحداث مركز التاطير و التكوين خاص بالحرفيين التقليديين	- غياب مجمعات خاصة بالصناعة التقليدية	-
- إحداث مجمع خاص بالحرف التقليدية	-	-

الخدمات

- تعزيز أسطول الحافلات و خلق خطوط جديدة للربط بين أقطاب المدينة الحي الصناعي / الحي الإداري - السوق الأسبوعي	- قلة وسائل النقل خاصة سيارات الأجرة الصغيرة	- معانات بعض سكان الأحياء و الطلبة من قلة وسائل النقل
- تخصيص حافلات لنقل الطلبة	- قلة خطوط الحافلات في بعض الأحياء و ما يسببهم طول انتظار	- معانات ساكنة المدينة من إيجاد حافلات أو سيارات أجرة للتنقل إلى السوق الأسبوعي
- إنشاء محطة طريقية جديدة	- تمركز بعض المؤسسات التي توفر الخدمات على مستوى مركز المدينة	-
- تهيئة محطات سيارة الأجرة الصغيرة	-	-
- إحداث وكالات مصرفية مكتب للبريد ببعض الأحياء	-	-
- إحداث وكالات للاتصالات ببعض الأحياء التي تفتقر إليها	-	-

السياحة

الحاجيات	الأسباب الرئيسية	المشاكل الرئيسية
- تشجيع المستثمرين من أجل إحداث وحدات استقبال وفضاءات ترفيهية لتشجيع السياحة	- قلة فضاء الترفيه السياحي	- افتقار المدينة لفضاءات سياحية للاستجمام و الترفيه
- إحداث متحف بالمدينة	- غياب المرافق السياحية	- ضعف بنية الاستقبال رغم أن ايت ملول تعتبر منطقة عبور تربط جنوب المغرب بشماله
- إنشاء مرافق و منتزهات خاصة بالتسليـة و التنشيط و الترفيه	- قلة الفنادق	-
- استغلال سياحي للغابة	- عدم وجود نقط جذب السياح (معارض ، متاحف ..)	-
- إحداث وحدات فندقية	- قلة المؤهلات الطبيعية و التراثية	-
- إحداث دار الضيافة	- المستقطبة للسياحة	-

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

- التفكير في تنظيم لقاءات و مؤتمرات و معارض لجلب رجال الأعمال و التشجيع على سياحة الاعمال	
- التشجيع على الاستثمارات في إحداث المنتجعات السياحية و المنتزهات الترفيهية	

ج- محور الخدمات الأساسية

التعليم و التكوين

الحاجيات	الأسباب الرئيسية	المشاكل الرئيسية
- تجديد و بناء أقسام داخل المؤسسات التعليمية	- صعوبة إيجاد عقار بالمدينة	- اكتظاظ في بعض المؤسسات التعليمية و تمركزها في الأحياء المعينة.
- إحداث مدارس جديدة	- غياب التنسيق بين المصالح الخارجية و الجماعة أثناء تحديد أماكن إحداث المؤسسات	- انتقال التلاميذ إلى مدن أخرى قصد الدراسة في مؤسسات تعليمية بها تخصصات تقنية.
- إحداث تخصصات تقنية بالمؤسسات التعليمية	- قلة الأقسام التعليمية	- صعوبة إيجاد وسائل النقل لتوجه الطلبة و التلاميذ إلى المؤسسات التعليمية و الجامعات
- إحداث معهد جديد للتكوين المهني	- غياب إستراتيجية واضحة للجهات المختصة في مجال التعليم	- بعض المؤسسات العمومية متهالكة وبها أقسام من النوع المفكك
- إدراج التعليم الأولي في المؤسسات التعليمية العمومية	- توزيع غير متكافئ للمؤسسات التعليمية	- غياب مرافق رياضية و قاعات للأنشطة الموازية ببعض المؤسسات التعليمية
- بناء مراكز دعم و تكوين المنقطعين دراسيا	- افتقار التعليم العالي للأحياء الجامعية	- غياب التعليم الأولي العمومي
- بناء مركز للتكوين الحرفي خاص بالنساء و ذوي الاحتياجات الخاصة	- قلة الأمن بمحيط المؤسسات التعليمية	- صعوبة إيجاد منازل لكراء الطلبة
- بناء مركز للغات الحية و محو الأمية	- قلة مراكز التكوين و المعاهد المتخصصة	- ضعف مستوى التحصيل التعليمي
- بناء دار الطالبة		- صعوبة دمج ذوي الاحتياجات الخاصة
- توفير النقل المدرسي الكافي و خلق خطوط جديدة خاصة بفئة الطلبة و التلاميذ		- ارتفاع نسبة تعاطي تلامذة المؤسسات التعليمية للمخدرات
- إحداث دوريات امن خاصة بمحيط المؤسسات التعليمية		- افتقار بعض المؤسسات للمرافق الصحية (مراحيض)
- إحداث شراكة مع جمعيات الآباء لتحسين وضعية المدارس		- ضعف التأطير النسوي
- إحداث مراكز تكوين خاصة بالمنقطعين دراسيا		

الصحة

الحاجيات	الأسباب الرئيسية	المشاكل الرئيسية
- تزويد المراكز الصحية بالمعدات و الأدوية الكافية	- صغر مساحة المركز - قلة الأدوية	- قلة العلاجات والأجهزة الطبية على مستوى المراكز الصحية
- تعزيز الموارد البشرية على مستوى المراكز الصحية	- قلة الأطر الطبية - تزايد عدد سكان المدينة	- عدم كفاية الأدوية في بعض المراكز الصحية
- توفير أدوية الأمراض المزمنة	- غياب مركز للولادة	- صعوبة تنقل الحالات الحرجة إلى المراكز الصحية أو المستشفى الإقليمي
- تشجيع المستثمرين لبناء مصحات خاصة	- غياب برمجة لإنشاء مراكز و مستوصفات داخل أحياء الجماعة	- الازدحام على المراكز الصحية و صعوبة استيعاب جميع الحالات الوافدة أو الحالات الحرجة
- شراء سيارة الإسعاف	- ضعف البنيات التحتية و المرافق	- معاناة المرضى (خاصة ذوي الأمراض المزمنة)
- توسعة المراكز الصحية	- تجهيزات الصحية	- قلة الأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة
- بناء مركز للترويض الطبي	- عدم وجود مصحات خاصة	- معاناة الحوامل أثناء الولادة
- إحداث قسم علاجات خاص بذوي الاحتياجات الخاصة	- سيارة إسعاف غير كافية	
- دعم المراكز الصحية بالأدوية و التجهيزات الضرورية و توفير الأطر الكافية	- قلة المرافق الصحية وسوء و توزيع و قلة الأطر والتجهيزات	
- إحداث مستشفى جهوي أو إقليمي	- قلة الموارد البشرية	
- توفير سيارة خاصة بالمعاقين		
- تفعيل بطاقة راميدو التعجيل بها		
- إحداث دار للولادة		
- تنظيم حملات تحسيسية و طبية		

الشباب و الرياضة

الحاجيات	الأسباب الرئيسية	المشاكل الرئيسية
- بناء مسرح بلدي	- قلة ملاعب القرب	- افتقار الشباب إلى الفضاء الرياضي في بعض الأحياء
- بناء مركز استقبال	- تزايد التجمعات السكانية على حساب الفضاءات الرياضية	- افتقار النساء و الأطفال إلى حدائق وفضاءات للترفيه في بعض الأحياء
- الرفع من منح الفرق و الأندية الرياضية	- غياب مسرح بلدي و قاعة مغطاة	- انزعاج الساكنة من استغلال الشباب و الأطفال للبقع الفارغة و مراتب السيارات
- استكمال إحداث فضاء الترفيه	- قلة الفضاءات الرياضية	
- تنظيم مسابقات رياضية سنوية	- غياب دار الشباب	
- بناء مركز سويسيو رياضي		

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

<ul style="list-style-type: none"> - بناء قاعة مغطاة - بناء مسبح بلدي - تأهيل ملاعب كرة القدم و بناء مدرجات بها - إحداث ملاعب القرب في كل حي - تشجيع الرياضة بالمدرسة و الجامعة - إلزامية تخصيص فضاء رياضية داخل التجزئات - التوعية و التحسيس حول مخاطر المخدرات - بناء دار الشباب - إحداث منتزه - إحداث حلبة ألعاب القوى بمواصفات الجودة 	<ul style="list-style-type: none"> - غياب مسبح بلدي 	<ul style="list-style-type: none"> للعب - كثرة انحراف الشباب و إدمانهم على المخدرات - توجه الشباب إلى مدن مجاورة لممارسة هواياتهم نظرا لغياب مرافق خاصة بها على مستوى المدينة - انتشار الانحراف بين الشباب و الاعتداءات الجسدية - صعوبة تنقل الفرق الرياضي - صعوبة الولوج إلى الملعب البلدي - تزداد حالة الملاعب الرياضة - تزايد الضغط على استغلال الملاعب المعشوشبة
---	--	--

العمل الجمعي

الحاجيات	الأسباب الرئيسية	المشاكل الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم تكوين مستمر للجمعيات و التعاونيات - الرفع من منح الجمعيات - تشجيع الجمعيات لتأطير و تكوين الشباب - خلق فضاء جماعي لاحتضان الجمعيات - تقديم الدعم بناء على برامج هادفة - إحداث مجلس تمثيلي للجمعيات 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف تكوين الفاعلين الجمعيين - قلة الأطر الكفاءة المسيرة للجمعيات - قلة الجمعيات المتخصصة 	<ul style="list-style-type: none"> - صعوبة تنفيذ برامج الجمعيات - قلة التنوع في العمل الجمعي - غياب التخصص في العمل الجمعي - قلة التنسيق بين جمعيات المدينة - نمطية في العمل الجمعي

المرأة

الحاجيات	الأسباب الرئيسية	المشاكل الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> - دعم و تأطير و تكوين الجمعيات و التعاونيات النسوية - إحداث مراكز لمحاربة الأمية 	<ul style="list-style-type: none"> - الأمية و الفقر - التفكك الأسري - وجود حي صناعي لاستقطاب النساء 	<ul style="list-style-type: none"> - ارتفاع الأمية في صفوف النساء - ارتفاع عدد النساء في وضعية هشاشة - ضعف التمثيلية و إشراك المرأة في العمل

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

<ul style="list-style-type: none"> - الإسهام في إحداث مراكز الاستماع - العمل على إحداث ملحقة أمنية بالحي الصناعي - العمل على إحداث مراكز حضانة لأطفال النساء العاملات - التشجيع على التمدرس و التكوين - إحداث فضاء لاستقبال النساء في وضعية صعبة - إحداث مركز لتكون النساء - إحداث نوادي نسوية 	<ul style="list-style-type: none"> - العاملات بشكل موسمي - ضعف الجانب الامني - انتشار الأمية في صفوف النساء - نقص في النوادي النسوية - قلة مراكز لإيواء أطفال النساء العاملات 	<ul style="list-style-type: none"> - الجمعي و تدبير الشأن المحلي - ظروف عمل المرأة بالمنطقة الصناعية غير ملائمة - ارتفاع نسبة العنف ضد العاملات بالحي الصناعي - غياب المشاريع المستهدفة للعنصر النسوي - غياب مراكز الاستماع للمرأة في وضعية صعبة - ضعف فضاء استقبال المرأة
---	--	--

الطفولة وذوي الحاجات الخاصة

الحاجيات	الأسباب الرئيسية	المشاكل الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> - إلزامية انجاز الولوجيات في جميع المرافق العمومية - إحداث مركز للترويض الطبي - رفع الدعم للجمعيات المهتمة بهذه الفئة - إحداث مشاريع مذرة للدخل لهذه الفئة - تفويت أكشاك و محلات تجارية لفائدة ذوي الاحتياجات الخاصة 	<ul style="list-style-type: none"> - قلة الولوجيات - قلة استفادة ذوي الاحتياجات الخاصة من برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - قلة المراكز المتخصصة - قلة أقسام الدمج المدرسي في المدارس العمومية 	<ul style="list-style-type: none"> - صعوبة تتقل ذوي الاحتياجات الخاصة - ارتفاع نسبة الهشاشة و الفقر لدى فئة ذوي الاحتياجات الخاصة - صعوبة إيجاد مرافق رياضية خاصة بذوي الاحتياجات الخاصة - صعوبة تدرسي ذوي الاحتياجات الخاصة - تقشي البطالة و سطفنة ذوي الاحتياجات الخاصة - غياب التشجيع و دعم مشاريع مدرة للدخل - غياب فضاء رياضية ملائمة لممارسات الرياضية الخاصة بالأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة - صعوبة الحصول على الاستشفاء و الترويض الطبي

القطاع الفني و الثقافي

الحاجيات	الأسباب الرئيسية	المشاكل الرئيسية
----------	------------------	------------------

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

<ul style="list-style-type: none"> - إنشاء معهد موسيقي - تنظيم مهرجان و معارض ثقافية و فنية - دعم الجمعيات الفنية و الثقافية - الرفع من الميزانية المخصصة للأنشطة الثقافية - تسهيل مساطر احداث المعارض و الملتقيات الثقافية و توفير الدعم الكافي - بناء مسرح بلدي - احداث مقاهي ادبية - توسعة المركز الثقافي - احداث معهد للموسيقى بالمركز الثقافي 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف انخراط المجتمع المدني في المجال الثقافي والفني - غياب مقاربة مندمجة في التعاطي مع الشأن الثقافي بالمدينة - غياب الدعم الخارجي الموازي لدعم الجماعة - عدم الوعي بالجانب الثقافي - عدم وجود معهد موسيقي بالمدينة - غياب قاعات سينمائية 	<ul style="list-style-type: none"> - قلة التجهيزات الضرورية ببعض بدور الأحياء - قاعات العروض المتواجدة بدور الأحياء - تقتصر إلى التجهيزات الأساسية لتنظيم الأنشطة الإشعاعية - انتقال أبناء المدينة إلى مدن مجاورة للاستفادة من معاهد متخصصة في المجال الفني - قاعة العروض المتواجدة بالمركز الثقافي صغيرة - الخزانة البلدية تقتصر إلى الكتب القيمة - قلة الفضاءات الخاصة بتقديم العروض الفنية
---	---	--

ح- المحور البيئي

حماية البيئة

الحاجيات	الأسباب الرئيسية	المشاكل الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> - تمويل محطة الضخ المتواجد على واد سوس - إعداد دراسات التأثير على البيئة - عزل قنوات الصرف الصحي الخاص بالمنطقة الصناعية - تهيئة جنبات وادي سوس - تجديد شبكات الصرف الصحي - إدماج البعد البيئي في البرامج التنموية - إلزامية المعالجة القبلية للنفايات داخل الوحدات الصناعية 	<ul style="list-style-type: none"> - التغيرات المناخية - التأخر في فرض معالجة الوحدات الصناعية للمياه المستعملة قبل تفرغها - التأخرفي تفرغ المياه العادم و مخلفات المصانع بواد سوس و محطة الداركة - عدم تجديد الغطاء النباتي و القيام بعمليات تشجير على مستوى المزار و ادمين - حث أصحاب سيارات الأجرة على تجديد الأسطول 	<ul style="list-style-type: none"> - فيضان واد سوس خلال فصل الأمطار - زحف الرمال - انبعاث الروائح كريهة بسبب بعض الوحدات الصناعية - انبعاث روائح كريهة من بالوعات الصرف الصحي - تفرغ المياه العادمة على مستوى واد سوس - تضرر الساكنة من مخلفات تدفقات المياه - المعالجة من محطة الداركة بواد سوس - تلوث الهواء بسبب بعض وسائل النقل المتهالكة - كثرة وجود الكلاب و القطط الشاردة

الحاجيات	الأسباب الرئيسية	المشاكل الرئيسية
إحداث حدائق جديدة	- قلة الموارد البشرية و اللوجستكية	- إتلاف مجموعة من الأشجار و
إحداثفضاءات الخضراء بمختلف الأحياء	- مشكل قلة العقار	- المغروسات من طرف مخربين.
غرس مغروسات بالأرصفة	- ضعف الفرشة المائية	- غرس نوعية من الأشجار تضر
استغلال المياه المعالجة من طرف RAMSA لسقي المجال الأخضر	- غياب التوعية و التحسين	- بالبنية التحتية
تنظيم حملات توعية للحفاظ على البيئة و الفضاءات الخضراء	- الافتقار لبرنامج عمل يهتم بتجديد المجال الأخضر باستمرار	- تردي وضعة بعض الحدائق
تقنين استعمال الماء (السقي بالتنقيط)	- عدم اختيار نوعية المغروسات تماشيا مع الخصوصية المناخية للمنطقة	- الخضراء ببعض الأحياء
وضع برنامج عمل منظم لتنظيم المجال الأخضر	- قلة الحدائق و الفضاء	
اختيار نوعية المغروسات الملائمة مع خصوصيات المنطقة		
إحداث حزام اخضر		
احداث مشاريع بين الجماعات المتواجدة على الحدود (حزام اخضر او مشاريع صديقة للبيئة		
استنباث و تشديدا لأشجار بشكل دوري		
تهيئة جنبات الوادي وجعلها فضاء خضراء		
إعادة تهيئة و ترميم حدائق المدينة		
إلزام المنعشين العقاريين بإحداث مساحات خضراء		

تدبير النفايات

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
ظهور مطارح عشوائية لتفريغ النفايات	- قلة الموارد البشرية و اللوجستكية	- إحداثأماكن خاصة و مجهزة للحاويات
تكسد النفايات في بعض أحياء المدينة خاصة في عيد الأضحى	- قلة الصيانة اليومية	- شراء شاحنات جديدة لجمع النفايات
	- قلة شاحنات جمع النفايات	- تكوين الموارد البشرية المكلفة بتدبير النفايات
	- ضعف الكفاءات المختصة في المجال	- شراء حاويات جمع الازبال
	- إتلاف الحاويات	
	- عدم تواجد نقط الفرز و التثمين	

تدبير المرفق العام

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- طول وتعقيد المساطر الإدارية للاستفادة من بعض المرافق العامة	- غياب رؤية لإحداث بنايات إدارية تستهدف تقريب المرفق	- تقوية التكوين الإداري والتقني للقانوني للمنتخبين و الموظفين
- ضعف الخدمات المقدمة في بعض الأحيان بالمرافق العامة	- قلة التوظيف حسب الحاجيات	- احترام الاختصاصات لكل من المجلس و المكتب المسير و الإدارة
- قلة الموارد البشرية بالمرافق العامة	- ضعف الدعم العمومي	- تدقيق اختصاصات الهيكل التنظيمي ووضع دليل المساطر الخاص به
- ضعف الوسائط اللوجيستكية		- وضع آليات للتواصل و التنسيق مع المصالح المسيرة للمرافق العامة
- غياب شبه تام للولوجيات في اغلب المرافق العامة		- إحداث بناية إدارية و ملحقات لتقريب الإدارة من المترفقين
		- تكوين العنصر البشري (الموظفين و المنتخبين بشكل مستمر (
		- وضع علامات تشوير للتعريف بمختلف المصالح الجماعية
		- التوظيف حسب الحاجيات
		- اختيار والانتقاء المرشحين الأكفاء
		- مراجعة و متابعة الدعم العمومي الموجه للقطب الاجتماعي
		- تحفيز وتشجيع المجتمع المدني للانخراط في تدبير المرفق العام
		- خلق مجالس لتدبير دور الأحياء

التواصل مع الساكنة

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- صعوبة الحصول على المعلومة بالنسبة للمواطنين	- ضعف قنوات التواصل خاصة الحديثة منها	- إحداث شبك وحيد
- غياب إدارة الكترونية		- خلق مصلحة التواصل و الإرشاد
- قلة اللقاءات التواصلية مع ساكنة أحياء المدينة	- غياب مقر و فضاء ملائم لاستقبال الساكنة و المواطنين	- تنظيم أيام تواصلية مع الساكنة بشكل دوري على مستوى الأحياء
- غياب المسؤول في بعض الأحيان		- إحداث موقع الكتروني تفاعلي
		- دفع و سائل الإعلام المحلية لتقريب المواطن من مشاكل و تحديات الجماعة الترابية

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- طول و تعقد المساطر الإدارية	- قلة الموارد البشرية و اللوجيستكية	- التكوين المستمر للموارد البشرية
- كثرة المتدخلين	- غياب هيكل تنظيمية واضحة داخل الإدارة	- وضع هيكل تنظيمي يراعي خصوصيات الجماعة و متطلبات الساكنة المحلية
- غياب نظام معلوماتي تفاعلي	- بنايات إدارية لا تسمح بتقديم خدمات إدارية في المستوى المطلوب	- إحداث مكتبة خاصة بالمراجع و الدلائل القانونية
- ضعف وقلة الموارد البشرية	- عدم تنزيل الهيكل التنظيمي لأقسام و مصالح الجماعة	- تبسيط المساطر الإدارية
- وجود خصائص في الأطر الإدارية	- ضعف التكوين المستمر	- إحداث نظام معلوماتي للربط بين مختلف المصالح
	- قلة التوظيف	- رقمنة الإدارة و الاستفادة من التكنولوجيا الحديثة
	- الاعتماد على الطرق التقليدية في انجاز الخدمات الإدارية	
	- ضعف إدماج التكنولوجيا الحديثة في الإدارة	

د- معطيات الموارد البشرية

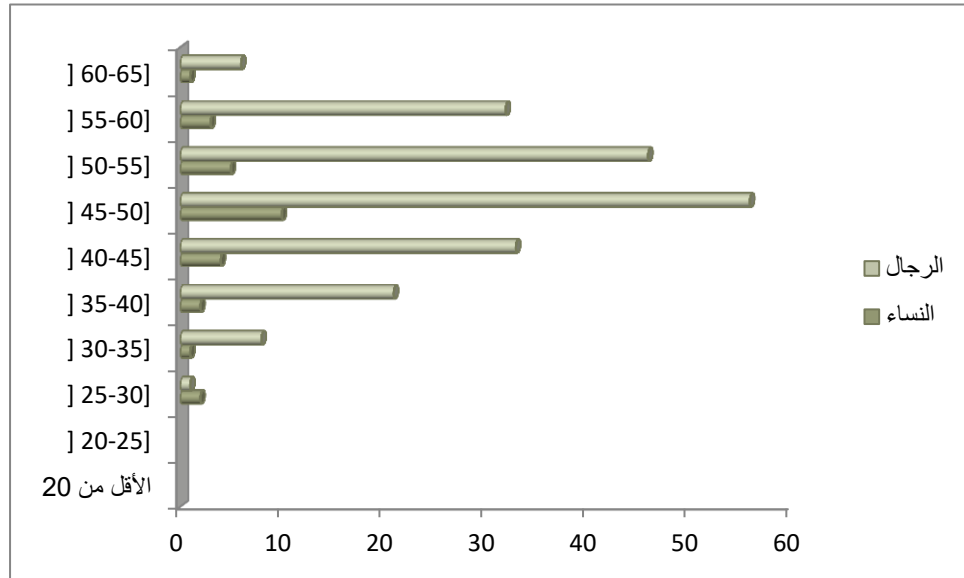
هرم أعمار موظفي الجماعة إلى غاية غشت 2016

الرجال	النساء	مجال
0	0	أقل من 20
0	0] 20-25]
1	2] 25-30]
8	1] 30-35]
21	2] 35-40]
33	4] 40-45]
56	10] 45-50]
46	5] 50-55]

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

32	3] 55-60]
6	1] 60-65]
203	28	المجموع

توزيع موظفي الجماعة حسب الجنس



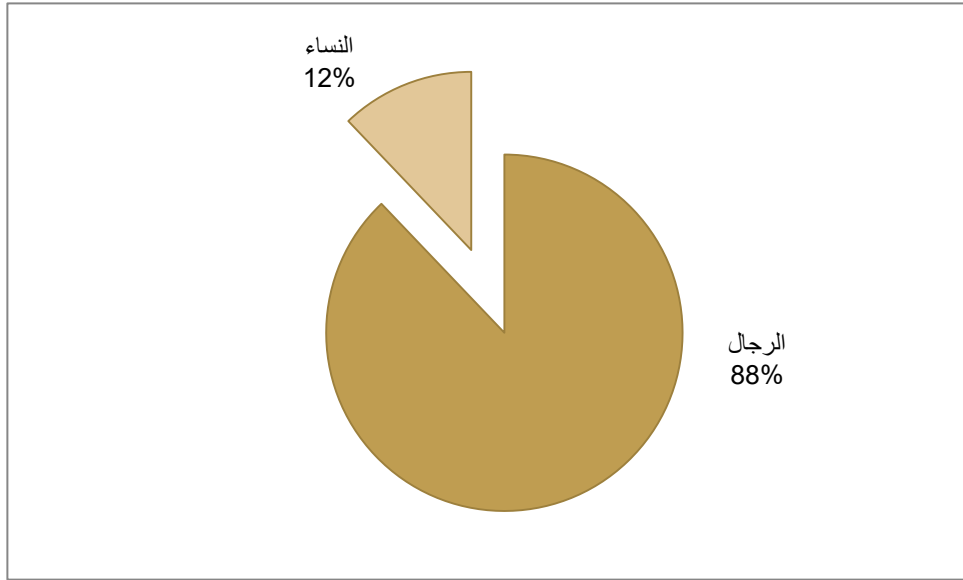
▶ متوسط عمر موظفي الجماعة يجاوز 50 سنة

▶ لا يوجد أي موظف اقل من 25 سنة

تصنيف الموظفين حسب الجنس إلى غاية غشت 2016

الرجال	النساء
203	28

توزيع موظفي الجماعة حسب الجنس



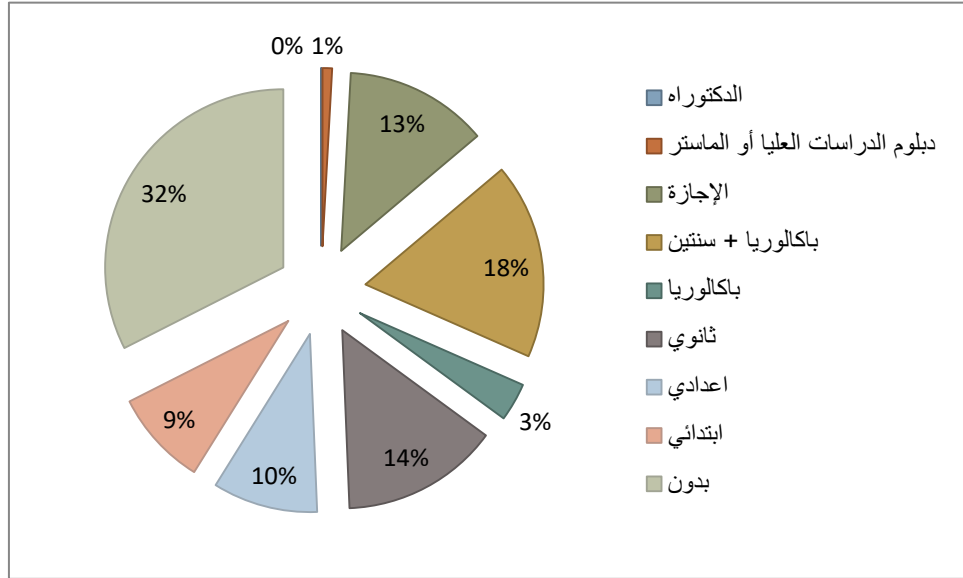
▶ أغلب موظفي جماعة ايت ملول من الذكورالذين يشكلون 88 % . في حين الموظفات لا يشكلن سوى 12 في المائة.

تأطير موظفي الجماعة إلى غاية غشت 2016

نوعية الشهادة

العدد	نوع الشهادة
0	الدكتوراه
2	دبلوم الدراسات العليا أو الماستر
30	الإجازة
41	باكالوريا + سنتين
8	باكالوريا
33	ثانوي
22	إعدادي
20	ابتدائي
75	بدون
231	المجموع

توزيع موظفي الجماعة حسب الشهادة المحصل عليها



▶ 32 في المائة من موظفي الجماعة بدون مؤهل دراسي

▶ حوالي 65 في المائة من موظفي الجماعة لم يحصلوا على شهادة البكالوريا

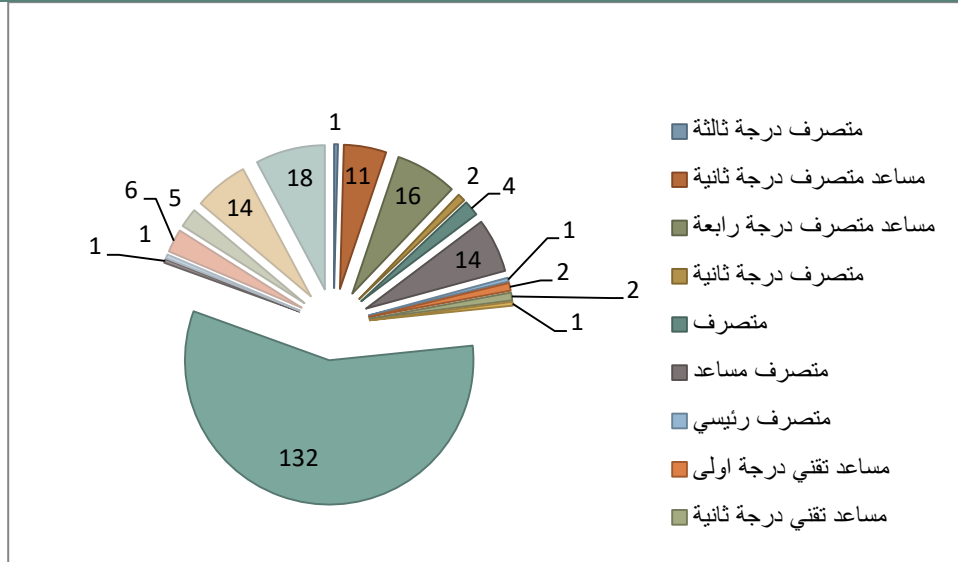
▶ الحاصلون على شهادة البكالوريا+5 وما فوق لا يتجاوزون واحد في المائة

حسب الرتبة الوظيفية

العدد	الرتبة
1	متصرف درجة ثالثة
11	مساعد متصرف درجة ثانية
16	مساعد متصرف درجة رابعة
2	متصرف درجة ثانية
4	متصرف
14	متصرف مساعد
1	متصرف رئيسي
2	مساعد تقني درجة اولى

2	مساعد تقني درجة ثانية
1	مساعد تقني درجة ثالثة
132	مساعد تقني درجة رابعة
1	مهندس دولة
1	مهندس رئيسي
6	محرر درجة رابعة
5	تقني درجة ثانية
14	تقني درجة ثالثة
18	تقني درجة رابعة
231	المجموع

توزيع موظفي الجماعة حسب الرتبة الوظيفية

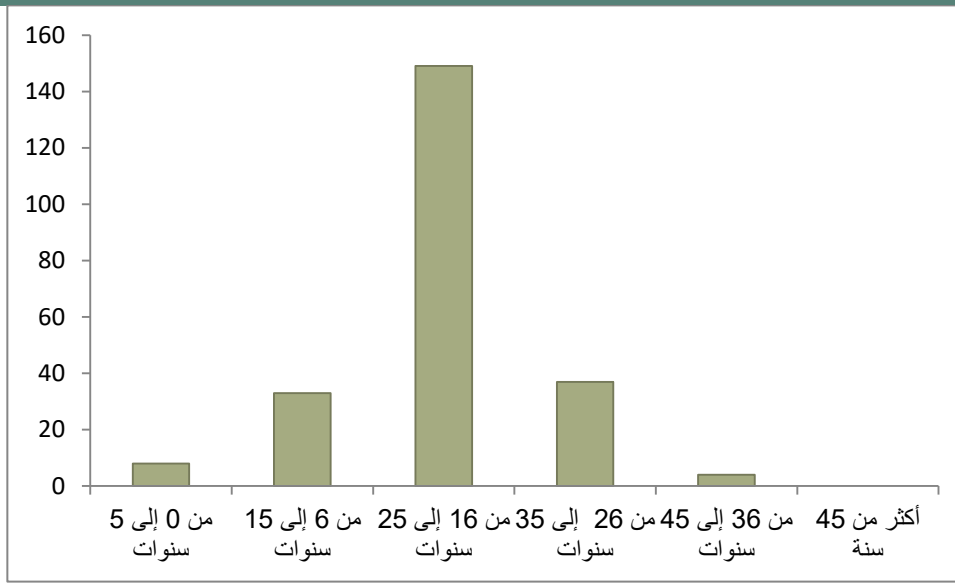


أكثر من 40 في المائة من موظفي الجماعة هم في رتبة مساعد تقني درجة رابعة

تعاني الجماعة من فاقدة ضعف الموظفين في الدرجات العليا لسلم الوظيفة العمومية

الأقدمية	عدد
من 0 إلى 5 سنوات	8
من 6 إلى 15 سنوات	33
من 16 إلى 25 سنوات	149
من 26 إلى 35 سنوات	37
من 36 إلى 45 سنوات	4
أكثر من 45 سنة	0
المجموع	231

توزيع موظفي الجماعة حسب الأقدمية



▶ نسبة كبيرة من الموظفين تم توظيفهم في آخر التسعينيات من القرن الماضي

▶ راكم أغلبية الموظفين تجربة كبيرة في العمل داخل الجماعة

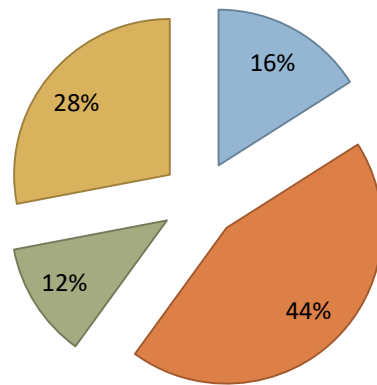
▶

المنتخبون

النسبة	العدد	المجال
16%	7	عالي
44%	19	جامعي
12%	5	ثانوي
28%	12	أساسي/ اعدادي
100%	43	المجموع

توزيع المنتخبين حسب الشهادة المحصل عليها

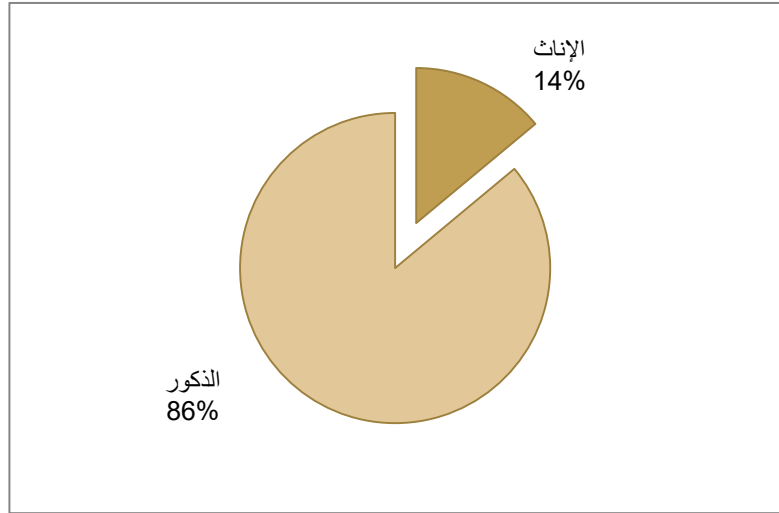
أساسي-اعدادي ثانوي جامعي عالي



60 في المائة من المنتخبين يتوفرون على مستوى الإجازة فما فوق

حسب الجنس

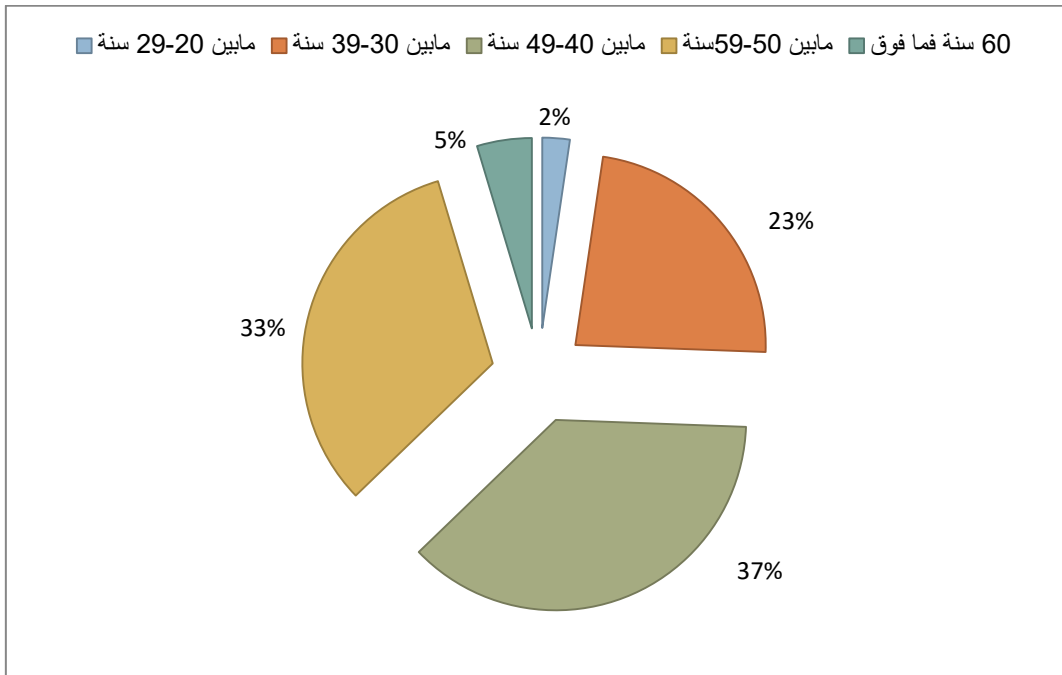
توزيع المنتخبين حسب الجنس



نسبة النساء المستشارات لا تتجاوز 14 في المائة من مجموع مكونات المجلس الجماعي لأي م

حسب الفئات العمرية

توزيع أعضاء مجلس الجماعة حسب الفئات العمرية

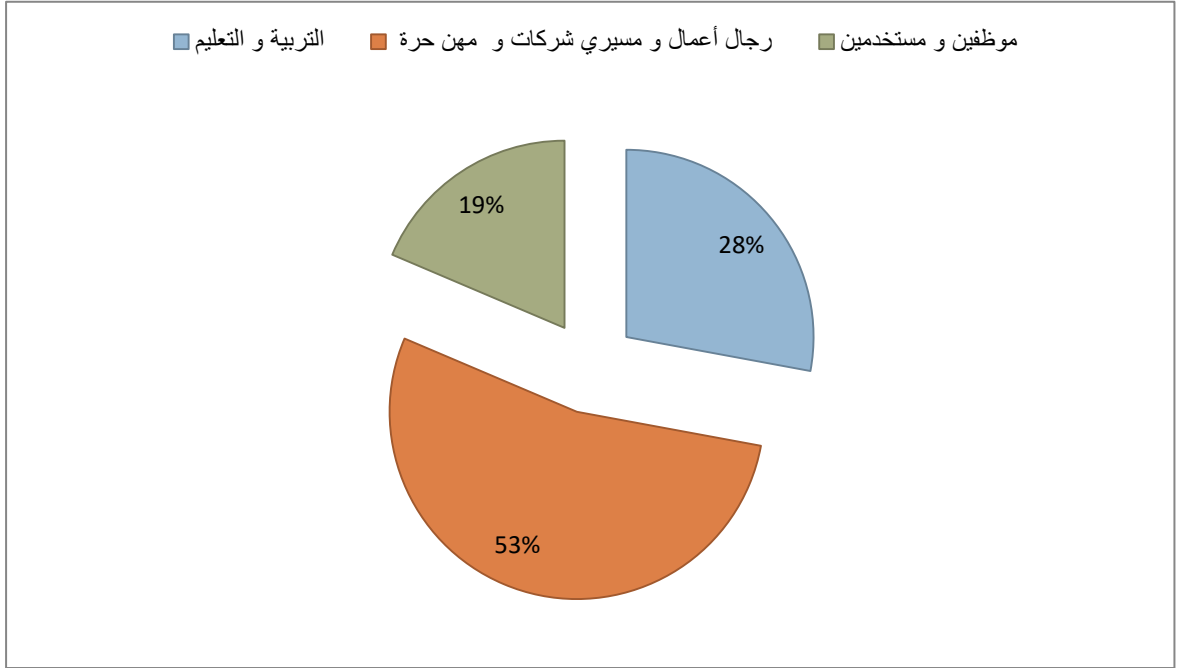


عمر 37 في المائة من المنتخبين يوجد بين 40 و 49 سنة

▶ الجماعة تتوفر على نسبة مهمة من المستشارين الشباب

حسب المهنة

توزيع أعضاء مجلس الجماعة حسب المهنة



▶ أكثر من نصف المستشارين هم رجال أعمال و مسيري شركات و ممتنهي مهن حرة.

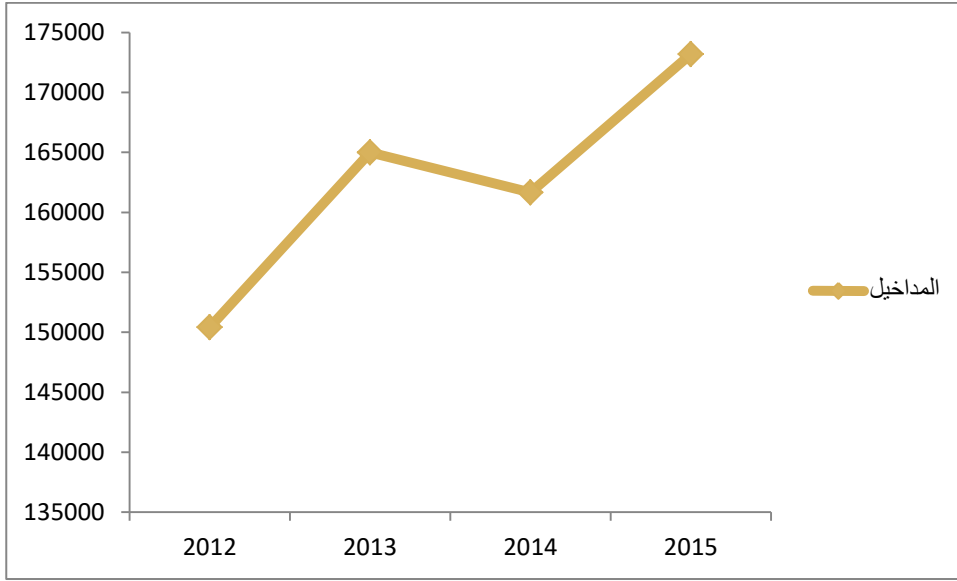
ذ- المعطيات المالية

تطور المداخيل العامة

الجدول و الرسم البياني التاليين يرصدان تطور المداخيل العامة للجماعة بين سنوات 2012 و 2015

2015	2014	2013	2012	
173191	161663	164997	150410	المداخيل

تطرر المداخيل العامة لجماعة أيت ملول بين سنتي 2012 و 2015



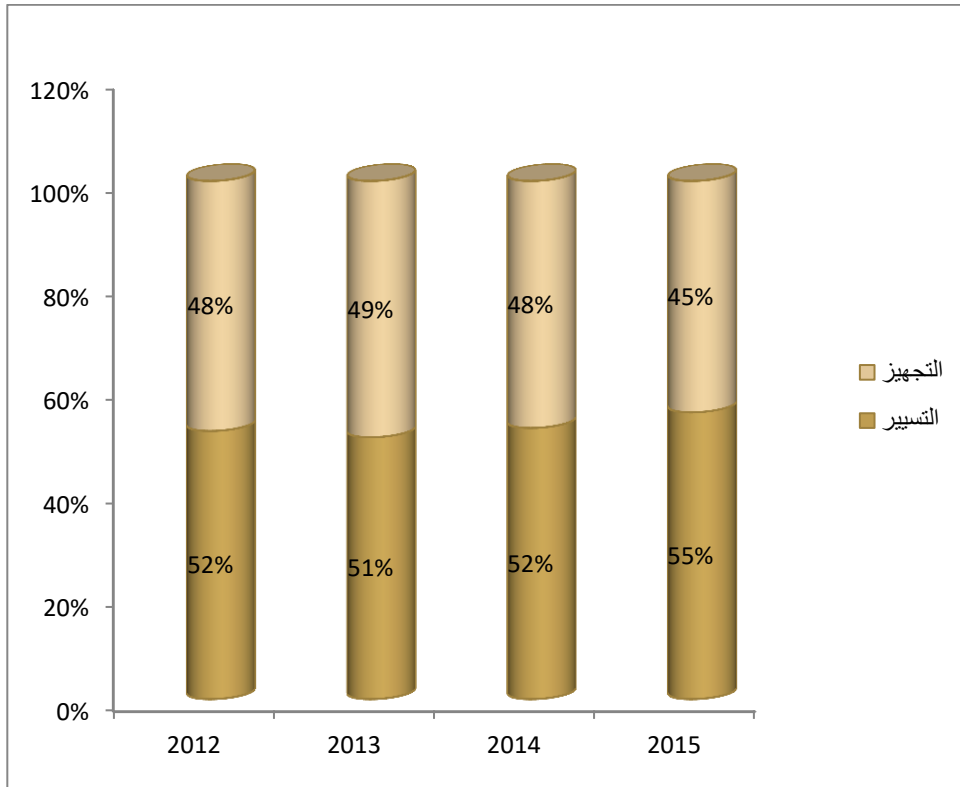
عرفت مداخيل الجماعة تزايداً مطرداً على مدى الأربع سنوات الماضية. متوسط نسبة الزيادة السنوية يتجاوز 7 في المائة .

تقديرات المداخيل المتوقعة من طرف كوادر الجماعة ظلت دون المداخيل المحققة.

تركيبية المداخيل العامة

المداخيل	2012	2013	2014	2015
التسيير	52%	51%	52%	55%
التجهيز	48%	49%	48%	45%

تطور تركيبة المداخل العامة لجماعة أيت ملول بين سنتي 2012 و 2015

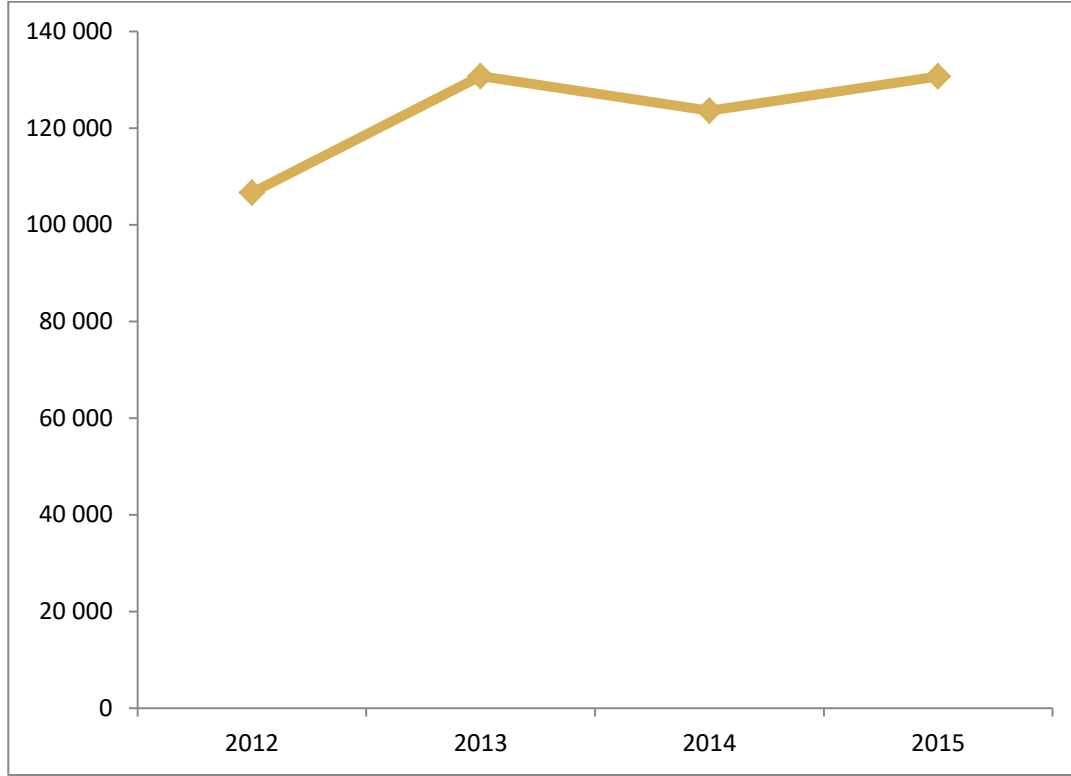


في المتوسط، تشكل مدا خيل التسيير حوالي 53 في المائة من المداخل العامة. نسبة مدا خيل التجهيز سجلت حوالي 45 في المائة سنة 2015 بتقهقر بسيط لا يتعدى 6 في المائة.

تطور المصاريف العامة

السنة	2015	2014	2013	2012	المصاريف
	130 639	123 583	130 726	106 658	

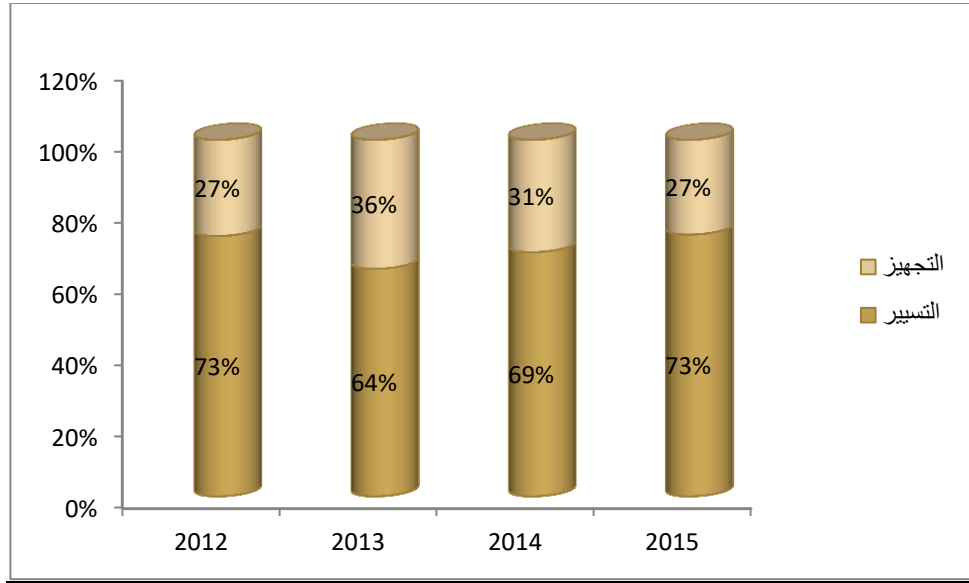
تطور المصاريف العامة لجماعة أيت ملول بين سنتي 2012 و 2015



تركيبية المصاريف العامة

المصاريف	2012	2013	2014	2015
التسيير	73%	64%	69%	73%
التجهيز	27%	36%	31%	27%

تطورتركيبة المصاريف العامة لجماعة أيت ملول بين سنتي 2012 و 2015



تتركب المصاريف العامة لجماعة أيت ملول من 70 في المائة في المتوسط من مكون التسيير بين سنتي 2012 و 2015. مجهود التجهيز يجاور 30 في المائة في المتوسط خلال نفس الفترة.

الأرصدة التحليلية العام لسنة 2015

RECETTES DE FONCTIONNEMENT	95 927 845,17
مدا خيل التسيير	
-	
DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	67 497 096,99
مصاريف التسيير	
=	
MARGE D'AUTOFINANCEMENT	28 430 746,18
هامش التمويل الذاتي	

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

+	
RECETTES INTERNES D'INVESTISSEMENT	0,00
الموارد الذاتية للاستثمار	
=	
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	28 430 746,18
قدرة التمويل الذاتي	
+	
RECETTES EXTERNES D'INVESTISSEMENT	10 425 711,69
الموارد الخارجية للاستثمار	
+	
EXCEDENTS ANTERIEURS	38 080 395,89
فوائض السنوات الفارطة	
=	
CAPACITE D'INVESTISSEMENT	76 936 853,76
قدرة الاستثمار للسنة الجارية	
-	
INVESTISSEMENT	34 710 991,64
الاستثمار	
=	
SOLDE	42 225 862,12
رصيد السنة الجارية	

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

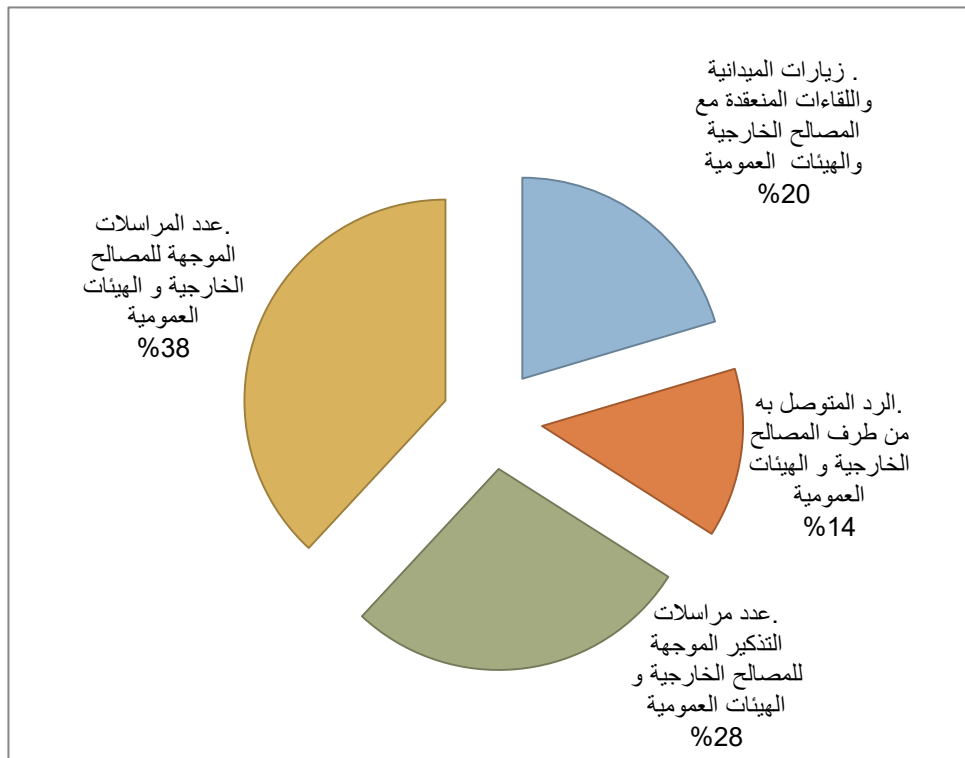
AUTONOMIE FINANCIERE	92,98 %
الإستقلالية المالية	
PART TVA D سنة RECETTES DE FONCTIONNEMENT	34,58 %
حصة ض ق م في مدا خيل التسيير	
PART LA FISCALITE LOCALE D سنة LES RECETTES DE FONCTIONNEMENT	65,42 %
حصة الجبايات المحلية في مدا خيل التسيير	
PART DU PERSONNEL D سنة LES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	35,06 %
حصة مصاريف الموظفين في مصاريف التسيير	
POIDS DU SERVICE DE LA DETTE D سنة LES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	11,62 %
نسبة خدمة الدين في مصاريف التسيير	
TAUX D'ENDETTEMENT	12,49 %
نسبة الإقتراض	
PART D'EMPRUNT D سنة LE FINANCEMENT DE L'INVESTISSEMENT	25,29 %
نسبة الإقتراض في تمويل مصاريف التجهيز	
EFFORT D'EQUIPEMENT	33,96 %
مجهودات التجهيز	
TAUX D'EPARGNE BRUTE	29,63 %
معدل الادخار الخام	
FONDS DE ROULEMENT	148,72 J
أموال الدوران	
CAPACITE D'ENDETTEMENT	142 153 730,90
القدرة على الاستدانة	

1- المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية

تماشيا مع تفعيل منهجية المقاربة التشاركية و التنسيق مع السلطة الإقليمية و المصالح اللامركزية بغية تحقيق هدف الإنقائية و الشراكة في المشاريع المبرمجة و المقترحة و انسجاما مع مقتضيات القانون التنظيمي 113-14 و خصوصا المواد 78-79-80-81-82 و بناء على المرسوم رقم 2-16-301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة و تتبع و تحيينه و تقييمه وآلية الحوار و التشاور لإعداده و خصوصا المادة التاسعة منه المتعلقة بالمساعدة التقنية للمصالح اللامركزية للدولة لفائدة الجماعات الترابية في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة ، تمت مراسلة المصالح الخارجية المتواجدة بالعمالة والجهة و بعض المؤسسات الوطنية وفق جدول زمنية معتمدة.

إحصائيات الخاصة بمراسلات و الزيارات المنعقدة مع المصالح الخارجية والهيئات العمومية غشت 2016

عدد المراسلات الموجهة للمصالح الخارجية و الهيئات العمومية	عدد مراسلات التذكير الموجهة للمصالح الخارجية و الهيئات العمومية	الرد المتوصل به من طرف المصالح الخارجية و الهيئات العمومية	زيارات الميدانية واللقاءات المنعقدة مع المصالح الخارجية والهيئات العمومية
56	41	20	30



المصالح الخارجية و الهيئات العمومية	اسم المشروع	موقع المشروع	شركاء المشروع
المديرية الجهوية للسكنى و سياسة المدينة لجهة سوس ماسة	تأهيل جماعة ايت ملول في إطار سياسة المدينة	جماعة ايت ملول	وزارة الداخلية وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك المبادرة الوطنية للتنمية البشرية مجلس جهة سوس ماسة مجلس عمالة انزكان ايت ملول شركة العمران أكادير جماعة انزكان جماعة ايت ملول
	قطاع الماء الصالح للشرب: تجديد وتأهيل التجهيزات المتعلقة بالمحطات والخزانات	اكادير الكبير - ايت ملول	تمويل ذاتي
	تقوية شبكة أيت ملول بقناة 500	ايت ملول	تمويل ذاتي
الوكالة المستقلة المتعددة الخدمات باكادير	بناء خزان بسعة 25000 م ³ بتاسيلا علو 104	تاسيلا	وزارة داخلية
	قطاع التطهير السائل: البنية التحتية ترميم وتأهيل محطات الضخ و التصفية	اكادير الكبير - ايت ملول	تمويل ذاتي
	ترميم القنوات الرئيسية	تراب عمالة انزكان ايت ملول	-

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

تمويل ذاتي	اكادير الكبير - ايت ملول	تامين التزود الكهربائي لمحطة سوس	
-	لمزار	قناة التفريغ ايت ملول	
تمويل ذاتي	ايت ملول	ترميم محطة الضخ أيت ملول 1	
-	تراب عمالة انزكان ايت ملول	التوزيع تقوية واستبدال القنوات المتهالكة	
-	تراب عمالة انزكان ايت ملول	إعادة هيكلة القنوات	
-	المجال الترابي لحاضرة اكادير الكبير	قطاع التعمير: مخطط توجيه التهيئة العمرانية لحاضرة أكادير الكبير	الوكالة الحضرية لاكادير
-	المجال الترابي للجماعة	تصميم تهيئة أيت ملول	
الجماعة	الأحياء ناقصة التجهيز بالجماعة	تحيين التصاميم القطاعية لإعادة الهيكلة	
المصالح الممثلة في الشباك الوحيد والمجلس الجهوي لهيئة المهندسين المعماريين لجهة الجنوب	المجال الترابي للجماعة	التدبير اللامادي لدراسة طلبات رخص التعمير في إطار الشباك الوحيد	
ميزانية الاكاديمية	المزار	الثانوية الاعدادية احمد شوقي	المديرية الاقليمية للتربية و التكوين لانزكان
ميزانية الاكاديمية	القصبة	المدرسة الابتدائية ابن رشد	
ميزانية الاكاديمية	ازرو	الثانوية التاهيلية الفارابي	
ميزانية الاكاديمية	تمازارات	الثانوية التاهيلية العربي البناي	
ميزانية الاكاديمية	المغرب العربي	المدرسة الابتدائية زينب انفراوية	
ميزانية الاكاديمية	تجزئة الصفاء	الثانوية الاعدادية الطبري	
ميزانية الاكاديمية	اكдал	الثانوية الاعدادية الخليل ابن احمد	

برنامج عمل الجماعة- جماعة آيت ملول 2017-2022

ميزانية الاكاديمية	ادميم	الثانوية الاعدادية ابن بطوطة	
ميزانية الاكاديمية	-	مشروع ثانوية تقنية	
-	حي الشهداء-ايت ملول	بناء مسبح	مجلس عمالة انزكان ايت ملول
-	المجال الحضري لجماعة ايت ملول	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية أيت ملول	مكتب التكوين المهني و إنعاش الشغل
-	الحي الإداري	انجاز بناية أمنية جديدة خاصة بمفوضية الشرطة بايت ملول	ولاية امن الكادير
-	آيت ملول	اقتناء وتركيب وتشغيل محطة الكلاسيكية إلى محطة آيت ملول الهيدرولوجية	
-	آيت ملول	اقتناء وتركيب وتشغيل ثلاث محطات المناخية	مديرية الجهوية للارصاد الجوية بالوسط
-	آيت ملول	اقتناء وتركيب وتشغيل محطة لقياس جودة الهواء	
بدعم من البنك الدولي	تملاست	بناء محطة الفرز تملاست	
بدعم من البنك الدولي	الجهة	إعداد مخطط محاربة الاحتباس الحراري (PTRC)	المصلحة الجهوية للبيئة

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

لئوس ماسة	إعادة استعمال المياه العادمة لمحطة المزار	لمزار	بءعم من البنك الدولي
	المخطط المءيري للنفايات المنزلية لعمالتي أكاءير و انركان أيت ملول Phase 3	عمالتي أكاءير اءو تناه وانركان ايت ملول.	بءعم من البنك الدولي
	المخطط المءيري الجهوي للنفايات الصناعية الطبية و الصيدلانية غير الخطيرة والنفايات الفلاحية الهامءة	ايت ملول	بءعم من البنك الدولي
	المواكبة والتأسيس بخصوء الفرز الأولي للنفايات المنزلية	ايت ملول	بءعم من البنك الدولي
	مركز ءحويل النفايات المنزلية و المماثلة لها بءكوين و ءهيزه بالآليات	ءكوين	بءعم من البنك الدولي
	إنجاز برنامج ارتقاء لتأهيل الجمعياء	ايت ملول	المبادرة الوطنية للءنمية البشرية لعمالة إنركان أيت ملول
الوكالة الجهوية لوكالة ءنمية الاجءماعية	برنامج ءعم ريادة الأعمال النسائية الذي يهءف إلى ءعم إنشاء المقاولة النسائية	ايت ملول	-
	البرنامج الأفقي مشروع ءهيئة فضاء 7 و 6 و ءهيزه بألعاب الأطفال بحي ءنمل.	حي ءنمل	جماعة ايت ملول
	مشروع ءهيئة ساحة عمومية بحي ياسمينة 3 بأيت ملول.	حي ياسمينة 3 بأيت ملول	جماعة ايت ملول
	مءاربة الإءصاء الاجءماعي إءءاء فضاء الرياضة والترفيه (الشطر الأول)	قصة الطاهر المزار	جماعة ايت ملول
	اسءءمال ءهيئة الساحة العمومية (PL16)	اسايس مولاي عمر مبارك او عمر	جماعة ايت ملول

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

جماعة ايت ملول	أركانةبوعيطة الاذاعة اريزي	استكمال تهيئة وتجهيز المركب السوسيو تربوي بأركانة (الشرط الرابع)
جماعة ايت ملول	حي تمرسيط	خلق الفضاء الترفيهي للصغار (حديقةألعاب) بحي تمرسيط
جمعية التنمية و الإحسان للمسجد الكبير قسبة الطاهر جماعة ايت ملول	قسبة الطاهر المزار	تجهيز الفضاء التربوي للمسجد الكبير بحي قسبة الطاهر
جماعة ايت ملول	قسبة الطاهر المزار	تهيئة الشوارع و تكسية أرضية الأزقة بالبافي مع تصريف المياه الشتوية بحي المزار
جماعة ايت ملول	أركانةبوعيطة الاذاعة اريزي	التهيئة الخارجية لحديقة اركانة
جماعة ايت ملول	أركانةبوعيطة الاذاعة اريزي	تهيئة الشريط المحاذي للإذاعة باركانة
جماعة ايت ملول	الأمل تمرسيط	بناء و تجهيز قاعة متعددة الاستعمالات بالطابق العلوي بمركزالتربية والتكوين بحي الأمل
جماعة ايت ملول	الأمل تمرسيط	اقتناء آلات قياس نسبة السكر في الدم لفائدة مرضى داء السكري بحي تمرسيط
جماعة ايت ملول	الأمل تمرسيط	تهيئة و صيانة مرافق صحية بمدرسة المناهل بحي تمرسيط
جماعة ايت ملول	أزرو	تكسية أرضية الأزقة (pavé) مع تصريف المياه الشتوية بحي ازرو أيت ملول (الشرط السابع)
جماعة ايت ملول	أزرو	تجهيز دور الأحياء بالتجهيزات الصوتية و الآلات الموسيقية.
جمعية ازرو للثقافة والتنمية جماعة ايت ملول	أزرو	تنظيم الأيام الثقافية و الرياضية و الفنية للمؤسسات التعليمية بحي ازرو

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017-2022

جماعة ايت ملول	قصبّة الطاهر المزار	استكمال إحداث فضاء ترفيهي ورياضي بحي قصبّة الطاهر بابيت ملول (الشطر الثاني).	
جماعة ايت ملول	اسايس مولاي عمر امبارك اعمر	إعادة تهيئة وتجهيز دار الحي امبارك أعمر بأيت ملول.	
جماعة ايت ملول	اركانة بوعيطه الاداعة ايريزي	بناء وتجهيز فضاء الطفل باركانة.	
جماعة ايت ملول	الأمل تمرسيت	حفر بئر وتجهيزه بمضخة وقنوات الري.	
جماعة ايت ملول	الأمل تمرسيت	أشغال الإنارة العمومية بحي الأمل بايت ملول.	
جماعة ايت ملول	الأمل تمرسيت	تبليط أرصفة الطريق لحي الأمل وتبليط الأزقة المتبقية بحي تمرسيت وحي الأمل بايت ملول.	
جماعة ايت ملول	ازرو	تكسية أرضية أزقة ازرو بالبافاي مع تصريف المياه الشتوية (الشطر السادس)	
جهة سوس ماسة قطاع التعليم العالي و تكوين الأطر	ازرو	توسيع القطب الجامعي بأيت ملول	جامعة ابن زهر
قطاع الخاص	ازرو	بناء مركز الحياة	

المشاريع المتوقعة برمجتها في إطار إعداد برنامج عمل جماعة ايت ملول 2017-2022

المصالح الخارجية و الهيئات العمومية	اسم المشروع	موقع المشروع	شركاء المشروع
مندوبية الشباب والرياضة	قاعة مظاة بايت ملول	أيت ملول	-
المجلس الجهوي للمهندسين المعماريين	التعاون و الشراكة في مجال الهندسة المعمارية والتعمير	ايت ملول	جماعة ايت ملول
المفتشية الجهوية للتعمير وإعداد التراب الوطني الوكالة الحضرية لأكادير	المساعدة المعمارية والتقنية من أجل تصحيح الوضعية العمرانية للبنائيات القائمة ومباشرة بناء سكن جديد بالمجال الترابي لجماعة أيت ملول	ايت ملول	جماعة ايت ملول
وزارة التجهيز والنقل والموجستيك	بناء قنطرة على واد سوس	ايت ملول	مجلس الجهة سوس ماسة - المجلس الإقليمي انزكان ايت ملول
وكالة الحوض المائي	بناء حواجز للحماية من الفيضانات	تمرسيت - ازرو	-
مندوبية الصحة انزكان	بناء 2مراكز صحية حضرية المستوى الأول	ايت ملول	-
	فضاء الصحة والشباب	ايت ملول	-
	تأهيل دار الولادة	ايت ملول	-

1- تقديم عملية الأولوة

أ- سرد توصيفي للأشغال المنجزة

المرجع القانوني و المبررات

بناء على مقتضيات المادة السادسة من المرسوم رقم 2.16.301 التي تحدد مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة

نظرا لحتمية تدبير الأولويات التنموية وارتباطها بتدبير محدودية الموارد

مراحل وضع و ترتيب الأولويات التنموية

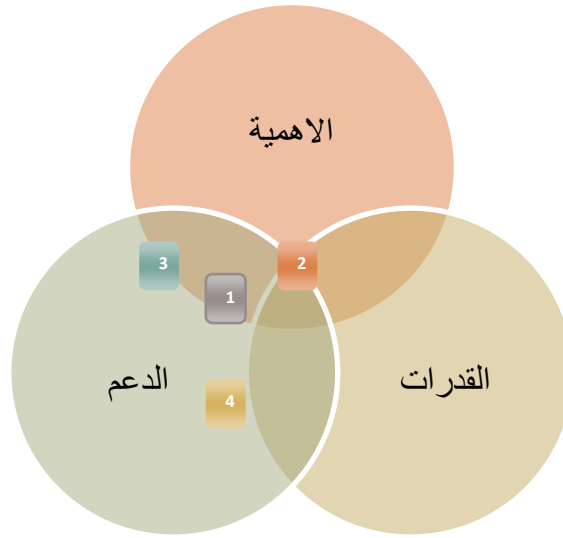
أنموذج وضع و ترتيب الأولويات التنموية

من اجل تحديد الأولويات التنموية و ترتيبها تمت صياغة أنموذج معد لهذا الغرض. هذا الأنموذج مبني على ثلاثة معايير (الأهمية، الدعم و القدرات) كل معيار مرتبط بمعامل أهميته في تكوين الناتج النهائي.

تتلخص مدخلات عملية وضع و ترتيب الأولويات التنموية في:

- ▶ الشق القانوني الذي يؤطر مهمة الجماعة كمؤسسة واختصاصاتها في هرمية الهيكلة الترابية
- ▶ سياسات واستراتيجيات الدولة في مجال خدمات القرب
- ▶ استسقاء التوجهات الكبرى لبرنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة رغم أن هذه البرامج في طور الانجاز
- ▶ مخرجات عملية التشخيص التشاركي و التي تميزت بتحديد و جرد حاجيات و إمكانيات الجماعة و أولوياتها
- ▶ طموحات الفاعلين السياسيين المحليين و معطيات تعاقدهم الانتخابي مع ساكنة ايت ملول
- ▶ تقديرات تطور موارد و نفقات الجماعة في أفق 2022 و قدراتها البشرية و التدبيرية

التمثيل المبياني التالي يلخص تفاعل معايير الانموذج



القدرات و الميزات المقارنة	الدعم	الأهمية
لدى الجماعة القدرات الضرورية للعمل على هذا المشكل	يمكن الحصول على الدعم و المساعدة من أجل حل هذا المشكل من طرف عدة جهات	حل هذا المشكل يشكل أهمية كبرى و معبرة بالنسبة للسكانة والهيئات و الفعاليات المحلية

بلورة الرؤية والنموذج التنمويين

موازة مع عملية تحليل المشاكل و تحديد الأولويات التنموية ، تم الانخراط في عملية إيجاد الحلول و صياغة تصور مستقبلي للجماعة و لتطور معطياتها عبر إبداع رؤية تنموية لجماعة ايت ملول

في هذا الإطار و من أجل بلورة رؤية تنموية طموحة وبراكمانية في أفق 2022 تم عقد سلسلة من الورشات جمعت الشقين السياسي و التقني للجماعة. تميزت هذه الورشات بإنضاج مخرجات سيرورة التخطيط الاستراتيجي الخاص بجماعة ايت ملول من خلال ضمان تفاعل ايجابي بين كل التوجهات المحددات و المؤثرات الموجودة.

تم خلال هذه العملية اختيار النموذج التنموي المراد لجماعة ايت ملول و تموقع عرضها في محيطها الجهوي عبر انموذج معلوماتي متطور معد لهذا الغرض. هذا النموذج التنموي يترجم الأولويات التنموية وترتيبها لاثارة التغيير المنشود.

صياغة الأقطاب المحاور و الأهداف الإستراتيجية

الاختيار النهائي لأقطاب المحاور و الأهداف الإستراتيجية لجماعة ايت ملول اعتمد على سيرورة متكررة غنية بالتفاعل و التحسين لمدخلات سيرورة التخطيط الاستراتيجي للجماعة و ترجم الرؤية التنموية إلى منظومة عملياتية متكاملة.

2- نتائج الأولوة

الأولويات التنموية

1. محور البنيات التحتية

الأولوية الصافية للمشروع و النشاط	الحاجيات والاهمية الصافية للمحور
1	إعادة تهيئة و إصلاح الشوارع الرئيسية (شارع الحسن الثاني- المقاومة- محمد الخامس- محمد السادس)
	وضع علامات التشويرالطريقي بجميع شوارع المدينة حسب دراسة تقنية معدة لهذا الغرض
	إنشاء طرق تربط بين ازرو و طريق المطار
	إصلاح وإحداث طرق جديدة بحي توهمو - المزار - قسبة الطاهر -ازرو و الأحياء الهامشية
	إحداث طريق تربط بين سيدي ميمون - قسبة الطاهر إلى انزكان (شارع المسيرة الخضراء) عبر الواد
	إصلاح قناطر المدينة خاصة القنطرة الجديدة
	إحداث طرق و مسالك بالأحياء الهامشية تربط بمركز المدينة
	إحداث طريق تربط بين حي ايت اجرار و تمرسيط
	تبليط أزقة الأحياء
	تهيئة وصيانة أرصفة الشوارع
	إصلاح البالوعات وإعادة إحداث قنوات الصرف الصحي ببعض الأحياء بالتنسيق مع الوكالة المستقلة متعددة الخدمات
	اقتناء آليات لإصلاح الطرق
	المصادقة على تصميم تهيئة المدينة
	تشجيع المستثمرين على إحداث تجزئات سكنية باثمنة منخفضة
إيجاد حل للبناء العشوائي	

	تعزير الرصيد العقاري للجماعة
	تشجيع السكن الاجتماعي
	تسهيل مساطر الحصول على رخصة البناء
	إيجاد حل للبقع الغير مبنية بالحي الصناعي
	توفير المولدات الكهربائية
	وضع أعمدة الإنارة ببعض الشوارع و الإحياء المظلمة
	تقوية الشبكة الكهربائية و توسيع الإنارة العمومية
	توفير تصفية معالجة داخل كل معمل
2	إنشاء طريق محاذية لضفة واد سوس بجانب حاجز إسمنتي لمنع انجراف التربة و توفير امن الساكنة
	إعادة تهيئة مدخل مدينة ايت ملول
	إحداث نفق بمدارة مركز ايت ملول و مدارة ازرو قرب ثانوية البقالي لتسريع انسيابية السيروالجولان
	إصلاح الطرق بحي الأمل ترمسيط و ايت اجرار و الحرش
3	ربط المنازل الجديدة 2011 بالإنارة و الماء
	إحداث قنطرة تربط بين حي تمزرت و انزكان
	هدم المنازل القديمة و المهدة بالانهيار
	خلق محطات تصفية خاصة بالوحدات الصناعية
4	خلق لجنة لصيانة الطرق و مراقبة عملية الإصلاح
	تقوية و توسعة الطرق الرئيسية
	إنشاء مضخات بجودة عالية

2- المحور الاقتصادي

الأولوية الصافية للمشروع و النشاط	الحاجيات والاهمية الصافية للمحور
1	إنشاء مراكز تجارية
2	<p>بناء دار الصانع بالحي الصناعي لتقديم الخدمات</p> <p>إحداث حي حرفي</p> <p>إحداث مرصد لتتبع الأنشطة الاقتصادية للجماعة</p> <p>إحداث مكان خاص لمهن الحدادة و النجارة و الأنشطة التي تستعمل الآلات المزعجة</p> <p>إحداث شباك المستثمر</p> <p>إنشاء منطقة حرفية خاصة بالحرفيين</p> <p>إنشاء معرض خاص بالاقتصاد و الاستثمار</p> <p>إحداث مركز بريد بالأحياء الهامشية</p>
3	<p>إحداث منطقة صناعية جديدة</p> <p>إعادة تهيئة سوق السمك</p> <p>بناء محلات تجارية لذوي الاحتياجات الخاصة</p> <p>تنظيم الأنشطة التجارية الغير مهيكلة</p> <p>تنظيم مهرجان التبوريدة و الفنون التقليدية</p> <p>بناء متحف</p>
4	<p>إنشاء مرافق سياحية بالمنطقة (مساح ، حدائق،..)</p> <p>توفير أسواق القرب</p> <p>إحداث وكالات مصرفية بالأحياء الهامشية</p>

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

	إحداث مركز للصناعة التقليدية
	إحداث فضاء للبيع و عرض السلع التقليدية بدائق القرب للجماعة
	إحداث وحدات فندقية

3- الخدمات الأساسية

الأولوية الصافية للمشروع و النشاط	الحاجيات والاهمية الصافية للمحور
1	بناء مسبح بلدي
	بناء قاعة مغطاة
	إحداث فضاء الرياضات الجماعية بحي توهمو ، الشهداء + المزار + تمزارت
	بناء دار الشباب
	تنظيم مهرجان خاص بايت ملول
	احداث معهد او مركز الفنون الجميلة
	الرفع من منح الجمعيات الثقافية
2	تحويل كل من ملعب ازرو و قصبه الطاهر إلى ملعب معشوشب اصطناعي
	بناء مدرج بملعب قصبه الطاهر . ازرو
	تجهيز دور الأحياء في إطار المبادرة الوطنية
	إحداث مسرح بلدي
3	إحداث متحف صناعي
	إحداث ملعب كبير بالمزار و اكدال
	مركز تكوين الحكام و المدربين
4	إنشاء مكتبة وسائطية جهوية
	بناء مركز اصطياف

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

	بناء حلبة لألعاب القوى و المشي
	إحداث قاعة سينمائية
	بناء معهد الموسيقى
	إحداث مركز تكوين سينمائي و الأفلام الوثائقية
	إحداث فضاءات الترفيه وفضاء لممارسة الرياضة مع العائلة
	إحداث منتزه رياضي
	إحداث فضاء رياضي خاص بالنساء

4 - المحور البيئي

الأولوية الصافية للمشروع و النشاط	الحاجيات والأهمية الصافية للمحور
1	توفير حاويات للزبال بالإحياء
	شراء شاحنات نقل الأزبال
	تنظيم حملات تحسيسية في المجال البيئي
	إحداث مساحات خضراء و حدائق
2	إحداث قنوات خاصة بالنفايات السائلة بالحي الصناعي
	تخصيص مركز تصفية داخل المعامل
	خلق حواجز نباتية بالمزار من اجل مكافحة زحف الرمال
	إحداث بساتين نباتية

الأولوية الصافية للمشروع و النشاط	الحاجيات والأهمية الصافية للمحور
1	إحداث و تقريب مكتب الضبط بحي ازرو
	تحديث الشباك الوحيد ببرنامج معلوماتي
	إحداث مكتب الشكايات مجهز ببرنامج معلوماتي للتواصل المباشر مع الساكنة
	رقمنة الإدارة
	إحداث مكاتب لتصحيح الإمضاء بالقرب من الملحقة الإدارية 2
	تحديث موقع الجماعة وجعله تفاعلي
	بناء مقر جديد للجماعة
	إحداث مكاتب فرعية للحالة المدنية وتصحيح الإمضاء
	إحداث مكتب التواصل و الإرشاد داخل الجماعة
	تعميم شبكة المعلومات و الانترنت بمصالح الجماعة
	تنظيم دورات تكوينية دورية لفائدة الموظف و أعضاء المجلس الجماعي
	شراء المعدات التقنية
2	تجهيز مصالح الجماعة
	شراء سيارات خاصة بأقسام الجماعة

الرؤية التنموية

صيغت الرؤية التنموية لجماعة أيت ملول في أفق 2022 على الشكل التالي:

أيت ملول مدينة تنافسية بمحيطها ، متضامنة بين مكوناتها متعاونة مع شركائها ، لمجال أفضل
للعيش الكريم



الأقطاب، المحاور و الأهداف الإستراتيجية

الجدول التالي يعرض منظومة التخطيط الاستراتيجي لجماعة أيت ملول

الأهداف النوعية لبرنامج عمل الجماعة	المحور الاستراتيجي	القطب
1 هـ: تعزيز البنيات التحتية المستقبلية للاستثمارات	م1: التنمية و التنافسية الاقتصادية	ق1 التنافس و الإشعاع
2 هـ: تأهيل وتقوية القطاع الحرفي		
3 هـ: تشجيع وتجويد مناخ المقاولة والاستثمار		
1 هـ: تقوية الإشعاع وتوسيع الممارسة الرياضية	م2: تقوية الإشعاع الرياضي والثقافي والجامعي	ق1 التنافس و الإشعاع
2 هـ: تعزيز البنيات المستقبلية لجامعات و مراكز عمومية و خاصة وتتمين الفضاءات المحيطة بالجامعة		
3 هـ: تعزيز الإشعاع الثقافي		
1 هـ: تحسين بيئة العمل وتقريب البنيات الإدارية	م3: تحسين الحكامة	ق2 التحسين و الجودة
2 هـ: تطوير منظومة التدبير		
3 هـ: تعزيز المواكبة المتخصصة للجماعة		
1 هـ: تقوية التجهيزات الأساسية	م4: تأهيل وتجويد فضاء عيش بالمدينة	ق2 التحسين و الجودة
2 هـ: المحافظة على البيئة وتثمينها		
3 هـ: تعميم وتحسين الخدمات الاجتماعية		

القسم الرابع: المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية للجماعة

أ- أهداف عملية تحديد المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية للجماعة

تهدف عملية برمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر والمزمع إنجازها بتراب الجماعة إلى تقديم خدمات القرب للمواطنات والمواطنين. كما أن البرامج والمشاريع ثم وضعها تحت إشراف الرئيس، ووفق منهجية تشاركية تأخذ بعين الإعتبار مقاربات التنمية. كما تم إقرار مسؤولية رئيس المجلس في تتبع وتقييم المشاريع ذات الأولوية لبرنامج العمل 2017-2022.

ولتحقيق هذه الغاية، ثم اختيار المشاريع المبرمجة في إطار برنامج عمل الجماعة 2017-2022 على أساس دراسة لمختلف الوثائق المتوفرة وانطلاقاً من تحليل نتائج لقاءات المجموعات البوورية التي اخذت بعين الاعتبار مشاركة الساكنة والفاعلين المحليين وممثلي المصالح التابعة للدولة.

ب- سرد توصيفي للأشغال المنجزة

المرجع القانوني و المبررات

طبقاً لمقتضيات المادة 6 من مرسوم 2.16.301 صادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة و تتبعه و تحيينه و تقييمه واليات الحوار و التشاور لإعداده. التي تنص على ضرورة تحديد المشاريع ذات الأولوية بالنسبة للجماعة، مع الأخذ بالاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة لديها أو التي يمكن لها تعبئتها خلال السنوات التي سيتم العمل فيها ببرنامج عمل الجماعة.

تحقيقاً لرؤية التنمية على المدى البعيد والمتوسط واستجابة لطموحات وانتظارات السكان وفقاً لما تم التعبير عنه من طرف مختلف فعاليات المجتمع المدني وممثلي المصالح التابعة للدولة، فقد تم انتقاء المشاريع ذات الأولوية لبرنامج العمل 2017-2022 ذات التمويل الذاتي، أو بقروض أو التي ستتجز في إطار شراكات مع فاعلين آخرين لإدراجها كمشاريع ذات الأولوية في ربط تام وانسجام وتكامل بين ما هو آني وما هو استراتيجي.

مراحل عملية تحديد المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية للجماعة

انطلاقاً من مخرجات نتائج التشخيص التشاركي ومعرفة المشاريع المبرمجة والمقترحة من طرف الدولة والهيئات العمومية داخل النفوذ الترابي لجماعة أيت ملول وكذلك ترتيب الأولويات التنموية للجماعة، عمل فريق مكتب الدراسات أعيى بمواكبة الجماعة من أجل إنجاز المهام التالية عبر عقد العديد من الورشات المعدة لهذا الغرض :

اختيار وتحديد المشاريع المبرمجة في إطار برنامج عمل الجماعة 2017-2022 على أساس دراسة لمختلف الوثائق المتوفرة وانطلاقاً من تحليل نتائج لقاءات المجموعات البوورية التي اخذت بعين الاعتبار مشاركة الساكنة في المساهمة في اتخاذ القرار.

تحديد الإمكانيات المتوفرة للجماعة و تلك التي يمكن تعبئتها خلال الست سنوات القادمة 2017-2022.

موقع المشروع	الشركاء	التركيبية المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	رمز المشروع
		باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
1م : التنمية و التنافية الاقتصادية						
ه1: تعزيز البنيات التحتية المستقبلية للاستثمارات						
الحي الصناعي	-	0,00	2,50	2,50	إحداث منطقة لوجستكية حضرية	م1ه1م1
ايت ملول	-جهة سوس ماسة - وزارة الصناعة والاستثمار و التجارة والاقتصاد الرقمي - غرفة التجارة و الصناعة - جمعية المستثمرين ح ص - م محمد السادس - وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي - الجامعة - مؤسسة الجنوب...شركاء آخرون	640,00	60,00	700,00	المساهمة في إحداث قطب الابتكار	م1ه1م2
المنطقة الصناعية	- جهة سوس ماسة - وزارة الصناعة والاستثمار - جمعية المستثمرين بالحي الصناعي- م العمران ...شركاء آخرون	48,30	7,70	56,00	تأهيل المنطقة الصناعية	م1ه1م3
سوق الطماطم	شركاء آخرون- القطاع الخاص	12,00	0,87	12,87	تنمة بناء سوق الطماطم وتهيئة واجهته	م1ه1م4
شارع محمد السادس	-	0,00	0,30	0,30	تتمين واجهة شارع محمد السادس بالحي الصناعي	م1ه1م5

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

موقع المشروع	الشركاء	التركيبية المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	رمز المشروع
		باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
مركز المدينة - قسبة الطاهر المزار - ازرو	-	0,00	9,00	9,00	احداث أسواق نموذجية	م1ه1مش06
حي اركانة	مؤسسة العمران - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,40	1,40	2,80	تنمة بناء السوق البلدي	م1ه1مش07
ه2 : تأهيل وتقوية القطاع الحرفي						
القسبة الطاهر لمزار	جهة سوس ماسة - وزارة السياحة والنقل الجوي والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي ...	25,00	11,00	36,00	احداث قطب للحرف و المهارات	م1ه2مش01
الحي الحرفي	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - ومؤسسة العمران - الجمعيات الحرفية	0,95	0,50	1,45	بناء دار الصانع بالحي الحرفي (الشرط الاول)	م1ه2مش02
ايت ملول - قسبة الطاهر لمزار	الحرفيون - وزارة السياحة والنقل الجوي والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي - جهة سوس ماسة -...شركاء آخرون	20,00	5,00	25,00	إحداث حي حرفي من الصنف الثالث (الشرط الثاني)	م1ه2مش03
ه3 :تشجيع وتجويد مناخ المقاوله و الاستثمار						

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

موقع المشروع	الشركاء	التركيبية المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	رمز المشروع
		باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
ايت ملول	الفاعلين الاقتصاديين و الاجتماعيين على الصعيدين المحلي و الجهوي	0,00	3,00	3,00	الملتقى السنوي للمستثمر	م1هـ3مش01
ايت ملول	الفاعلين الاقتصاديين و الاجتماعيين على الصعيدين المحلي و الجهوي	0,00	5,50	5,50	مشروع ايت ملول مبادرات لتشجيع الاستثمار و المقاوله	م1هـ3مش02
2 : تقوية الاشعاع الرياضي والثقافي والجامعي						
هـ 1 : تقوية الاشعاع وتوسيع الممارسة الرياضية						
أيت ملول	وزارة الشباب والرياضة - مجلس العمالة - ...شركاء آخرون- الجامعات الرياضية	11,00	10,75	21,75	إحداث قاعتان مغطاتان للرياضة	م2هـ1مش01
قصبه الطاهر المزار	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,00	0,65	1,65	إحداث فضاء الرياضة والترفيه	م2هـ1مش02
المسيرة - قصبه الطاهر المزار - اركانة	مجلس العمالة- ...شركاء آخرون-الجامعات الرياضية - وزارة الشباب و الرياضة - الخواص	8,30	25,20	33,50	بناء مسابح	م2هـ1مش03

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	رمز المشروع
		باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
أيت ملول	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة - الخواص	5,50	5,56	11,06	إحداث أربعة عشر ملعبا رياضيا للقرب	م2هـ1مش04
المسيرة	مجلس جهة سوس ماسة	1,50	2,00	3,50	تهيئة الملعب البلدي حي المسيرة	م2هـ1مش05
حي الصفا - حي المستقبل - حي ادمين	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,07	0,90	1,97	إحداث حديقة وملاعب القرب	م2هـ1مش06
أيت ملول - القصبة الطاهر المزار - ازرو	الجامعات الرياضية - وزارة الشباب و الرياضة - ...شركاء آخرون	60,00	20,00	80,00	بناء أقطاب رياضية	م2هـ1مش07
أيت ملول	عصبة سوس ماسة - وزارة الشباب والرياضة	0,00	1,20	1,20	الأسبوع الرياضي السنوي لايت ملول	م2هـ1مش08
هـ2: تعزيز البنيات المستقبلية لجامعات و مراكز عمومية و خاصة وتنشيط الفضاءات المحيطة بالجماعة						
ازرو	قطاع خاص - رئاسة جامعة ابن زهر	180,00	0,00	180,00	بناء إقامة جامعية (مركز الحياة)	م2هـ2مش01
ازرو	جهة سوس ماسة - وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي	120,00	0,00	120,00	توسيع القطب الجامعي	م2هـ2مش02
حي ادمين	وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم	45,00	1,50	46,50	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية	م2هـ2مش03

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	رمز المشروع
		باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
	العالى					
ياسمينية 2	جامعة ابن زهر - قطاع التكوين المهني - وزارة الثقافة والاتصال - جهة سوس ماسة	8,00	2,00	10,00	بناء وتجهيز خزانة جامعية رقمية	م2هـ2مش04
القطب الجامعي	الجامعة	0,1	0,3	0,4	تهيئة ملعب رياضي للطلبة	م2هـ2مش 05
ه3: تعزيز الإشعاع الثقافي						
أزرو	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,20	0,01	0,21	تنظيم الأيام الثقافية والفنية للمؤسسات التعليمية	م2هـ3مش01
ايت ملول	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,16	0,04	0,20	تجهيز دور الأحياء بالتجهيزات الصوتية و الآلات الموسيقية	م2هـ3مش02
اسايس مولاي عمرامبارك اعمر	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,80	0,04	0,84	إعادة تهيئة وتجهيز دار الحي امبارك أعمر	م2هـ3مش03
ايت ملول	-	0,00	15,60	15,60	إحداث 6 مرافق اجتماعية و تربوية وثقافية	م2هـ3مش04
ايت ملول	جهة سوس ماسة - مركز السينمائي المغربي - معهد الثقافة الامازيغية	2,82	0,00	2,82	ملتقى الدولي سوس للفيلم القصير	م2هـ3مش05
ايت ملول	جهة سوس ماسة - وزارة الثقافة والاتصال	0,25	0,00	0,25	الأيام الثقافية لايت ملول	م2هـ3مش06
م3: تحسين الحكامة						
ه1: تحسين بيئة العمل وتقريب البنيات الإدارية						
ايت ملول	جهة سوس ماسة مؤسسة العمران	13,00	17,00	30,00	بناء وتجهيز مقر الجماعة و مركز الاستقبال	م3هـ1مش01
لمزار - حي المسيرة	-	0,00	6,80	6,80	بناء وتجهيز ملحقات إدارية للجماعة	م3هـ1مش02

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017-2022

موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	رمز المشروع
		باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
بمقر الجماعة	-	0,00	0,30	0,30	إحداث الشباك الوحيد	م3ه1مش03
ايت ملول	القطاع الخاص	2,50	0,00	2,50	بناء المحجز الجماعي	م3ه1مش04
ايت ملول	-	0,00	4,00	4,00	تهيئة المستودع الجماعي	م3ه1مش05
ه2 : تطوير منظومة التدبير						
إدارات الجماعة	-	0,00	1,54	1,54	تحديث ورقمنة الإدارة و التدبير اللامادي	م3ه2مش01
ايت ملول	الوكالة الحضرية لأكادير	0,00	0,50	0,50	التدبير اللامادي لدراسة طلبات رخص التعمير في إطار الشباك الوحيد	م3ه2مش02
ه3 : تعزيز المواكبة المتخصصة للجماعة						
ايت ملول	المجلس الجهوي للمهندسين المعماريين	-	-	-	التعاون و الشراكة في مجال الهندسة المعمارية والتعمير	م3ه3مش01
ايت ملول	عمالة انزكان ايت ملول - المفتشية الجهوية للتعمير وإعداد التراب الوطني - الوكالة الحضرية لأكادير	-	-	-	المساعدة المعمارية والتقنية من أجل تصحيح الوضعية العمرانية للبنىات القائمة ومباشرة بناء سكن جديد بالمجال الترابي لجماعة أيت ملول	م3ه3مش02
-	-	-	5,20	5,20	عقد اتفاقيات مع مكاتب و مؤسسات متخصصة للدراسات	م3ه3مش03
م 4 : تأهيل وتجويد فضاء العيش بالمدينة						
ه1 : تقوية التجهيزات الأساسية						
اسابيس مولاي عمر مبارك او عمر	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,60	0,08	1,68	استكمال تهيئة الساحة العمومية PL16	م4ه1مش01
قصة الطاهر المزار	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,48	4,37	4,85	تهيئة الشوارع و تغطية أرضية الأزقة بالبلافي مع تصريف المياه الشتوية	م4ه1مش02

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	رمز المشروع
		باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
أركان بوعيطة الاذاعة اريزي	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,02	0,25	1,27	تهيئة الشريط المحاذي للإذاعة	م4هـ1مش03
أزرو -لمزار - اساييس - نمرسيط - بوعيطة	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	3,24	4,26	7,50	اشغال تهيئة الطرق و تبليط الازقة	م4هـ1مش 04
شارع الحسن الثاني	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة - م العمران - هيئة المهندسين المعماريين بالجنوب - الوكالة الحضرية اكادير - جهة سوس ماسة	10,00	10,00	20,00	تهيئة شارع الحسن الثاني (الترتيب المعماري)	م4هـ1مش05
شارع محمد الخامس، المقاومة، محمد السادس والحسن الثاني	وزارة اعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	2,60	8,00	10,60	تهيئة شارع الشهداء - العيون - المسيرة الخضراء	م4هـ1مش06
الشوارع الرئيسية للمدينة	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	24,00	12,00	36,00	أشغال تهيئة الأرصفة للطرق الرئيسية	م4هـ1مش07
ملتقى الطرق : الطريق الوطنية رقم 1 والطريق الوطنية رقم 10	وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء - مجلس العمالة - مجلس جهة سوس ماسة -	42,00	3,00	45,00	بناء ممر علوي على الطريق الوطنية رقم 1 والطريق الوطنية رقم 10	م4هـ1مش08

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	رمز المشروع
		باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
إحياء : لمزار - قصبية الطاهر - ازرو - ايت ملول المركز	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة - ...شركاء آخرون	94,15	14,00	108,15	إعادة هيكلة مختلف الأحياء الناقصة التجهيز	م4ه1مش09
قصبية الطاهر، المزار - أزرو	مؤسسة العمران	1,70	0,00	1,70	إتمام إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز	م4ه1مش10
ايت ملول	مؤسسة العمران	35,00	0,00	35,00	تفعيل واجراء اتفاقيات إيواء قاطني دور الصفيح	م4ه1مش 11
ياسمين الو - III الأدمين - لمزار - ايت ملول المركز - اركانة	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان - م ع ج م - مؤسسة العمران - م وت ب	15,00	16,40	31,40	تهيئة ساحات عمومية و فضاءات خضراء	م4ه1مش12
ايت ملول	-	0,00	3,30	3,30	تهيئة محطات الطاكسيات	م4ه1مش13
حي الأمل	-	0,00	5,00	5,00	تسوية الوضعية العقارية لل بنايات المتواجدة بالملك الغابوي حي الأمل	م4ه1مش 14
ايت ملول	وزارة الثقافة و الاتصال - وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير	0,00	20,00	20,00	تهيئة اساس المركز	م4ه1مش 15
ايت ملول	-	0,00	34,00	34,00	اقتناء الأراضي و تحرير المسارات	م4ه1مش16
ايت ملول	-	0,00	11,91	11,91	اقتناء العتاد المتقل	م4ه1مش17

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

موقع المشروع	الشركاء	التركيبية المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	رمز المشروع
		باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
ايت ملول	-	0,00	5,50	5,50	تهيئة المقابر	م4هـ1مش18
الأمل تمرسيط	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,24	0,06	0,30	أشغال الإنارة العمومية بحي الأمل بايت ملول	م4هـ1مش19
ايت ملول	المديرية العامة للجماعات المحلية - جهة سوس ماسة	34,00	6,00	40,00	تجديد الإنارة العمومية للمحاور الكبرى	م4هـ1مش20
ايت ملول	...شركاء آخرون- جهة سوس ماسة - المكتب الوطني للماء والكهرباء	20,00	5,00	25,00	أشغال ردم وتغيير مسار الخطوط الكهربائية ذات الضغط العالي و المتوسط	م4هـ1مش21
حي تمزارت	وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء - مجلس العمالة - جهة سوس ماسة - جماعة انزكان - وزارة الداخلية	38,00	3,00	41,00	بناء قنطرة النخيل على واد سوس	م4هـ1مش22
هـ 2 : المحافظة على البيئة وتثمينها						
أركانة قبوعيطة الإذاعة اريزي	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,54	0,14	0,68	التهيئة الخارجية لحديقة اركانة	م4هـ2مش01
أيت ملول	مديرية الأرصاد الجوية الوطنية	0,10	0,00	0,10	اقتناء وتركيب وتشغيل محطة الكلاسيكية إلى محطة أيت ملول الهيدرولوجية	م4هـ2مش02
أيت ملول	مديرية الأرصاد الجوية الوطنية	0,15	0,00	0,15	شراء وتركيب وتشغيل ثلاث محطات المناخية	م4هـ2مش03
أيت ملول	مديرية الأرصاد الجوية الوطنية	1,50	0,00	1,50	اقتناء وتركيب وتشغيل محطة لقياس جودة الهواء	م4هـ2مش04

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	رمز المشروع
		باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
أيت ملول	مؤسسة محمد السادس للبيئة	0,60	0,40	1,00	حملات تحسيسية للمحافظة على البيئة	م4هـ2مش05
الأمل تمرسيط	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,16	0,04	0,20	حفر أبار للعناية بالمناطق الخضراء	م4هـ2مش06
قصبه الطاهر	-	0,00	2,00	2,00	إحداث منتزه قصبه الطاهر لمزار	م4هـ2مش07
واد سوس	مجلس العمالة - جهة سوس ماسة - ...شركاء آخرون- وكالة الحوض المائي- مؤسسة محمد السادس للبيئة	125,00	15,00	140,00	تهيئة و حماية ضفة واد سوس من الفيضانات ومعالجة الإشكالات البيئية	م4هـ2مش08
تمرسيط	المياه و الغابات - الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات و الأركان - مؤسسة محمد السادس للبيئة - جهة سوس ماسة - قطاع الإسكان	15,00	4,00	19,00	إحداث منتزه جماعي ومتحف أركان	م4هـ2مش09
واد سوس	-	-	-	-	الترافع من اجل الانفتاح على الواجهة البحرية	م4هـ2مش10
ه3 : تعميم وتحسين الخدمات الاجتماعية						
قطاع التربية والتعليم						
اركانة	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	0,70	0,00	0,70	إصلاح مدرسة الغندليب	م4هـ3مش01

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	رمز المشروع
		باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
تمازارت	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	0,90	0,00	0,90	إحداث الثانوية التأهيلية العربي البنائي	م4ه3مش02
المغرب العربي	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	3,60	0,00	3,60	إحداث المدرسة الابتدائية زينب النفزاوية	م4ه3مش03
تجزئة الصفاء	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	8,89	0,00	8,89	إحداث الثانوية الإعدادية الطبري	م4ه3مش04
أكدال	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	7,13	0,00	7,13	إحداث الثانوية الإعدادية الخليل ابن أحمد	م4ه3مش05
أدميم	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	7,90	0,00	7,90	إحداث الثانوية الإعدادية ابن بطوطة	م4ه3مش06
ايت ملول	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	0,00	0,00	-	الترافع من اجل بناء الأقسام المفككة	م4ه3مش07
حي تمرسيط - بمدرسة المناهل	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,14	0,04	0,18	تهيئة و صيانة مرافق صحية	م4ه3مش08
حي الحرش ايت ملول	-	0,00	1,20	1,20	إحداث فضاء المرأة و الطفل	م4ه3مش09
حي العرب ايت ملول	القطاع الخاص	0,60	0,60	1,20	إحداث فضاء الطفل و المرأة والشباب	م4ه3مش10
اركانة بوعيطة الاداعة ابريزي	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,36	0,04	1,40	بناء وتجهيز فضاء الطفل باركانة	م4ه3مش11
شارع الوحدة و المقاومة	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,15	1,75	2,90	تهيئة ساحة عمومية وفضاءات الترفيه	م4ه3مش12

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	رمز المشروع
		باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
الأمل تمرسيط	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,79	0,20	0,99	بناء و تجهيز قاعة متعددة الاستعمالات لاستقبال أنشطة الشباب و سكان حي الأمل	م4هـ3مش13
غابة لمزار	المياه و الغابات - وزارة الشباب والرياضة - جماعة القليعة	0,00	5,00	5,00	إنشاء مخيم غابوي للطفولة و الشباب	م4هـ3مش14
قصبه الطاهر المزار	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,48	0,01	0,49	تجهيز الفضاء التربوي	م4هـ3مش15
الحي الصناعي	قطاع الخاص - العمران	7,00	0,20	7,20	إحداث دار الأمومة والطفل	م4هـ3مش16
-	وزارة الأسرة والتضامن - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,00	1,00	1,00	تهيئة فضاءات المتقاعد	م4هـ3مش17
-	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - شركاء اخرون	0,00	1,04	1,04	اقتناء وسائل النقل الاجتماعي	م4هـ3مش18
ايت ملول	وزارة الأسرة والتضامن - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - وزارة الصحة	0,00	1,00	1,00	احداث مركز إيواء لفائدة الفئات الهشة	م4هـ3مش19
ايت ملول	وزارة الأسرة والتضامن - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - وزارة الصحة - وزارة حقوق الإنسان - سوس ماسة	1,00	1,00	2,00	احداث دار المهاجر الإفريقي	م4هـ3مش20
الأمل تمرسيط	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,03	0,01	0,04	اقتناء آلات قياس نسبة السكر في الدم لفائدة مرضى داء السكري	م4هـ3مش21

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017-2022

موقع المشروع	الشركاء	التركيبية المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	رمز المشروع
		باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
القطب الاجتماعي	جهة سوس ماسة - وزارة الصحة - المتعاونين	0,00	0,72	0,72	دعم مركز تصفية الدم	م4ه3مش22
القطب الاجتماعي - لمزار	جمعية سوس لداء السكري - جماعة انزكان - جماعة اكادير - مجلس العمالة	5,00	0,00	5,00	إحداث فضاء داء السكري	م4ه3مش23
ايت ملول	وزارة الصحة	-	-	-	الترافع من اجل إحداث مستشفى عمومي	م4ه3مش24

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

قائمة المشاريع التي ستعمل الجماعة على اتخاذ الاجراءات اللازمة لاستقطاب الشركاء المحتملين وضبط مساهمة الاطراف ومجالات تدخلهم.

موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	رمز المشروع
		مساهمة الجماعة	باقي الشركاء			
م 1 : التنمية و التنافسية الاقتصادية						
ه 1 : تعزيز البنيات التحتية المستقبلية للاستثمارات						
ايت ملول	-جهة سوس ماسة - وزارة الصناعة والاستثمار و التجارة والاقتصاد الرقمي - غرفة التجارة و الصناعة - جمعية المستثمرين ح ص - م محمد السادس - وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي - الجامعة - مؤسسة الجنوب...شركاء آخرون	640,00	60,00	700,00	المساهمة في إحداث قطب الابتكار	م1ه1مش02
المنطقة الصناعية	- جهة سوس ماسة - وزارة الصناعة والاستثمار - جمعية المستثمرين بالحي الصناعي- م العمران...شركاء آخرون	48,30	7,70	56,00	تأهيل المنطقة الصناعية	م1ه1مش03
سوق الطماطم	شركاء آخرون- القطاع الخاص	12,00	0,87	12,87	تنمية بناء سوق الطماطم وتهيئة واجهته	م1ه1مش04
حي اركانة	مؤسسة العمران - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,40	1,40	2,80	تنمية بناء السوق البلدي	م1ه1مش07
ه 2 : تأهيل وتقوية القطاع الحرفي						

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	رمز المشروع
		باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
القصبية الطاهر لمزار	جهة سوس ماسة - وزارة السياحة والنقل الجوي والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي ...	25,00	11,00	36,00	احداث قطب للحرف و المهارات	م1هـ2مش01
الحي الحرفي	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - ومؤسسة العمران - الجمعيات الحرفية	0,95	0,50	1,45	بناء دار الصانع بالحي الحرفي (الشرط الاول)	م1هـ2مش02
ايت ملول - قصبية الطاهر لمزار	الحرفيون - وزارة السياحة والنقل الجوي والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي - جهة سوس ماسة - ..شركاء آخرون	20,00	5,00	25,00	إحداث حي حرفي من الصنف الثالث (الشرط الثاني)	م1هـ2مش03
م2 : تقوية الإشعاع الرياضي والثقافي والجامعي						
هـ1 : تقوية الإشعاع وتوسيع الممارسة الرياضية						
أيت ملول	وزارة الشباب والرياضة - مجلس العمالة - ..شركاء آخرون- الجامعات الرياضية	11,00	10,75	21,75	إحداث قاعتان مغطاتان للرياضة	م2هـ1مش01
قصبية الطاهر المزار	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,00	0,65	1,65	إحداث فضاء الرياضة والترفيه	م2هـ1مش02
أيت ملول	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة - الخواص	5,50	5,56	11,06	إحداث أربعة عشر ملعبا رياضيا للقرب	م2هـ1مش04
المسيرة	مجلس جهة سوس ماسة	1,50	2,00	3,50	تهيئة الملعب البلدي حي المسيرة	م2هـ1مش05
حي الصفا - حي المستقبل - حي ادمين	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,07	0,90	1,97	إحداث حديقة وملعب القرب	م2هـ1مش06

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	رمز المشروع
		باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
أيت ملول - القصبة الطاهر المزار - أزرو	الجامعات الرياضية - وزارة الشباب و الرياضة - ...شركاء آخرون	60,00	20,00	80,00	بناء أقطاب رياضية	م2هـ1مش07
ه2: تعزيز البنيات المستقبلية لجامعات و مراكز عمومية و خاصة و تثمين الفضاءات المحيطة بالجامعة						
حي ادمين	وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي	45,00	1,50	46,50	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية	م2هـ2مش03
ياسمينه 2	جامعة ابن زهر - قطاع التكوين المهني - وزارة الثقافة والاتصال - جهة سوس ماسة	8,00	2,00	10,00	بناء وتجهيز خزانة جامعية رقمية	م2هـ2مش04
القطب الجامعي	الجامعة	0,1	0,3	0,4	تهيئة ملعب رياضي للطلبة	م2هـ2مش05
ه3: تعزيز الإشعاع الثقافي						
أزرو	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,20	0,01	0,21	تنظيم الأيام الثقافية والفنية للمؤسسات التعليمية	م2هـ3مش01
ايت ملول	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,16	0,04	0,20	تجهيز دور الأحياء بالتجهيزات الصوتية و الآلات الموسيقية	م2هـ3مش02
اسايس مولاي عمرامبارك	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,80	0,04	0,84	إعادة تهيئة وتجهيز دار الحي امباركأعمر	م2هـ3مش03
م3: تحسين الحكامة						
ه1: تحسين بيئة العمل وتقريب البنيات الإدارية						
ايت ملول	جهة سوس ماسة مؤسسة العمران	13,00	17,00	30,00	بناء وتجهيز مقر الجماعة و مركز الاستقبال	م3هـ1مش01
م4: تأهيل وتجويد فضاء العيش بالمدينة						
ه1: تقوية التجهيزات الأساسية						
اسايس مولاي عمر مبارك او عمر	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,60	0,08	1,68	استكمال تهيئة الساحة العمومية PL16	م4هـ1مش01

برنامج عمل الجماعة- جماعة آيت ملول 2017- 2022

موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	رمز المشروع
		باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
قصبه الطاهر المزار	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,48	4,37	4,85	تهيئة الشوارع و تغطية أرضية الأزقة بالباقي مع تصريف المياه الشتوية	م4هـ1مش02
أركانة بوعيطه الاذاعة اريزي	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,02	0,25	1,27	تهيئة الشريط المحاذي للإذاعة	م4هـ1مش03
أزرو -لمزار - اساس - نمرسيط-بوعيطه	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	3,24	4,26	7,50	اشغال تهيئة الطرق و تلبيط الأزقة	م4هـ1مش04
شارع الحسن الثاني	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة - م العمران - هيئة المهندسين المعماريين بالجنوب - الوكالة الحضريّة اكادير - جهة سوس ماسة	10,00	10,00	20,00	تهيئة شارع الحسن الثاني (الترتيب المعماري)	م4هـ1مش05
شارع محمد الخامس، المقاومة، محمد السادس والحسن الثاني	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	2,60	8,00	10,60	تهيئة شارع الشهداء - العيون - المسيرة الخضراء	م4هـ1مش06
الشوارع الرئيسية للمدينة	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	24,00	12,00	36,00	أشغال تهيئة الأرصفة للطرق الرئيسية	م4هـ1مش07
ملتقى الطرق : الطريق الوطنية رقم 1 والطريق الوطنية رقم 10	وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء - مجلس العمالة - مجلس جهة سوس ماسة - ...شركاء آخرون	42,00	3,00	45,00	بناء ممر علوي على الطريق الوطنية رقم 1 والطريق الوطنية رقم 10	م4هـ1مش08

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	رمز المشروع
		باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
إحياء : لمزار - قصبه الطاهر - ازرو - ايت ملول المركز	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة - ..شركاء آخرون	94,15	14,00	108,15	إعادة هيكلة مختلف الأحياء الناقصة التجهيز	م4هـ1مش09
ياسمين الو - المأدمين - لمزار - ايت ملول المركز - اركانة	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان - م ع ج م - مؤسسة العمران - م وت ب	15,00	16,40	31,40	تهيئة ساحات عمومية و فضاءات خضراء	م4هـ1مش12
الأمل تمرسيت	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,24	0,06	0,30	أشغال الإنارة العمومية بحي الأمل بايت ملول	م4هـ1مش19
ايت ملول	المديرية العامة للجماعات المحلية - جهة سوس ماسة	34,00	6,00	40,00	تجديد الإنارة العمومية للمحاور الكبرى	م4هـ1مش20
ايت ملول	..شركاء آخرون- جهة سوس ماسة - المكتب الوطني للماء والكهرباء	20,00	5,00	25,00	أشغال ردم وتغيير مسارات الخطوط الكهربائية ذات الضغط العالي و المتوسط	م4هـ1مش21
حي تمزارت	وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء - مجلس العمالة - جهة سوس ماسة - جماعة انزكان - وزارة الداخلية	38,00	3,00	41,00	بناء قنطرة النخيل على واد سوس	م4هـ1مش22
2 : المحافظة على البيئة وتأمينها						
أركانة بوعيطة الإذاعة اريزي	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,54	0,14	0,68	التهيئة الخارجية لحديقة اركانة	م4هـ2مش01
أيت ملول	مؤسسة محمد السادس للبيئة	0,60	0,40	1,00	حملات تحسيسية للمحافظة على البيئة	م4هـ2مش05

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

موقع المشروع	الشركاء	التركيبية المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	رمز المشروع
		باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
الأمل تمرسيط	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,16	0,04	0,20	حفر أبار للعناية بالمناطق الخضراء	م4هـ2مش06
واد سوس	مجلس العمالة - جهة سوس ماسة - ...شركاء آخرون- وكالة الحوض المائي- مؤسسة محمد السادس للبيئة	125,00	15,00	140,00	تهيئة و حماية ضفة واد سوس من الفيضانانومعالجة الإشكالات البيئية	م4هـ2مش08
تمرسيط	المياه و الغابات - الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات و الأركان - مؤسسة محمد السادس للبيئة - جهة سوس ماسة - قطاع الإسكان	15,00	4,00	19,00	إحداثمنتزه جماعي ومتحف أركان	م4هـ2مش09
3 هـ: تعميم وتحسين الخدمات الاجتماعية						
حي تمرسيط - بمدرسة المناهل	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,14	0,04	0,18	تهيئة و صيانة مرافق صحية	م4هـ3مش08
حي الحرش ايت ملول	-	0,00	1,20	1,20	إحداث فضاء المرأة و الطفل	م4هـ3مش09
حي العرب ايت ملول	القطاع الخاص	0,60	0,60	1,20	إحداث فضاء الطفل و المرأة والشباب	م4هـ3مش10
اركانتوبوعيطة الاداعة ايريز ي	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,36	0,04	1,40	بناء وتجهيز فضاء الطفل باركانة	م4هـ3مش11
شارع الوحدة و المقاومة	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,15	1,75	2,90	تهيئة ساحة عمومية وفضاءات الترفيه	م4هـ3مش12
الأمل تمرسيط	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,79	0,20	0,99	بناء و تجهيز قاعة متعددة الاستعمالات لاستقبال أنشطة الشباب و سكان حي الأمل	م4هـ3مش13
قصبه الطاهر المزار	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,48	0,01	0,49	تجهيز الفضاء التربوي	م4هـ3مش15

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

موقع المشروع	الشركاء	التركيبية المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	رمز المشروع
		باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
الحي الصناعي	قطاع الخاص - العمران	7,00	0,20	7,20	إحداث دار الأمومة والطفل	م4ه3مش16
ايت ملول	وزارة الأسرة والتضامن - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - وزارة الصحة - وزارة حقوق الإنسان - جهة سوس ماسة	1,00	1,00	2,00	احداث دار المهاجر الإفريقي	م4ه3مش20
الأمل تمرسيط	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,03	0,01	0,04	اقتناء آلات قياس نسبة السكر في الدم لفائدة مرضى داء السكري	م4ه3مش21

القسم الخامس: تقدير موارد و نفقات الجماعة

1- تقديم عملية تقدير موارد و نفقات الجماعة

أ- أهداف عملية تقدير موارد و نفقات الجماعة

- ▶ تقدير مدعم بمبررات لموارد و نفقات الجماعة لست سنوات القادمة و الذي يأخذ بعين الاعتبار المؤثرات الداخلية و الخارجية على سلوك المركبات المالية.

ب- سرد توصيفي للأشغال المنجزة

المرجع القانوني و المبررات

- ▶ بناء على مقتضيات المادة السادسة من المرسوم رقم 2.16.301 التي تحدد مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة
- ▶ تدعيم البرامج و المشاريع بالتوقع المالي لمستوى قيم المركبات المالية و السعي لضبط التوازن المالي

مراحل عملية تقدير موارد و نفقات الجماعة

من اجل تقدير دقيق لموارد و نفقات جماعة ايت ملول تم القيام بالإجراءات التالية :

- ▶ دراسة الظرفية الاقتصادية المحلية، الجهوية و الوطنية من اجل تقدير أثارها المحتملة على موارد و نفقات الجماعة
- ▶ دراسة و أخذ بعين الاعتبار للإطار القانوني المنظم لسيرورة الميزنة و مخرجاتها
- ▶ عقد جلسات عمل مع المصالح الخارجية و خاصة إدارة الضرائب من اجل معرفة سياستها و اجراءاتها المحتملة و تقدير تأثير هذه الأخيرة على موارد و نفقات الجماعة
- ▶ عقد جلسات عمل مع المجلس لمعرفة سياسته لتنمية موارد الجماعة و اثار المشاريع المقررة على موارد و نفقات الجماعة
- ▶ تحليل معطيات الأربع سنوات الماضية لتحديد سلوك مكونات موارد و نفقات الجماعة خلال هذه الفترة.

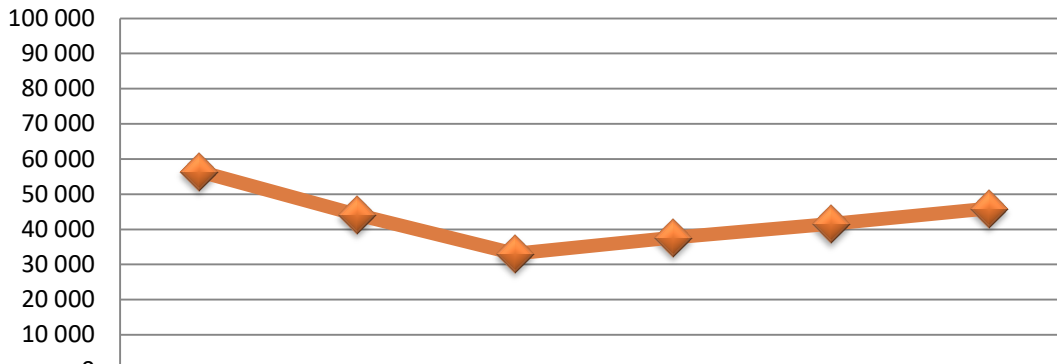
بالآلاف دراهم						المركبات المالية
2022	2021	2020	2019	2018	2017	
143304	133 938	125 158	116 978	108826	102.184	1موارد التسيير
79824	74602	69722	65160	60398	56914	منتوج الرسوم المحلية المرخصة بقانون رقم: 06- 47 المتعلق بالجبايات المحلية
47575	44463	41554	38835	36295	33921	منتوج تحويلات الدولة: الضريبة على القيمة المضافة، الضريبة على الشركات، الضريبة على الدخل وعقود التأمين
1 941	1 814	1 694	1 584	1 479	1 392	منتوج الإتاوات والأجور على الخدمات المؤداة
13 679	12 794	11 948	11 167	10 437	9 754	منتوج دخل الأملاك
-	-	-	-	-	-	إمدادات التسيير، مساهمات محصلة وأموال مساهمات
285	265	240	232	217	203	مدا خيل متنوعة وطائرة
58 124	53 278	48 850	44 810	54 476	66319	2موارد التجهيز
10 000	10 000	10 000	10 000	18 350	26 650	منتوج القروض
						إمدادات التجهيز المحصلة وأموال المساهمات
						منتوج بيع الأراضي والعقارات
						مدا خيل متنوعة وطائرة
10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	11 896	الفائض الحقيقي للسنة الفارطة
				5 000	10 000	الإعتمادات المنقولة الصافية للسنة الفارطة
38 124	33 278	28 850	24 810	21 126	17 773	الفائض التقديري
105 180	100 651	96 317	92 169	88 200	84 401	1تحملات التسيير
35 005	33 498	32 056	30 675	29 354	28 090	نفقات الموظفين
7 952	7 609	7 283	6 968	6 668	6 381	مصاريف مالية متعلقة بالقروض
13 518	12 937	12 379	11 846	11 337	10 848	نفقات أخرى للإدارة[أعمال المجلس، وسائل التسيير، صيانة، مرآب السيارات.....]
4 531	4 336	4 149	3 969	3 799	3 635	نفقات مرتبطة بالشؤون الاجتماعية[مساعدة اجتماعية، رياضية وتسليات، صحة ووقاية]
16 949	16 219	15 520	14 853	14 212	13 600	نفقات مرتبطة بالشؤون التقنية[سكن وبيئة، إنارة عمومية، نقط ماء.....]
						نفقات مرتبطة بالشؤون الاقتصادية [مساعدات الفلاحين، مساعدات للتعاونيات..]
27 225	26 052	24 930	23 858	22 830	21 847	نفقات مرتبطة بالتزامات مالية، مصاريف طائرة، إيداعات.....
58 124	33 278	28 850	25 810	21 126	17 773	2 تحملات التجهيز
12 239	11 712	11 208	11 725	10 263	9 821	سداد أصل القروض
25 885	21 566	17 642	14 085	10 963	7 952	نفقات مرتبطة بإنجاز مشاريع التجهيز [إقتناء عقارية، بناء وتهيئة بنايات، إقتناء أثاث، مشاريع

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017-2022

بالآلاف درهم						
2022	2021	2020	2019	2018	2017	المركبات المالية
						مندمجة،مصاريف الدراسات العامة والتقنية، طرق وشبكات متنوعة، أشغال كبرى للصيانة....]

القدرة الاستثمارية السنوية للجماعة

2022	2021	2020	2019	2018	2017	السنوات
45885	41566	37642	33 085	44213	56498	القدرة الاستثمارية بالآلاف درهم

القدرة الاستثمارية
بالآلاف درهم

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
—◆— Série1	56 498	44 213	33 085	37 642	41 566	45 885

البرمجة السنوية (بمليون درهم)						البرمجة السنوية (بمليون درهم)						الأهداف النوعية لبرنامج العمل	المحور الاستراتيجي
مساهمة الشركاء						تحميلات التجهيز							
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2022	2021	2020	2019	2018	2017		
173	174,35	189,45	142,45	22,45	0	20	20,35	27,15	3,85	7,85	2,57	1هـ: تعزيز البنيات التحتية المستقبلية للاستثمارات	م1 : التنمية و التنافسية الاقتصادية
0	14	15	16,6	0,35	0	0	7	7	2,3	0,2	0	2هـ : تقوية القطاع الحرفي	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3هـ :تشجيع المقاولاتية	
12	12	14	16	24,5	9,87	8,04	9,04	11,04	9,04	7,92	19,98	1هـ : تقوية الإشعاع وتوسيع الممارسة الرياضية	م2 : تقوية الإشعاع الرياضي و الجامعي و الثقافي
0	4	34	30	150	135	0	0	2	0	1	0,5	2هـ :تعزيز البنيات المستقبلية لجامعات و مراكز عمومية و خاصة	
0,52	0,52	0,52	0,52	0,52	1,63	0	4,7	4,7	2	3,2	1,09	3هـ :تكوين كفاءات تلبي متطلبات سوق الشغل المحلي	
0	3	5	5	2,5	0	0	6	10	4	5,1	3	1هـ :تحسين بيئة العمل	م3 : تحسين الحكامة
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,7	0,8	0,54	2هـ :تطوير منظومة التدبير	
0	0	0	0	0	0	0,2	0,5	0,5	0,5	1,5	2	3هـ : تعزيز المواكبة المتخصصة للجماعة	
0	92,15	90	64,5	57,7	13,68	20,5	35,5	41,2	22,9	20,1	25,93	1هـ : تقوية التجهيزات الأساسية	م4 : توفير فضاء و جودة عيش أفضلين للسكان
46,75	40	40,2	0,2	6,36	9,7	5,1	6,1	6,1	0,1	3,04	1,18	2هـ : المحافظة على البيئة وتهيئتها	
0	1	2,5	3,5	9	33,67	0,12	1,82	6,78	1,58	1,68	2,82	3هـ : تعزيز العرض، تجويد و تحسين لوج الساكنة للخدمات الأساسية	

المشارع المزمع انجازها من طرف الشركاء بدون مساهمة مالية من الجماعة

البرمجة السنوية (بمليون درهم)						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع	رمز المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017			باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
م2: تقوية الإشعاع الرياضي والثقافي والجامعي												
ه2: تعزيز البنيات المستقبلية لجامعات ومراكز عمومية وخاصة تهمين الفضاءات المحيطة بالجامعة												
0.00	0.00	0.00	0.00	90.00	90.00	ازرو	قطاع خاص-رئاسة جامعة ابن زهر	180.00	00	180.00	بناء إقامة جامعية(مركز الحياة)	م2ه2مش01
0,00	0,00	30,00	30,00	30,00	30,00	ازرو	جهة سوس ماسة - وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي	120,00	0,00	120,00	توسيع القطب الجامعي	م2ه2مش02
ه3 : تعزيز الإشعاع الثقافي												
0,47	0,47	0,47	0,47	0,47	0,47	ايت ملول	جهة سوس ماسة - مركز السينمائي المغربي - معهد الثقافة الامازيغية	2,82	0,00	2,82	ملتقى الدولي سوس للفيلم القصير	م2ه3مش05

البرمجة السنوية (بمليون درهم)						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع	رمز المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017			باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,00	ايت ملول	جهة سوس ماسة - وزارة الثقافة والاتصال	0,25	0,00	0,25	الأيام الثقافية لايت ملول	م2هـ3مش06
3م تحسين الحكامة												
3هـ : تعزيز المواكبة المتخصصة للجماعة												
-	-	-	-	-	-	ايت ملول	المجلس الجهوي للمهندسين المعماريين	-	-	-	التعاون والشراكة في مجال الهندسة المعمارية والتعمير	م3هـ3مش01
						ايت ملول	عمالة انزكان ايت ملول-المفتشية الجهوية للتعمير واعداد التراب الوطني- الوكالة الحضرية لاكادير	-	-	-	المساعدة المعمارية والتقنية من اجل تصحيح الوضعية العمرانية لليناياتالقائمة ومباشرة بناء سكن جديد بالمجال الترابي لجماعة ايت ملول	م3هـ3مش02

البرمجة السنوية (بمليون درهم)						موقع المشروع	الشركاء	التركيب المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع	رمز المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017			باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
م4: تأهيل وتوحيد فضاء العيش بالمدينة												
ه1 : تقوية التجهيزات الأساسية												
0,00	0,00	0,00	0,00	1,70	0,00	قصبه الطاهر، المزار - أزرو	مؤسسة العمران	1,70	0,00	1,70	إتمام إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز	م4ه1مش10
0,00	0,00	3,00	27,00	5,00	0,00	ايت ملول	مؤسسة العمران	35,00	0,00	35,00	تفعيل وإجراء اتفاقيات ايواء قاطني دور الصفيح	م4ه1مش11
ه2 : المحافظة على البيئة وتأمينها												
0,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	أيت ملول	مديرية الأرصاد الجوية الوطنية	0,10	0,00	0,10	اقتناء وتركيب وتشغيل محطة الكلاسيكية إلى محطة آيت ملول الهيدرولوجية	م4ه2مش02
0,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	أيت ملول	مديرية الأرصاد الجوية الوطنية	0,15	0,00	0,15	شراء وتركيب وتشغيل ثلاث محطات المناخية	م4ه2مش03

البرمجة السنوية (بمليون درهم)						موقع المشروع	الشركاء	التركيبية المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع	رمز المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017			باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
1,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	أيت ملول	مديرية الأرصاد الجوية الوطنية	1,50	0,00	1,50	اقتناء وتركيب وتشغيل محطة لقياس جودة الهواء	م4هـ2مش04
-	-	-	-	-	--	واد سوس	-	-	-	-	الترافع من اجل الانفتاح على الواجهة البحرية	م4هـ2مش10
3هـ : تعميم وتحسين الخدمات الاجتماعية												
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,70	اركانة	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	0,70	0,00	0,70	إصلاح مدرسة العندليب	م4هـ3مش01
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,90	تمازارت	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	0,90	0,00	0,90	إحداث الثانوية التأهيلية العربي البنائي	م4هـ3مش02
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,60	المغرب العربي	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	3,60	0,00	3,60	إحداث المدرسة الابتدائية زينب النفزاوية	م4هـ3مش03

البرمجة السنوية (بمليون درهم)						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع	رمز المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017			باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8,89	تجزئة الصفاء	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	8,89	0,00	8,89	إحداث الثانوية الإعدادية الطبري	م4هـ3مش04
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,13	أكدال	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	7,13	0,00	7,13	إحداث الثانوية الإعدادية الخليل ابن أحمد	م4هـ3مش05
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,90	أدميم	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	7,90	0,00	7,90	إحداث الثانوية الإعدادية ابن بطوطة	م4هـ3مش06
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	ايت ملول	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	0,00	0,00	-	الترافع من اجل بناء الأقسام المفككة	م4هـ3مش07
0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	0,00	القطب الاجتماعي - لمزار	جمعية سوس لداء السكري - جماعة انزكان - جماعة اكادير - مجلس العمالة	5,00	0,00	5,00	إحداث فضاء داء السكري	م4هـ3مش23
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	ايت ملول	وزارة الصحة	-	-	-	الترافع من اجل احداث مستشفى عمومي	م4هـ3مش24

القسم السادس: برنامج عمل الجماعة

1- برنامج عمل الجماعة 2017-2022

البرمجة السنوية (بمليون درهم)						موقع المشروع	الشركاء	التركيبية المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع	رمز المشروع
								مساهمة الجماعة	باقي الشركاء			
2022	2021	2020	2019	2018	2017							
						م1 : التنمية و التنافسية الاقتصادية						
						ه1 : تعزيز البنيات التحتية المستقبلية للاستثمارات						
0,00	0,00	0,00	0,00	2,50	0,00	الحي الصناعي	-	0,00	2,50	2,50	إحداث منطقة لوجستكية حضرية	م1ه1مش01
0,00	0,00	0,30	0,00	0,00	0,00	شارع محمد السادس	-	0,00	0,30	0,30	تثمين واجهة شارع محمد السادس بالحي الصناعي	م1ه1مش05
0,00	0,00	4,50	1,50	3,00	0,00	مركز المدينة - قصبية الطاهر المزار - ازرو	-	0,00	9,00	9,00	احداث أسواق نموذجية	م1ه1مش06
						ه2 : تأهيل وتقوية القطاع الحرفي						

البرمجة السنوية (بمليون درهم)						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع	رمز المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017			باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
						3 هـ: تشجيع وتجويد مناخ المقاولات و الاستثمار						
0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	ايت ملول	الفاعلين الاقتصاديين و الاجتماعيين على الصعيدين المحلي و الجهوي	0,00	3,00	3,00	الملتقى السنوي للمستثمر	م1هـ3مش01
1,50	1,00	1,00	1,00	1,00	0,00	ايت ملول	الفاعلين الاقتصاديين و الاجتماعيين على الصعيدين المحلي و الجهوي	0,00	5,50	5,50	مشروع ايت ملول مبادرات لتشجيع الاستثمار و المقاولات	م1هـ3مش02
						2 م : تقوية الإشعاع الرياضي والثقافي والجامعي						
						1 هـ : تقوية الإشعاع وتوسيع الممارسة الرياضية						
0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	أيت ملول	عصابة سوس ماسة - وزارة	0,00	1,20	1,20	الأسبوع الرياضي السنوي لايت	م2هـ1مش08

البرمجة السنوية (بمليون درهم)						رمز المشروع	المشاريع	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		موقع المشروع	
									مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
2022	2021	2020	2019	2018	2017							
							ملول				الشباب والرياضة	
						2 هـ: تعزيز البنيات المستقبلية لجامعات و مراكز عمومية و خاصة و ترميم الفضاءات المحيطة بالجماعة						
						3 هـ : تعزيز الإشعاع الثقافي						
0,00	4,70	4,70	2,00	3,20	1,00	م2هـ3مش04	إحداث 6 مرافق اجتماعية و تربية وثقافية	15,60	15,60	0,00	-	ايت ملول
						3 م : تحسين الحكامة						
						1 هـ: تحسين بيئة العمل وتقريب البنيات الإدارية						
0,00	0,00	0,00	0,00	3,80	3,00	م3هـ1مش02	بناء وتجهيز ملحقات إدارية للجماعة	6,80	6,80	0,00	-	لمزار - حي المسيرة
0,00	0,00	0,00	0,00	0,30	0,00	م3هـ1مش03	إحداث الشباك الوحيد	0,30	0,30	0,00	-	بمقر الجماعة
0,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00	م3هـ1مش05	تهيئة المستودع الجماعي	4,00	4,00	0,00	-	ايت ملول
						2 هـ: تطوير منظومة التدبير						
0,00	0,00	0,00	0,50	0,50	0,54	م3هـ2مش01	تحديث ورقمنة الإدارة و التدبير اللامادي	1,54	1,54	0,00	-	إدارات الجماعة
0,00	0,00	0,00	0,20	0,30	0,00	م3هـ2مش02	التدبير اللامادي لدراسة طلبات	0,50	0,50	0,00	-	ايت ملول

البرمجة السنوية (بمليون درهم)						رمز المشروع	المشاريع	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		موقع المشروع	الشركاء
2022	2021	2020	2019	2018	2017				مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
							رخص التعمير في إطار الشباك الوحيد					
							3 هـ : تعزيز المواكبة المتخصصة للجماعة					
							4 م : تأهيل وتجويد فضاء العيش بالمدينة					
							1 هـ : تقوية التجهيزات الأساسية					
0,00	0,00	0,00	1,60	1,50	0,20	م4هـ13مش	تهيئة محطات الطاكسيات	3,30	3,30	0,00	3,30	ايت ملول
0,00	1,00	2,00	1,00	1,00	0,00	م4هـ14مش	تسوية الوضعية العقارية للبنائيات المتواجدة بالملك الغابوي حي الأمل	5,00	5,00	0,00	5,00	حي الأمل
6,00	6,00	6,00	2,00	0,00	0,00	م4هـ15مش	تهيئة اساس المركز	20,00	20,00	0,00	20,00	ايت ملول وزارة الثقافة و الاتصال - وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير
7,00	7,00	7,00	2,00	3,70	7,30	م4هـ16مش	اقتناء الأراضي و تحرير المسارات	34,00	34,00	0,00	34,00	ايت ملول

البرمجة السنوية (بمليون درهم)						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع	رمز المشروع
								باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
2022	2021	2020	2019	2018	2017							
2,50	2,50	2,00	1,00	2,00	1,91	ايت ملول	-	0,00	11,91	11,91	اقتناء العتاد المتنقل	م4هـ1مش17
1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	0,50	ايت ملول	-	0,00	5,50	5,50	تهيئة المقابر	م4هـ1مش18
0,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	قصبية الطاهر	-	0,00	2,00	2,00	احداث منتزه قصبية الطاهر لمزار	م4هـ2مش07
3هـ : تعميم وتحسين الخدمات الاجتماعية												
قطاع التربية والتعليم												
قطاع المرأة و الطفولة والشباب وفي وضعية هشّة												
0,00	1,00	0,20	0,00	0,00	0,00	حي الحرش ايت ملول	-	0,00	1,20	1,20	إحداث فضاء المرأة و الطفل	م4هـ3مش09
0,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	غابة لمزار	المياه و الغابات - وزارة الشباب والرياضة - جماعة	0,00	5,00	5,00	إنشاء مخيم غابوي للطفولة و الشباب	م4هـ3مش14

البرمجة السنوية (بمليون درهم)						موقع المشروع	الشركاء	التركيبية المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع	رمز المشروع
								باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
2022	2021	2020	2019	2018	2017							
							القلبية					
0,00	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	-	وزارة الأسرة والتضامن - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,00	1,00	1,00	تهيئة فضاءات المتقاعد	م4هـ3مش17
0,00	0,00	0,26	0,26	0,26	0,26	-	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - شركاء اخرون	0,00	1,04	1,04	اقتناء وسائل النقل الاجتماعي	م4هـ3مش18
0,00	0,00	0,00	0,50	0,50	0,00	ايت ملول	وزارة الأسرة والتضامن - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - وزارة الصحة	0,00	1,00	1,00	احداث مركز إيواء لفائدة الفئات الهشة	م4هـ3مش19
قطاع الصحي												
0,12	0,12	0,12	0,12	0,12	0,12	القطب الاجتماعي	جهة سوس ماسة - وزارة الصحة - المتعاونين	0,00	0,72	0,72	دعم مركز تصفية الدم	م4هـ3مش22

المشاريع المبرمجة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية برسم سنة 2017

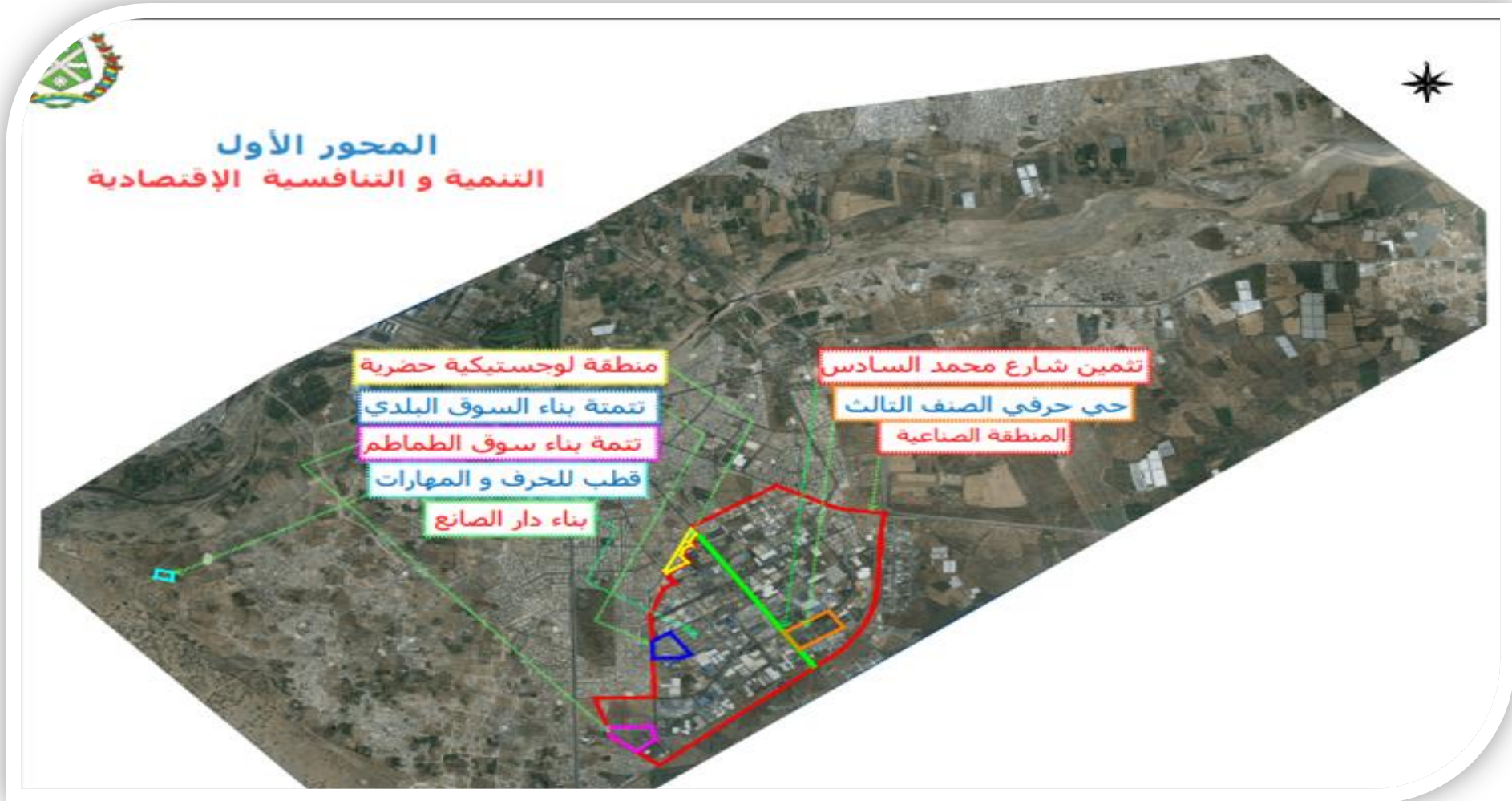
البرمجة السنوية (بمليون درهم)						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع	ارمز المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017			باقي الشركاء	مساهمة الجماعة			
م 2 : تقوية الإشعاع الرياضي والثقافي والجامعي												
هـ 1 : تقوية الإشعاع وتوسيع الممارسة الرياضية												
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,65	قصبه الطاهر المزار	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.اتفاقية الشراكة رقم 2014/83	1,00	0,65	1,65	إحداث فضاء الرياضة والترفيه	م 2هـ 1مش 02
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,97	حي الصفا - حي المستقبل - حي ادمين	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. اتفاقية الشراكة رقم 2014/09- 04/2014-	1,07	0,90	1,97	إحداث حديقة وملاعب القرب	م 2هـ 1مش 06
هـ 3 : تعزيز الإشعاع الثقافي												
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,21	أزرو	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية .-اتفاقية الشراكة	0,20	0,01	0,21	تنظيم الأيام الثقافية والفنية للمؤسسات التعليمية	م 2هـ 3مش 01

0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,16	0,04	0,20	0,04	0,20	0,16	0,04	0,20	0,20
0,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,80	0,04	0,84	0,04	0,84	0,80	0,04	0,84	0,84
م 4 : تأهيل وتجويد فضاء العيش بالمدينة														
1 هـ : تقوية التجهيزات الأساسية														
1,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,60	0,08	1,68	0,08	1,68	1,60	0,08	1,68	1,68
4,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,48	4,37	4,85	4,37	4,85	0,48	4,37	4,85	4,85
1,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,02	0,25	1,27	0,25	1,27	1,02	0,25	1,27	1,27

0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,50	أزرو -لمزار - اساييس - نمرسيط - بوعيطة	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية-2016/62	3,24	4,26	7,50	أشغال تهيئة الطرق و تبليط الأزقة	م4هـ1مش 04
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,30	الأمل تمرسيط	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية-اتفاقية الشراكة رقم 2015/52	0,24	0,06	0,30	أشغال الإنارة العمومية بحي الأمل بايت ملول	م4هـ1مش19
2هـ : المحافظة على البيئة وتثمينها												
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,68	أركانةبوعيطة الاذاعة اريزي	المبادرة الوطنية للتنمية اتفاقية الشراكة. البشرية- رقم 2016/57	0,54	0,14	0,68	التهيئة الخارجية لحديقة اركانة	م4هـ2مش01
0,00	0,00	0,00	0,00	0,16	0,04	الأمل تمرسيط	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية-اتفاقية الشراكة رقم 53/2015	0,16	0,04	0,20	حفر آبار للعناية بالمناطق الخضراء	م4هـ2مش06
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,18	حي تمرسيط - بمدرسة المناهل	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية-اتفاقية الشراكة رقم 2016/63	0,14	0,04	0,18	تهيئة و صيانة مرافق صحية	م4هـ3مش08
المرأة و الطفولة والشباب وفي وضعية هشة قطاع												
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,40	اركانةبوعيطة الاداعة اريزي	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية-اتفاقية الشراكة	1,36	0,04	1,40	بناء وتجهيز فضاء الطفل باركانة	م4هـ3مش11

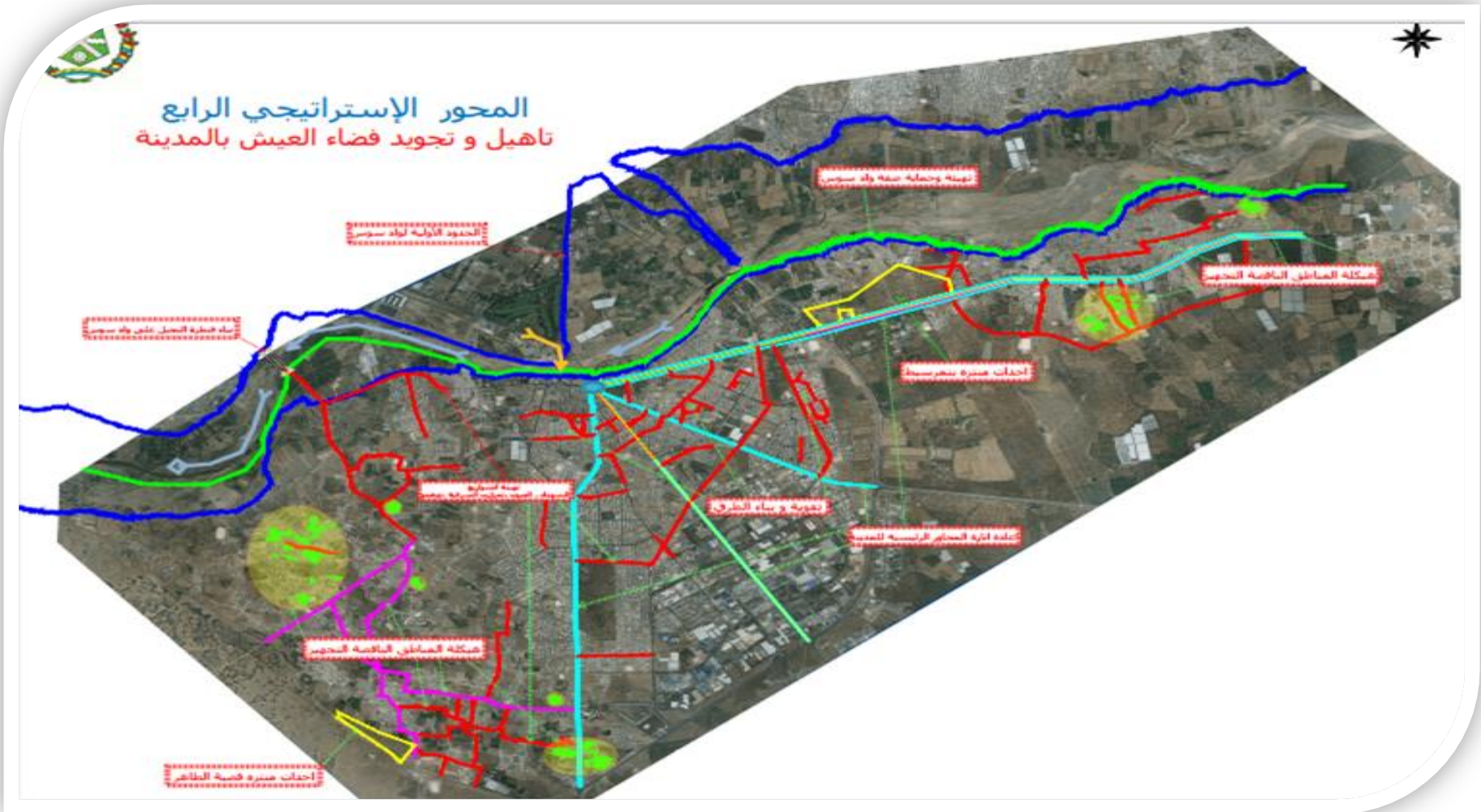
							رقم 2015/53												
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,90	شارع الوحدة و المقاومة	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية-اتفاقية الشراكة رقم 2014/67	1,15	1,75	2,90	تهيئة ساحة عمومية وفضاءات الترفيه	م4هـ3مش12							
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,99	الأمل تمرسيط	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية-اتفاقية الشراكة رقم 2016/61	0,79	0,20	0,99	بناء و تجهيز قاعة متعددة الاستعمالات لاستقبال أنشطة الشباب و سكان حي الأمل	م4هـ3مش13							
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,49	قصة الطاهر المزار	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,48	0,01	0,49	تجهيز الفضاء التربوي	م4هـ3مش15							
القطاع الصحي																			
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,04	الأمل تمرسيط	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية-اتفاقية الشراكة رقم 2016/58	0,03	0,01	0,04	اقتناء آلات قياس نسبة السكر في الدم لفائدة مرضى داء السكري	م4هـ3مش21							

1- توطين مشاريع برنامج عمل الجماعة 2017-2022









2- مصفوفة آليات المتابعة والتقييم للمشاريع والبرامج

يشكل القانون التنظيمي 14.113 وخاصة المادتين 78 و94 وكذا المرسوم رقم 2.16.301 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، الإطار المرجعي لمنظومة تتبع المشاريع والبرامج، والتعريف بعملية تتبع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة.

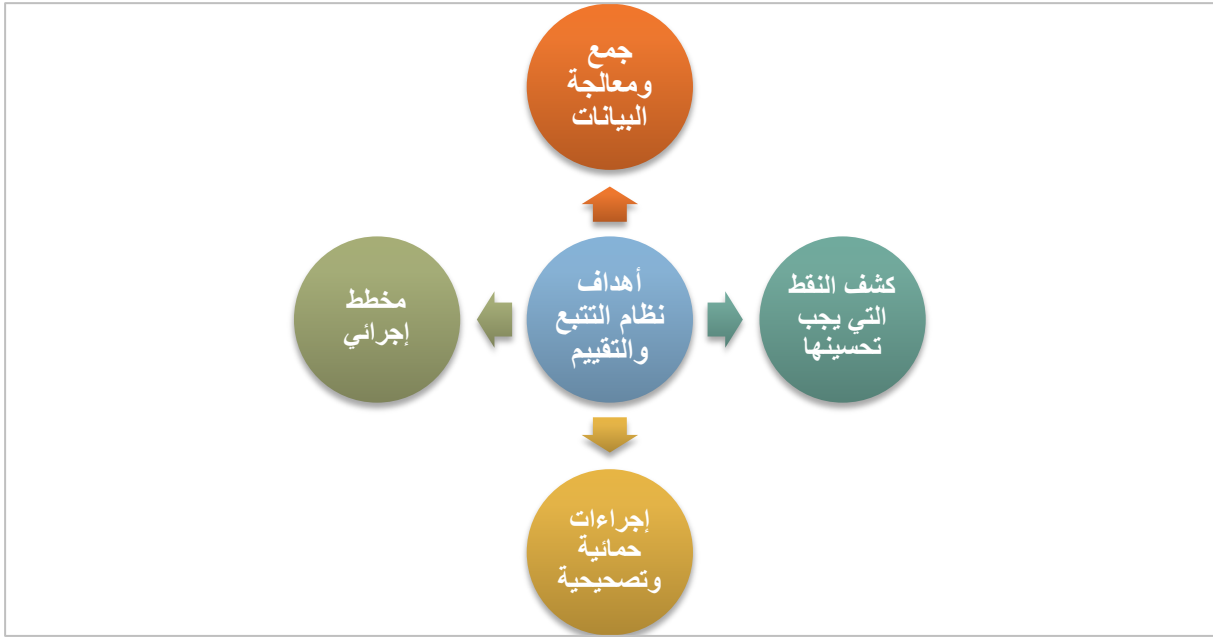
تعتبر منظومة التقييم والتتبع أداة فعالة ستتمكننا من التحكم في تقدم انجاز المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة و الى أي مدى يمكن تحقيق النتائج والأهداف المسطرة بغية التدخل في الوقت المناسب والقيام بالتعديلات الضرورية قصد تجاوز الهفوات والاكراهات المحتمل وقوعها، و اقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها، وذلك اعتمادا على المؤشرات المضمنة في منظومة تتبع المشاريع والمشاريع:

- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايرة التقنية المبرمجة .
- نسبة احترام البرمجة الزمنية
- نسبة احترام البرمجة المالية
- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع .

ومن جهة اخر يقوم رئيس المجلس الجماعي بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة ويتضمن اساسا:

- نسبة انجاز المشاريع المبرمجة
- الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج والاكراهات المحتملة، والحلول الكفيلة بتجاوزها.

ويتم عرض هذا التقرير على انظار اللجان الدائمة للمجلس لإبداء الرأي قصد تدارسه فس دورة عادية أو استثنائية .



من أجل تسهيل عملية المتابعة و التقييم تم اختيار 4 مؤشرات رئيسة و دالة تقيس سلوك تحقيق المشاريع و الأنشطة لأهدافها المتوقعة

القيمة السنوية المستهدفة الموحدة هي 95 في المائة من المبرمج السنوي من المشروع أو النشاط.

الأهداف النوعية	المشاريع	أهمية التتبع والتقييم	المؤشرات الفعلية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المجازة) السنوية	التدابير المتخذة
	إحداث منطقة لوجستكية حضرية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية - نسبة احترام البرمجة المالية - درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	المساهمة إحداث قطب الابتكار	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	تأهيل المنطقة الصناعية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
تعزيز البنيات التحتية المستقبلية للاستثمارات	تتمه بناء سوق الطاطم وتبيته واجتمته	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	تتمه واجمة شارع محمد السادس بالحي الصناعي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	إحداث أسواق نموذجية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	تتمه بناء السوق البلدي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	إحداث قطب للحرف والمهارات	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
تأهيل وتقوية القطاع الحرفي	بناء دار الصانع بالحي الحرفي (الشطر الأول)	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	إحداث حي حرفي من الصنف الثالث (الشطر الثاني)	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
تشجيع وتجويد مناخ المقاولات والاستثمار	الملتقى السنوي للمستثمر	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		

التدابير المضادة	الفرق	القيم المحققة (المنجز السنوية)	القيم المستهدفة السنوية	المؤشرات الفعلية المستهدفة	أجهزة التتبع والتقييم	المشاريع	الأهداف النوعية
				المستفيدين من أثر المشروع			
			95%	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	لجنة التتبع والتقييم	مشروع ايت ملول مبادرات لتشجيع الاستثمار و المقاولاة	
			95%	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	لجنة التتبع والتقييم	إحداث قاعتان مغطاتان للرياضة	
			95%	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	لجنة التتبع والتقييم	إحداث فضاء الرياضة والترفيه	
			95%	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	لجنة التتبع والتقييم	بناء مساح	
			95%	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	لجنة التتبع والتقييم	إحداث أربعة عشر ملعبا رياضيا للقرب	تقوية الإشعاع وتوسيع الممارسة الرياضية
			95%	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	لجنة التتبع والتقييم	تهيئة الملعب البلدي حي المسيرة	
			95%	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	لجنة التتبع والتقييم	إحداث حديقة وملاعب القرب	
			95%	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع		بناء أقطاب رياضية	
			95%	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	لجنة التتبع والتقييم	الأسبوع الرياضي السنوي لايت ملول	
			95%	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	لجنة التتبع والتقييم	بناء اقامة جامعية (مركز الحياة)	تعزير البنيات المستقبلية لجامعات و مراكز عمومية و خاصة و تجمين الفضاءات المحيطة بالجامعة
			95%	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	لجنة التتبع والتقييم	توسيع القطب الجامعي	

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجز السنوية)	التدابير المضادة
	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	بناء وتجهيز خزانة جامعية رقمية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	تهيئة ملعب رياضي للطلبة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	تنظيم الأيام الثقافية والفنية للمؤسسات التعليمية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	تجهيز دور الأحياء بالتجهيزات الصوتية و الآلات الموسيقية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	إعادة تهيئة دار الحلي امبارك أعمار	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
تعزيز الإشعاع الثقافي	إحداث 6 مرافق اجتماعية و ترويية وثقافية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	ملتقى الدولي سوس للفيلم القصير	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	الأيام الثقافية لايت ملول	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	بناء وتجهيز مقر الجماعة و مركز الاستقبال	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
تحسين بيئة العمل وتقريب البنيات الإدارية	بناء وتجهيز ملحقات ادارية للجماعة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	إحداث الشباك الوحيد	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة	95%		

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجز) السنوية	التدابير المضادة
		التقييم	احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع			
	بناء المحجز الجماعي	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	تهيئة المستودع الجماعي	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
تطوير منظومة التدبير	تحديث ورهنة الإدارة و التدبير اللامادي	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	التدبير اللامادي لدراسة طلبات رخص التعمير في إطار الشباك الوحيد	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	التعاون و المشاركة في مجال الهندسة المعيارية والتعمير	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%		
تعزيز المواكبة المتخصصة للجماعة	المساعدة المعيارية والتقنية من أجل تصحيح الوضعية العمرانية للبنائات القائمة ومباشرة بناء سكن جديد بالجمال الترابي لجماعة أيت ملول	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%		
	عقد اتفاقيات مع مكاتب و مؤسسات متخصصة للدراسات	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%		
	استكمال تهيئة الساحة العمومية PL16	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	تهيئة الشوارع و تكسية أرضية الأزقة بالباقي مع تصريف المياه الشتوية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
تقوية التجهيزات الأساسية	تهيئة الشريط المهادي للإذاعة	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	اشغال تهيئة الطرق و تلبيط الأزقة	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	تهيئة شارع الحسن الثاني (الترتيب المعاري)	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة	95%		

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجز) السنوية	التاريخ	التدابير المضادة
		التقييم	احترام البرمجة الزمنية-				
	تهيئة شارع الشهداء - العيون - المسيرة الخضراء	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	أشغال تهيئة الأرصفة للطرق الرئيسية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء ممر علوي على الطريق الوطنية رقم 1 والطريق الوطنية رقم 10	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إعادة هيكلة مختلف الأحياء الناقصة التجهيز	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية-	95%			
	إتمام إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تفعيل واجرة اتفاقيات إيواء فاطني دور الصفيح	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة ساحات عمومية و فضاءات خضراء	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية-	95%			
	تهيئة محطات الطاكسيات	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تسوية الوضعية العقارية للنباتات المتواجدة بالملك الغابوي حي الأمل	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تقوية التجهيزات الأساسية	تهيئة اساليس المركز	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	اقتناء الأراضي و تحرير المسارات	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	اقتناء العتاد المتنقل	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجز) السنوية	التدابير المضادة
	تهيئة المقابر	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	أشغال الإنارة العمومية بحي الأمل بايت ملول	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	تجديد الإنارة العمومية للمحاور الكبرى	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	أشغال ردم وتغيير مسارات الحطوط الكهربائية ذات الضغط العالي والمتوسط	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	بناء قنطرة النخيل على واد سوس	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	تهيئة الخارجية لحديقة اركانة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	اقتناء وتركيب وتشغيل محطة الكلاسيكية إلى محطة آيت ملول الهيدرولوجية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	شراء وتركيب وتشغيل ثلاث محطات المناخية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
المحافظة على البيئة وتأمينها	اقتناء وتركيب وتشغيل محطة لقياس جودة الهواء	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	حملات تحسيسية للمحافظة على البيئة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	حفر آبار للعناية بالمناطق الخضراء	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	إحداث منزلة قصبه الطاهر لمزار	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة	95%		

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجز السنوية)	التدابير المضادة
			رضى المستفيدين من أثر المشروع			
	تهيئة و حماية ضفة واد سوس من الفيضانات ومعالجة الإشكالات البيئية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	إحداث منتزه جماعي ومتحف أركان	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	الترافع من اجل الانفتاح على الواحة البحرية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%		
	إصلاح مدرسة العندليب	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	إحداث الثانوية التأهيلية العربي البناتي	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%		
	إحداث المدرسة الابتدائية زينب النفزاوية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	إحداث الثانوية الإعدادية الطبري	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
تعميم وتحسين الخدمات الاجتماعية	إحداث الثانوية الإعدادية الخليل ابن أحمد	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%		
	إحداث الثانوية الإعدادية ابن بطوطة	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%		
	الترافع من اجل بناء الأقسام المفككة	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%		
	تهيئة و صيانة مرافق صحية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%		
	إحداث فضاء المرأة و الطفل	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	إحداث فضاء الطفل و المرأة والشباب	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى	95%		

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعلية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجز) السنوية	التدابير المضادة
			المستفيدين من أثر المشروع			
	بناء وتجهيز فضاء الطفل باركانة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	تهيئة ساحة عمومية وفضاءات الترفيه	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	بناء وتجهيز قاعة متعددة الاستعمالات لاستقبال أنشطة الشباب و سكان حي الأمل	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	إنشاء مخيم غابوي للطفولة و الشباب	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	تجهيز الفضاء الترويي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	إحداث دار الأمومة والطفل	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	تهيئة فضاءات المتقاعد	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	اقتناء وسائل النقل الاجتماعي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	احداث مركز إيواء لفائدة الفئات الهشة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	احداث دار المهاجر الإفريقي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	اقتناء آلات قياس نسبة السكر في الدم لفائدة مرضى داء السكري	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%		
	دعم مركز تصفية الدم	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة	95%		

التدابير المضادة	الفرق	القيم المحققة (المنتج) السنوية	القيم المستهدفة السنوية	المؤشرات الفعالية المستهدفة	أجهزة التتبع والتقييم	المشاريع	الأهداف النوعية
				احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	التقييم		
		95%		- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية - المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	لجنة التتبع و التقييم	إحداث فضاء داء السكري	
		95%		- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية - المبرمجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	لجنة التتبع و التقييم	الترافع من اجل إحداث مستشفى عمومي	

3- خاتمة

تتوفر الجماعة على وثيقة برنامج عمل الجماعة 2017-2022 وهو إطار يمكنها من الوصول للأهداف التنموية التي تم تسطيرها من قبل، وتجدر الإشارة الى ان هذه الوثيقة تم انجازها اعتمادا على مقاربة تشاركية أخذت بعين الاعتبار اهتمامات الساكنة.

إن تنمية الجماعة تكون عن طريق إبرام شراكات بناءة ومثمرة مع المؤسسات العمومية والخاصة ومع المجتمع المدني. كما ان دعما لمصالح الخارجية يخول تصورا وتنفيذا أفضل لبرنامج عمل الجماعة ،ويحقق انسجاماً أفضل للمختلف المخططات وتلاؤمها والتوجهات الجهوية والوطنية والإستراتيجيات القطاعية.

ومن جهة أخرى لا يجب اعتبار برنامج عمل الجماعة الذي يتبناه المجلس الجماعي نهاية للسلسل، أو وثيقة يحتفظ بها في الأرشيف بل هي لوحة قيادة يجب تميمها وتنفيذها. ويجب تتبع وتقييم جميع الأنشطة المبرمجة في هذه الوثيقة بصفة مستمرة وضمان فعالية جميع المتدخلين للوصول للأهداف المسطرة.

كما يعد برنامج عمل الجماعة أداة للتواصل والتخطيط في صيغة وثيقة مكتوبة ،تتضمن نصوصا وخرائط متعلقة بالحالة وبالتدخل على مستوى عدد من المجالات من حياة الجماعة (الاجتماعية،الاقتصادية،البيئية،الثقافية...).

وتنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017-2022 رهين باعتبار التنمية المحلية كمهمة أساسية للجماعة، بمتابعة الدعم المؤسساتي والتنظيمي للجماعة بغية إدارة جماعية دينامية موجه نحو التنمية المحلية و كذا بالمشاركة الفعالة للجميع في إنجاز البرامج ومشاريع برنامج عمل الجماعة.

4- برنامج عمل الجماعة في صور





MAMARCH
Abdelkarim





