



الجماعات المحلية

نشرة إخبارية للمديرية العامة للجماعات المحلية

فهرس

2	افتتاحية
3	الهيكل التنظيمي للمديرية العامة للجماعات المحلية
4	الفضاء القانوني
5	التعويضات عن المهام والتمثيل المستحقة لفائدة أعضاء مكاتب المجالس الجماعية والجهوية
6	شروط ولوح بعض الوظائف الجهوية إيقاع الحجز على منقولات الملك العام للجماعات المحلية
6	حياة المجالس المحلية
7	قضايا مالية
8	التغيرات الجديدة في ميدان التقديرات المالية للجماعات المحلية
8	الاقتصاد والتربية المحلية
11	البرنامج الوطني للحد من آثار المخلفات
11	القطاعات الاجتماعية
12	مشروع إعادة تأهيل البنى التحتية المدرسية المولى من طرف صندوق التجهيز الجماعي
12	البرامج الخاصة بالتنمية القروية
14	البرنامج الوطني لتزويد العالم القروي بالماء الشرب
14	برنامجه الكهربائية القروية الشامل
14	المرافق العمومية المحلية
15	النقل الحضري : مقاربة جديدة لمعالجة مشاكل القطاع
15	التعاون اللامركزي
16	زيارات المنتخبين المحليين للخارج : حصيلة سنة 2000
16	ندوة مراكش حول الجمعيات الوطنية للسلطات المحلية
16	دليل الإتصال الهاتفي بمصالح



مقططف من خطاب جلالة الملك محمد السادس في افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الرابعة للبرلمان

«... وحرصا من جلالتنا على ترسيخ الصرح الديمقراطي وخطه أساسا متينا لما نتوخاه من إقلاع اقتصادي وتأزر اجتماعي فإنه يسعنا كما وعدهنا بذلك شعبنا العزيز في خطاب العرش أن نتناول هذا الصرح بالتحسين منطلقا من قاعدته الأساسية المتمثلة في الجماعات المحلية...»

«... ولكي تنهض هذه الجماعات بدورها كفاعل اقتصادي واجتماعي أساسى فقد أن الأوان لإستبدال تدبيرها الإداري البيروقراطي بتدبير ديموقратي مسؤول محفز للإستثمار...»

وفي هذا الصدد فإننا ندعو الحكومة والبرلمان إلى الإنكباب بروح المسؤولية وال الحوار المثمر على وضع وإقرار النصوص الكفيلة بمتkin المجالس المحلية من القيام بما ننتظره منها من دور الشريك الفاعل في عملية التنمية.

وهكذا فإن إصلاح ميثاق الجماعات المحلية الجماعية والإقليمية والجهوية ينبغي أن تحكمه المقاصد الأربع التالية :

أولا : تحسين نظام ووضعية المنتخب وإيجاد أحسن نسق للتدبير المحلي، وذلك على سبيل المثال لا الحصر من خلال تحديد تحمل المهام التنفيذية في المرشحين المتوفرين على حد أدنى من المؤهلات والتكوين ومنع تعدد الانتدابات المحلية.

ثانيا : تعزيز آليات حماية المصالح العمومية، عن طريق الفصل الواضح بين الوظيفتين التداوilyة والتنفيذية ومنع المنتخب من إقامة علاقات مصلحية وخاصة مع الجماعة التي هو عضو فيها وتقوية المراقبة الخارجية بواسطة الافتراض والمجالس الجهوية للحسابات.

ثالثا : توسيع مجال التدبير المحلي من خلال توسيع اختصاصات المجالس المحلية وصلاحيات رئيسها وتحويل الاختصاصات والإعتمادات ضمن منظور متقدم لللامركزية واللاتمركز وعبر التخفيف من الوصاية بتوجيه المراقبة البعيدة على المصادقة القبلية والمراقبة القرية على الوصاية المركزية والتقلص من آجال المصادقة على مقررات المجالس المحلية والإقرار بحق الاستشارة المسقبقة والتوفيق بالاعطاف على قرارات مماثلة الدولة وصلاحية الطعن في القرارات غير المطابقة لمداولات المجلس.

رابعا : إحداث نظام جديد لإدارة المدن يكرس مبدأ وحدة المدينة المسيرة من قبل مجلس المدينة الذي يمارس كافة المسؤوليات البلدية وإلى جانبه مجالس للمقاطعات بمثابة وحدات فرعية غير متممة بالشخصية المعنوية والإستقلال المالي مكلفة بتدبير الشؤون التي تتطلب القرب من المواطنين.

ومن شأن هذا النظام أن يضمن للمدينة وحدة تدبيرها وتهيئة مجالها وتنميتها مع تنوع المواطنين والمستثمرين بإدارة قريبة لتلبية ما يحتاجونه من خدمات أساسية....».

التنظيم الهيكلی للمديرية العامة للجماعات المحلية

ميدان الماء الصالح للشرب والتطهير
الصلب والسائل والمرص، باتصال مع
الإدارية المعنية، على تحضير النصوص
التنظيمية المطبقة على القطاعات المذكورة
والمساهمة في إعداد المعايير الملائمة.

- مساعدة الجماعات المحلية في القيام
بمهامها المتعلقة بالمحافظة على ممتلكاتها
وإدارتها وتنميتهما وتنبع المعاملات
المترتبة بها ومراقبة استغلالها
ومردوديتها. كما تقوم المديرية العامة
بالدراسات وتوجيه عمل الجماعات
المحلية الرامي إلى الرفع من القيمة
الاقتصادية لممتلكاتها. وتتولى علاوة
على ذلك مهمة تنظيم تدخلها في ميدان
التعهير.

- إعداد وتنفيذ سياسة الحكومة في ميدان
الإنعاش الوطني. ولهذه الغاية تقوم
المديرية العامة عن طريق مديرية
الإنعاش الوطني، بحصر البرنامج
التقديرى السنوى، اعتباراً للاقتراحات
التي تعرضها عليها مختلف الإدارات
والهيئات المعنية بالأمر، وتسهر على
تنفيذ البرامج المصدق عليها.

تأثير مصالح المديرية العامة للجماعات
المحلية من الناحية المعلوماتية، وتنمية
وإدارة أسس المعطيات المحلية وت تقديم
الإرشاد والمساعدة لإقامة نظم معلوماتية
في الجماعات المحلية والمساهمة في
تنميتهما.

التنظيم الهيكلی للمديريات التابعة لها،
على أن تتعرض في الأعداد المقبلة
للأقسام والمصالح التي تتألف منها
مختلف المديريات.

ومن بين المهام المنطة بالمديرية العامة
للجماعات المحلية في هذا المجال، ذكر :

- تتبع سير المجالس المحلية، مراقبة
أعمالها الخاضعة للوصاية، التهوض
بنظام الحالة المدنية، القيام بإحصاء
الإفراد المفروضة عليهم الخدمة
العسكرية، تنمية التعاون بين الجماعات،
تتبع النشاط الدولي للجماعات المحلية
وتنسيقه، إحداث وإدارة مرصد
للدراسات والمراجع البليوغرافية
والنشرات المختلفة لصالح التنمية
المحلية.

- الاشراف على الأعمال المالية
للجماعات المحلية في إطار ممارسة
الوصاية القانونية على تدبير شؤون
مواردها البشرية والمالية.

- إعداد وتنسيق مخططات وبرامج التنمية
وتجهيز الجماعات المحلية، تقديم
الإرشاد والمساعدة التقنية لتحقيق
المشاريع، السهر على مراقبة أشغال
تجهيز الجماعات المحلية وتنسيقاتها.
وتقوم كذلك بتنمية المساحات الخضراء
وتهيئة المناظر.

- تتبع وتنسيق الدراسات والأشغال في

بمقتضى المادة الأولى من المرسوم رقم
2-176-97 بتاريخ 14 شعبان 1418 هـ
موافق 15 ديسمبر 1997 المتعلق
باختصاصات وتنظيم وزارة الداخلية،
تدرج الوصاية على الجماعات المحلية
ضمن المهام الرئيسية الموكولة لوزير
الداخلية.

وتحضى المديرية العامة للجماعات
المحلية طبقاً للمادة 3 من المرسوم
المشار إليه أعلاه بمكانة مميزة ضمن
الهيكلة الإدارية العامة للمصالح المركزية
لوزارة الداخلية.

وتحدد المادة 18 من نفس المرسوم
بكيفية صريحة المهام المنطة بالمديرية
العامة للجماعات المحلية في تحضير
وإعداد القرارات التي يتخذها
وزير الداخلية بصفته وصيا على الجماعات
المحلية، خاصة في مجال توجيه قراراتها
ومراقبة مشروعاتها.

بالرجوع إلى الفصل 18، فإن المديرية
العامة للجماعات المحلية توفر على
مديريات مقسمة إلى أقسام ومصالح.
ولتقريب المديرية العامة للجماعات
المحلية من المتعاملين معها يبقى من
المناسب والضروري تقديم هيكلتها
التنظيمية والوظيفية من خلال الأعداد
القادمة من رسالة الجماعات المحلية .
وسنتم الاقتصار في هذا العدد على تقديم

التنظيم الهيكلی للمديرية العامة للجماعات المحلية

المديرية العامة للجماعات المحلية

قسم الدراسات والأشغال المعلوماتية

قسم التنسيق الإداري

مديرة الإنعاش
الوطني

مديرة الماء
والتطهير

مديرة ممتلكات
الجماعات
المحلية

مديرة المالية
المحلية

مديرة التخطيط
والتجهيز

مديرة الشؤون
القانونية والدراسات
والتوثيق والتعاون

افتتاحية.....

لقد سجلت الامرکزية في المغرب، منذ التحول التاريخي لسنة 1976، تطورا ملحوظا تووضحه بجلاء الوثيرة المتميزة التي عرفتها معظم المعطيات المحلية في مجالات المالية والجيابيات والاستثمار والموارد البشرية....

وستعرف الجماعات المحلية مرة أخرى، في غضون الشهور القليلة المقبلة، إصلاحات هامة استجابة لطموحات وأمال طالما عبرت عنها مختلف مكونات البلاد.

ذلك أن الأوراش المرتقبة، ستشمل ميادين عديدة ذكر منها إصلاح المؤسسات والمواثيق الأساسية، وموذنة الانتخابات، وقوانين المالية، والجيابيات المحلية، والوظيفة العمومية الترابية، والخريطة الإدارية والانتخابية، ونظام الممتلكات الجماعية.

ويتعين الانتهاء من برنامج هذه الإصلاحات قبل الاستحقاقات الانتخابية المرتقبة لسنة 2002، التي ستؤرخ لحقبة جديدة للديمقراطية المحلية وتتوفر للامرکزية شروط تحقيق الفوز النوعية التي يتواхها الجميع.

فإذا كانت الجماعات المحلية على امتداد ربع قرن من الزمن موضوع إصلاحات متتالية، فإن قطاع الاتصال والإعلام، لم يحظ بنفس العناية والاهتمام، على الرغم من أهميته.

فالتسخير المحلي والإدارة العصرية لا يمكن تصورهما بدون تدبير محكم لقطاعي 'الاتصال' والإعلام، اللذان يعتبران عنصرا حاسما في تحقيق التنمية، خصوصا إذا علمنا أن المصادر التوثيقية، التي تعوز حاليا الحقل المحلي، لا تنقل أهمية عن الموارد البشرية والمالية.

واستجابة لهذه الرغبة، بادرت الوزارة بالشروع في مرحلة أولى، في إصدار نشرة إخبارية كل شهرين خاصة بالمديرية العامة للجماعات المحلية تحت عنوان 'رسالة الجماعات المحلية'. إذ يشكل هذا الميدان مجالا جديدا يستدعي تظافر جهود ومبادرات المصالح المركزية والتربية من أجل تأهيل هذا العنصر الحاسم في التسخير الترابي.

وفي هذا الاتجاه، ارتأت وزارة الداخلية ضرورة الشروع في هذه الورشة عبر فتح قنوات الإعلام والاتصال لفائدة ولخدمة الجماعات المحلية بصفة خاصة، ومختلف المهتمين بالشأن المحلي والجهوي بصفة عامة. وتجسد هذه القنوات في إصدار نشرة إخبارية وتدشين موقع على شبكة الانترنت خاص بالمديرية العامة للجماعات المحلية.

ولقد سبق للمناظرات الوطنية للجماعات المحلية أن أوصت، في عدة مناسبات، بإصدار نشرة تهم بالديمقراطية المحلية.

وتتوخى رسالة الجماعات المحلية خلق فضاء للتواصل مع الجماعات المحلية والإدارة الترابية والمنتخبين والموظفين المحليين، الذين سيجدون ولا شك، ضمن موادها الوافرة، مصدرا توثيقيا للمعطيات النوعية والإحصائية والقانونية ومختلف الأخبار والإرشادات الكفيلة بتطوير الخدمات العمومية المحلية.

وعلاوة على هذه الشريحة من المتتدخلين المباشرين في الشأن المحلي، تسعى رسالة الجماعات المحلية إلى الاستجابة، بصفة غير مباشرة، للاحتجاجات الإعلامية لفئة واسعة من المهتمين بهذا القطاع، من شركاء اقتصاديين واجتماعيين للجماعات المحلية ووسائل الإعلام والمؤسسات الجامعية...

ويحذونا الأمل في أن تتحقق هذه المبادرة الإعلامية الأهداف المتوازنة منها خدمة للديمقراطية المحلية، المسعى السامي الذي جعل منه المغفور له جلالة الملك الحسن الثاني، طيب الله ثراه، ووارث سره صاحب الجلالة الملك محمد السادس أمد الله في عمره، عن إيمان واقتراح اختيارا مجتمعيا لا رجعة فيه.



3- إن منقولات الملك العام التي تصدر الأوامر القضائية لإيقاع الحجز عليها هي منقولات مخصصة للمرفق العمومي والتي يستفيد منها المواطنون بطريقة غير مباشرة من لدن هذا المرفق العام (نقل الأزبال، الأشغال العمومية...). فلا يعقل، والحالة هذه، إيقاع الحجز عليها وحرمان المنتفعين من خدماتها.

4- إذا كان المشرع المغربي في إطار مقتضيات القانون الجنائي قد جرم كل الأفعال المؤدية لتفويت الأموال العامة وفرض على مرتكبي هذه الأفعال عقوبة النصب المقرر في الفصل 540 من القانون المذكور، فلا يعقل، بعد ذلك، أن يسمح القاضي بإيقاع الحجز عليها.

5- إن إعطاء الأوامر بإيقاع الحجز على منقولات الأموال العامة لم يراع بعض الأحكام القضائية التي صدرت إبان الحماية الفرنسية وفي بداية الاستقلال التي أولت الأموال العامة بحماية شاملة، مؤكدة ما جاء في التشريعات المتعلقة بأموال الدولة والبلديات والجماعات القروية التي أقرت بعد قابلية هذه الأموال للتصرف أو التملك بالتقادم.

ذلك كانت بإيجاز أهم الحاجة التي يمكن الاستناد عليها لإثبات عدم قابلية منقولات الأموال العامة للحجز.

وإذا كان هدف المنشور قد جاء ليصح هذه الوضعية، فإنه في جميع الأحوال، لا يستهدف المساس بحقوق الأفراد إزاء الجماعات المحلية. فبقدر ما كانت مقتضيات هذا المنشور حريرة على حماية حقوق المنتفعين من الأموال العامة وحقوق الجماعات المحلية المسؤولة عن هذه الأموال، فإنها شددت أيضاً على ضرورة حماية حقوق الأفراد المتعاملين مع هذه الجماعات التي تبقى محفوظة وينبغي لزوماً الحفاظ عليها.

فمن هذا المنظور دعا المنشور الجماعات المحلية إلى ضرورة التقيد بتنفيذ الأحكام القضائية الصادرة ضدها احتراماً لقدسية القضاء وصوناً لحقوق المتضررين ودعماً لدولة الحق والقانون.

إيقاع الحجز على منقولات الملك العام

لقد دأب قضاء المحاكم المغربية خلال السنوات الأخيرة على إعطاء الأوامر لأعوان التنفيذ قصد إيقاع الحجز على المنقولات التابعة للأملاك العمومية وغيرها وذلك بسبب تقاعس الجماعات المعنية عن تنفيذ مقتضيات الأحكام القضائية الصادرة ضدها.

وحيث إن إعطاء الأوامر القضائية لإيقاع الحجز على منقولات الملك العام لا سند له من الناحية القانونية الصرفة، صدر عن وزارة الداخلية منشور تحت عدد 108 ق م/3 بتاريخ 21 يوليوز 2000 استهدف بالأساس نفت انتباх الجماعات المحلية إلى كون المنقولات التابعة للملك العمومي غير قابلة للحجز مستنداً في ذلك على مجموعة من الحجج نوجز أهمها فيما يلي :

1- نظراً لكون الأموال العامة مخصصة للنفع العام، على خلاف الأموال الخاصة المخصصة لفائدة الاقتصادية للجماعات المالكة، فقد خصها المشرع المغربي بحماية قانونية بحيث لا يجوز التصرف فيها أو الحجز عليها أو تملكها بالتقادم.

2- وبما أن هذه الأموال العمومية تقسم من حيث محتوياتها إلى أملاك عقارية و الأموال المنقوله، فالاصل أن هذه الأخيرة تخضع لنفس قواعد الحماية القانونية التي تخضع لها العقارات ماعدا بعض الإستثناءات التي تخضع لها المنقولات كحوائز التصرف فيها في حال تلاشيتها وعدم صلاحيتها.

وإذا كان القانون المغربي المنظم لأملاك الدولة والبلديات والجماعات القروية لم ينص صراحة على كون الأموال العمومية والخاصة تضم المنقولات إلى جانب العقارات، فإن هذا لا يشيء أنها من المكونات الأساسية لتلك الأموال. ذلك أن التشريعات المقارنة كلها تسير في هذا الاتجاه كما أن النصوص التنظيمية المغربية المتعلقة بتوضيح كيفية تدبير أملاك البلديات والجماعات القروية تتحوّل دورها في نفس هذا الاتجاه.

بتاريخ 5 يناير 1981 المتعلق بإحداث منصب سامي لمكلف بالدراسات في مختلف الوزارات الذي يقتضي تعينهم من بين المرشحين الحاصلين على الشهادات التالية :

- دبلوم الدراسات العليا أو ما يعادله مع قضاء 5 سنوات من الأقدمية في القطاع العمومي أو شبه العمومي أو الخاص بعد نيل الدبلوم.

- الإجازة أو ما يعادلها مع إثبات قصائه 10 سنوات من الأقدمية في القطاع العمومي أو شبه العمومي أو الخاص بعد نيل الدبلوم.

المكلفين بالمهام : يتم تعينهم من بين المرشحين الحاصلين على دبلوم يخول التوظيف في إطار مرتب في سلم الأجر رقم 10 أو إطار معادل.

وتتجدر الإشارة إلى أن رئيس المجلس الجهوي وعامل العمالة أو الإقليم مرئي الجهة يحدان معه عدد المكلفين بالدراسات وبالمهام، حيث بناء على ذلك يتم فتح المناصب المالية بكل ميزانية جهوية حسب قدرتها المالية.

نظام الأجر

يتناقض الكاتب العام للجهة الأجرة والإمتيازات المخصصة لفائدة رؤساء الدواوين الوزارية، طبقاً لمقتضيات الظهير رقم 1.162.95 بتاريخ 10 أكتوبر 1995 المتعلق بوضعية أعضاء الحكومة وتكوين دواوينهم، وبمقتضيات المرسوم رقم 2.364.97 بتاريخ 16 يونيو 1997 المتعلق بوضعية المالية لمدير الإدارة المركزية.

يتناقض المكلفوون بالدراسات بالإدارة الجهوية أجرة شهرية وفقاً لما ينص عليه المرسوم عدد 645.80.2، الصادر بتاريخ 5 يناير 1981، المتعلق بإحداث منصب سامي لمكلف بالدراسات بمختلف الوزارات.

يتناقض المكلفوون بالمهام أجرة شهرية جزافية تعادل أجرة رئيس الكتابة الخاصة لوزير كما ينص عليها الظهير رقم 1.162.95 بتاريخ 10 أكتوبر 1995.

الفضاء القانوني

شروط ولوح بعض الوظائف الجهوية

نص القانون رقم 47.96 المتعلق بتنظيم الجهات في بابه الخامس على وضع رهن إشارة رئيس المجلس الجهوي كاتبا عاما ومكلفين بالدراسات والمهام لمساعدته على ممارسة اختصاصاته (الفصل 51)، وقد حددت شروط تسميتهم وكذا أجورهم بمقتضى المرسوم رقم 2.00.1043 الصادر بتاريخ 22 غشت 2000 (الجريدة الرسمية عدد 4831 بتاريخ 18 سبتمبر 2000).

وقد أعطى هذا النص أهمية خاصة للموارد البشرية للجهة خاصة فيما يتعلق بنظام أجورهم مراعاة للمسؤوليات والمهام المناطقة بهم، تتماشى والأعمال المرجوة من الجهة.

هذا وإن تحديد الشروط التنظيمية لممارسة المسؤولية داخل الإدارة الجهوية يهدف إلى الحصول على الكفاءات اللازمة لتسخير الشؤون الجهوية بما تتطلبه من خبرة ودرأية بشؤون التنمية الجهوية.

التعيين في المناصب الجهوية

يتم تعيين الكاتب العام للجهة والمكلفين بالدراسات والمهام بمقتضى مقرر يصدره رئيس المجلس الجهوي ويؤشر عليه عامل العمالة أو الإقليم مركز الجهة من بين المرشحين الذين يتوفرون على الشروط التالية :

الكاتب العام للجهة : يتم تعيينه من بين المرشحين الحاصلين على دبلوم يخول التوظيف في إطار مرتب في سلم الأجر رقم 11 أو إطار معادل، والتتوفر على 5 سنوات من الخدمة الفعلية في القطاع العمومي أو شبه العمومي أو الخاص بعد نيل الدبلوم.

المكلفين بالدراسات : يتم تعيينهم طبقاً لمقتضيات المرسوم 2.80.645 الصادر

وكاتب المجلس ومساعدوهم تعويضات عن المهام والتمثيل يحدد مبلغها الشهري الإجمالي على النحو التالي (بالدرهم) :

7.000	رئيس المجلس الجهوي
5.000	نائب الأول لرئيس المجلس الجهوي
4.000	نائب الثاني لرئيس المجلس الجهوي
3.000	نواب الرؤساء الآخرون
2.000	المقرر العام للميزانية
1.000	المقرر المساعد
2.000	كاتب المجلس
1.000	الكاتب المساعد

يتناقضى رؤساء مجالس الجماعات ومساعدوهم ورؤساء المجموعات الحضرية ومساعدوهم تعويضات عن المهام والتمثيل يحدد مبلغها الشهري الإجمالي على النحو التالي (بالدرهم) :

الجماعات	الرؤساء	المساعدون
الجماعات الفرودية	1.400	700
البلديات البالغ عددها 25.000 فما دون	2.100	1.000
البلديات المترادفة عدد سكانها بين 25.001 و 100.000	2.700	1.300
البلديات المترادفة عدد سكانها بين 100.001 و 225.000	3.500	1.500
البلديات التي يفوق عدد سكانها 225.000	4.000	2.000

المجموعات الحضرية	الرؤساء	المساعدون
الدارالبيضاء -الرباط	6.000	3.000
فاس-مراكش-طنجة سلا- مكناس-وجدة القنيطرة-تطوان-آسفي	5.000	2.500
أكادير - تمارة-تازة	4.000	2.000

التعويضات عن المهام والتمثيل المستحقة لفائدة أعضاء مكاتب المجالس الجماعية والجهوية

صدر بالجريدة الرسمية عدد 4832 بتاريخ 21 سبتمبر 2000 الصفحة 821 بالنشرة الفرنسية المرسوم المتعلق بالتعويضات عن المهام والتمثيل المنوحة لأعضاء مكاتب المجالس الجماعية، ومجالس المجموعات الحضرية ومجالس الجماعات الحضرية والقروية وكذا التعويضات عن التقلل لفائدة أعضاء المجالس الجهوية.

ويحدد هذا النص مبالغ وشروط منح هذه التعويضات لأعضاء مكاتب المجالس الجهوية والمستشارين طبقاً لمقتضيات المادة 39 من القانون رقم 96-47 بتاريخ

2 أبريل 1997 المتعلق بتنظيم الجهات؛ وبمقتضيات تم نسخها تعويض المرسوم الصادر بتاريخ 13 يونيو 1978 المتعلق بالتعويضات عن المهام والتمثيل والتنقل المنوحة لأعضاء مكاتب المجالس الجماعية ومجالس المجموعات الحضرية.

ويعمل بهذا النظام الجديد للتعويضات طبقاً لمقتضيات المرسوم المذكور ابتداء من تاريخ نشره بالجريدة الرسمية سواء بالنسبة لمكاتب الجهات أو لمكاتب الجماعات الحضرية والقروية والمجموعات الحضرية.

وتتجدر الإشارة إلى أن النص الفرنسي تضمن خطأ مطبعياً بالفقرة الثانية من المادة الثالثة حيث وردت عبارة "الجماعات الحضرية عوض المجموعات الحضرية". ولاشك أن الأمانة العامة للحكومة ستبادر إلى استدراك هذا الخطأ. وقد تم نشر النص العربي لهذا المرسوم بالجريدة الرسمية عدد 4831 بتاريخ 18 سبتمبر 2000 الصفحة 2411.

يتناقضى رؤساء المجالس الجهوية ونواب الرؤساء والمقرر العام للميزانية



والتصحيحات المختلفة، أو تطبيق المسطرة القانونية لمعاقبة مرتکبي المخالفات المثبتة في حقهم.

وقد اتخذ كل من الوزير الأول ووزير الداخلية، بمقتضى الصلاحيات القانونية المخولة لهما وفي إطار احترام الشكليات المطلوبة، 12 مرسوماً لعزل رؤساء مجالس جماعية أو نوابهم، وقرارين لتوقيف رئيسين وذلك منذ بداية سنة 1999:

العدد		نوع العقوبة
النواب	رؤساء	
01	11	العزل
-	02	التوقيف
01	13	المجموع

ومن لا شك فيه أن هذه الأرقام سترى ارتفاعاً بعد استكمال الإجراءات المنصوص عليها في الفصل الثامن من الظهير الشريف المتعلق بالتنظيم الجماعي في حق 100 مسؤول جماعي الذين تم استفسارهم قصد الإلقاء بإيضاحات كتابية بخصوص تدبير شؤون الجماعة أو المأخذ التي سجلتها لجن التفتيش أو الافتراض.

الإدارية التربوية والسلطات المحلية من جهة والجماعات المحلية من جهة أخرى وذلك بهدف تحسين هذا التوجه الجديد على أرض الواقع.

وهكذا عكفت الإدارة الوصية بالخصوص على تقوية هياكل وبرامج مراقبة وتفتيش الجماعات المحلية تطبيقاً لسياسة حكومة صاحب الجلالة الهادفة إلى تخليل الحياة العامة وتحسين صورة المؤسسات العمومية المحلية والمنتخبين لدى الرأي العام.

ولعل العمل الذي تم على نطاق واسع، لتدقيق الحسابات وإجراء الافتراض لطرق التدبير المالي ومراقبة كيفية تنفيذ النفقات، كان الهدف منه تكريس مبدأ المشروعية وأولوية الصالح العام وحماية الحقوق والحريات الفردية والجماعية للمواطنين، والتوقف على الهفوات ومحاربة كل أشكال الاحتيال والتزوير مع معاقبة مرتکبيها.

وعلى إثر تمحیص ودراسة كل حالة على حدة، أقدمت سلطات الوصاية على اتخاذ التدابير المناسبة لكل حالة كتقديم الدعم والمشورة والمساعدة التقنية أو المالية،

وقد تم إعطاء الأولية لهذه الجماعات المحلية لما لها من إمكانيات اقتصادية وثقل ديمغرافي، وللوزن السياسي للنخبة المسيرة لها، ونظرًا لكونها تشرف على تسيير ما يزيد عن 70% من مجموع الميزانيات والوظائف المحلية.

كما عملت سلطات الوصاية المقربة (عمال العمالات والأقاليم) من جهتها على إجراء ما يناهز 300 عملية لمراقبة الحسابات وتسيير الجماعات القروية، أخذة بعين الاعتبار مبدأ الصرامة ووزر كل أشكال المخالفات.

ولقد مكن جهاز المراقبة والافتراض من بلوغ الأهداف المنتظرة سياسياً ورمزيّاً وبيداً، كما ساعد على تشخيص الاختلالات ومحدودية التسيير اللامركزي وكشف الخروقات المنافية للمشروعية والعجز في التدبير بما في ذلك الشطط والمخالفات.

وتتجه تعليمات الملكية السامية المتعلقة بتطبيق المفهوم الجديد للسلطة وتدعم المؤسسات والديمقراطية ودولة الحق والقانون، بادرت وزارة الداخلية إلى اتخاذ مجموعة من التدابير في اتجاه

قضايا مالية.....

أسرع من نسبة انخفاض النفقات وهذا راجع بالأساس إلى ارتفاع حجم بعض النفقات كمصارييف الموظفين واسترجاع أقساط القروض المنوحة من طرف صندوق التجهيز الجماعي.

وفي هذا السياق، فإن سلطة الوصاية أصبحت تتعامل بكيفية جديدة مع المقترفات المالية، مرتكزة في ذلك على احترام الاختيارات المالية للمجالس المحلية كلما كانت تأخذ بعين الاعتبار الهواجس المالية للجماعات المحلية.

إن هذا النظام الجديد، الذي يهدف بالأساس إلى تقرير التقديرات من الواقع المالي للجماعات المحلية سيمكن من إعادة توازن تقديرات مداخيل ونفقات هذه الأخيرة والاعتماد على مداخيل حقيقة من أجل إنجاز برامجها في مجال التجهيز والاستثمار.

كما أسفر تطبيق هذا النظام عن انخفاض في تقديرات المداخيل والنفقات مقارنة مع سنة 1999 بسبب القاعدة التي كانت تستند إليها هذه التقديرات.

غير أن نسبة انخفاض المداخيل كانت

التغييرات الجديدة في ميدان التقديرات المالية للجماعات المحلية

تميز السنة المالية 2000-2001 بوضع نظام جديد للتقديرات كما جاء في التوجيهات التي تضمنتها الدورية رقم 57 الصادرة بتاريخ 13 أبريل 2000 المتعلقة بإعداد ميزانيات الجماعات المحلية برسم الفترة الانتقالية 2000-2001.

حياة المجالس المحلية

المجالس لمشاريع ميزانياتها على الرغم من مرور عدة أشهر على التاريخ المحدد للتصويت على الميزانيات مما ترتب عنه الإضرار بصالح الجماعة. وقد نتج عن تنفيذ هذه المسطرة تعيين لجان خاصة، طبقاً للشروط المنصوص عليها قانوناً، عهد إليها بالإشراف على استمرارية المرفق العمومي وتسيير الشؤون اليومية خلال مدة توقيف المجالس المذكورة.

وبعد انصرام مدة التوقيف تستأنف المجالس المعنية ممارسة أعمالها بحكم القانون. ويعتبر هذا الإجراء الوقائي بمثابة إنذار يمكن أن يترتب عنه حل المجلس كلياً في حالة استمرار الأسباب المبررة للتوقف والتي من شأنها أن تشكل ضرراً بالصالح العام وبالسير العادي للجماعة.

بيان إحصائي حول عدد المجالس الجماعية التي تم توقيفها ما بين سنتي 2000 و2001 .

الإقليمات الفعلية	نوع الجماعة
06	الجماعات الحضرية
08	الجماعات القروية
14	المجموع

وللتبّع وضعية المجالس المحلية قامت الوزارة بتجنيد هيئة المفتشين التابعة للمفتشية العامة للإدارة الترابية ل القيام بتغطية واسعة للتراب الوطني لكي يتّسني بلوغ أكبر عدد ممكّن من الجماعات.

وهكذا غطت هذه الهيئة المكونة من مهنيي وخبراء المفتشية العامة خلال سنة 2000 جل العمارات والإقليم (71) والمجموعات الحضرية (14) والبلديات (249).

جدول بياني حول المناصب التي فقدتها أو كسبتها هيئات السياسية

الهيئات السياسية	عدد الرؤساء المقالون	عدد الرؤساء الجدد	الرئاسة
الاتحاد الدستوري	15	-5	
الجمع الوطني للأحرار	16	-1	
حزب الاستقلال	22	-10	
الحركة الشعبية	22	-2	
الاتحاد الاشتراكي	16	-10	
الحزب الوطني الديمقراطي	13	-6	
الحركة الوطنية الشعبية	09	0	
حزب التقدم والاشتراكية	00	+4	
الحركة الديمقراطية الاجتماعية	09	+8	
الحزب الاشتراكي الديمقراطي	01	+2	
منظمة العمل الديمقراطي الشعبي	03	-3	
اللامتنمون	19	0	
جبهة القوى الديمقراطية	00	+2	
حزب العمل	00	+1	
المجموع	145	-	

في إطار المهام القانونية الموكولة لوزارة الداخلية لدعم الجماعات المحلية والوصاية على أعمالها وهيئاتها المنتخبة، تتبع هذه الوزارة عن كتب سير المجالس المحلية مع تقديم الدعم والمشورة لها، كما تقوم بمراقبة مشروعية أعمالها، وتتخذ عند الاقتضاء كل الإجراءات القانونية الكفيلة بحماية المصلحة العامة.

وقد عرفت المجالس المحلية خلال السنة المنصرمة بعض التحركات والتغييرات يرجع مصدرها لأسباب داخلية أو لتدابير خارجية تمت بمبادرة من السلطات الحكومية المختصة.

ومن بين التغييرات المهمة قيام المجالس الجماعية بتطبيق المسطرة القانونية لإقالة أجهزتها التنفيذية بواسطة ثلثي الأعضاء. وقد عرفت حوالي 14% من الجماعات (201 من أصل 1547 جماعة) محاولات لإقالة رؤسائها، تمكنت على إثرها فعلاً ثلثي هذه الجماعات من تغيير مكاتبها الحالية كما يتضح ذلك من خلال الجدولين التاليين :

جدول بياني حول الإقالات عن طريق ثلثي الأعضاء حسب نوعية الجماعة

الجماعات	الإقليمات الفعلية	الإقليمات الفاشلة	الإقليمات الفعلية
المجموعات الحضرية	2	0	
الجماعات الحضرية	18	15	
الجماعات القروية	125	42	
المجموع	145	57	

الاعتمادات المبرمجة. كما بلغت النفقات المبرمجة أو الملزם بها في إطار البرنامج الخاص بالجماعات المحلية 86 مليون درهم أي بنسبة 94%.

عدد المشاريع المنجزة في إطار برنامج صندوق التنمية القروية : 3993 مشروع 84% من مجموع المشاريع المبرمجة)، مكنت من خلق 3.9 مليون يوم عمل (88% من مجموع أيام العمل المرتقبة).

عدد المشاريع المنجزة في إطار برنامج الحساب الخاص بالإئعاش الوطني : 1166 مشروع، مكنت من خلق 2.8 مليون يوم عمل.

عدد المشاريع المنجزة في إطار البرنامج الخاص بالجماعات المحلية : 582 مشروع (82% من مجموع المشاريع المبرمجة)، مكنت من توفير 782 ألف يوم عمل.

مشروعها منها 4613 مشروع همت برنامج صندوق التنمية القروية و 1300 مشروع بتمويل من الحساب الخاص للإئعاش الوطني أما البقية فرصدت في إطار البرنامج الخاص بالجماعات المحلية.

وستتمكن هذه المشاريع من خلق 7.6 مليون يوم عمل منها ما يفوق 4 ملايين يوم عن طريق برنامج صندوق التنمية القروية.

وقد بلغت الإنجازات إلى غاية شهر دجنبر 2000 ما يلي :

- النفقات المبرمجة أو الملزם بها في إطار صندوق التنمية القروية: 536 مليون درهم، أي بنسبة 97% من مجموع الغلاف المالي المرصود. وفيما يهم الحساب الخاص بالإئعاش الوطني فقد بلغت النفقات المبرمجة أو الملزם بها 199 مليون درهم أي ما يناهز 100% من

والسلطات المحلية من أجل استهلاص الهمم وتجنيد كافة الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين وخاصة منها المنظمات غير الحكومية العاملة في الميدان، لتعزيز سبل التعاون والشراكة بهدف الرفع من مردودية هذا العمل التضامني الوطني. وتتلخص مقومات هذا البرنامج الوطني فيما يلي:

المرحلة الأولى :

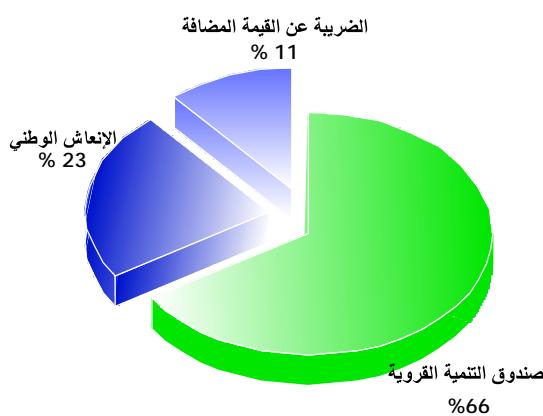
خلال هذه المرحلة رصدت 859 مليون درهم تم توزيعها على الشكل التالي :

- صندوق التنمية القروية 567 مليون درهم ؛
 - الحساب الخاص بالإئعاش الوطني 200 مليون درهم ؛
 - البرنامج الخاص بالجماعات المحلية 92 مليون درهم.
- كما بلغ عدد المشاريع المبرمجة 6589

جدول بياني حول منجزات المرحلة الأولى من البرنامج الوطني لمكافحة آثار الجفاف - يوليز - شتبر 2000

الرصيرية عن القيمة المضافة	المجموع	الاعتمادات المرصودة	الاعتمادات المبرمجة أو الملزם بها	عدد المشاريع المقررة	نسبة الالتزام بالنفقات	عدد المشاريع المنجزة	عدد أيام العمل
صندوق التنمية القروية		567 000 000	535 563 036	4 613	%97	3 993	4 018 466
الإئعاش الوطني		200 000 000	199 800 184	1 300	%100	1 166	2 837 186
الرصيرية عن القيمة المضافة		91 666 662	85 681 510	676	%94	580	806 063
المجموع		858 666 662	821 044 730	6 589	%97	5 739	7 661 715

رسم بياني حول توزيع الاعتمادات المبرمجة



نسبة استهلاك الاعتمادات

الرصيرية عن القيمة المضافة	المجموع	الاعتمادات المستهلكة	العتمادات المبرمجة أو الملزتم بها	نسبة الاعتمادات المصروفة مقارنة بالاعتمادات الملزتم بها
الإئعاش الوطني		170 241 794	199 800 184	%85
الرصيرية عن القيمة المضافة		60 470 638	85 681 510	%66
الرصيرية عن القيمة المضافة		382 431 718	535 563 036	%70
المجموع		613 144 150	821 044 730	%75

النسبة العالية التي تحتلها نفقات الموظفين بميزانياتها.

ومهما يكن من أمر، فإن نسبة كبيرة من بين المجموعة الأولى يمكنها الخروج من إطار البروتوكول هذا، ابتداءً من سنة 2002 وذلك بإعادة جدولدة ديونها لدى صندوق التجهيز الجماعي.

وتعتبر هذه العملية الوسيلة الأرجع بالنسبة لهذه الجماعات للتخفيف من العبء الناتج عن تراكم ديونها، إذ ستمكنها من تجاوز هذه الحالة وتوفير الدخول العادلة. كما أن الدخول الإجمالي ضعيف ولا يكفي لمواجهة الأقساط السنوية للقروض، مما جعل

ولكي تتمكن المصالح الإدارية للجماعات من إستيعاب المستجدات التي أتى بها المنشور الوزاري رقم 57 فيما يخص تحضير وتنفيذ الميزانيات، أشرفت مصالح وزارة الداخلية على سلسلة من التدريب لفائدة الكتاب العامين والأطر العاملة بالمصالح المالية للجماعات المحلية.

ولقد مكنت هذه التدريب، التي تمت على صعيد كل جهة، من بلوغ الهدف المتوازي، حيث استفادت من هذه العملية العديد من الأطر العليا الجماعية المختصة في مجال المالية المحلية.

صندوق التجهيز الجماعي وتوفير موارد استثمارية إضافية تقدر بـ 12% لتحقيق مشاريعها التنموية.

كما أبانت هذه الجماعات عن قدرات مهمة للإقتراض من صندوق التجهيز الجماعي يمكن أن تصل إلى 2113 مليون درهم.

أما بالنسبة للجماعات التي عانت من العجز خلال هذه الفترة، نجد أن نفقات الموظفين واسترجاع أقساط القروض تمثل لديها ما يقرب من 90% من المداخيل العادلة. كما أن الدخول الإجمالي ضعيف ولا يكفي لمواجهة الأقساط السنوية للقروض، مما جعل

هذه الجماعات تستفيد من حصة إضافية من منتج الضريبة على القيمة المضافة المرصودة لفائدة الجماعات المحلية لإعادة توازناتها.

وقد أسفر تحليل مالية الجماعات التي خضعت لبروتوكول اتفاق مع وزارة الداخلية عن النتائج التالية:

- تمكن مجموعة أولى من هذه الجماعات من تحقيق دخول إجمالي لكنه غير كاف لمواجهة أقساط القروض.

- عدم تمكن المجموعة الثانية من هاته الجماعات من تحقيق أي دخول بسبب

واكتفت سلطة الوصاية بمراقبة المركبات المالية للجماعات المحلية مع التزام التبصر لضمان تطابق وتيرة نمو هذه المركبات.

وقد مكن ربح الوقت الناجم عن تطبيق هذا النظام، والذي كانت المصالح المركزية تستغرقه في الماضي لتصحيح وتعديل محتويات بنود الميزانيات المحلية، من التركيز أكثر على بعض الحالات التي أبانت عن ضعف وعجز قدراتها المالية.

وكهذا تم تصنيف الجماعات الحضرية إلى نوعين :

- جماعات تحقق فوائض مالية وبالتالي توجد في وضعية مالية طبيعية.

- جماعات تعاني من صعوبات مالية أبرمت على إثرها بروتوكول اتفاق مع الوزارة الوصية.

فيما يخص الصنف الأول من الجماعات، فإن جميع المؤشرات المالية تلوح عن وضعية مالية جد مرتبطة بحيث يمثل نفقات الموظفين بالنسبة لها أقل من 645% من مداخيل التسيير، والإدخال الإجمالي حوالي 27% من هذه المداخيل، الشيء الذي سيمكناها من الوفاء بالتزاماتها اتجاه



الاقتصاد والتنمية المحلية ..

في الماء الشرب بهذه المادة الحيوية من جهة أخرى.

لذا كان من الضروري تعنة جميع الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين حول الغاية النبيلة المتواحة من هذا البرنامج.

وفي هذا الإطار، قامت الجماعات المحلية بتجنيد كافة الإمكانيات المتوفرة لديها حتى تتصور بفعالية في صلب المجهود الوطني للحد من آثار هذه الأفة.

ومن هذا المنظور وسعياً وراء ترجمة هذا الحس التضامني إلى برنامج عمل قابل للتنفيذ الفوري، تكاثفت جهود المنتخبين

شهر أبريل إلى غاية شهر يونيو 2000، والثاني من شهر يونيو إلى متم شهر ديسمبر 2000، استجابة للتعليمات الملكية السامية الهدافة إلى تعنة طاقات وجهود كل من حكومة جلالته والجماعات المحلية المتضررة. كما تمت برمجة شطر ثالث لتغطية الفترة الممتدة ما بين يناير ويוני 2001.

ويرتكز البرنامج الوطني على محورين اثنين يرميان إلى إيجاد فرص الشغل البديلة للسكان المتضررين من جهة وترويد عدة مناطق تشكوا من الخصاص

البرنامج الوطني للحد من آثار الجفاف

سعياً وراء الحد من آثار الجفاف الذي عرفته بلادنا خلال سنة 2000، وبغية التخفيف من انعكاساته السلبية على قطاعات متعددة ومنها على وجه التحديد : الإنتاج الفلاحي، والتشغيل ومستوى الدخل بالعالم القروي وكذلك انخفاض المنسوب المائي في العديد من المناطق، تم إعداد وتنفيذ برنامج استعجالي على شطرين : الأول يمتد من

القطاعات الاجتماعية ..

4- فيما ستعمل وزارة الاقتصاد والمالية على اتخاذ كل الإجراءات الضرورية الكفيلة بضمان تسديد أقساط القروض، انطلاقاً من ميزانية وزارة التربية الوطنية.

ولضمان إنجاز المشاريع وفق البرنامج المسطر، تم وضع آليات للتتبع والمراقبة على الصعيدين المركزي والمحلي :

على المستوى المركزي، تم الاتفاق بين جميع الأطراف على إحداث لجنة تجتمع كل ستة أشهر لتسرير على تنسيق وتنبع تنفيذ البرنامج، وكافة العمليات التي تدخل في إطار هذه الاتفاقية تحت رئاسة وزير التربية الوطنية؛ إلى جانب إحداث لجنة تقنية للتتابع تجتمع كل ثلاثة أشهر تتولى إعداد تقرير يستعرض وضعية تقدم الأشغال.

بالإضافة إلى التقييمات الإدارية الدورية، خلال فترة الإنجاز، يخضع هذا البرنامج سنوياً لعملية تدقيق خارجية بمبادرة من لجنة التتابع.

أما على المستوى المحلي، فقد تم تشكيل لجنة تقنية إقليمية للتتابع تحت الرئاسة الفعلية للسادة العمال؛ تتكون من مندوب وزارة التربية الوطنية ورؤساء الجماعات المعنية.

وبموازاة مع ذلك، تم إحداث لجنة على مستوى كل جماعة برأسها رئيس المجلس بعضوية مندوب وزارة التربية الوطنية، وممثلين عن المصالح التقنية للجماعة والمندوبية.

وتطبيقاً لمقتضيات الدورية المشتركة (الداخلية/التربية الوطنية) رقم 2000/10 الصادرة بتاريخ 23 مايو 2000 وطبقاً لمقتضيات للفصل الخامس، الفقرة الثانية من الاتفاقية الإطار، فإن الجماعات المحلية مدعوة إلى إبرام اتفاقيات خاصة مع مندوبيات وزارة التربية الوطنية لإنجاز برنامج ترميم وتأهيل البنية المدرسية.

لهاذا الغرض، تم التوقيع يوم 27 أكتوبر 1999 على اتفاقية إطار للشراكة بين وزارات الداخلية والتربية الوطنية والاقتصاد والمالية وصندوق التجهيز الجماعي، بهدف إنجاز برنامج ترميم وتأهيل البنية التحتية المدرسية المتواجدة بالوسطين القروي وشبه الحضري.

بلغ الحجم الإجمالي للقروض التي ستمنح للجماعات المحلية من لدن صندوق التجهيز الجماعي، على مدى 5 سنوات، 1.5 مليار درهم، على أن لا تتجاوز المبالغ الملزمة بشأنها سنوياً سقف 300 مليون درهم.

وبحسب مقتضيات الاتفاقية الإطار، يحدد دور المتتدخلين على النحو التالي :

1- بالنسبة للجماعات المحلية فإنها مطالبة بما يلي :

▪ إعداد برنامج التجهيزات المدرسية بتعاون مع وزارة التربية الوطنية ؛

▪ تسديد أقساط القروض الممنوحة من طرف صندوق التجهيز الجماعي في حدود الإمدادات المالية الموضوعة رهن إشارتها ؛
▪ إنجاز برنامج ترميم وتأهيل البنية التحتية المدرسية.

2- بالنسبة لصندوق التجهيز الجماعي، فسيعمل هذا الأخير على ضمان تمويل البرنامج، وذلك بالاستجابة لطلبات القروض المقدمة من طرف الجماعات تبعاً للإجراءات الجاري بها العمل في هذا المجال. ويصل التمويل إلى نسبة 100% من كلفة المشروع.

3- وتتولى وزارة التربية الوطنية سنوياً تغطية التزامات الجماعة المحلية المتعلقة بتسديد القرض.

كما تعمل على تهيئة الدراسات التقنية الالزمة للحصول على القرض، وتنبع هذه الدراسات بتحديد طبيعة وحجم الأشغال المزمع إنجازها، وتقدير كلفتها وتحديد آجال تنفيذها.

مشروع إعادة تأهيل البنيات المدرسية الممول من طرف صندوق التجهيز الجماعي

لقد أصبحت وزارة التربية الوطنية، في إطار الأولوية التي تولتها حكومة صاحب الجلالة لشؤون التربية والتعليم والهادفة إلى ضمان تعليم التمدرس على المدى المتوسط، مطالبة بتبعة مكتفة وواسعة للوسائل والإمكانات الكفيلة بتوفير الحاجيات الأساسية والهامة، في أسرع الآجال، في ميدان البنيات والتجهيزات المدرسية وخصوصاً بالوسط القروي والمناطق شبه الحضرية.

وبالنظر إلى ميزانية الدولة التي لا يمكنها تلبية هذه الحاجيات إلا على الأمد الطويلة، فقد شكل اللجوء إلى تعبئة موارد هامة أخرى في هذا المجال الواسعة والحل الأكثر ملائمة.

وفي هذا الاتجاه، وفي إطار شراكة جديدة وناجحة بين قطاعي التربية الوطنية والجماعات المحلية، تم اللجوء إلى خدمات صندوق التجهيز الجماعي بصفته مؤسسة عمومية مكلفة بالمساهمة في تنمية الجماعات المحلية.

وقد تم تحديد تدخل صندوق التجهيز الجماعي على الشكل التالي :

▪ مساهمة الصندوق في تمويل هذا القطاع بواسطة قروض تمنح للجماعات المحلية ؛

▪ ضمان تسديد خدمة الدين المتعاقد بشأنه من طرف وزارة التربية الوطنية في إطار ميزانيتها الخاصة ؛

▪ عدم تأثير القروض الممنوحة في إطار هذا البرنامج على القدرة الاقتراضية للجماعات المحلية ؛

▪ السعي من خلال هذه العملية إلى مضاعفة الموارد التي من شأنها الاستجابة في أجل قصير لمتطلبات تعليم التمدرس وذلك بتمديد تمويلها على المدى الطويل.

البرنامج الخاص بالجماعات المحلية.

بلغت الإنجازات إلى غاية شهر دجنبر من سنة 2000 ما يلي :

- النفقات المبرمجة أو الملتمز بها في إطار صندوق التنمية القروية : 707 ملليون درهم (88% من مجموع الغلاف المالي المرصود)، مكنت من إنجاز 748 مشروع (22% من عدد المشاريع المرتفبة)، وخلق ما يناهز 1.7 مليون يوم عمل.

- النفقات المبرمجة أو الملتمز بها في إطار البرنامج الخاص بالجماعات المحلية : 90 مليون درهم، مكنت من إنجاز 127 مشروعًا من أصل 407 وخلق أكثر من 422 ألف يوم عمل.

المرحلة الثانية :

منذ فاتح يوليو 2000، أعطيت إنطلاقة المشاريع المبرمجة في إطار الشطر الأول من المرحلة الثانية. كما عرفت هذه الفترةمواصلة إنجاز المشاريع المتبقية عن المرحلة الأولى.

بلغ الغلاف المالي المرصود في إطار برنامج صندوق التنمية القروية 800 مليون درهم. كما تم رصد 100 مليون درهم في إطار البرنامج الخاص بالجماعات المحلية. وسيمكن هذا الغلاف من إنجاز 3815 مشروع (3408 منها تهم البرنامج الخاص بالجماعات المحلية). ومن المرتفب خلق 3 مليون يوم عمل منها 678.786 يوم عمل عن

يمكن تحديد الصعوبات والإكراهات التي

واجهها تنفيذ هذا البرنامج فيما يلي :

- عدم تماثل سلاليم الأجور المؤددة من قبل مختلف الإدارات، الشيء الذي ولد استياء لدى بعض فئات اليد العاملة.

- نتج عن تنفيذ العمليات في ظل فترة محددة ارتفاع كلفة الخدمات المقدمة نظراً لضغط الطلب على سوق المواد والأدوات المستعملة، كما سجلت حالات نقص اليد العاملة على مستوى بعض الجهات.

- استحالة اقتطاع نسبة من الاعتمادات لتغطية تكاليف التسيير بشكل عائقاً أساسياً وحال دون توفير ظروف مثلى للتنوع وتأطير الأوراش.

جدول بياني حول منجزات الشطر الأول من المرحلة الثانية



الجمع	المجموع	الضريبة عن القيمة المضافة	صندوق التنمية القروية	الاعتمادات المرصودة	الاعتمادات بها أو الملتمز بها	عدد المقررة	نسبة الالتزام بالنفقات	عدد المشاريع المنجزة	عدد أيام العمل
				800 000 000	707 401 792	3 408	%88	748	2 298 654
				100 000 000	89 970 274	407	%90	127	678 786
				900 000 000	797 372 066	3 815	%89	875	2 977 440

مواصلة إنجاز أوراش المرحلة الأولى وانطلاق أشغال مشاريع المرحلة الثانية؛

- إسهام الأوراش في التخفيف من حدة الهجرة نحو المدن؛
- تعزيز البنيات التحتية، خاصة منها المسالك والطرق، التي مكنت من فك العزلة عن بعض المناطق القروية؛
- تحسين ظروف عيش المواطنين؛
- إنجاز مشاريع حيوية أثارت ارتياح واستحسان المواطنين كترويد بعض المراكز القروية والدواوير بالماء الشرب؛
- تشجيع المقاولات المحلية الصغرى بإشراكها في إنجاز بعض المشاريع الرامية إلى تحفيز المقاولين الشباب.

المنافسة نظراً لوفرة الصفقات التي عرضتها الجماعات.

كما أن الآجال المحددة لتنفيذ المشاريع كانت جد قصيرة، الشيء الذي جعل الهيئات الإدارية والمنتخبة المحلية تمارس ضغوطات على المقاولات المتعاقدة معها للإسراع في الإنجاز مما قد تنتاج عنه إنعكاسات سلبية على مستوى جودة الأشغال.

فيما لوحظ نقص على مستوى التأطير التقني بالجماعات القروية على الخصوص.

وبالرغم من المشاكل المسطرية والظرفية التي اعترضت إنجاز المشاريع، تم تسجيل النتائج الإيجابية التالية:

- تحفيض حدة البطالة عبر خلق العديد من فرص الشغل على الصعيد المحلي بفضل

وتلافي للعرقيل التي سبق تسجيلها أثناء إنجاز أوراش المرحلة الأولى من البرنامج بواسطة الوكالة، لوحظ أن الهيئات الإدارية والمنتخبة المحلية فضلت تنفيذ المشاريع عن طريق المقاولة. كما عقدت معظم الصفقات عن طريق العروض المباشرة نظراً للطابع الاستعجالي للبرنامج.

إلا أن بطء المسطرة المتبعة فيما يخص المشاريع المبرمجة عن طريق المقاولة أدى إلى تأخير الشروع في إنجازها، ويعود هذا بالأساس إلى التأخير المسجل في صرف الاعتمادات حيث لم يتم الإفراج عنها إلا مع بداية شهر غشت 2000.

ولوحظ افتقار بعض المشاريع إلى الدراسات الأولية، إضافة إلى عدم المساهمة المكافحة للمقاولات في

إنماج جميع المهتمين والفاعلين في هذا الميدان من أجل توفير اعتماد مالي قدر بـ 1 مليار درهم في السنة حسب التقسيم الآتي :

- 55% تمثل حصة المكتب الوطني للكهرباء؛
- 20% تتحملها الجماعة المعنية؛
- 25% يتحملها المستفيدين بمعدل 400 درهم للشهر لكل مسكن لمدة سبع سنوات.

ومن أجل تحقيق أهداف برنامج الكهربة القروية الشامل وإلى حدود سنة 2006، قررت حكومة صاحب الجلالة كهربة 1500 مركز عوض 1000 في السنة كما كان مقرراً في السابق.



ويطلب تنفيذ المشروع توفير غلاف مالي إجمالي سنوي يقدر بـ 1.5 مليار درهم.

إنجازات برنامج الكهربة القروية الشامل :

بعد المرحلة التجريبية التي سميت بما قبل برنامج الكهربة القروية الشامل، تم البدء في إنجاز ثلاثة مراحل :

- برنامج الكهربة القروية الشامل (I)،
- برنامج الكهربة القروية الشامل (II)،
- برنامج الكهربة القروية الشامل (III).

ومنذ سنة 1996، تاريخ انطلاق برنامج الكهربة القروية الشامل، إلى غاية 31 دجنبر 2000 تمت كهربة 4536 مركز، من بينها 4106 إنتهت الأشغال بها؛ هذا الذي يعادل 460.143 مسكن سيمت ربطها بالكهرباء.

وتقدر وثيرة الربط بـ 910 مركز كل سنة عوض 1000 مركز التي كانت مقررة في بداية البرنامج. ولقد شرع في أشغال الكهربة على صعيد 3565 مركز يتوقع تسليمها في أفق 2002.

إن التكلفة الإجمالية لkehربة 8.101 مركز تقدر حالياً بـ 8.025 مليون درهم، تساهم فيها الجماعات المحلية بحصة 1.672 مليون درهم تمت تأديتها، بينما سيؤدي 652 مليون درهم نهج مقاربة تشاركية تهدف إلى فيما بعد المبلغ المتبقى.

قروياً موزعاً على 145 جماعة قروية تابعة لـ 24 عمالة وإقليم 60.000 مسكن). وقد تطلب هذه المرحلة توظيف استثمار إجمالي قدر بـ 500 مليون درهم.

ومع نهاية الأشغال، إنتقلت هذه المنشآت، المملوكة مناصفة بين الدولة والجماعات المحلية في حدود 50%， إلى ملكية الجماعات المستفيدة، وعهد بتسييرها إلى المكتب الوطني للكهرباء بموجب اتفاقيات للتسخير موقعة بين المكتب المذكور والجماعات المعنية.

المرحلة الثانية : البرنامج الوطني للكهربة القروية (II)

نظراً للنتائج المشجعة لهذا البرنامج، وانعكاساته الإيجابية على الميدان الاجتماعي والإقتصادي، أعطيت الإنطلاقة لمرحلة ثانية أكثر طموحاً في غضون سنة 1991 تم تمويلها من طرف الجماعات المحلية بنسبة 100% بهدف ربط 600 مركز قروي بالكهرباء، (ما يعادل 200.000 مسكن).

وقد قدرت الكلفة الإجمالية بـ 2600 مليون درهم. إلا أن هذه المرحلة عرفت عند إنجازها عدة صعوبات كانت سبباً في عرقلة بلوغ الهدف المتوخى منها، الشيء الذي أدى إلى وضع برنامج جديد يرمي إلى تعظيم الكهربة القروية، تحت إسم **برنامج الكهربة القروية الشامل** الهدف منه رفع نسبة الكهربة إلى 80% ليهم 500.000 بيت في أفق 2010 بمعدل كهربة 1000 قرية مختلف في السنة.

وتحمن شمولية هذا البرنامج في ثلاثة أبعاد :

- شمولية ترابية تهدف إلى كهربة البيوت القروية قبل 2006؛

- شمولية تقنية تهدف إلى إدخال عدة تقنيات في مجال الكهربة (شبكة كهربائية، الطاقة الشمسية، محطات صغيرة لتوليد الطاقة الكهربائية)؛

- شمولية مالية من أجل ضمان استمراريتها وفعاليتها، اعتمد البرنامج نهج مقاربة تشاركية تهدف إلى

الاستغلال مروراً باختيار أنظمة التزويد بالماء الشرب و تتبع الأشغال.

ولا يتم البدء في الأشغال إلا بعد التزام السكان بإحداث جمعيات للمستفيدين تضمن تسيير وصيانة المنشآت وتعبئة مساهمات المستفيدين، ضمن اتفاقية ثلاثة تحدد حقوق وواجبات جميع الأطراف المعنية بما فيها الدولة و الجماعة القروية المعنية و المستفيدين.

وتتجدر الإشارة أن هذا البرنامج قد مكن من تزويد 3.170.000 من السكان القرويين موزعين على 5080 دوار، وبذلك ارتفعت نسبة التزويد من 14% سنة 1995 إلى 41% سنة 2000.

وتقدر كلفة الاستثمارات المنجزة بحوالي 1.355 مليون درهم، ساهمت فيها الدولة بمبلغ 1.225 مليون درهم، والجماعات القروية بمبلغ 75 مليون درهم، والساكنة المستفيدة بمبلغ 55 مليون درهم.

وقد وصل معدل الاستثمار إلى 400 درهم لكل مستفيد و 250.000 درهم لكل نقطة ماء.

برنامج الكهربة القروية الشامل

وعياً منها بالأهمية الخاصة التي يحتلها الكهرباء بالعالم القروي، سهرت وزارة الداخلية منذ سنة 1981 على المساهمة في جميع المراحل المتعلقة بإنجاز مختلف برامج الكهربة القروية (البرنامج الوطني للكهربة القروية، البرنامج الوطني للكهربة اللامركزة، البرنامج المنوذجي للكهربة، وبرنامج الكهربة القروية الشامل).

وتتنخص حصيلة إنجاز البرامج الوطنية للكهربة القروية فيما يلي :

المرحلة الأولى: البرنامج الوطني للكهربة القروية (I)

مكنت المرحلة الأولى للبرنامج الوطني للكهربة القروية، التي أعطت انطلاقتها اللجنة الوزارية المشتركة للكهربة القروية سنة 1982، من ربط 287 مركزاً

- 132.986.995 درهم برسم شهر يوليو 2000 ؛
- 122.696.247 درهم برسم شهر سبتمبر 2000 ؛
- 105.273.799 درهم برسم شهر أكتوبر 2000.
- 23.561.600 درهم برسم شهر نونبر 2000.
- 8.964.700 درهم برسم شهر دجنبر 2000.
- عدد الجماعات المستفيدة : 300 .
- عدد المؤسسات المدرسية التي سيتم ترميمها وتأهيلها: 2.503 مؤسسة.

الاتفاقيات وبشأن طلبات القروض.

وتتلاصق الوضعية العامة لتنفيذ هذا البرنامج إلى غاية 30 دجنبر 2000 فيما يلي :

- بلغ عدد الاتفاقيات المبرمة 300 منها 222 تمت المصادقة عليها بالصالحة المركزية لوزارة الداخلية ؛
- بلغ عدد الاتفاقيات الملغاة، لعدم احترام البرنامج المصادق عليه من طرف وزارة التربية الوطنية، 150 اتفاقية ؛
- مبلغ القروض الممنوحة: 393.483.342 درهم ؛ منها :

وتدرج هذه الاتفاقيات في إطار شراكة جديدة تهدف إلى تعزيز مسلسل اللامركزية عبر نقل الإختصاصات المقرنة بالوسائل المالية المناسبة.

ويتم حصر البرنامج موضوع الاتفاقيات، بكيفية مشتركة، من طرف مندوب وزارة التربية الوطنية ورئيس الجماعة المعنية، بناء على البحث الوطني حول وضعية المدارس ومعايير الاختيار التي تهم بالأساس نسبة التمدرس وحالة البنية التحتية الأساسية منها، خصوصا التجهيز بالماء والمرافق والقاعات المتعددة الاستعمال والسياج.

وقد تمت دعوة عدة مجالس جماعية للاجتماع بهدف التداول بشأن هذه

البرامج الخاصة بالتربية القروية

البرنامج الوطني لتزويد العالم القروي بالماء الشروب

مكنت دراسة المخطط التوجيسي الوطني لتزويد الساكنة القروية بالماء الشروب. المنجزة سنة 1994، من معرفة الخصائص الضخم الحاصل في هذا الميدان الذي كان يتسم بضعف الاستثمار العمومية ونقصان الموارد المائية كما وكيفا.

ولقد بينت هذه الدراسة أن الساكنة القروية التي تتتوفر على منشآت عمومية للتزويد بهذه المادة الحيوية لا تتعدي نسبة 14%.

وأمام هذه الوضعية، قامت السلطات العمومية بوضع برنامج طموح تحت اسم البرنامج الوطني لتزويد العالم القروي بالماء الشروب ينجز في إطار شراكة بين وزارة التجهيز ووزارة الداخلية بصفتها الوصبة على الجماعات المحلية.

موزعة على 4400 مركز قروي بكلفة إجمالية قدرها 3,5 مليار درهم.
يتم تمويل البرنامج الوطني لتزويد العالم القروي بالماء الشروب كالتالي:
- تتحمل الدولة بواسطة الميزانية العامة، والضريبة الخاصة بالبرنامج والقروض الخارجية والهبات تمويل 80% من كلفة البرنامج.
- تتحمل الجماعات القروية المعنية تمويل 15% من كلفة البرنامج.
- تتحمل الساكنة القروية المستفيدة 5% من كلفة البرنامج.

يتم اختيار المراكز المستفيدة محلياً بناء على الاعتمادات المالية المرصودة سنوياً من طرف اللجنة الوطنية للبرنامج، ووفق معايير وأولويات تحدد من طرف اللجن الإقليمية وذلك تحت إشراف السادة عمال الأقاليم المعنية.

أما إنجاز البرنامج الوطني لتزويد العالم القروي بالماء الشروب فيتم وفق منهجية تشاركية تتلوى إشراك الجماعات والسكان في جميع المراحل التي تمر بها المشاريع ابتداءً من البرمجة إلى

يرمي هذا البرنامج إلى تعليم إيصال الماء الشروب إلى الوسط القروي على المدى المتوسط حيث سيعمل على تزويد 11 مليون نسمة موزعة على 31 ألف مركز قروي بكلفة تصل إلى 10 مليارات درهم.
ومع نهاية هذا البرنامج سنة 2010، ينتظر أن تستنصل نسبة تزويد الساكنة القروية بالماء الشروب من 14% إلى 80%.

يشتمل البرنامج على نظامين للتزويد بالماء الشروب يتم إنجازهما كالتالي:
26.600 نقطة ماء مهيئة لتعطية حاجيات 8,6 مليون نسمة موزعة على 26.600 مركز قروي بخلاف مالي ينماهز 6,5 مليار درهم ويتم إنجازها تحت إشراف الصالح الإقليمية لوزارة التجهيز؛

4600 نقطة ماء، على شكل حنفيات عمومية، يتم جلب الماء إليها عن طريق الربط بالقنوات الجهوية للمكتب الوطني للماء الصالح للشرب المتواجدة بالمناطق المعنية.

وسيمكن هذا البرنامج من تزويد 2,4 مليون نسمة بالماء الصالح للشرب



جلستها الأولى بالدار البيضاء بتاريخ 12 شتنبر 2000، للتحضير لإحداث الخلية المحلية وبحث المشاكل المطروحة على مستوى بعض شركات الإمتياز.

كما تم عقد اجتماعات أخرى على صعيد الإدارة المركزية لدراسة وضع مخطط تقويمي للوكالة المستقلة للنقل الحضري بأكادير.

وعلى الصعيد المحلي، فإن غالبية الخلايا قد تم إحداثها. كما تم توجيه دورية ثانية إلى الولاية والعمال (عدد 183م.وم/ق.ن، بتاريخ 30 أكتوبر 2000) تؤكد على مضمون دورية 18 شتنبر 2000، وكذا الدور الذي يجب أن تلعبه الخلايا المحلية في البحث عن السبل العملية التي قد تساعد على تنمية تطوير المرفق العمومي للنقل الحضري وتحسين خدماته.

عمل لإعادة تنظيم المرفق وتحسين خدماته.

ولقد كانت هذه القرارات موضوع دورية وزارية (رقم 180/م.م/ث بتاريخ 18-9-2000) وجهت لولاة وعمال المملكة لحث المجموعات الحضرية والبلديات على تفعيل مقتضيات عقود الإمتياز، التي تلزم الشركات المتعاقدة بتوفير النقل المدرسي والجامعي من جهة، وإعداد ملائق للعقود السارية المفعول والتي لا تتضمن مثل هذه المقتضيات، من جهة أخرى، ليتسنى تعليم هذا البند طبقاً للالتزامات المهنية خلال إجتماع 2 شتنبر 2000.

وتتفيداً للقرارات التي أسفرا عنها هذا الاجتماع عقدت الخلية المركزية

الجماعية عن طريق توفير بطائق انخراط شهرية بأسعار مخفضة لفائدة التلاميذ والطلبة.

- وأتسبَّبَ القرار الثاني على إنشاء خلية مركزية، تحت رئاسة، السيد الكاتب العام لوزارة الداخلية، تضم في عضويتها ممثلي عن الإدارة والمهنيين لمعالجة ملفات النقل الحضري بمنظور قطاعي، كما تتوكِّل بدراسة المشاكل ذات الصبغة العامة، واقتراح التدابير الازمة لإعادة تنظيم القطاع وتطويره.

- وبهم القرار الثالث إحداث خلية محلية، تحت رئاسة السادة الولاية والعمال، تضم في عضويتها ممثلي عن الإدارة والهيئات المنتخبة والمهنيين، لدراسة المشاكل المحلية الخاصة بالقطاع، واقتراح مخطط

التعاون اللامركزي

زيارة المنتخبين المحليين للخارج : حصيلة سنة 2000

المنظم من طرف المدن الأوروبية أو روسيتي؛

- إثنان من المنتخبين المحليين في ملتقى أشرف عليه منظمة المدن والعواصم الإسلامية.

الندوة الدولية حول دور الجمعيات الوطنية للسلطات المحلية: مراكش 24 و 25 نونبر 2000

يتعاون بين مجلس الجمعيات والسلطات المحلية لأوروبا والفرالية العالمية للمدن المتحدة والمديرية العامة للجمعيات المحلية إنعقدت بمدينة مراكش، خلال يومي 24 و 25 نونبر 2000، أشغال الندوة الدولية حول دور الجمعيات الوطنية للسلطات المحلية.

دراسية، جولات تدريبية وعارض دولية...

وسافر 77 منتخب محلي إلى كل من أوروبا وإفريقيا وأمريكا وأسيا قصد المشاركة في 19 ملتقى أشرف عليها أهم المنظمات الجهوية والدولية غير الحكومية.

وهكذا، شارك :

- 33 منتخب محلي في تسع ملتقيات أشرف على تنظيمها الفدرالية العالمية للمدن المتحدة؛

- 5 منتخبين في ثلاث تظاهراتنظمتها الجمعية الدولية لعمداء المدن الناطقة كلها أو جزئياً بالفرنسية؛

- 9 منتخبين في ثلاث ملتقيات أشرف على تنظيمها منظمة متروبولис؛

- 48 منتخب في لقاءين أشرف عليهما منظمة المدن العربية؛

- 25 منتخب وموظفي في الملتقى الدولي

في إطار التعاون اللامركزي للجماعات المحلية المغربية مع شركائها في الدول الشقيقة والصديقة، عرفت سنة 2000 مساهمة 192 منتخب وموظفي محلي في 45 تظاهرة نظمت من طرف المدن والمنظمات الدولية غير الحكومية العاملة في الحقل المحلي.

وهكذا قام 34 منتخب محلي بثمان زيارات للخارج قصد التوقيع على إتفاقيتين للتعاون الثنائي والمشاركة في ست إجتماعات للجنة المختلطة المكلفة بتبني إتفاقيات التوأمة بين المدن.

كما شارك 56 منتخب و 25 موظف محلي في 18 ملتقى نظموا من طرف مدن تربطها علاقة توأمة مع المدن والجماعات المحلية المغربية: أيام

**نسبة منجزات برنامج الكهرباء
القروية الشامل إلى غاية 31
ديسمبر 2000 :**

تعتبر جهة سوس ماسة درعة أكثر تقدما في المنجزات، بنسبة 34% من المجموع الوطني، تليها:

• جهة الغرب شراردةبني حسن بنسبة 33%

• جهة كلميم سمارة بنسبة 30%

• جهة تادلة أزيلال بنسبة 25%

• جهة فاس بولمان بنسبة 19%

• جهة مكناس تافلالت، الجهة الشرقية وجهة تازة الحسيمة تاونات بنسبة 18%

• جهات الشاوية-ورديعة، دكالة-عبدة وطنجة-تطوان بنسبة 15%

• جهة الرباط سلا زمور زعير بنسبة 13%

• جهة مراكش تانسيفت الحوز بنسبة 12%



المراافق العمومية المحلية

النقل الحضري : مقاربة جديدة لمعالجة مشاكل القطاع

في إطار العناية التي توليهها وزارة الداخلية للنهوض بالمرافق العمومية المحلية بوجه عام، ومرفق النقل الحضري على وجه الخصوص، عقد السيد الوزير، يوم السبت 2 شتنبر 2000، بمقر الوزارة، اجتماعا مع المهنيين العموميين والخواص العاملين بقطاع النقل الحضري.

وخلال هذا الاجتماع، الذي شارك فيه مدير الوكالات المستقلة الجماعية وممثلو الشركات ذات الامتياز التي تباشر نشاطها بقطاع النقل

إلى 626.307، لتصل النسبة الوطنية للربط بالكهرباء إلى 30%.

في حين أن برنامج الكهرباء القروية الشامل ((II)), المقرر تنفيذه ما بين سنة 2001 وسنة 2004، سيمكن من كهربة 5165 مركز قروي لفائدة 311.127 مسكن بخلاف مالي قدره 3840 مليون درهم.

وتقدر كلفة إدخال الكهرباء للمسكن الواحد بحوالي 14.000 درهم، خلال هذا الشطر من البرنامج تتحمل فيها الجماعات المحلية غالبا ماليا قدره 2085.00 درهم.

وللإشارة فإن مساهمة الجماعات المحلية ضمن الشطر الثالث من البرنامج ستتأثر بـ 649 مليون درهم بمعدل 162 مليون درهما سنويا.

وبنفي الإشارة أن هذه النسب لا تأخذ بعين الاعتبار المشاريع الأخرى المنجزة في إطار برنامج الكهرباء القروية.

توقعات برنامج الكهرباء القروية في أفق 2004 :

إن الاتفاقيات الموقعة في إطار مراحل ما قبل برنامج الكهرباء القروية الشامل وبرنامج الكهرباء الشامل ((I)), المبرمجة ما بين 1996 و1999 والتي لم تنتهي الأشغال بها بعد، تتوقع كهربة 2.078 مركز لفائدة 228.714 مسكن.

أما الشطر الثاني من البرنامج ((II)), والذي ابتدأ الأشغال به سنة 1999 لتنتهي سنة 2001، فمن المتوقع أن يشمل قراري، مما سيرفع عدد المساكن القروية المكهربة عند نهاية سنة 2001

قبل الانكباب على المشاكل الأخرى ذات الصبغة الهيكلية التي ستتم معالجتها على أساس الأولوية حتى يتمكن القطاع من استعادة وثيرة متوازنة توفر له تنظيما أحسن وجودة مرضية في الخدمات وفعالية في التدبير.

وتعتمد هذه المقاربة أيضا على مواصلة تنفيذ التدابير المتفق عليها كاستراتيجية عملية للتاريخ الإجراءات المتخذة الكفيلة بالنهوض بالقطاع وتحسين خدماته.

وقد خص إجتماع السيد الوزير مع الفاعلين إلى اتخاذ ثلاثة قرارات هامة :

- يهم أولها مساهمة الشركات ذات الامتياز في خدمات النقل المدرسي، بموازاة مع الوكالات المستقلة

الحضري، تم التأكيد على الدور الاقتصادي والإجتماعي للقطاع وعلى المهمة الموكولة للفاعلين الخواص المدعون للتحلي بروح المقاولة المواطنese التي توفق بين متطلبات الفعالية والمردودية والإنتاجية، من جهة، واعتبارات المرفق العمومي والصالح العام، من جهة أخرى.

وقد شكل هذا الاجتماع نقطة الانطلاق لمقاربة جديدة في معالجة مشاكل القطاع، تتبني على التشاور بين الإدارة والهيئات المنتخبة والمهنيين لتشخيص وضعية، واقتراح الحلول الملائمة بصفة تدريجية ومتوازنة.

إن المقاربة التدريجية ترتكز أولا على إيجاد التدابير المستعجلة الرامية إلى توفير النقل المدرسي في ظروف حسنة

السياسية والدور التأطيري للمناظرات الوطنية حول الجماعات المحلية.
▪ دراسة بعض الحالات.

ولقد مكنت أشغال هذه الندوة من الوقوف على الأهمية التي يوليه المتخصصون المغاربة لأحداث جمعية وطنية للسلطات المحلية.

وإنطلاقاً من هذا تم تشكيل لجنة من المتخصصين المحليين المغاربة، الذين شاركوا في هذه الندوة، تضم في عضويتها جميع الفعاليات السياسية، لتحضير مشروع قانون تأسيسي لبنية وطنية للسلطات المحلية.

- خبراء وأساتذة جامعيين.

تم خلال هذه الندوة تقديم تجارب الدول التي توفر على جمعية وطنية للسلطات المحلية، ودراسة جدوى إحداث مثل هذا الهيكل المؤسساتي بالغرب وأساليب تسييره.

إهتمت أشغال الندوة بدراسة المحاور الأربع التالية :

▪ جمعيات السلطات المحلية شركاء للدولة في وضع سياسات عمومية محلية.

▪ الوظائف المتعددة لجمعيات السلطات المحلية.

▪ التجربة المغربية في مجال الجمعيات

شارك في أشغال الندوة :

- منتخبين محليين وخبراء من إسبانيا، فرنسا، ألمانيا، إيطاليا، السويد، هولندا، بريطانيا الكبرى، السنغال، تونس، الكاميرون وفلسطين.

- منتخبين محليين مغاربة يمثلون الجهات والعمالات والإقليم والجماعات الحضرية والقروية وكذا المجموعات الحضرية.

- ممثلين عن مختلف هيئات المنتخبين المحليين لأهم الأحزاب السياسية المغربية (الاتحاد الإشتراكي، حزب الاستقلال، الحركة الشعبية، الاتحاد الدستوري وحزب التقدم والإشتراكية).

مديرية الماء والتطهير

المديرية

037.76.39.37 / 037.76.39.49

مديرية ممتلكات الجماعات المحلية

المديرية

037.77.75.83

قسم المحافظة على الممتلكات

037.77.37.25

قسم الدراسات والمعاملات

037.77.75.97

قسم تنمية الممتلكات

037.77.37.83

قسم الشؤون التقنية والتعمير

037.77.37.83

قسم الدراسات والأشغال المعموماتية

037.76.91.86

مديرية المالية المحلية

قسم الموارد البشرية

037.77.79.75

قسم الميزانيات والصفقات

037.76.92.92

قسم المستندات والإحصائيات

037.76.05.80

قسم الموارد المالية

037.77.80.15

مديرية التخطيط والتجهيز

المديرية

037.76.10.36

قسم تنمية الجماعات المحلية

037.76.71.91

قسم البرمجة والتجهيز

037.76.91.88

قسم الصحة الجماعية

037.76.39.71

قسم المناطق الخضراء والمشاتل

037.80.97.74

المديرية العامة

الهاتف : 037.76.59.25 / 037.76.13.26

fax : 037.76.19.00

قسم التنسيق الإداري

037.76.05.42

مديرية الشؤون القانونية

والدراسات والتوثيق والتعاون

المديرية

037.76.18.84

قسم المجالس المحلية

037.76.17.91 / 037.76.33.47

قسم الحالة المدنية

037.76.04.48

قسم التعاون

037.76.87.14

قسم الدراسات والإحصائيات

037.76.97.75

مركز التوثيق

037.76.87.23

قسم الخدمة العسكرية

037.76.87.16