



# الجماعات المحلية

نشرة إخبارية تصدرها المديرية العامة للجماعات المحلية

## افتتاحية ..... فهرس

1

## افتتاحية

- قطاع التطهير السائل بالمغرب ورهان العقدية المقبلين

2

## حملة الشواطئ النظيفة 2001

3

## تنظيم مصالح المديرية العامة للجماعات المحلية

- احتصاصات وتنظيم مديرية المالية المحلية

4

## القضاء القانوني

- الحكم القضائي الصادر عن المحكمة الإدارية بمكناس في شأن تسجيل الاسم الشخصي محمد آدم بالحالة المدنية
- احتياج الأسماء الشخصية تسجيلها بالحالة المدنية
- حول احتلال اتصالات المغرب للملك الجماعي دون أداء الرسوم الواجبة عن هذا الاحتلال
- استغلال الملك العمومي الجماعي بواسطة اللوحات الشهارية

5

## تضليلاً مالية

- معايير توزيع حصص الجماعات المحلية من منتوج الضريبة على القيمة المضافة
- نشاطات وإمكانات تمويل الاستثمار المحلي بواسطة قروض صندوق التجهيز الجماعي

6

## التنمية

- السلامة داخل منشآت التطهير الباطنية
- البرنامج الخاص للتنمية اللامركزية
- تجربة التطهير المفتوح لمصالح التفايات الصلبة
- المجلس الأعلى للماء والمناخ
- دور تكوينية لفائدة أطر وتقنيي الجماعات المحلية في ميدان تدبير مارفقات الماء الصالحة للشرب بالوسط القرفي

12

## المرافق العمومية المحلية

- برنامج إعادة تأهيل المؤسسات التعليمية
- ترشيد استهلاك الطاقة الكهربائية في الجماعات المحلية بالمغرب

14

## الموارد البشرية

- تدبير الموارد البشرية للجماعات المحلية
- التاطير العالي للجماعات المحلية
- تنظيم امتحانات الكفاءة المهنية والمسابقات لترقية الموظفين الجماعيين
- بحث حول إعادة انتشار الموظفين العاملين بالجماعات المحلية

15

## سؤال / جواب

16

## محطات إخبارية

- مؤتمر "وحدة الفدرالية العالمية للمدن المتحدة والاتحاد الدولي للسلطات المحلية" : روبي ديجانبرو 06-03 ماي 2001

## قطاع التطهير السائل بالمغرب ورهان العقدية المقبلين



يسجل قطاع التطهير السائل بالمغرب عجزاً كبيراً على مستوى تغطية الحاجيات ووضعية الشبكة الموجودة ونوعية الخدمات، ذلك أن أكثر من 600 مليون متر مكعب من المياه العادمة المنزلية والصناعية تصرف سنوياً دون معالجة في الوسط الطبيعي، تترتب عنها كميات كبيرة من المواد الملوثة العضوية والفيزيائية والكيماوية والسامة والجرثومية.

وتعكس هذه الوضعية سلباً على صحة وظروف عيش المواطنين، خاصة منهم قاطني الأحياء المتواجدة بضواحي المدن والتي

تعرف عجزاً على مستوى التجهيزات الأساسية، وتؤثر على الصحة العمومية والموارد المائية ومياه السباحة والأنشطة السياحية الشائطية منها على وجه الخصوص. علاوة على ذلك، فإن ضعف القنوات يؤدي إلى فيضانات في جل المدن خلال المواسم المطرية. ولمواجهة هذا الوضع الصعب، يتquin على الجماعات المحلية أن تتخذ خلال السنوات القادمة عدة تدابير هامة تخص تنظيم وتطوير مرافق التطهير، مما يستدعي تعثبة موارد مالية هامة قصد تدارك العجز المسجل في ميدان التجهيزات من جهة ومواكبة النمو العادي للحواضر من جهة أخرى.

وللحذر من العجز المتراكم واستجابة للحاجيات الجديدة للعشرين سنة المقبلة في ميادين إصلاح وضعية الشبكات وتجهيز المناطق السكنية الجديدة غير المنظمة، ومواكبة التوسيع العمراني السريع، وإعادة هيكلة وتنقية القنوات الكبرى للشبكة، وحماية المدن من الفيضانات، وتنجيه وإيصال المياه العادمة إلى محطات التصفية وكذا إحداث أنظمة لمعالجة هذه المياه طبقاً للمعايير الدولية المتعلقة بحماية البيئة والصحة العمومية؛ يتquin استثمار ما يناهز 60 مليار درهم وتوفير ميزانية موازية تقدر بـ 24 مليار درهم تخصص لتجهيز تكاليف تسيير وتجديد المنشآت.

ولعل الموارد المخصصة لهذا القطاع في ميزانيات الجماعات المحلية، والتي تتراوح ما بين 150 و180 مليون سنوياً، تبين مدى العجز الحاصل في هذا القطاع.

وإذا كانت التدابير المتخذة خلال العشر سنوات الأخيرة قد مكنت من تنفيذ برامج استثمارية مهمة، فإن الطريقة المتبعة في إنجاز هذه العمليات المنفصلة تبقى محدودة لكونها مرتبطة

للجماعات المحلية، ونطل من خلال هذا العدد على مديرية المالية المحلية.  
تتاط بهذه المديرية مهمة الإشراف على الأعمال المالية للجماعات المحلية في إطار ممارسة الوصاية القانونية على تدبير مواردها البشرية والمالية.

وتهدف مديرية المالية المحلية من خلال القيام بهذه المهام تطوير الموارد المالية المحلية للجماعات المحلية ورصدها لتلبية الحاجيات الأولية في إطار مالي دقيق وكذا ترقية الوظيفة العمومية المحلية بشكل يضمن تأثيرها أمثل للإدارة الامركنزية ويسهل تسخير شؤون الموظفين والأعوان التابعين لها.

وتكون مديرية المالية المحلية من أربعة أقسام كما يبين ذلك هيكلها التنظيمي التالي :

الخطوط الجوية الملكية، مجموعة إفريقيا، المكتب الشريف للفوسفاط، البنك الشعبي، اتصالات المغرب، المكتب الوطني للكهرباء، شركة لاسمير، البنك المغربي للتجارة الخارجية والمكتب الوطني للماء الصالح للشرب.

وهذه الحملة المنتظمة التي لم يسبق لها نظير تناولها ميدانياً والتي أعطتها سمو الأميرة للاحسناء، على رأس مؤسسة محمد السادس، طابعاً بنوياً وبيداغوجياً وعملياً سيترتب عنها انعكاسات عميقة وذاتيّة على القطاعات الأخرى للبيئة كالتطهير السائل وتدبير النفايات المنزليّة.

المحلية في هذا الصدد والتي تتضمن العمليات التالية : العمل على نظافة الشواطئ وذلك بإمدادها بصناديق القمامات ومعدات النظافة والقيام بجمع النفايات وإفراغها، تحسين المصطافين باهتمام نظافة الشواطئ والمحافظة على البيئة عن طريق اللافتات والملصقات وتوزيع الأكياس البلاستيكية، بناء أو ترميم مراافق صحية كالحمامات والمراحيض، السهر على الأمان والتغطية الصحية بما في ذلك تقوية فرق الإغاثة وإعطاء الإسعافات الأولية وتزويد الشواطئ بسيارات الإسعاف وقارب النجدة...، وضع برامج رياضية وثقافية للتشجيع.

وقد حظي 13 شاطئاً من بين العشرين المستفيدة من هذا البرنامج، بزيارة صاحبة السمو الملكي الأميرة للاحسناء. ويتم تنفيذ هذا البرنامج بدعم عدد كبير من الفاعلين الوطنيين المنتسبين للقطاعين العمومي والخاص : امنيوم شمال إفريقيا، مجموعة ابن صالح، مكتب استغلال الموانئ،

## الهيكل التنظيمي لمديرية المالية المحلية

### الهيكل التنظيمي لمديرية المالية المحلية

**المدير**  
الكتابة : 037-760-592

قسم الموارد البشرية  
عبد اللطيف جبراني  
037 777 975

قسم الموارد المالية  
بوتشيش البكري القاديри  
037 737 032

قسم الميزانيات والصفقات  
محمد المحوبى  
037 769 292

قسم المحفوظات والإحصائيات  
محمد صلاح بن يوسف  
037 760 580

مصلحة التنظيم والمناهج  
عبد الإله كنون  
037 778 015

مصلحة الموارد المرصدة  
العاقل بن نهامي  
037 660 373

مصلحة الميزانيات الإقليمية والقرورية  
عبد العزيز صدوق  
037 769 886

مصلحة المحفوظات المحاسبية  
عبد الفتاح الزياتي  
037 778 112

مصلحة الانظمة  
محمد جابر  
037 778 015

مصلحة الضرائب المحلية  
علال الزمراني  
037 737 318

مصلحة الميزانيات البلدية  
مليود لمكورث  
037 769 197

مصلحة الإحصائيات  
محمد بنيس  
037 760 591

مصلحة التدبير  
عبد الحق مرجنى  
037 778 011

مصلحة الاقتراضات  
عبد الرحيم وديع  
037 737 138

مصلحة الميزانيات الملحقة  
والحسابات الخصوصية  
محمد الكمري  
037 769 528

مصلحة التحليل  
سامية الرئيس  
037 761 135

مصلحة الشؤون الاجتماعية  
اسمعيل اشطاوط  
037 779 139

مصلحة المراقبة والمساعدة  
محمد العسري  
037 737 082

مصلحة الصفقات  
ابراهيم الفتاح  
037 767 193



التطهير الذي يبقى الحلقة الأكثر هشاشة في سلسلة الماء.

4. وضع إطار شريعي وقانوني مواكب للتدابير المقترنة أعلاه، وذلك بإصدار نصوص قانونية ملائمة تساير التطور الذي يعرفه هذا القطاع خصوصاً بتحديد معايير جودة مكونات الوسط الطبيعي وصرف المياه العادمة وتحديد التعريفة.

واخيراً، تجدر الإشارة إلى أن وضع هذه الاستراتيجية المستديمة للنهر بقطاع التطهير السائل، تحظى بالمساندة الكاملة لمختلف منظمات الدعم والتعاون ومؤسسات التمويل البنك الدولي (BIRD)، مؤسسات الاتحاد الأوروبي (UE)، البنك الأوروبي للإسثمارات (BEI)، الوكالة الفرنسية للتنمية (AFD)، الوكالة الألمانية للتنمية (KFW)، البنك الإفريقي للتنمية (BAD)، الوكالة اليابانية للتنمية (JBIC)، الصندوق الإسباني للتنمية (FAD) ... ) التي تدعم مشروع هذه الاستراتيجية من أجل تطوير هذا القطاع بصفة مؤكدة ومستديمة. وهذا فإن هذا المشروع يمكن أن يشكل فرصة لتبنيه موارد مالية هامة للإستثمار في ظروف دولية تتسم بتشجيع المشاريع التي تساهم في المحافظة على البيئة.

وستعمل المديرية العامة للجماعات المحلية على تحديد أسس هذه الاستراتيجية قبل نهاية سنة 2001 لعرضها على السلطات المختصة قصد المصادقة. كما سيتم مناقشتها في إطار مائدة مستديرة تضم مختلف المؤسسات التمويلية في غضون شهر مارس 2002.

3. وضع برنامج تمويلي لتنمية هذا القطاع عبر توظيف موارد مالية جديدة مستخلصة من :

- الإعتمادات التي يمكن للجماعات المحلية أن توفرها ضمن مواردها الذاتية أو المرصودة لفائدةها.

- نظام لاسترداد التكاليف يرتكز على نظام وطني للتعريفة يأخذ بعين الاعتبار مستوى الخدمات المقدمة من جهة والقدرات الإسهامية ل مختلف الشرائح الاجتماعية من جهة أخرى ،

- المساهمات المالية للدولة في تمويل قطاع التطهير بواسطة إمدادات مباشرة من الغزينة العامة لإنجاز التجهيزات، وإياعء هذا القطاع من الضرائب بصفة استثنائية إلى حين تأهيله.

- تطبيق مبدأ «الملوث - يؤدي» والذي يمكن الجماعات المحلية من الحصول على موارد إضافية من طرف الملوثين، خاصة مقابل تصفية المياه العادمة الصناعية.

- اعتماد الشراكة بين القطاعين العام والخاص لاسيما في إطار صيغة التسيير المفوض الذي يهدف إلى تعبئة إمكانيات مالية خارجية قادرة على مواجهة الاستثمارات الضخمة التي يتطلبها قطاع التطهير.

- إضافة إلى هذه التدابير، يمكن تعبئة موارد إضافية بتحسين ظروف تعبئة ونقل وإنتاج وتوزيع الماء الصالح للشرب وأساليب تطهير ومعالجة المياه العادمة مع رصد عائدات هذه العملية في إطار تضامني لقطاع

أساساً بمبادرات مركزية أو محلية أو بفرص التمويل المتاحة.

غير أن تنمية قطاع التطهير تستلزم اعتماد استراتيجية مستديمة تضمن للجماعات المحلية على اختلاف أحجامها ومؤهلاتها ، إمكانية تعبئة مايلزم من موارد مالية ووسائل تقنية لإحداث شبكات التطهير وتوفير أنظمة المعالجة الملائمة. كما ينبغي أن تتوخى هذه الإستراتيجية تحقيق أهداف واقعية ومبرمجة وأن تعمل على تحديد مختلف المتدخلين والإمكانات الضرورية، وكذا ضبط طرق التمويل والإطار القانوني المناسب، وذلك من خلال التدابير التالية :

1. وضع مخطط على امتداد العقدين القادمين، يهدف إلى برمجة التجهيزات والإستثمارات الضرورية وكيفية توزيع التكاليف المترتبة عنها وتحديد المناطق ذات الأولوية وإنجاز المعالجة على مراحل حسب مستويات التقنية وحسب أهداف تدريجية لنوعية مكونات الوسط الطبيعي.

2. تحديد الإطار المؤسسي المنظم لتدخل مختلف الفاعلين؛ وذلك بتوضيح مهام كل من الدولة والجماعات المحلية والمؤسسات المكلفة بتسهيل مصالح التطهير (الوكالات، المكتب الوطني للماء الصالح للشرب والقطاع الخاص)، وكذا خلق مؤسسة وطنية للتطهير تعب دور الوسيط بين الدولة والجماعات المحلية وتتولى تقديم المساعدة التقنية للجماعات المحلية والجماعات الحضرية والعمل على جلب وسائل التمويل والسهور على ضبط وتنظيم وتطوير قطاع التطهير.

## حملة الشواطئ النظيفة 2001



في إطار البرنامج «جميعاً من أجل البيئة»، المنظم من طرف مؤسسة محمد السادس، أعطت صاحبة السمو الأميرة للاحسنة، يوم الثلاثاء 17 يوليو 2001 بشاطئ مارتيل بولاية تطوان، انطلاقاً حملة «الشواطئ النظيفة 2001».

وهذه الحملة التي تمت تحت الرئاسة الشرفية والفعليّة لصاحب السمو الملكي الأميرة للاحسنة استهدفت تحسين المواطنين بقضايا البيئة وتعبئه مختلف الشركاء للقيام بعمليات ميدانية ملموسة وتشجيع استمراريتها لضمان النظافة والمحافظة على البيئة.

إن حملة «الشواطئ النظيفة 2001» أتت تعديماً للتدابير التي تقوم بها الجماعات

العامة مع مرافقها. وأن الشروط التي تجري عليها أعمال إنشاء وصيانة هذه الأسلامك تعين بالموافقة بين إدارة البريد والتلغراف والحكومات المكلفة بتبيير الطرق العامة. غير أن إدارة البريد والتلغراف لا تدفع للمخزن ولا للمدن أي تعويض كان في مقابل إشغالها الأراضي المذكورة».

غير أنه بالاستناد على هذا النص نفسه وبقراءة نصوص قانونية أخرى تهم هذا الميدان، يمكن تسجيل الملاحظات التالية :

- فيما يتعلق بالأعمال الضرورية الخاصة بإنشاء الأسلامك التلغرافية والتليفونية وصيانتها، هي وحدها المعاقة من الوجبة المفروضة على الاحتلال المؤقت للملك العام الجماعي وذلك طبقاً للفصل 2 من الظهير 1 شتنبر 1915 المنظور أعلاه. وهذا الإعفاء يجد مبرره في كون الأشغال التي تقوم بها اتصالات المغرب تشكل ارتقادات النفع العام.

- فيما يتعلق بمخادع الهاتف التي تقام فوق الملك العام والمخصصة لغرض الاستعمال التجاري، فإنها تخضع لوجبة الاحتلال المؤقت للملك العام الجماعي لأغراض تجارية طبقاً للباب الثالث والثلاثون من القانون رقم 30/89 المحدد لنظام الضرائب المستحقة للجماعات المحلية وهيئاتها. الهيكل التنظيمي لمديرية المالية.

- أما فيما يخص الأشهرار بواسطة الإعلانات واللوحات والاعلامات والشعارات، فهو من اختصاص السلطة المحلية المعنية. إذ قبل ترويج أية مادة إشهارية أو نصبها بالأماكن العمومية لابد من الحصول على ترخيص مسبق يسلم من طرف السلطة المحلية المختصة، وذلك طبقاً للفصل 44 من الظهير الشريف المؤرخ في 30 سبتمبر 1976 بمثابة قانون يتعلق بالتنظيم الجماعي، والفصل 4 من الظهير الشريف المؤرخ في 6 أبريل 1938 حول تنظيم الإشهرار بواسطة الإعلانات واللوحات والاعلامات والشعارات.

وبموازاة هذا الترخيص، فإن المجالس الجماعية في إطار اختصاصاتها في مجال تبيير الملك العام الجماعي تبقى مختصة فيما يتعلق بالترخيص بالاحتلال المؤقت للملك العام الجماعي بغرض نصب تلك اللوحات الإشهارية مقابل أداء الرسوم والوجبات المنصوص عليها في القانون رقم 30 / 89 المحدد لنظام الضرائب المستحقة للجماعات المحلية وهيئاتها.

والتي اعتبرت الاسم الشخصي ذا طابع مغربي أصيل إذا كان مشتقاً من لغة عربية سلية، أو محرفة بمقتضى النطق الدارجي المغربي، إسماً مشتقاً من لهجة من اللهجات المعتمدة في المغرب، إسماً ذا مصدر إسلامي كأسماء العبودية لله أو أسماء الصحابة والتابعين... الخ.

في هذا الإطار، قامت وزارة الداخلية فور صدور هذا القانون، بتوجيه الدورية عدد 43 بتاريخ 12 مايو 1997 إلى السادة ولادة وعمال عمالات وأقاليم المملكة، تم التطرق فيها إلى بعض التوضيحات والتوجيهات المفصلة التي يمكن لضباط الحالة المدنية الاستعانة بها لفهم هذا القانون وتطبيق مضمونه بشكل صحيح ومطابق لما قصده المشرع، وركزت الدورية على أن رئيس المجلس الجماعي - ضابط الحالة المدنية -

بحكم كونه منتخبًا يعرف بهذه الصفة جميع الأحوال الاجتماعية لأبناء جماعته، ومزكي لممارسة مهامه كرئيس جماعة محلية، بهظير شريف ترجع له الصلاحية لإبداء رأيه في مدى مطابقة الاسم الشخصي المختار لمقتضيات القانون الجديد، وما إذا كان صالحًا لأن يحمل كإسم شخصي.

وقد بذل ضباط الحالة المدنية كل المجهودات من أجل أن تطبق مقتضيات هذا القانون بشكل صحيح وسليم، غير أنه كان بين الفينة والأخرى يصرح لديهم بأسماء شخصية لم يدرجوها على اعتمادها من قبل، فيتعذر عليهم الجزم في مدى مطابقتها للقانون رقم 35-95 فيرجفون استشارات في شأنها إلى اللجنة العليا للحالة المدنية التي تبدي رأيها في هذه الأسماء.

وتعيماً للفائد، تم إدراج هذه الاستشارات في قوائم تم تعليم توزيعها على مختلف مكاتب الحالة المدنية للإستناس بها عند الحاجة، وعدم الاستفسار بشأن الأسماء التي سبق للجنة العليا أن أبدت رأيها فيها.

وبعد ذلك فإن رأي اللجنة العليا للحالة المدنية في شأن الأسماء الشخصية المضمنة بالقوائم يبقى مجرد رأي استشاري، أعربت عنه اللجنة العليا بطلب

من الضباط أنفسهم، وهو رأي غير ملزم لضابط الحالة المدنية الذي يبقى وحده المؤهل من الوجهة القانونية للتقرير مدى مطابقة الاسم الشخصي المختار لمقتضيات الفصل السادس مكرر من ظهير 8 مارس 1950.

هذا وينبغي التكير في الأخير، بأن الهدف الذي قصده المشرع من إصدار هذا النص هو تنظيم مجال حمل الأسماء الشخصية والحرص على أن يكون الاسم الشخصي المختار مغربياً، صحيح المعنى سليم المبني

و لا يمس بالأخلاق والنظام العام، بحيث ينبعي اعتماد جانب المرونة في هذا المجال باعتبار تسمية الوليد تبقى حقاً من حقوق المواطن الذي يتبع الحرص على احترامه، وعدم المساس به، وذلك بالتوسيع في مفهوم الطابع المغربي الأصيل، تمشياً مع ما فصلته الدورية المشار إليها أعلاه،

## حول احتلال اتصالات المغرب للملك الجماعي دون أداء الرسوم الواجبة عن هذا الاحتلال

لقد دأبت اتصالات المغرب، في إطار الأشغال التي تقوم بها والتي تهم على الخصوص إنشاء الأسلامك الهاتفية والتلغرافية وصيانتها أو فتح مخادع هاتفية لأغراض تجارية، فضلاً عن قيامها بإشهار خدماتها للعموم، على احتلال الملك العام الجماعي بدون ترخيص مسبق من طرف السلطات الجماعية المعنية دون أداء الرسوم المترتب عن هذا الاحتلال كما ينص على ذلك القانون.

وفي ظل هذا الوضع، وردت على مصالح وزارة الداخلية ردود فعل من طرف عدد من الجماعات، تمثلت على الخصوص في عدد من الاستفسارات والتساؤلات حول مدى مشروعية استغلال الملك العام دون الحصول على الترخيص المذكور وأداء الرسوم والوجبات المفروضة على ذلك طبقاً للقانون.

إن اتصالات المغرب، واعتباراً لكونها مستقلة للشبكة العمومية للاتصالات، بترت موقفها من عدم أداء هذه الرسوم على أساس أن القانون رخص لها باحتلال الملك العام مؤقتاً دون أداء أي رسم، وذلك بناء على الفصل 22 من قانون 24/96 المتعلق بالبريد والاتصالات الذي ينص على أن الحقوق والامتيازات المنصوص عليها في مقتضيات الظهير الشريف المؤرخ في 1 شتنبر 1915 المتعلق بإنشاء الأسلامك التلغرافية والتليفونية وصيانتها قد حولت إلى المستغل للشبكة العمومية للاتصالات.

والمقصود بـ «الامتيازات» هو الإعفاء من أداء رسوم الاحتلال المؤقت للملك العام حسب مقتضيات الفصل 2 من ظهير 1915 المذكور الذي ينص على ما يلي :

«إن لإدارة البريد والتلغراف الحق في مباشرة الأشغال الالزمة لإنشاء الأسلامك التلغرافية والتليفونية وصيانتها في الطرق

# الفضاء القانوني

## الحكم القضائي الصادر عن المحكمة الإدارية بمكناس في شأن تسجيل الإسم الشخصي محمد آدم بالحالة المدنية

أصدرت المحكمة الإدارية بم肯اس الحكم رقم 35/3 غ بتاريخ 22 يونيو 2000، في شأن طلب رفع من طرف مواطن من أجل إلغاء القرار الصادر عن ضابط الحالة المدنية، والقاضي برفضه تسجيل مولود بالحالة المدنية باسم «محمد آدم»، اعتباراً لكون اسم آدم رفض من طرف اللجنة العليا للحالة المدنية لأنه لا يكتسي صبغة مغربية تقليدية.

ويحظى هذا الحكم بأهمية بالغة، لكونه يعد سابقة في مجال التزاعات التي تثار بين المصرين بالولادة وضابط الحالة المدنية حول مدى توفر الإسم الشخصي المختار للمولود على الطابع المغربي التقليدي، كما جاء ذلك في الفصل السادس مكرر بالظهير الشريف الصادر في 16 ربيع الأول 1417 (2) غشت 1996.

### الواقع :

لقد تقدم مواطن من مدينة مكناس بدعوى أمام المحكمة الإدارية ضد ضابط الحالة المدنية الذي رفض أن يسجل له مولوداً باسم «محمد آدم»، على أساس أن اللجنة العليا للحالة المدنية تعتبر اسم «آدم» غير مطابق لمعيار الإسم الشخصي «المغربي التقليدي»، مطالباً بإلغاء قرار ضابط الحالة المدنية بسبب الشطط في استعمال السلطة.

### المحكمة :

ترى المحكمة أن الظهير الشريف الصادر في 18 جمادى الأولى 1369 (8 مارس 1950) المتم بموجب الظهير الشريف الصادر في 16 ربيع الأول 1417 (2) غشت 1996، قد نص في مادته السادسة مكرر على الشروط و الضوابط الواجب توفرها في الإسم الشخصي حتى يكون مقبولاً للقيد بسجلات الحالة المدنية.

وأكددت المحكمة بأنه «إذا كان الأصل هو الحرية في اختيار الأسماء الشخصية، إلا

تحليل الأدلة المقدمة من طرف الداعي، والتي يمكن تحديدها فيما يلي :

- تحديد مدى مطابقة الإسم الشخصي المختار للمولود عند التصريح بالولادة للضوابط المنصوص عليها في الفصل السادس مكرر يرجع لضابط الحالة المدنية الذي تبقى له الصلاحية التامة في التقدير.

- الأصل هو حرية الأفراد في اختيار الأسماء الشخصية لمن هم تحت ولادتهم، غير أن هذه الحرية كسائر الحريات الأخرى ليست مطلقة، بل توضع عليها ضوابط الهوية.

- صفة المغربية التي ينبغي بمقتضى الفصل السادس مكرر من ظهير 8 مارس 1950 أن تتوفر في الأسماء الشخصية تقوم على مرجعيات متعددة منها المرجعية الإسلامية والمرجعية العربية ومرجعية اللهجات المحلية.

- الرأي الذي سبق أن أبدته اللجنة العليا للحالة المدنية بخصوص بعض الأسماء الشخصية إما بالرفض أو القبول لا يعد نهائياً وإنما لضابط الحالة المدنية، بل يبقى مجرد رأي للضابط أن يأخذ به أو لا يأخذ به، كما أنه يكون قابلاً للتعقيب عليه من طرف القضاء.

- المحكمة الإدارية تكون مختصة للبت في النزاع القائم بين المتصارض ضابط الحالة المدنية في شأن مدى ملائمة إسم شخصي للضوابط المحددة من طرف المشرع.

## اختيار الأسماء الشخصية وتسجيلها بالحالة المدنية

في إطار تنظيم وضبط مجال حمل الأسماء الشخصية المختارة عند التصريح بالولادة لدى ضابط الحالة المدنية، صدر بالجريدة الرسمية عدد 4428 بتاريخ 7 نونبر 1996، الظهير الشريف المؤرخ في 2 غشت 1996، في تنفيذ القانون رقم 3595 المتعلق بتنمية الفصل السادس مكرر من ظهير 8 مارس 1950.

وقد أثار هذا القانون عند تطبيقه، بعض المشاكل حول من له الصلاحية في تحديد مدى مطابقة الإسم الشخصي المختار للنص، خاصة فيما يتعلق بمعيار -الطابع المغربي الأصيل-.

أن هذه الحرية كسائر الحريات الأخرى ليست مطلقة، بل قد توضع عليها قيود تشرعية تغاير ضبطية اجتماعية، ومن بين هذه الضوابط أن يكون الإسم الشخصي مرتبطاً بالوسط المغربي، ومستمدًا من تقاليده، باعتبار أن الأسماء المتداولة تشكل إرثاً حضارياً، وتعبرها عن مدى أصالة البلد ورسوخ تاريخه، مما يسهم في ربط الخط التواصلي بين الأجيال المتعاقبة ويحفظ من التقليد والإنساب وراء التيارات المنسوبة عن الهوية.

• ارتأت المحكمة أن «اللجنة العليا للحالة المدنية، بالنظر إلى تركيبتها والعمل الذي تمارسه تعتبر لجنة إدارية، ولهذا فإن تقديرها للأسماء الشخصية المنازع فيها أمامها يعتبر تقديراً إدارياً، وهو بهذه الصفة قابل للتعقيب عليه ومحو أثاره من طرف الجهة القضائية المختصة، كلما كان غير منسجم مع الضوابط المنصوص عليها في المادة 6 مكررة المذكورة».

وذهب هيئة الحكم إلى أن مناقشة مدى صلاحية اسم «آدم» كاسم شخصي تتوقف على ضبط الوصفين الواردين كضابط لحمل الإسم الشخصي وهم صفة «المغربية» وصفة «التقليدية»، وبالرجوع إلى المذكورة التوضيحية الصادرة عن وزير الداخلية بتاريخ 12 ماي 1997 المتعلقة بتعديل وتنمية الفصل السادس مكرر المشار إليه، فقد خصت الهيئة إلى أن وصف المغربية يقوم على مرجعيات متعددة، منها المرجعية الإسلامية والمرجعية العربية، ومرجعية اللهجات المحلية، والتي تتصدر كلها في مرجعية عامة واحدة، وهي رابطة الائتماء السياسي في إطار علاقة الجنسية. وبالنظر إلى هذه المرجعية العامة، فإن هناك فئة من المغاربة، بمفهوم الائتماء السياسي، كانت تسمى باسم «آدم» منذ أزمنة غابرية، كما أن المرجعيات الأخرى لا تتنافى وحمل هذا الإسم، مما حاصله أن قرار ضابط الحالة المدنية المبني على قرار اللجنة العليا للحالة المدنية فيه مخالفة لمقتضيات الفصل السادس مكرر المشار إليه أعلاه، ومن ثم يتعين الحكم بإلغائه.

### خلاصة :

لقد كرس هذا الحكم الصادر عن المحكمة الإدارية بم肯اس بعض المبادئ الأساسية التي تشكل اتجاهاتاً قضائية جديدة بالاعتماد والاقتداء، اعتباراً لقوة التعليل، ومستوى



**الجماعات والمجموعات الحضرية** التي توفر على إمكانيات جبائية تقل عن 125 % من معدل كل أصناف الجماعات المعنية بالنسبة للضرائب والرسوم المشار إليها لاحقا اعتبارا لعنصر السكان في حدود عدد أقصاه (2,5) مرة معدل سكان الجماعات. ويتم احتساب حصة «الإمكانيات الجبائية» اعتنادا على إصدارات الأوامر بالمداخيل خلال السنوات الماضية المتعلقة ب :

أ - الضريبة الحضرية، ضريبة الصيانة والضريبة المهنية بالنسبة للجماعات الحضرية.

ب - ضريبة الصيانة بالنسبة للمجموعة الحضرية.

ج - الضريبة الحضرية، ضريبة الصيانة، الضريبة المهنية، نصف متوسط المداخيل الغابوية والوجبات المحصل عليها بالأسواق والأسواق الأسبوعية في الجماعات القروية.

وستفيد هذه الجماعات والمجموعات من تصريحات تتاسب مع الفرق بالنسبة للفئة المستهدفة مع توزينه أخذًا بعين الاعتبار عدد السكان.

إن حصة «تنمية الموارد الذاتية» التي يعتمد في احتسابها على قاعدة المداخيل المحصل عليها حسب السكان، أي الموارد الذاتية بمفهومها الضيق، تلك الرسوم التي تتولى الجماعات والمجموعات تدبيرها مباشرة، توزع على الجماعات والمجموعات التي تبذل مجهودات لتحسين مواردها الذاتية تفوق نسبة 65 % من المعدل حسب السكان لكل صنف من الجماعات المعنية. وتتقسم هذه الحصة إلى شطرين متساوين :

الجماعات القروية	المجموعات الحضرية	الجماعات الحضرية	الحصص
%30	%20	%15	الجزافية
%60	%60	%70	الإمكانات الجبائية
%10	%20	%15	تنمية الموارد الذاتية
%100	%100	%100	المجموع

- حصة توزع بين الجماعات المحلية المعنية حسب حجم تحصيل الموارد.
- حصة توزع حسب النسبة لكل ساكن من التحصيل.

تحدد الحصة المتعلقة بنفقات الموظفين والأعوان لكل عماله أو إقليم اعتنادا على التوقعات برسم سنة 1995.

إن الجزء المتبقى بعد خصم نفقات الموظفين يوزع كما يلي :

× الحصص الإجمالية ( 95 % )

• حصة جزافية ( 1/6 ) :

• حصة ترتبط بعدد السكان ( 4/6 ) :

• حصة ترتبط بالمساحة ( 1/6 ) :

× حصة الدعم ( 5 % )

تمنح الحصة «الجزافية» المتساوية بالنسبة لكافة العمالات والأقاليم دون اعتبار للحجم الديموغرافي أو مساحة هذه الوحدات.

وتمنح الحصة المرتبطة «بالسكان» حسب السكان القانونيين لكل عماله أو إقليم، ويؤخذ بعين الاعتبار في احتساب هذه الحصة عددا من السكان لا يقل عن 200 000 نسمة كحد أدنى.

تمنح الحصة المرتبطة بالمساحة بحسب المساحة الترابية لكل عماله أو إقليم، ويؤخذ بعين الاعتبار في احتساب هذه الحصة مساحة محددة في 2500 كلم² على الأقل ومساحة قصوى تساوي مرتين معدل مساحات العمالات والأقاليم.

هذه الحصة تمكن العمالات والأقاليم من التدخل محليا لمعالجة المشاكل الظرفية لبعض الجماعات خاصة القروية منها والمتعلقة بتوازن ميزانية التسيير.

تتوزع الحصص المنوحة من منتج الضريبة على القيمة المضافة للجماعات الحضرية والقروية والمجموعات الحضرية على إمدادات تم تحصيص معامل لها كما هو مشار إليه في الجدول التالي :

**كيفية توزيع حصة الجماعات المحلية من الضريبة على القيمة المضافة.**

تحصص حصة الجماعات المحلية من الضريبة على القيمة المضافة كما حددتها المادة 65 من القانون رقم 30-85 المتعلق بالضريبة على القيمة المضافة لتفطية نفقات الجماعات المحلية المحددة بالقوانين الجاري بها العمل، تطبيقا لمقتضيات المادة 33 مكرر من القانون المالي برسم سنة 1986.

يتوزع الحجم السنوي لحصة الجماعات المحلية من متوسط الضريبة على القيمة المضافة إلى ثلاثة أجزاء :

- الجزء (ا) يمثل 80 % من المنتج السنوي ويوزع على ميزانيات الجماعات المحلية،

- الجزء (ب) يمثل 50 % من المنتج السنوي ويختص لتفطية التحملات المحولة من الدولة إلى الجماعات المحلية حسب التوطين الترابي للمشاريع.

- الجزء (ج) يمثل 15 % من المنتج السنوي ويختص لتفطية التحملات المشتركة.

#### 1/ توزيع الجزء (ا) :

يوزع الجزء (ا) على مجموع أصناف الجماعات المحلية على الشكل التالي :

- العمالات والأقاليم : 20 %

- الجماعات القروية : 28 %

- الجماعات والمجموعات الحضرية : 32 %

وتوزع الحصة المرصودة للجماعات والمجموعات الحضرية بنسبة 90 % لصالح الجماعات الحضرية و 10 % لصالح المجموعات الحضرية. العمالات والأقاليم.

وتتوزع الحصة المرصودة من الضريبة على القيمة المضافة لصالح العمالات والأقاليم على الشكل التالي :

- حصة مطابقة لحجم نفقات الموظفين المقيد بنماذج العمالات أو الإقليم.

- حصة جزافية دنيا متساوية بالنسبة لكافة العمالات والأقاليم.

- حصة ترتبط بعدد السكان القانونيين بالنسبة لكل عماله أو إقليم.

- حصة ترتبط بمساحة كل عماله أو إقليم.

توزع «الحصة الجزافية» بعض النظر عن الحجم السكاني أو غنى الجماعات القروية أو المجموعات الحضرية.

توزع حصة «الإمكانات الجبائية» على

بشكل يراعي القواعد الجمالية والسير وسلامة المرور بالطرق العمومية. ومن تم عرض هذا التصميم على لجنة تقنية تضم مجموع المصالح المعنية للموافقة عليه سلطة محلية، وكالة حضرية، مصالح الأمن الوطني والوقاية المدنية، وكالات أو غيرها للتوزيع الكهربائي . . . . )

- إعداد كناش للتحمّلات، وفق النموذج الذي أعدته الوزارة، يحدد شروط إجراء طلب العروض، والمواصفات التقنية للЛОحات، وكذا مدة الإستغلال، والكافلة المالية، والتأمين، وأيضاً الجزاءات وشروط أداء الـإتاوة المفروضة على أساس رقم المعاملات.

### **3- إخضاع كناش التحملات لمداولات المجلس للموافقة عليه،**

٤- إعداد وإسال قرار الترخيص بالإحتلال المؤقت للملك العمومي، بعد إجراء طلب عروض، إلى سلطة الوصاية للموافقة عليه مرفوقاً بكتاش التحملات والرسماليبياني.

وأخيراً يتعين على السلطات المحلية مزاولة الاختصاصات المخولة لها في مجال الترخيص والمراقبة لهذا النشاط الإشهاري، وكذا في مجال تنظيم ومراقبة الإشهار بمختلف جوانبه، طبقاً للقوانين الجاري بها العمل، واحترام المسطرة القانونية لاستغلال الملك العمومي.

المؤقت وكناش التحملات على مداولات المجالس الجماعية المعنية، ومصادقة سلطة الوصاية.

وتنظيم الإشهار وضبط استغلال الملك العام الجماعي، وجهت هذه الوزارة الدورية رقم 118 بتاريخ 2 يونيو 2001 حول تنظيم الإشهار بالطرق العمومية وملحقاتها إلى جميع عمالات وأقاليم المملكة. وتتضمن هذه الدورية المحورين التاليين :

جرد لأهم الاختلالات القانونية والتقنية  
والمالية التي يعرفها هذا القطاع والتي  
تخل بقواعد تدبير الأموال العامة  
الجماعية، وتنظيم الإشهار والسير  
وسلامة المرور في الطرق العمومية،  
وبضوابط التعمير، وتضر بجمالية المدن  
والتنسيج العماري الحضري.

- تحديد التدابير والإجراءات الكفيلة بعقلنة تدبير الإشهار واستغلال الملك العمومي الجماعي.

فالترخيص باستغلال الملك العمومي الجماعي لاغراض الاشهار يستوجب على الجماعة تطبيق اسلوب المنافسة عن طريق طلب العروض المفتوح طبقاً للإجراءات الجاري بها العمل، ووفقاً للمراحل التالية:

- 1 إعداد تصميم بيانى عام يحدد موقع نصب اللوحات الإشهارية وحجمها، وهو ماصفاتهما والمسافات الفاصلة بينها.

وهكذا يتضح أن اتصالات المغرب، قد اعتمدت في موقفها الرافض لأداء الرسوم عن احتلالها للملك العمومي الجماعي على تفسير خاطئ للفصل 2 من ظهير 1 شتنبر 1915 المذكور، مخالفة بذلك المسطرة القانونية المعتمول بها فيما يتعلق بالاحتلال الملك العام الجماعي لاغراض تجارية. ومن تم وجوب تصحيح وضعيتها إزاء الجماعات المعنية وذلك بتقديم طلبات الاحتلال المؤقت للملك العام الجماعي للحصول على الترخيص القانوني وتادية الرسوم المستحقة لفائدة ميزانية هذه الجماعات طبقاً للقوانين المعتمول بها في هذا الشأن.

## استغلال الملك العمومي الجماعي بواسطه اللوحات الاشهاريه



يعرف استغلال قطاع الإشهار فوق الملك الجماعي منافسة حادة بين الشركات المختصة، بشكل لا يراعى فيه احترام القوانين والأنظمة الجاري بها العمل في هذا المجال. فعلى مستوى مدينة الدار البيضاء، تم إحصاء 853 لوحة إشهارية، منها 360 لوحة تم نصبها بدون اعتماد تصاميم لهذا الغرض، ودون عرض قرارات الاحتلال

## قضايا مالية

### معايير توزيع حصة الجماعات المحلية من منتوج الضريبة على القيمة المضافة

لقد كان يرتكز نظام توزيع حصة الجماعات المحلية من الضريبة على القيمة المضافة على الخصوص على تغطية نفقات تسيير الجماعات المحلية، والنفقات المحولة من الدولة الى الجماعات المحلية وكذا تمويل النفقات المشتركة المتعلقة بالعمليات ذات المنفعة العامة.

وبعد تغطية هذه التحملات، فإن الحصة المتبقية توزع حسب المعيار السكاني لتحديد بد المبلغ الذي سيرصد للتحميم المحلي.

وهكذا فقد اعتمد النظام القديم على مفهوم  
القططية بشكل أولوي للعجز في التسخير.

- التحكم في الموارد وبرمجة الميزانية ؛
  - تدعيم وحدة الميزانية ؛
  - التقليص من آجال المصادقة على الميزانية ؛
  - تقليص نفقات التسيير ؛
  - تسهيل عملية التقدير والمصادقة على الميزانية ؛
  - تحسين عملية تحطيط الإستثمارات واحتياطات الميزانية .

# التطهير

## السلامة داخل منشآت التطهير الباطنية

أو الاصطناعية لمناطق العمل قبل كل تدخل. كما يجب أن تظل فوهات المراقبة المحيطة بنقطة التدخل مفتوحة عدة ساعات قبل ولوح هذه المنشآت.

وب قبل النزول إلى المنشآت الباطنية، يتعين على فريق التدخل أن يتغوص بواسطة أجهزة القياس نوعية الجو المحيط، خصوصاً تواجد وتركيز مادة الهيدروجين المكبرت وثاني أوكسيد الكاربون والميثان وأن يتأكد من أن نسبة تركيز هذه الغازات لا تتعدي حدود السلامة، كما يجب على الأعوان أن يظلو حذرين؛ ذلك أن تواجد الغازات السامة والقابلة للانفجار يتم بطريقة فجائية.

وفي حال تعرض المجموعة العاملة داخل المنشآت الباطنية لحادث طاري، يجب على مجموعة الحراسة أن تقوم بالإذنار وأن تتتجنب في كل الحالات ولوح هذه المنشآت دون استعمال التجهيزات الوقائية ضد الغازات السامة.

ويساهم توفير عمال التدخل على التجهيزات الوقائية الملائمة في تحسين ظروف العمل والمردودية والوقاية الصحية والسلامة. لذا يجب تزويد العمال من جهة بالتجهيزات الفردية الملائمة بما فيها ألبسة العمل والغوزات الوقائية والأقنعة المضادة للغازات والقفازات، وأحذية السلامة ومصالح العمل، ومن جهة أخرى بتجهيزات السلامة الجماعية بما فيها أجهزة رصد ثانى أوكسيد الكاربون والهيدروجين المكبرت أو الميثان وأجهزة قياس كمية الأوكسجين والأجهزة المتنقلة للتهوية وتثنية الهواء والصدريات وأليات إطفاء الحرائق ومحفظات النجدة ووسائل الإشارة الطرقية.

إن الحوادث القاتلة المسجلة بالجديدة وفي صفو عمال ليديك، تدعوا إلى اتخاذ المزيد من الحذر والحيطة قصد حماية أرواح وصحة العاملين بقطاع الصرف الصحي ضد كل المخاطر.

وتعمل المديرية العامة للجماعات المحلية حالياً على وضع اللمسات الأخيرة على مشروع دورية ودليل لفائدة الجماعات والمؤسسات المكافحة بتسيير شبكات التطهير.

وثاني أوكسيد الكاربون ( $CO_2$ )، ينتج عن استهلاك أوكسجين الهواء. وفي هذه الأوساط القليلة التهوية، يؤدي انعدام أو ندرة الأوكسجين لا محالة إلى مخاطر الاختناق. كما أن الميتان ( $CH_4$ ) يتسبب في خلق جو قابل للانفجار. ومن بين الغازات الناتجة عن التفاعلات البيوكيميائية يعتبر الهيدروجين المكبرت ( $H_2S$ ) الأكثر خطورة، إذ يؤدي استنشاقه عادة إلى تسممات خطيرة يمكن أن تكون قاتلة بالنظر لنسبة تركيزه في الهواء ومدة استنشاقه.

ويجب الإشارة أيضاً إلى أن هذه الغازات ذات الرائحة الخاصة لايذرها عصب الشم بسبب تأثيرها الذي يشل الحواس عند ارتفاع نسبة التركيز.

ولتجنب هذا النوع من الحوادث، فإنه من الواجب على مستغلي شبكة التطهير التأكد من التطبيق المستمر والحد لقواعد الوقاية والسلامة المنصوص عليها في التشريعات والأنظمة السارية المفعول. ويجب أن تظل السلامة هي الهم اليومي، وذلك بتنظيم عقلي لمصلحة التطهير وخاصة منها فرق التدخل، وبوضع دليل يحدد مختلف العمليات التي يجب تنفيذها وإجراءات التدخل والمهام والمسؤوليات على مختلف المستويات، وكذا قواعد السلامة المتصلة بها. وتتضمن التدابير الوقائية أيضاً، الإعلام الدوري والشامل للعمال بالمهام الموكولة إليهم وطبيعة المخاطر التي يواجهونها، والتجهيزات الموضوعة تحت تصرفهم وقواعد السلامة الواجب الالتزام بها.

كما يتعين تنظيم كل فريق في مجموعة عمل تضم كل منهما شخصين أو ثلاثة. وخلال عمل المجموعة الأولى داخل الجزء الباطني للمنشآت، يتحتم على الثانية والتي تضم شخصين على الأقل، أن تبقى وبشكل دائم قرب فوهات المراقبة وأن تظل على اتصال دائم بعناصر مجموعة العمل لضمان الحماية والسلامة والإخلاء السريع في حالة الطوارئ.

وتشكل التهوية داخل مجاري المياه أفضل ضمانة ضد تضرر الحمولات العضوية للمياه المستعملة. ولهذا يستوجب اللجوء إلى التهوية الطبيعية

إن تأهيل قطاع التطهير السائل يستوجب بالضرورة وضع برامج واسعة لصيانة وترميم وتجديد الشبكات والمنشآت الحالية. ويعرض عمال صالح التطهير بصفة مستمرة خلال مزاولة أعمالهم للعديد من المخاطر الناتجة عن المهام الحسيمة والمضنية التي يقومون بها وأماكن عملهم المعرضة للتلوث وضعف التهوية.

لذا يجب أن تحظى سلامة عمال قطاع التطهير باهتمام دائم من طرف المسؤولين والعاملين بهذه المصالح، علماً بأن الإهمال والتغافل قد يؤديان إلى إغفال أبسط قواعد السلامة.

وزيادة على الإلقاء المحظور للمواد السامة والغازات وبخار السوائل القابلة للاشتعال والمواد المذيبة والغازات القابلة للتبخّر الصادرة عن المخالفات الصناعية السائلة، التي عادة ما يكون تواجدها في قنوات الصرف الصحي أمراً استثنائياً، فإن المخاطر الأكثر تسبباً في تسمم عمال شبكات الصرف تتمثل أساساً في احتواء أو سلط العمل على غازات سامة متولدة عن تخرّب المواد العضوية التي تحملها المياه الملوثة. ويتعلق الأمر بالهيدروجين المكبرت ( $H_2S$ )، الميتان ( $CH_4$ )، ثاني أكسيد الكاربون ( $CO_2$ ) وكذا أكسيد الكاربون ( $CO$ ) والهيدروجين الأرسونيكي ( $ASH_3$ ).

وقد أظهرت التجربة أن هذه الغازات التي تفرزها تفاعلات بيوكيميائية، تت ami في أو سلط لا هوائية مع توفر ظروف مثالية: منها الحرارة المرتفعة نسبياً، وجود مواد عضوية بنسبة مرتفعة، الانحدار الضييف لقنوات الصرف، المكوث المطول للمياه العادمة بالشبكة مع قلة التهوية. ويعزى تواجد هذه الغازات أيضاً إلى شكل شبكة الصرف الصحي. قد لوحظت هذه الغازات داخل صهاريج محطات الضخ ومقدمة قنوات الدفع وداخل قنوات التجميع الكبri ذات الشكل المنكسر أو ضعيفة الانحدار. وفيما يخص عواقب هذه الغازات، تجدر الإشارة إلى أن تكون الميتان ( $CH_4$ )

## 2/ توزيع الحصة ب :

توزيع الحصة (ب) التي تمثل 5 % من المنتوج السنوي للضربي على القيمة المضافة لتحمل النفقات المحمولة من الدولة الى الجماعات المحلية خاصة في مجال البناءيات المدرسية، توزع هذه الحصة بين الجماعات المحلية تبعا للمحيط الترابي للمشاريع.

## 3/ توزيع الحصة ج :

توزيع الحصة (ج) كما يلي:

تخصص النفقات المشتركة التي تمثل 10 % من المنتوج السنوي لتحمل النفقات غير القابلة للتقسيم التي تتخلل بها الجماعات المحلية خاصة التجهيزات المشتركة، الوقاية المدنية، المساهمة في إنجاز الدراسات المعمارية، تكوين الأطر الإدارية والتكنولوجية للجماعات المحلية، المساهمة في تكوين المنتخبين المحليين، المراقبة، تفتيش وتدقيق الحسابات للجماعات المحلية، البحث في مجال المناطق الخضراء، المساهمة في إنجاز المشاريع في إطار التعاون الدولي، التجهيز وتسهيل المصالح التي تهم مجموعة من الجماعات المحلية.

- تخصيص حصة تقويمية تمثل 5 % من المنتوج السنوي للضربي على القيمة المضافة لمواجهة النفقات الظرفية للجماعات المحلية التي تكتسي طابعا استثنائيا أو ظرفيما. هذه الحصة تمكن من تمويل عمليات تكتسي طابعا استعجاليا نتيجة الظروف الحالية أو نتيجة وضعية خاصة لبعض الجماعات المحلية وهباتها. المرحلة الإنقالية.

من أجل تطبيق معايير التوزيع السالفة الذكر، فقد تم إقرار مرحلة إنقالية أقصاه 5 سنوات قصد تكين الجماعات والمجموعات من التأقلم تدريجيا مع النظام الجديد لتوزيع حصة الجماعات المحلية من الضربي على القيمة المضافة.

وخلال هذه المرحلة، فقد تم إحداث نظام للتضامن بين الجماعات المحلية لتمكين الجماعات والمجموعات التي عرفت حصتها نقصا استنادا لمعايير التوزيع السالفة بالقياس مع حجم إمدادات الموازنة لسنة 1995، من التوفير على موارد ملائمة. وبالمقابل، يتعين على الجماعات، خلال هذه الفترة الإنقالية يتبعين على الجماعات إتخاذ الإجراءات الضرورية لنقليص الإختلالات وتصحيح وضعيتها.

الجماعات المحلية إذن أن تستغل هذا الإدخار بتنسيق منهجي بين التمويل الذاتي والإقتراض.

وتعد التدابير التشجيعية التي أقامها صندوق التجهيز الجماعي والمتعلقة بخفض سعر الفائدة ووضع نسب متغيرة للفائدة حافزا للجوء الى الإقتراض.

وكما تم توضيحه في الدورية الوزارية عدد 57 (م ع ج م) بتاريخ 13 ابريل 2000 المتعلقة بتحضير ميزانيات الجماعات المحلية برسم الفترة الإنقالية 2000 - 2001، فكل جماعة محلية تتتوفر على سقف ادخار يقدر ب 40 % بإمكانها مبدئيا الإستفادة من قرض يعادل حجمه ضعفي حجم مواردها العادية.

ومن أجل توضيح كل هذه المعطيات، سنأخذ مثلا للجماعة X التي استطاعت خلال أربع سنوات تحقيق رصائد الإدخار التالية :

رصائد الإدخار بملايين الدرهم	1999	1998	1997	1996
الموارد العادية أ	430	410	390	345
النفقات العادية ب	380	370	352	322
الإدخار ج = أ - ب	50	40	38	23
نسبة الإدخار د = ج / أ	%12	%10	%10	%7
قدرة الإقتراض	250	200	190	115
(2)				

ومن خلال هذا المثال، يتضح بأن هذه الجماعة تعتبر في صحة مالية جيدة لأن إدخارها الخام عرف خلال الأربع سنوات ارتفاعا متاليا يمكنها من تعزيز اعتمادات هامة لفائدة التجهيز. كما أن قدرتها على الإقتراض تضاعفت خلال هذه الفترة لتصل إلى 250 مليون درهم، أي ما يعادل خمس مرات حجم إدخارها الخام و 58 % من حجم مواردها. وبفضل وضعيتها المالية وكذا نسبة إدخارها أضحت جليا أنه بإمكانها اللجوء بكل سهولة إلى الإقتراض.

وهكذا فإن التحكم في الدين لا يعني بتاتا بالنسبة للجماعات المحلية الحد من اللجوء إلى الإقتراض. فالجماعة التي تكون أقل مديونية من الجماعات الأخرى تعتبر في وضعية سليمة إذا كانت تحقق نفس الإستثمارات التي تتحققها هذه الأخيرة. أما إذا كانت مديونيتها منعدمة أو ضئيلة في حالة انعدام الإستثمارات فهذا يعبر عن وضعية خمول وتقاعس.

ولهذا، فإنه ينبغي على الجماعات المحلية عند لجوئها الى الإقتراض لتمويل مشاريعها الإستثمارية، أن تتأكد بكل بساطة من أن كلفة القرض المنووح يمكن تعطيتها بواسطة الموارد المقبلة.

## نشاطات وإمكانيات تمويل الإستثمار المحلي بواسطة قروض صندوق التجهيز الجماعي

في الوقت الذي تعرف فيه الجماعات المحلية حاجيات ملحة في مجال التجهيز، بربت ظاهرة مقلقة تتعلق بنقص في نشاط صندوق التجهيز الجماعي بسبب فيه انخفاض في اللجوء الى الإقتراض من طرف الجماعات المحلية.

وهكذا فقد عرف صندوق التجهيز الجماعي إلى غاية 31 يوليوز 2001، انخفاضا هاما في نشاطه حيث بلغ حجم القروض المنوحة 235 مليون درهم، أي ما يناهز 15,6 % فقط من البرنامج العام للقروض

برسم سنة 2001. وإذا استثنينا القروض المنوحة في إطار برنامج إعادة هيكلة البناءيات المدرسية التي شكلت أزيد من نصف القروض المنوحة، فإن صندوق التجهيز الجماعي سيكون قد حقق 6,7 % فقط من تقديراته برسم هذه الفترة.

ويمكن اعتبار هذه الوضعية جد متناقضة خاصة وأن الجماعات المحلية تستطيع بفضل إدخاراتها أن تعزز اعتمادات جد هامة لدى صندوق التجهيز الجماعي لمواجهة التحديات في مجال الإستثمار (التطهير، الماء الصالح للشرب، الكهرباء.....).

وعلى سبيل المثال، استطاعت الجماعات المحلية أن تحقق إدخارا تقديريا برسم سنة 1999/2000 بلغ حجمه 1,9 مليار درهم، أي ما يعادل قدرة للإقتراض تقدر ب 9 مليار درهم، وهي تمثل ثمان مرات الحجم الإجمالي للقروض الذي كان صندوق التجهيز الجماعي ينوي منحه للجماعات المحلية والمقدر ب 1,2 مليار درهم. فمن أجل تمويل مشاريعها التنموية والرفع من حجم استثماراتها، ينبغي على



أداء الخدمات ومروديات لا تلائم طاقاتها الذاتية للتمويل.

ولازاحة العوائق السالفة الذكر، فإن مشروع مرسوم حول تسيير مصالح النفايات المنزلية والمشابهة لها بواسطة القطاع الخاص، يوجد قيد الدرس من طرف السلطات العمومية. ويحتوي هذا المشروع على المقتضيات الرئيسية التالية :

- إبرام صفقات تدبير مصالح النفايات المنزلية حسب صيغة صفة - إطار.

ضرورة إجراء مذكرة للمجالس التي ينتمي إليها الأمر للإذن باللجوء إلى هذه الصيغة من التسيير مع إمكانية انتقال المستخدمين والمعدات الجماعية المنتسبة لهذه المصلحة إلى الشركة المتعاقد معها.

- استبعاد الطرق التي تقوم على مبدأ التعاقد مع عدد محدود من الشركات أو على المقاومة من أجل إبرام الصفقات.
- إقرار مدة طويلة لهذا النوع من الصفقات تمكن من استرجاع كلفة الاستثمار بحيث لا تتعدي عشر سنوات (10).

- تحديد طرق الالتزام بالنفقات وتأدية المصاريف المرتبطة بها.

ووعيا بالأشخاص الهام المسجل في هذا القطاع، فإن وزارة الداخلية قد طالبت بإلغاء الصفقات المتعلقة بالتسيير المفوض لمصالح النفايات المنزلية من الضريبة على القيمة المضافة كما هو الشأن بالنسبة للتطهير السائل (قانون المالية لسنة 2000) وذلك في انتظار بلوغ هذا القطاع المستوى المطلوب أو إحداث نظام لتغطية تكاليفه.

## المجلس الأعلى للماء والمناخ

ترأس صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله يوم الخميس 21 يونيو 2001 افتتاح الدورة التاسعة للمجلس الأعلى للماء والمناخ. وبهذه المناسبة دعى، حفظه الله، إلى ضرورة تبني منظور جديد وسلوك مسؤول اتجاه الماء، حيث أعطى جلالته توجيهاته السامية بخصوص الخطوط العريضة للإستراتيجية الجديدة التي يتعين إعتمادها في مجال تدبير الموارد المائية والتي يجب أن يحددها المخطط الوطني للتنمية الموارد المائية الذي سيتم عرضه على انظار المجلس الأعلى للماء

المرفق ليشمل خدمات جديدة : خصل الطرقات، التسطيب الآلي، العزل الإنقائي في بعض الاحياء النموذجية، تحسين وتنوعية السكان . . . . .

وتتجدر الإشارة إلى أنه في حالة التدبير المباشر لهاته المرافق، فإن الكلفة تتراوح ما بين 129 درهم و 228,5 درهم / طن بمعدل 170 لطن دون الاخذ بعين الاعتبار تأكل المعدات. وتصل هاته الكلفة في المتوسط إلى 248 درهم / طن بالنسبة للجماعات التي تدمج كلفة تأكل المعدات الجماعية في حساب ذلك المعدل.

إن القيمة المالية الإجمالية للعقود المبرمة بلغت 137 مليون درهم سنويا. والكلفة المتوسطة للخدمات (جمع النفايات والتقطيف) انتقلت إلى 340 درهم / طن نتيجة نقل هذا المرفق إلى القطاع الخاص. أما التعويضات التكميلية التي يمنحها الخواص للموظفين الجماعيين الموضعين رهن إشارتهم للقيام بالأشغال المذكورة، فإنها تمثل ما بين 8 و 20 % من الرواتب الحالية.

وفيما يخص الإستثمارات التي جلتها الخواص في إطار العمليات التسعة المذكورة، فقد بلغت إجمالاً 109,4 مليون درهم يضاف إليها 47 مليون درهم المتعلقة بالقيمة المتبقية للمعدات الجماعية التي قامت الشركات المتعاقدة بإقتتنائها من الجماعات. أما بصدر كلفة الخدمات الموكولة إلى القطاع الخاص، فلا بد من الإشارة إلى أن العبء المالي الأصلي للجماعات قد ارتفع في نطاق يمكن حصره ما بين 1,1 مرة إلى مرتين (2).

ويرجع جزء غير يسير من هذا الارتفاع إلى تطبيق الضريبة على القيمة المضافة 20 % على الخدمات التي يقوم بها الفاعلون الخواص، بينما لم تكن تتحملها الجماعات في إطار تسييرها المباشر لهذه المصلحة. وتتجلى قيمة الزيادة التي عرفتها الكلفة في تحسين جودة الخدمة وتحمل تكاليف الإستثمارات.

وأمام هذه الوضعية فإن العديد من الجماعات والمجموعات الحضرية قد وجدت نفسها عاجزة عن مواجهة الأعباء الجديدة المترتبة عن اللجوء إلى القطاع الخاص، نظراً من جهة لضعف الوسائل التي يمكنهم توفيرها من خلال مواردهم الذاتية أو المرصودة لهاذا القطاع، ومن جهة أخرى لغياب نظام لتغطية تكاليف المصلحة المعنية بالأمر، وأخيراً لكون الجماعات قد أصبحت تطالب بمستويات في

ذلك من فقدان لمكتسباته وعدم استقرار وضعه في الشغل.

وعلى المستوى التقني، فإن وضعية القطاع تظل بدورها متميزة ببعض السلبيات كغياب دراسات تصاميم مديرية تحدد الحاجيات من الإستثمارات وشروط الإستغلال الأمثل لمسارات جمع ونقل وإتلاف النفايات، لتقدير التكاليف الحالية لهذه الخدمات وإنعدام وثائق نموذجية ومرجعية (كنايش التحملات، دليل تقني، تصاميم نموذجية . . .).

وإلى يومنا هذا هناك 9 جماعات حضرية فوضلت إلى فاعلين خواص تدبير مصالح النفايات بعد اتباع مسيرة عقد الصفقات بواسطة المجموع إلى طلب العرض المفتوح والمنافسة، ويتعلق الأمر بالجماعات الحضرية لفاس المدينة (عمالة فاس المدينة) والحي الحسني (عمالة عين الشق الحي الحسني) في سنة 1997، والناظور والصويرة في 1998، (وجماعة أكادال عمالة فاس الجديد دار الدبيغ)، طنجة الشرف (عمالة طنجة أصيلة) والإسماعلية (عمالة مكناس الإسماعلية) في سنة 2000، وأكادال الرياض (عمالة الرباط) في 2001.

ويقدر عدد السكان المستفيدين من العمليات السالفة الذكر بحوالي 1.473.00 نسمة، وهو ما يعادل 403.000 طن من النفايات في المتوسط السنوي. إن المؤشرات الإحصائية الملاحظة بخصوص انتاج النفايات تتراوح ما بين 0,57 كلغ للفرد في اليوم و 1,05 كلغ / فرد / يوم بمعدل يصل إلى 0,76 كلغ يومياً للفرد الواحد بما في ذلك النفايات المشابهة للنفايات المنزلية .

إن بعض الجماعات تتوفر على أعداد مرتفعة من موظفي النظافة يصل إلى معدل 13 عن لكل 10.000 نسمة في حين أن المتوسط بالنسبة لهاذه المدن يدور حول 9 أعوان لكل 10.000 نسمة. ويصل الأجر المتوسط الشهري الصافي 2.200 درهم للعون.

وتتجدر الإشارة إلى أن تلك العقود تغطي فترات زمنية تتراوح ما بين 5 و 10 سنوات وتهمن مرافقين :

مرفق جمع وإزالة جميع النفايات المنزلية وما شابهها ومرفق تنظيف المدينة الذي يختلف من جماعة إلى أخرى من حيث المحتوى ووثيرة الأشغال.

في حين، وبالنظر إلى وسائلها المالية، فإن بعض الجماعات وسعت مجال هذا

## البرنامج الخاص للتنمية اللامركزية

ويشمل هذا البرنامج إنجاز 760 مشروعًا مهيكلاً تستفيد منه حوالي 2.441.000 نسمة موزعة على 28 إقليماً و 9 عمالات وتتوزع القطاعات المستفيدة من هذا البرنامج على النحو التالي :

- مساهمة الجماعات المحلية ووكالات التوزيع (الماء والتطهير) : 69,49 مليون درهم أي 9,4 %،
- مساهمة المستفيدين : 14,77 مليون درهم (2 %).

القطاع	عدد المشاريع	تكلفة المشاريع بمليون درهم	عدد السكان المستفيدين
الماء الشرب	351	303,14	574 141
الري الصغير والمتوسط	197	126,64	272 931
المسالك القروية	67	207,99	1132 586
توري德 القطبيع	98	23,48	99 994
التطهير السائل	30	70,69	315 604
مشاريع أخرى	17	8,21	15 633
<b>المجموع</b>	<b>760</b>	<b>740,15</b>	<b>2410 889</b>

وقد تم تفويض الاعتمادات المالية الضرورية للعمال والولاة المعينين يوم 17 أبريل 2001 ، قصد الشروع في تنفيذ المشاريع التي يجب أن تكون جاهزة قبل نهاية جنبر 2001 .

خدمات بسيطة بل بتسخير مصلحة عمومية لمدة طويلة.

وفي غياب تشريع ملائم، يصطدم إبرام وتنفيذ هذا النوع من عقود التسيير المفوض على أرض الواقع بعدة صعوبات نظراً لطبيعة العقدة المبرمة من طرف الجماعة المحلية لمدة طويلة (5 إلى 10 سنوات) تطابق مدة تأكيل التجهيزات من جهة، ولطبيعة الميزانية التي تغطي مصاريف العقدة والمنسوبة إلى اعتمادات التسيير التي يتم إلغاء حصصها المتبقية بحكم القانون عند انتهاء السنة المالية من جهة أخرى.

وهناك صعوبة أخرى لاتقل أهمية تتعلق بمستقبل المستخدمين الجماعيين الملحقين بمصالح النظافة، حيث أن انتقالهم إلى الشركة المفوض لها يصطدم بفراغ قانوني وبمشاكل الوضعية القانونية لهؤلاء المستخدمين وكذا قابلية تفهمهم مع المنطق التجاري والتسيير والتكون والتخيير، بغض النظر على المشاكل الاجتماعية الناجمة عن الإلحاد. وتتجلى الصعوبة أيضاً، في كون العمال الجماعيين يخضعون لنظام القانون العام وفي حالة انتقالهم إلى المفوض له يكونون ملزمين بتغيير نظامهم ليصبحوا خاضعين للقانون المشترك للشغل. ويتحقق للمستخدم رفض صيغة الاستقالة من نظامه الأصلي من أجل توظيفه من طرف الشركة مع ما يتربّط عن

### تجربة التسيير المفوض لمصالح النفايات الصلبة

لقد عرفت المصالح العمومية لتدبير النفايات الحضرية منذ 1996 ، عدة مبادرات من أجل اللجوء إلى خدمات القطاع الخاص. وبلغ حالياً تعداد عمليات تفويض هذه المصالح إلى الخواص تسعة (9)، بينما تعتمد العديد من المجالس البلدية تفويض مصالح النفايات إلى فاعلين خواص، وذلك بهدف تحسين مستوى الخدمات لمصالح المواطنين بواسطة ادخال منطق المقاولة في تنظيم وتسخير هذه المصالح العمومية وتعزيز موارد مالية جديدة لاقتناء المعدات غير المتوفرة.

ويرجع أصل الصعوبات التي اعترضت إقلاع تجربة التسيير المفوض سنة 1996 ، إلى غياب إطار قانوني ينظم هذا النوع من التدبير بصفة عامة وتفويض تدبير مصالح النفايات الصلبة بصفة خاصة.

وتتجلى الصعوبة الأولى في تحديد الإطار القانوني الذي يمكن أن يدرج فيه التدبير المفوض لمصالح النفايات الصلبة، لكون هذا الأخير لا يمكن تصنيفه في فئة منح الامتياز حيث أن المفوض له لا يتقاضى أتعابه بواسطة إتاوات مستخلصة من المستفيدين ولا يمكن كذلك اعتباره صفقة عمومية، حيث أن العقدة لا تتعلق بإنجاز

في إطار برنامج مكافحة آثار الجفاف، أقدمت السلطات العمومية على إعداد وتنفيذ برنامج خاص للتنمية اللامركزية لفائدة المناطق الأكثر تضرراً وذلك ككلمة لبرنامج صندوق التنمية القروية.

ويهدف هذا البرنامج، الذي يتم تمويله خصوصاً عن طريق اعتمادات صندوق المعاونة و الهبات المنوحة من طرف الولايات المتحدة الأمريكية وفرنسا، إلى تنفيذ مشاريع هيكلية وذات إنتاجية تستجيب حاجيات السكان، عبر برامج تصاعدية لهذه المشاريع، من طرف لجان إقليمية تحت رئاسة ولاة وعمال العمالات والأقاليم المعنية.

ويشمل هذا البرنامج العمالات والأقاليم الأكثر تضرراً من آثار الجفاف، ويهتم قطاعات الماء الشرب والمسالك القروية والري الصغير والمتوسط وتورييد القطبيع بالوسط القروي وقطاعي الماء الشرب والتقطيب والتطهير السائل بالوسط الحضري.

وقد تم إعداد هذا البرنامج باعتماد منهجية جديدة تتوخى إشراك جميع الفاعلين المحليين. وبذلك اقتصر دور الإدارة المركزية على توزيع الأغلفة المالية طبقاً لمعايير موضوعية وتحديد القطاعات ذات الأولوية ومعايير اختيار المشاريع المؤهلة ورصد الاعتمادات للعمالات والأقاليم التي تبقى لها صلاحية استعمالها.

وفي هذا الصدد، تم اختيار المشاريع التي يمكن تمويلها طبقاً لمبدأ القرب من طرف الجن الإقليمية التي يرأسها الولاية والعمال والتي تضم المنتخبين وممثلي المصالح الخارجية.

وهكذا، عرضت المشاريع المنتقدة على أنظار اللجنة الوطنية المكلفة بتتبع البرنامج الخاص بالتنمية اللامركزية، قصد المصادقة عليها وتحصيص الاعتمادات المالية الضرورية لتنفيذها.

ويتم تمويل هذا البرنامج الذي يبلغ غلافه المالي 15 740 مليون درهم على النحو التالي :

- صندوق التنمية القروية (صندوق المعاونة و الهبات) : 655 89 مليون درهم (88,88 %)،



**مبرمجة للتحكم في الإنارة والأجهزة الإلكترونية الضوئية ..... إلخ** فمن المحقق تخفيف استهلاك الكهرباء بنسبة 20 %. وستتمكن عملية الترشيد هذه من الرفع من نسبة تغطية الفاتورات من جهة، وتوفير موارد تخصيصها في استعمالات أكثر فائدة للجماعة المحلية من جهة أخرى.

ومن جانب آخر، فقد وضعت شركة مختصة في مجال ترشيد استهلاك الطاقة الكهربائية على مستوى الإنارة العمومية جهازاً متظولاً يمكن من تقليل استهلاك الكهرباء لأي نوع من شبكة الإنارة العمومية، وذلك باستعمال مصابيح موحدة للغاز (الزئبق والصوديوم). ويكون هذا الجهاز من أسلاك الكترونية وأجهزة المراقبة والتحكم التي تدير تفاعلات غاز المصايب وتجعل الضغط مستقراً. كما يمكن لهذا الجهاز وهو على شكل دولاب أن يدمج في شبكة الإنارة العمومية دون أن يخل بعملها، بالإضافة إلى تأمين اقتصاد الطاقة (بالكيلواط / الساعة) بنسبة 35 % على الأقل في الشبكة القديمة و 52 % على صعيد الشبكات المستقلة بشكل جيد.

ولتوسيح صلاحية هذه الدوالib في تقليل استهلاك مصابيح الغاز، قامت الشركة بإجراء تجارب وقياسات مقارنة للطاقة المستهلكة خلال فترة زمنية واحدة، وذلك مابين شبكات الإنارة العمومية العادية والشبكات التي تحتوي على الدوالib.

وفي هذا الصدد، أقيمت التجارب في المناطق النموذجية بسلا الجديدة وبمدخل مدينة الجديدة والرباط وذلك بحضور ممثلي وكالات توزيع الكهرباء (RAADEE)، وكذا ممثل مديرية الوكالات والمصالح المفوضة، بالإضافة إلى المسؤولين التقنيين للجماعات. وقد استغرقت تجارب قياس الطاقة عشرة أيام، مابين الساعة السادسة والنصف مساءاً إلى السادسة والنصف صباحاً.

وتتجدر الإشارة، إلى أن ربح الطاقة الذي تتحقق وصل إلى معدل يتراوح ما بين 48 و 50 % على مستوى الموقعين التجربيين بولاية الرباط، وما بين 42 و 44 % على مستوى باقي المواقع بمدينة الجديدة. وقد تم توفير الإنارة بصفة مستمرة ومرضية خلال فترة التجارب.

الجهة	القروض الممنوعة من طرف صندوق التجهيز الجماعي المبلغ	عدد المؤسسات	عدد المصادق عليها	عدد الاتفاقيات
الشرقية	75.385.904	484	62	
دكالة عبدة	65.058.465	425	73	
مكناس تافيلالت	62.920.289	280	38	
الغرب الشراردة بنى احسين	61.160.620	361	67	
مراكش تانسيفت الحوز	58.077.682	375	43	
طنجة تطوان	51.073.191	357	39	
الشاوية وردية	51.030.521	204	33	
فاس بولمان	41.378.377	253	31	
سوس ماسة درعة	34.022.500	567	43	
كلميم السمارة	39.232.491	136	36	
الرباط سلا زمور زعير	25.141.770	80	17	
تادلة أزيلال	6.989.500	93	9	
تازة الحسيمة تاونات	24.954.800	207	31	
العيون بوجدور الساقية الحمراء	2.003.330	6	5	
الدار البيضاء الكبرى	1.857.420	4	7	
وادي الذهب لكويرة	523.000	2	7	
<b>المجموع</b>	<b>600.803.860</b>	<b>3.834</b>	<b>529</b>	

وفي هذا الإطار، وبمساعدة مكتب متخصص للدراسات، قامت مؤخراً المديرية العامة للجماعات المحلية بدراسة حول عقلنة وتقنين فاتورة استهلاك الطاقة ذات «الضغط المتوسط»، وقد شملت هذه الدراسة 16 جماعة محلية تتتوفر على محول كهربائي.

وقد أثبتت النتائج الأولية لهذه الدراسة بالنسبة للعينة المختارة أن الربح السنوي المحصل عليه يمثل 32 % من تكلفة الفاتورة.

وعلى الصعيد الوطني وعند استعمال تقنيات أخرى تمكن من التخفيف الفعلي لاستهلاك الطاقة بالكيلواط في الساعة (تحديد وضبط المنشآت، وضع أجهزة

## ترشيد استهلاك الطاقة الكهربائية في الجماعات المحلية بالمغرب

تشكل نفقات استهلاك الطاقة الكهربائية عبأ ثقيلاً على ميزانيات تسيير الجماعات المحلية، الشيء الذي يستوجب منها القيام بترشيد استهلاك الطاقة عن طريق استعمال تقنيات حديثة للتحكم في هذا المجال. إلا أن هذا الميدان لم يستغل بعد، كما أن عملية وضع برامج ترشيد استهلاك الطاقة هي الأخرى لم تتطبق نظراً لما تتطلبه في غالبية الأحيان من استثمارات.

## **دورة تكوينية لفائدة أطر وتقنيي الجماعات المحلية في ميدان تدبير مراافق الماء الصالح للشرب بالوسط القروي**

في إطار اتفاقية التعاون المبرمة بين المديرية العامة للجماعات المحلية والمؤسسة الألمانية كونراد أديناور، نظمت مديرية الماء والتطهير التابعة للمديرية العامة للجماعات المحلية يومي 12 و 13 يوليوز 2001 بمدينة إفران، الدورة التكوينية الثالثة، حول موضوع «تدبير مرفق الماء الصالح للشرب بالوسط القروي». وقد شارك في أشغال هذه الدورة أربعون تقنياً يتبعون للجماعات القروية التابعة لأقاليم إفران وصفرو وبولمان.

ومن خلال تقييم حصيلة أشغال هذه الدورة، تبين أن المواضيع التي تم تدارسها تستجيب لاحتياجات المصالح التقنية للجماعات القروية.

وقد أكد المشاركون على التوصيات التي سبق التعبير عنها في دورتي قلعة السراغنة والرباط، خصوصاً تلك المتعلقة بتمديد الفترة الزمنية لانتقاد هذه الدورات التكوينية وتوسيع قاعدتها لتشمل مجموعة الجماعات القروية، كما أحوالاً مجدداً على ضرورة تنظيم أيام تحسيسية حول أهمية هذا المرفق الحيوي لفائدة رؤساء الجماعات القروية.

صادق المجلس على المخططين المديريين لكل من أحواض سوس ماسة وتنسيف، كما رفع عدة توصيات بخصوص المواضيع التي تم تدارسها.

وفيما يخص محور اقتصاد الماء أوصى المجلس بما يلي : تقوية التدابير التقنية والتحسيسية لاقتصاد الماء والمتصلة بتعريفة الماء من أجل اقتصاد أكبر في مجال الماء الصالح للشرب والذي يتطلب اعتمادات باهضة ومتباينة وتدعيم برامج إصلاح وصيانة التجهيزات المائية وشبكات الري وكذا مواصلة وتنمية الإجراءات الهدافة إلى تحسين قدرات التسبيير للمؤسسات المكافحة بتدبير وتوزيع المياه. وخلال هذه الدورة، ولأول مرة حظي قطاع التطهير السائل وأفاق تطويره بعناية متميزة، حيث أوصى المجلس في هذا الخصوص بما يلي :

- اتخاذ التدابير المؤسساتية والاقتصادية والمالية والقانونية والتقنية من أجل تقييم التأخير الكبير الحاصل في ميدان التطهير ومعالجة المياه العادمة وإعادة استعمالها. وفي هذا السياق تعتبر مساهمة الدولة في تمويل قطاع التطهير ضرورية على غرار برنامج تزويد الوسط القروي بالماء الشرب وتجهيز الدوائر السقوية.
- إحداث مؤسسة وطنية مكافحة بقطاع التطهير يعهد إليها بالتأطير التقني للجماعات المحلية والبحث عن التمويل والتسيير وتقنين القطاع والمساهمة في إعداد النصوص المنظمة له كما تتولى مخاطبة مؤسسات التمويل والتعاون.

والمناخ في دورته المقبلة، حيث قال جلالته :

«ولهذا فقد آن الأوان لنغير جديراً نظرتنا وسلوكنا اتجاه الماء من خلال تدبير الطلب عليه وعقلنة استهلاكه مع مواصلة الجهود من أجل تعينة كافة الموارد المائية القابلة لذلك والسير قدماً في سبيل إنجاز منشآت التخزين وتحويل المياه من الأحواض ذات الفائض نحو الأحواض المعوزة سعياً لتحقيق التضامن بين الجهات».

ومن أجل تخفيف العبء عن كاهل الاستثمار فقد أصبح من اللازم البحث عن صيغ جديدة لتمويل وتدبير التجهيزات المائية كما ينبغي مراجعة اختيار انتها المتصلة بأنواع إنتاجنا الفلاحي الذي تعتبره في صلب أولوياتنا أخذين بعين الاعتبار عنصر ندرة المياه والتكلفة الحقيقة للإنتاج بالنسبة لبلادنا».

رقم 3



ونظراً للتأخير المسجل على مستوى الصرف الصحي للمياه المستعملة يتعين وضع تصورات عملية من شأنها المساعدة على حماية مصادر المياه من التلوث كما يجب إيلاء عناية أكبر لتنفيذ برنامج تزويد العالم القروي بالماء الشرب حتى تتمكن باديتنا من تحقيق مانشده لها من نماء». (مقططفات من خطاب صاحب الجلالة محمد السادس).

وقد تضمن جدول أعمال الدورة التاسعة للمجلس الأعلى للماء والمناخ دراسة المواضيع الآتية : المخطط المديري لتنمية الموارد المائية لأحواض سوس ماسة، المخطط المديري لتنمية الموارد المائية لأحواض تنسيف، استراتيجية الأرصاد الجوية إزاء الاهتمامات الوطنية، تدبير اقتصاد الماء، وفي ختام هذه الدورة،

## **المرافق العمومية المحلية**

عليها) لفائدة 529 جماعة، وذلك لتمويل وتأهيل 3.834وحدة مدرسية؛ - تم توقيع 239 عقداً من طرف رؤساء الجماعات وإرجاعها إلى صندوق التجهيز الجماعي. و فيما يلي التوزيع الجغرافي للقروض المنوحة من طرف صندوق التجهيز الجماعي وكذا الجماعات المستفيدة :

لبرنامج تأهيل البنية التحتية المدرسية بالوسطين القروي وشبه الحضري يمكن تخصيصها على الشكل التالي : - تمت مصادقة على 979 برنامجاً جماعياً من طرف وزارة التربية الوطنية بمبلغ إجمالي قدره 1.042.585.422 درهم، بهم إعادة تأهيل 6.579 مؤسسة تعليمية؛ - منح قرض قدره 600.803.860 درهم (ما يعادل 58% من مبلغ البرامج المصادق

### **برنامج إعادة تأهيل المؤسسات التعليمية**

تماماً للمقال الصادر في العدد الأول من رسالة الجماعات المحلية بتاريخ فاتح مارس 2001، فإن الوضعية التي تم تحبيتها، إلى غاية 31 يوليوز 2001،

وستسمح النتائج المستخلصة من هذا البحث على الخصوص :

1- بوضع برنامج توزيعي لموظفي الجماعات المحلية الفائزين،

2- إعداد برنامج لإعادة تكليف المهام والرفع من مستوى تأهيل الموظفين والأعوان الممارسين.

كما أن عملية إعادة انتشار الموظفين ستعمل كذلك على التخفيف من حدة تكاليف الأجور المتعلقة بموظفي الجماعات المحلية من جهة، وبوضع عند الإقتضاء رهن إشارة مصالح الدولة الراغبة أو الجماعات المحلية مئات الأطر المؤهلة في مختلف التخصصات والتي لا تلائم تخصصاتها مع طبيعة مهام الجماعات المحلية من جهة أخرى.

وفي هذا الإطار وعلى ضوء نتائج هذا البحث، ستشعر المديرية العامة للجماعات المحلية على إعداد برنامج تكوين وتحسين مستوى كفاءة الموظفين والأعوان الجماعيين، وكذا تكليف مؤهلاتهم لكي يتلائم أكبـر عدد من الأعوان مع الحاجيات الحقيقية للإدارات المحلية وللمهن الجديدة أو المستقبلية.

## بحث حول إعادة انتشار الموظفين العاملين بالجماعات المحلية

تعاني الوظيفة العمومية الجماعية والتي يفوق عددها 143.000 موظفاً وعوناً من إعاقة مزدوجة تتتمثل في :

• ارتفاع مهول في حجم الموظفين والأطر ذوي الاختصاصات غير الملائمة،

• سوء استغلال الأطر التي تSEND إليها مهام لا تتوافق مع تكوينها الأساسي.

ولمعالجة هذه الوضعية، تعتمد وزارة الداخلية القيام ببحث لدى الجماعات المحلية حتى تحدد بدقة الأعداد الفائضة من الموظفين والأعوان والمناصب الغير ملائمة والغير مطابقة لطبيعة مهام الجماعات المحلية من جهة، وإحصاء الموظفين المتخصصين رواتبهم من ميزانية الجماعات المحلية والموضوعين رهن إشارة إدارات أخرى من جهة ثانية.

• إما إحداث مناصب مالية ملائمة للدرجة التي سينظم من أجلها الامتحان أو المباراة والتوفير على الموارد المالية الكافية لتفطية نفقات هذه المناصب المحدثة.

• وإما تحويل مناصب مالية شاغرة تهم درجات مماثلة أو لها تحملات مالية معادلة.

إن القرارات المتعلقة بالإعلان عن فتح الامتحانات والمباريات لا يمكن أن تتخذ من طرف رؤساء المجالس الجماعية إلا بعد المصادقة على المناصب المحدثة أو المحولة، حيث يتعين الإشارة الصريحة إلى شغور المناصب المالية وتحديد عددها.

هذا، وتتجدر الإشارة إلى أن الامتحانات والمباريات المنظمة من طرف بعض الجماعات المحلية في غياب مناصب مالية تعتبر غير قانونية ولا تنتج آية آثار قانونية، وبالتالي لا يترتب عليها آية حقوق مكتسبة لفائدة المرشحين المقبولين لاجتياز هذه الامتحانات والمباريات.

## سؤال / جواب

حصل عليها الفقير إدريس المطلوب هو ستة أصوات أي أنه حصل على الأغلبية المطلقة لمجلس جماعي يتكون من أحد عشر عضواً، وطبقت المحكمة بذلك الفصل الثاني من ظهير 1976/9/30 تطبيقاً صحيحاً فتكون هذه الوسيلة بدورها على غير أساس.

لهذه الأسباب، قضى المجلس الأعلى برفض الطلب.

السؤال :

عندما يحصل التعادل في الأصوات، هل يعتبر المقرر مقبولاً أم مرفوضاً؟

الجواب :

تقضي الإجابة عن هذا التساؤل التمييز بين ثلاثة حالات :

- الحالة الأولى : إذا تم التصويت بشكل علني، وهي القاعدة العامة التي يقررها الفصل 20 من ظهير التنظيم الجماعي، ففي هذه الحالة يرجع الجانب المنتهي إليه الرئيس. ويقصد هنا بالرئيس رئيس الجلسة سواء رئيس المجلس نفسه أو من يقوم مقامه في إطار النيابة القانونية طبقاً

زوجياً فإن الأغلبية المطلقة تتحقق بـ 7 ذلك أن أكثر من نصف عدد 6 هو 7.

ولقد استقر اتجاه المجلس الأعلى على أن الأغلبية المطلقة هي ما زاد على النصف وليس النصف زائد واحد، وهكذا جاء في قراره عدد 333 بتاريخ 1993/11/11 ملف عدد 92/10452 ما يلي :

«حيث يعيّب الطالبون الحكم المطعون فيه بخرق الفصل 2 من ظهير 30/9/1976 ذلك أنه وفقاً لهذا الفصل يجب أن يتم انتخاب رئيس المجلس الجماعي وكذا أعضاء المكتب بالأغلبية المطلقة لأعضاء المجلس، وأن المجلس الجماعي لوليلي يتكون من 11 عضواً ف تكون الأغلبية المطلقة لهذا المجلس أي النصف زائد واحد هي سبعة أصوات بينما لم يحصل المطلوب إلا على ستة أصوات وكانت الأصوات الخمسة الباقية كلها لاغية مما يجعل الأغلبية المحصل عليها غير قانونية.

لكن حيث أنه من البديهي أن العدد ستة هو أكبر من نصف العدد أحد عشر تكون المحكمة على صواب عندما أوردت في تعليتها أن عدد الأصوات الصحيحة التي

توصل المديرية العامة للجماعات المحلية من السادة الولاية والعمال أو من المنتخبين باستفسارات وتساؤلات تتعلق بالخصوص القانونية المنظمة لاختصاصات الجماعات المحلية وهباتها.

وتعينا للفائدة نورد نموذجاً لبعض هذه الأسئلة والإجابة المخصصة لها.

السؤال :

ورد في الفصلين 2 و 20 من ظهير الشريف بمثابة قانون يتعلق بالتنظيم الجماعي مصطلح «الأغلبية المطلقة» فما هو المعنى الدقيق للأغلبية المطلقة وكيف يتم احتسابها؟

الجواب :

يقصد بالأغلبية المطلقة ما زاد على النصف وليس النصف زائد واحد كما هو شائع خطأ.

وهكذا فإذا كان عدد المصوتين مثلاً 15 أي عدداً فردياً فإن الأغلبية المطلقة تتحقق بـ 8 ذلك أن أكثر من نصف 5,7 هو 8.

اما إذا كان عدد المصوتين مثلاً 12 أي عدداً

# الموارد البشرية

## تدبير الموارد البشرية للجماعات المحلية

المحلية من حيث الكم والكيف من جهة، والإستخدام الأمثل للموارد البشرية من جهة ثانية.

### تنظيم امتحانات الكفاءة المهنية والمبريات لترقية الموظفين الجماعيين

على غرار موظفي الدولة، يستفيد موظفو الجماعات المحلية من إمكانيات الترقية في الدرجة بوتيرة أسرع من الترقية عن طريق الأقدمية وذلك بواسطة امتحانات الكفاءة المهنية أو المباريات التي تنظم طبقاً لمقتضيات المنصوص عليها في النظام الأساسي العام للوظيفة العمومية للنصوص التطبيقية.

وقد طرحت الإشكالية من طرف عدد من الأمراءن بالصرف للميزانيات الجماعية والتي تتمثل في معرفة مدى إمكانية تنظيم الإمتحانات والمباريات من طرف الجماعات والمجموعات الحضرية عند عدم وجود مناصب مالية شاغرة.

ولهذا، وطبقاً لمقتضيات الفصل السابع من ظهير رقم 1.58.008 المؤرخ في 24 فبراير 1958 بمثابة النظام الأساسي العام للوظيفة العمومية «يمنع كل تعين أو كل ترقى إلى درجة، إذا لم يكن الغرض من ذلك شغل منصب شاغر».

فحسب هذه المقتضيات، فإنه يجب توفير المناصب المالية الشاغرة كشرط أساسي لقانونية هذه الترقية قبل إجراء امتحانات الكفاءة المهنية والمبريات.

وفي هذا الإتجاه، فإن المنشور الوزاري عدد 30 وع ج م المؤرخ في 11 مارس 1999 والموجه للسادة الولاية وعمال عمالات وأقاليم المملكة يذكر بالمقتضيات المشار إليها أعلاه ويحدد المسطورة الإدارية لتنظيم الإمتحانات والمباريات وبضرورة أن تنجا الجماعات المحلية الراغبة في تنظيمها إلى اتخاذ التدابير الضرورية لدى المصالح المختصة بالأقاليم أو لدى هذه الوزارة من أجل طلب :

الدرجة المتعلقة باعون الجماعات المحلية.

هكذا، ومنذ يناير 2000 تمت الإستجابة لطلبات تحويل المناصب المالية من طرف المصالح المختصة بالمديرية العامة للجماعات المحلية شملت العمالات والأقاليم والجماعات والمجموعات الحضرية حسب الجدول التالي :

الجماعات المحلية	عدد التحويلات	النسبة المئوية
العمالات والأقاليم	415	9
المجموعات الحضرية	348	7
الجماعات الحضرية	4.142	84
<b>المجموع</b>	<b>4.905</b>	<b>100</b>

توصل مصالح المديرية العامة للجماعات المحلية وباستمرار بطلبات تحويل المناصب المالية، وذلك إما للتلبية طلبات التوظيف أو لتسوية وضعيات الترقية في

وتتوزع هذه التحويلات حسب مختلف أصناف الأطر على الشكل التالي:

الأطر	عدد التحويلات	النسبة المئوية
الأطر العليا	400	8
الأطر المتوسطة	1.123	23
أعون التنفيذ	846	17
اليد العاملة	2.536	52
<b>المجموع</b>	<b>4.905</b>	<b>100</b>

الاطر العليا	الاعداد	النسبة المئوية
الإدارية	7.705	70
التقنية	3.190	30
<b>المجموع</b>	<b>10.895</b>	<b>100</b>

وعليه، فإن المجهودات يجب أن تنصب مستقبلاً على تبعة الأطر التقنية العليا من أجل تحسين طاقة قطاع الهندسة وخبرة الجماعات المحلية التي لا تتعدي 1732 مهندساً ومهندساً معمارياً إلى حدود سنة 2001.

وهكذا، فإن الحاجيات من الموارد البشرية للجماعات المحلية يتبعن ضبطها على أساس ضوابط تأثيرات المصالح المالية وتقييمها حسب مرجعية مهنية مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المالية لكل جماعة. كما يجب حصر هذه الحاجيات حسب برنامج تأثير يحدد إمكانية التوظيف على المدى المتوسط (من 4 إلى 5 سنوات) ويعيد التوازنات بين مختلف المستويات الإدارية والتقنية و مختلف فئات المناصب الشيء الذي من شأنه أن يحقق تدريجياً هرماً منسجماً لهذه المناصب يلائم الحاجيات الدقيقة للجماعة

## التأثير العالي للجماعات المحلية

خلال العقد الأخير، بذلت مجهودات مشتركة بين وزارة الداخلية والجماعات المحلية من أجل تدعيم الموارد البشرية لهذه الجماعات سواء على المستوى الكيفي أو الكمي مع إعطاء الأفضلية للأطر العليا والمتوسطة.

وفي هذا الصدد، تضاعف عدد الأطر العليا بنسبة 3,2 خلال الفترة الممتدة من سنة 1990 إلى 2000، خاصة بعد الحملة الوطنية لتشغيل الشباب حاملي الشهادات، خريجي الجامعات، المدارس العليا ومؤسسات التعليم العالي، وبناءً على المعطيات المتوفرة برسم سنة 2000-2001، فإن بنية المناصب العليا للجماعات المحلية تبرز العدد الكبير الذي تمثله نسبة الأطر الإدارية الذي يقدر 70 % مقابل نسبة 30 % التي تشغلهما الأطر التقنية. ويوضح هذا، وفق الجدول التالي :



تجزها الجماعة لحسابها الخاص، فاكل عضو -كاي مواطن- الحق في تسجيل مداولات المجلس وذلك باستعمال وسائله الخاصة وتحت مسؤوليته. وعلاوة على ذلك فإن التسجيلات التي تقوم بها الجماعة على نفقتها الخاصة تعتبر في ملكيتها وبالتالي يتبعن الاحتفاظ بها ضمن مستنداتها وعدم استعمالها لأغراض شخصية أو لغاية غير مشروعة. هذا ويمكن للجنة أن يحدد في نظامه الداخلي الشروط الكفيلة بتنظيم استعمال الوسائل السمعية البصرية.

وعلى هذا الأساس فإنه ليس هناك ما يمنع قانوننا من استعمال الوسائل السمعية البصرية لتسجيل مداولات المجلس، مادام أن القانون قد أقر هذا الحق ولو بشكل ضمني، هذا ويجوز لكل من يعنيه الأمر أن يقيم دعوى أمام القضاء لمعاقبة كل من يستغل الأشرطة المتعلقة بتسجيل مداولات المجلس في أغراض تمس بمصالح الجماعة أو النظام العام.

**السؤال :**  
هل يجوز استعمال الوسائل السمعية البصرية لتسجيل مداولات المجلس الجماعي أثناء دوراته العادية أو الاستثنائية؟

**الجواب :**

لقد أقر الظهير الشريف بمثابة قانون يتعلق بالتنظيم الجماعي قاعدة عامة هي علنية الجلسات اللهم إذا قرر المجلس تحويل الجلسة العلنية إلى جلسة سرية، وهكذا يمكن للجمهور أن يحضر جلسات المجلس ويتابع أشغالها بل يمكنه تسجيلها بواسطة الوسائل السمعية البصرية حسب رغبته وتحت مسؤوليته، غير أنه في حالة الاجتماع السري فإن تسجيل مداولات المجلس يعتبر عملا غير مشروعا وذلك لإخلاله بمبدأ السرية.

وفي هذا السياق، يجب التمييز بين التسجيلات الشخصية والتسجيلات التي

للفصل 52 من الظهير المذكور، أو رئيس الجلسة في حالة دراسة الحساب الإداري طبقاً للفصل 38. وهذا إذا صوت الرئيس بالإيجاب، فإن المقرر يعتبر مقبولاً وإذا صوت بالرفض يعتبر مرفوضاً. وعلى هذا الأساس، فإن نتيجة التصويت في حالة التعادل في الأصوات تتوقف على الاتجاه الذي اختاره الرئيس.

- **الحالة الثانية :** إذا تم التصويت بشكل على، إلا أن رئيس الجلسة امتنع عن التصويت فإن المقرر يعتبر مرفوضاً لأنَّه يستبعد دائماً من حساب المصوّتين الممتنعين عن التصويت.

- **الحالة الثالثة :** عندما يكون التصويت سرياً، بناءً على طلب ثلث الأعضاء الحاضرين أو كان الأمر يتعلق بتعيين أو تقديم، فإن المقرر يعتبر مرفوضاً، سواء صوت الرئيس لصالح المقرر أو ضدَّه، وهو الشيء الذي يتغير من الناحية القانونية التعرف عليه وذلك تحت طائلة الإخلال بسرية الاقتراع.

رقم 3



## محطات إخبارية .....

ولكل الجماعات المحلية والالتزام بتطوير هذه المبادئ وضمان تنفيذها.

أما فيما يتعلق بعملية تحديد انتخاب الأجهزة المسيرة للاتحاد العالمي للمدن المتحدة، فقد أسفرت عن انتخاب السيدة مرسيدس بريسو (إيطاليا) لرئاسة الاتحاد وتعيين السادة باولو موريلا (إيطاليا) وجاك أوكيسيت (فرنسا) على التوالي لمنصب الكاتب العام وأمين المال.

ويشارك المغرب بـ 94 جماعة في هذا الاتحاد، محظلة الرتبة الثالثة بعد فرنسا وإيطاليا مما مكنه من التواجد في الأجهزة المسيرة، طبقاً للنظام الأساسي الجاري به العمل وذلك على الشكل التالي :

**رئيسة مفوضة : المجموعة الحضرية للدار البيضاء ؛**

**ست (6) مقاعد بالمجلس الدولي :** المجموعات الحضرية لـ : طنجة، أكادير، فاس، سلا وبلتنيبني ملال والداخلة.

**ثلاث مقاعد بالمكتب التنفيذي :** المجموعة الحضرية للرباط ومكناس ومراش.

أحدثت لجنة مشتركة بين الاتحاد العالمي للمدن المتحدة والاتحاد الدولي للسلطات المحلية تفاصيل لها لاحقاً ممارسة السلطات المنطة بالأجهزة المسيرة لكلا سلطات المنظمتين.

وتكون هذه اللجنة من 40 عضواً (20 عضواً عن كل منظمة) بشكل يسمح بضمان تمثيلية جهوية عادلة لكليهما.

وعلاوة على ذلك، شكل مؤتمر ريو مناسبة سانحة للمشاركين لمناقشة عدة موضوعات تحتل حيزاً هاماً من الانشغالات الحالية للجماعات المحلية : كالتسخير المحلي، الأولويات المحلية، العولمة واستيراد التكنولوجيا، تمويل التنمية المحلية، التعاون اللامركزي الخ. وقد ساهم في تشطيط ورشات العمل، ثلاث ممثلي عن مدن الرباط فاس ومكناس.

وانتهت أشغال هذا المؤتمر بمصادقة عمداء ومسؤولي وممثلي المدن والجماعات المحلية على البيان الخاتمي، بالتأكيد على أولويات المجموعة المحلية باعتبارها توجهاً عالمياً للرجال والنساء

**مؤتمر «وحدة الفدرالية العالمية للمدن المتحدة والاتحاد الدولي للسلطات المحلية» :**  
ريو دي جانيرو 06-03 ماي 2001

بمناسبة انعقاد الدورة 16 للجمعية العامة للاتحاد العالمي للمدن المتحدة -المدن المتوامة- والدورة الخامسة والثلاثين (35) للاتحاد الدولي للسلطات المحلية، انعقد بمدينة ريو دي جانيرو (البرازيل) خلال الفترة الممتدة من 03 و 06 ماي 2001 مؤتمر الوحدة بين المنظمتين. وقد عرفت هذه التظاهرة الهامة مشاركة حوالي خمسين ممثلاً عن الجماعات المحلية المغاربية.

وخلال هذا المؤتمر تم العمل على تجديد الأجهزة المسيرة للمنظمتين وتأهيل انماجهما في إطار منظمة عالمية للجماعات المحلية قوية وموحدة، كما