



# الجماعات المحلية

نشرة إخبارية تصدرها المديرية العامة للجماعات المحلية

## افتتاحية ..... فهرس

1	افتتاحية
• حركة الأطر العليا بالإدارة الترابية	
4	الهيكل التنظيمي لمديرية التخطيط والتجهيز
4	الفضاء القانوني
• العفو الخاص وأثره على الأهلية الانتخابية	
• إتخاذ التدابير الضرورية في حق مخالفي نظام الحالة المدنية	
• قضايا الحالة المدنية المتعلقة بمواطينا المقرين بالخارج	
• توضيحات في شأن إضافة بيانى اليوم والشهر في رسم الولادة	
7	قضايا مالية
• تعيين ميزانيات الجماعات المحلية برسم السنة المالية 2002	
• المركمات المالية : قراءات واستنتاجات	
10	الماء والتطهير
• التطهير السائل لمدينة فاس	
12	المرافق العمومية المحظية
• برنامج إعادة تأهيل المؤسسات التعليمية	
13	الاستثمارات والتنمية
• مخطط التنمية الاقتصادية والإجتماعية للجماعات المحلية 2000-2004	
15	سؤال / جواب
• الصعوبات المسجلة في مجال الإشهاد على صحة الإمضاءات والإشهاد على مطابقة النسخ لاصولها	
• رفض كتاب المجلس الجماعي التوقيع على المقررات	
16	محطات إخبارية
• الملتقى الثاني حول « التعاون اللامركزي المغربي الفرنسي »	

### حركة الأطر العليا بالإدارة الترابية

منذ صدور الميثاق الجماعي لسنة 1976، تم تزويد الوحدات الترابية بما فيها العمالات والأقاليم والجماعات الحضرية والقروية وهيأتها تدريجيا بأطر متوازنة وعليها في مختلف التخصصات المتعلقة بالتسهيل الحضري والقروي.

كما أن افواجا هامة من الأطر العليا المتخصصة في مختلف الميادين المتعلقة بالهندسة والهندسة المعمارية والإقتصاد والقانون والجبايات والجغرافية والطبوغرافية والطب البيطري... تم تعينهم بالإدارة الترابية، مما سمح للامركزية بالإلقاء الذي أراده لها المغفور له صاحب الجلالة الحسن الثاني رحمة الله.

إن مساهمة الجماعات المحلية في امتصاص أعداد من الشباب حاملي الشهادات المعطلين في بداية التسعينات، بعض النظر عن مضارعاتها السلبية، دعمت من جهتها الوظيفة العمومية المحلية بآلاف من الأطر الشابة في ميادين التأهيل والختصاص المتعدد.

كما أن التوظيفات المكثفة المنجزة من طرف أو لحساب الجماعات المحلية خلال الثمانينات والتسعينات، تمت في إطار سياسة غير مؤطرة، تطفى عليها منهجهة تعتمد على تغطية العجز التقديري للميزانيات بواسطة إمدادات التوازن، لم تكن بدورها محكومة بمنطق العقلانية؛ وذلك في غياب مرجعية مهنية (دراسات تقييمية للجاجيات والمناصب ، تسهيل مرتب للوظائف والهيئات التنظيمية)، أدت إلى خلل في تدبير شؤون أغلبية الجماعات الحضرية والقروية : فائض في عدد الموظفين، نفقات أجور مرتفعة، سوء استخدام الكفاءات، غياب المهارات الحقيقة، نقص في التأهيل وغياب التحفيز... إلخ.

وبالرغم من أن العدد لا يزال دون المستوى ، فإن الأطر العليا العاملة بالجماعات المحلية لا يتم استغلالها بكيفية رشيدة حسب كفاءاتها ومهاراتها، بالإضافة إلى تمركز هذه الأطر في أهم المراكز الحضرية على حساب باقي جهات المملكة فإن عدم التطابق بين التخصصات والمهام المسندة (سوء أو نقص في التأهيل المتواجد، غياب الهيئات والبنيات المناسبة وانعدام وسائل العمل، الطابع

العملية المعقدة في الوظيفة العمومية الترابية دون توقع انعكاساتها الاجتماعية والعائلية على الأطر المعنية؟ هذا، وإذا كانت ضرورة المصلحة فوق كل اعتبار، فإن الإدارة لا يمكن لها تجاهل بعض الوضعيات الخاصة أو حالات القوة القاهرة، التي أخبرت بها، وبدون المس بنبل هذه العملية فإن الإدارة المركزية مستمرة في تقييمها وإحصاء الحالات التي تدعو فعلياً إلى إعادة النظر فيها إن اقتضى الحال.

ومن خلال هذه العملية، فالمرتب من المسؤولين السامين للإدارة الترابية إخراج الوظيفة العمومية المحلية من الجمود الذي تعرفه، ومد الإدارة الامرکزية بطاقات ودماء جديدة هي بحاجة ماسة إليها.

وبالطبع فإن الإدارة المركزية واعية بأنه في غياب نظام ملائم للتعويضات، فإن المناصب العليا للإدارات الترابية لا يمكن أن تجلب الكفاءات العالمية المرجوة. هذا الهدف يحتل مكانة مهمة ضمن الإصلاحات ذات الأولوية للوظيفة العمومية المحلية والتي تتكون منها التصوص الجديدة للامرکزية.

إن إصلاح أنظمة موظفي الإدارة المحلية، ووضع التنظيم الهيكلي للبنيات بنص تنظيمي، وضبط شروط ولوح ومارسة المهام العليا وتحديد نظام للتعويضات عن المهام، تشكل بعض المحاور الكبرى لمشروع إعادة تقييم الوظيفة العمومية الترابية، التي يتوقع أن تهيئ التحول الإيجابي في أفق سنة 2003.

إن حركية الأطر التي تمت مؤخراً تمثل مدخلاً لهذا الإصلاح الكبير، وبهذا فقط يتسعن استيعابها وقبولها.

يمكن أن تعتمد على أي اعتبار آخر، حيث أن الإعتراض على هذه العملية ارتكز على الكيفية التي تمت بها وذلك على حساب الأهداف النبيلة والنتائج المتواخدة منها.

3 - إن المبررات المقدمة من طرف البعض على أن الحركة يغلب عليها التسرع ولم تتم بناء على دراسة مسبقة بالإضافة إلى طابعها المفاجئ، الذي يعتبر إجراء غير مقبول، وبالتالي يؤخذ على الإدارة المركزية أنها لم تعد هذه العملية بطريقة دقيقة.

تجدر الإشارة في هذا الشأن إلى أن التهبيء لهذه الحركة، سبق وأن تم الإعلان عنها بمناسبة انعقاد عدة اجتماعات من ضمنها ماتم مع رؤساء أقسام الجماعات المحلية للعمالات والأقاليم وجمعيات المهندسين، كما كانت مسبوقة باستماراة تمت تعبئتها من طرف المعنيين بالأمر مشفوعة برأي الإدارات الترابية والمحلية المعنية، من أجل تحبيب معطيات الإدارة المركزية للذين يشغلون مناصب عليا والمعنيين بالحركة، فلم تتسنم بالسرية بل كانت معروفة منذ شهور عديدة.

وبالنسبة المأذوذ على تاريخ البدء في هذه العملية ، التي انطلقت في متم شهر غشت ، ليست صائبة بالمرة، رغم أنه بالنظر للمواعيد الدراسية لا يمكن القول بأنها مجحفة، ذلك إن الإدارة كانت على بينة من الإكراهات التي يفرضها هذا الوضع، وكان أمرها أن تدخل هذه الحركة حيز التطبيق عند بداية الصيف، والذي حال دون ذلك الإكراهات القوية للظرفية الرسمية.

وفي الأخير يؤخذ على الإدارة كذلك قيامها بإجلاء الأطر دون الالتفات لوضعياتهم الاجتماعية ولظروف عائلاتهم وأبنائهم. على أية تركيبة كمية اعتمدت الإدارة لتقوم بهذه

عدم المشروعية أو التجاوز القانوني، إهمال سلطات رؤساء المجالس البلدية، غياب الإستشارة المسقبة للولاة و العمال والمنتخبين المحليين، عدم دعوة الأطر للتعبير عن اختيارها، اختيار ظرف غير مناسب، الطابع المفاجئ وغير متوقع للعملية، إغفال الوضعية الاجتماعية للأشخاص المعنيين بالحركة... إلخ.

تمثل الحقائق البديهية التي من الممكن إدراجها لمواجهة محمل هاته الإنقادات فيما يلي :

1 - إن النظام الأساسي العام للوظيفة العمومية لا يمنح للموظف حق البقاء في محل عمله دون تغييره أو حق التصرف في حياته الإدارية.

2 - إن وزير الداخلية يمثل، حسب التشريعات المعمول بها، السلطة الوحيدة التي لها اختصاص التسمية في المناصب العليا للجماعات المحلية. وتطبقاً لقاعدة التوازي في الشكل، فإنه ترجع له صلاحية تسيير حياتهم الإدارية لما في الحركة من مصلحة للمرفق العمومي المحلي.

كان من الممكن الاستفادة من إستشارات المسؤولين المحليين والمعنيين انفسهم قبل تنظيم هذه العملية. لكن ما يمكن تصوره نظرياً لا يمكن القيام به عملياً هذا مع العلم أن الإستشارات كانت ستستغرق وقتاً طويلاً، الشيء الذي يؤدي إلى تأخيرها، مع اليقين على أنها لن تفضي إلى التوافق بين الأطراف المعنية. كيف يمكن عملياً تصور التوفيق بين إستشارة مسؤولي الإدارة المحلية ورغبات المعنيين بالأمر أنفسهم التي غالباً ما تطبعها اعتبارات ذاتية على حساب المصلحة العامة؟ وحيث أن العملية تركّز أساساً على اسباب موضوعية، ومصلحة الشأن العام، فلا





رحمه الله أن شدد على الإدارة المغربية منذ سنوات لتطبيق المناهج العصرية للحركية على صعيد الوظيفة العمومية كل أربع سنوات، وشعورا منه بمحدوبيّة آفاق إدارة رهينة ثقافة الجمود والتخلف، فإن العاهل المتبرّس كان ينشد إرساء أنماط جديدة للتقدم.

وحيث أن تطبيق هذه الحركية تم بنسب متفاوتة من النجاح في الإدارة التابعة للدولة، فإن هذه العملية أهملت نهائيا من طرف الجماعات المحلية.

هل من المقبول حرمان الإدارة المحلية التي يعول عليها المواطن في تحقيق الفعالية و المردودية من هذا العامل الذي يشكل مسلكا ناجعا نحو الحادثة ؟

-منذ أمد بعيد فإن جزءا من الحقلي السياسي وعددا من المنتخبين والأطر العليا يطالبون بوضع آلية قانونية تنظم الحركية الجغرافية لأطر الجماعات المحلية أو تسهيلا لها لتجاوز هذه الوضعية المطبوعة بالفراغ القانوني في هذا المجال.

- و أخيرا هل من الضروري التذكير بأن حالة الجمود لعدة عقود ، و عدم التوفّر على آفاق مستقبلية للتطور الحياة الإدارية، أو تطورها في الإطار الضيق للجماعات المحلية من شأنه أن يحد من فاعلية الكفاءات ويهدر طاقاتها ويحط من همة العزائم الأكثر طموحا ؟

هذا، ورغم أنها تستجيب لقناعات ورغبات قوية، وتساهم في إرساء منطق بيئي للتطور ، فإن هذه العملية الأولى للحركية أثارت جملة من الاعتراضات والانتقادات في بعض الأوساط السياسية والنقايبة والمؤسسات الصحفية ومختلف الجمعيات المعنية.

وهناك عدة أنواع من الاعتراضات تمت إثارتها من هذه الفئة أو من تلك ومنها:

والجماعات الحضرية التي يبلغ عدد سكانها أكثر من 50,000 نسمة أي ما مجموعه 519 من مجموع المسؤولين العاملين بالإدارة الترابية .

وقد هيأت الإدارة المركزية بدقة وتأن هذه العملية التي تعد الأولى من نوعها على أساس مبادئ دواعي محددة من بينها :

- حصر الحركية في الأطر العليا التي تمارس مهام المسؤولية في العمالات والأقاليم والجماعات الحضرية التي يتجاوز عدد سكانها 50,000 نسمة ؛
- إعادة انتشار ما أمكن من الأطر العليا الفائضة لفائدة الجماعات المحتاجة الشيء الذي من شأنه ضمان نواة صلبة من الكفاءة والخبرة بمجموع مدن المملكة ؛
- تعويض الأطر التي شملتها الحركية بأطر من نفس المستوى ومن حيث القيمة المهنية ورصيد الخبرة ؛

- تقليص المسافات بين الجماعة الأصلية والجماعة الجديدة بقدر الإمكان.

إن الدرجة والاقمية والاستحقاق وكذا طريقة العمل والقيمة المهنية التي تم تقييمها من طرف المسؤولين المباشرين : ولادة وعمال ورؤساء المجموعات أو الجماعات الحضرية قد أخذت كذلك بعين الاعتبار.

وللإشارة فإن الفائدة الناجحة عن هذه الحركية وطبيعتها وكذا آثارها سواء بالنسبة للإدارة الترابية أو الوظيفة العمومية المحلية أو بالنسبة للأطر المشمولة بهذه الحركية تغيّر موضوعيا عن اللجوء إلى اثارة النقاش، فليس من الضروري تعداد المزايا الكثيرة المرتبطة بها ، لكن يبدو مناسبا التكثير بثلاث اعتبارات أساسية كانت وراء هذه المبادرة :

- سبق للمغفور له الملك الحسن الثاني

المتقادم غالبا لطرق التسيير، عدم استقرار النخب، تسييس الوظيفة المحلية) كل هذا لا يسمح للوظيفة العمومية الترابية بأن ترسخ نفسها وتبرهن على معرفتها وعلى قدرتها التدبيرية .

إن جمود الوظيفة العمومية الترابية قد ساهم في تحجر الكفاءات، وتصلب في تسيير الإدارات المحلية والإضرار بالجودة وبالإنتاجية والإبداع.

وتجدر الإشارة إلى أنه من ضمن آلاف الأطر العليا (كتاب عامون، رؤساء أقسام أو رؤساء مصالح، مهندسون معماريون، أطباء وأخرون) الذين انخرطوا في سلك الوظيفة العمومية المحلية بالنسبة للبعض منهم منذ ربع قرن، فإن فئات قليلة هي التي شملتها الحركية الجغرافية بالإضافة إلى الحالات العادلة للإحاق والإنتقال عن طريق التبادل.

وهذه الوضعية هي نتاج عن صمت النصوص المنظمة لشؤون الموظفين المحليين من جهة، حيث أنها لا تتضمن مقتضيات تتعلق بالحركية، ومن جهة أخرى عن الإدارة التي لم تفك طيلة هذه الحقبة في القيام بحركية في هذا الإتجاه، إذ أن فوائدها بالنسبة للإدارة المحلية أو بالنسبة للأطر العليا لا تحتاج إلى تبيان.

ونظرا لهذه الواقع فإن الحركية التي مست جزءا من الأطر العليا للوظيفة العمومية الترابية والتي بوشرت في بداية سبتمبر 2001 حاولت إزاحتها ولو جزئيا.

وقد مست هذه الحركية الأساسية 71 من رؤساء أقسام الجماعات المحلية و 69 من رؤساء الأقسام التقنية للعمالات والأقاليم وكذا 139 كاتبا عاما و 240 مهندسا ومهندسا معماريما، هذا بالإضافة إلى رؤساء المصالح التقنية للمجموعات الحضرية

للنوصوص القانونية المنظمة للحالة المدنية، تصل بعضها إلى درجة الخطورة والمتمثلة في :

- تغيير بيانات الرسوم دون سلوك المسطرة القضائية أو المرسوم إن تعلق الأمر باستبدال الاسم العائلي خلافاً للفصل 219 من قانون المسطرة المدنية .

- عدم احترام الأجل القانوني للتصریح بالولادة أو الوفاة خلافاً لمقتضيات الفصلين 21 و 45 من ظهیر 4 شتبر 1915 .

- توقيع الرسوم والنسخ المستخرجة منها على بياض من طرف ضباط الحالة المدنية أو من فوضوا لهم في ذلك خلافاً للفصل التاسع من ظهیر 4 شتبر 1915 .

- إغفال ترسیم الولادات أو الوفيات المصرح بها بالسجلات خلافاً للفصل 4 من ظهیر 4 شتبر 1915 .

- عدم توقيع الرسوم والبيانات الهمائية خلافاً للفصلين 9 و 11 من ظهیر 4 شتبر 1915 .

- التماطل في تنفيذ الأحكام التنفيذية وقرارات إدخال الأسماء العائلية بالأحرف اللاتينية بصلب الرسوم خلافاً لمقتضيات الفقرة الثانية من الفصل 219 من قانون المسطرة المدنية والدورية الوزارية عدد 59 بتاريخ 13 ماي 1999 .

هذا واعتباراً لخطورة هذه الخروقات القانونية وانعكاساتها السلبية على وضعية مكاتب الحالة المدنية والأضرار التي تتحققها بالمواطنين الذين يتحملون تبعات إصلاح الأخطاء التي تشوب رسومهم، فقد طالبت وزارة الداخلية وزارة العدل التدخل لاتخاذ كافة التدابير اللازمة لمعالجة هذه الوضعية والحد من استفحالها، وذلك بمساعدة المراقبة المفروضة على مكاتب الحالة المدنية من طرف وكلاء الملك، والحرص على تطبيق المقتضيات القانونية الازمة في حق كل من ثبت ارتكابه لمخالفة القانون المنظم للحالة المدنية .

وبالفعل، قام وزير العدل بتوجيه الدورية عدد 7 بتاريخ 13 مارس 2001 إلى السادة وكلاء العاملين و وكلاء الملك بمختلف محاكم الاستئناف والمحاكم الابتدائية، يحثهم فيها على القيام بالمهمة

الاحتاج بالعفو من العقوبة للتذرع باسترداد الأهلية الانتخابية ، وهذا ما سار عليه حکم المحکمة الإدارية بمکناس في الملف رقم 95/88 بتاريخ 15/2/1996 . أما إذا كان هذا العفو شاملًا فإن المتّخب يستمر في مزاولة مهماته الانتخابية لأنّه يسترجع بمقتضى هذا العفو أهلية ممارسة حقوقه الوطنية .

العفو سواء قبل تحريك الدعوى العمومية أو خلال ممارستها أو على إثر حکم بعقوبة أصبح نهائياً . ومن ثم يمكن التمييز بين حالتين أثناء إصدار العفو الملكي:

الحالة الأولى :

عندما يصدر العفو قبل تحريك الدعوى العمومية أو أثناء سريانها .

الحالة الثانية :

عندما يصدر العفو بعد البت في الدعوى العمومية بمقتضى حکم نهائي .

ففي الحالة الأولى يتربّع عن العفو سقوط الدعوى العمومية وتوقف تحريكها في أي مرحلة من مراحل المسطرة ولو كانت أمام المجلس الأعلى وذلك وفق ماتنص عليه الفقرة الأولى من الفصل الثاني من الظهير المذكور .

وهكذا، فإن أعضاء مجالس الجماعات المحلية المشمولين بهذا العفو يستمرون في مزاولة مهمتهم لأنّ أهليةهم الانتخابية لم يطرأ عليها ما يستوجب حرمانهم من الحق في أن يكونوا ناخبيين أو منتخبين .

أما في الحالة الثانية، فيترتب عن العفو طبقاً لمقتضيات المقرر الصادر بمنحة وفي نطاق الحدود المنصوص عليها في المقرر، إما استبدال العقوبة أو الإعفاء من تنفيذها كلاً أو بعضاً وإما الإلغاء الكلي أو الجزئي لآثار الحكم بالعقوبة بما في ذلك قيود الأهلية وسقوط الحق الناتج عنه، وذلك وفق ماتنص عليه مقتضيات الفقرة الثانية من الفصل الثاني السالف الذكر. وقد يمتد هذا العفو ليصبح شاملًا (amnistiant) عندما يتوجّي محو الجريمة من أساسها وتعطيل الآثار القانونية التي تترتب عن الإدانة .

وعلى هذا الأساس، فإن آثار العفو مرتبطة بضمون مقرر العفو، فإذا انصب على مجرد إسقاط العقوبة أو التقليص منها أو استبدالها، فإن المتّخب لا يحق له الاستمرار في مزاولة مهمته إذا كانت العقوبة المحكوم بها تقدّم الأهلية الانتخابية، حيث يتعين في هذه الحالة تجريده من عضوية مجلس الجماعة المحلية التي ينتهي إليها وفق الإجراء المنصوص عليه في مدونة الانتخابات، لأنّه لا يمكن



## اتخاذ التدابير الضرورية في حق مخالفي نظام الحالة المدنية

تتضمن القوانين المنظمة للحالة المدنية، خاصة ظهيري 4 شتبر 1915 و 8 مارس 1950، عدة فصول تنص على العقوبات الواجب اتخاذها في حق مخالفي نظام الحالة المدنية .

وفي هذا الإطار، عهد المشرع للنيابة العامة بمهمة مراقبة أعمال مكاتب الحالة المدنية وتحريك المتابعة القضائية لمعاقبة كل شخص ثبت مخالفته لمقتضيات القانونية المنظمة للحالة المدنية .

لكن دور النيابة العامة ظل محدوداً لمدة طويلة نظراً لعدد المهام المنوطة بها وعدم إبلاغها بالمخالفات المرتكبة بها في هذا المجال، مما أدى إلى تضاعف عدد من المخالفات القانونية التي انعكست بالسلب على وضعية العديد من المكاتب والحق ضرراً بأصحاب الرسوم الذين يتحملون في أغلب الأحيان أتعاب وصاريف إصلاحها .

وقد ساهمت الزيارات التفتيشية التي يقوم بها مفتشو قسم الحالة المدنية بالوزارة في الحد من عدد الخروقات القانونية المرتكبة بالمكاتب بفضل التوجيهات والإرشادات المسداة لرؤساء المجالس الحضرية والقروية - ضباط الحالة المدنية . وكذا المجهود الذي بذل لتحسينهم بأهمية وخطورة مهمة ضبط الحالة المدنية من خلال الندوات التكوينية التي نظمت لفائدةهم، إلا أن هذه التوجيهات وإن حققت نتائج جيدة 60 % من المكاتب التي يصل مجموعها إلى 2010، فإن 40 % من المكاتب لا تزال ترتكب بها خروقات

# الهيكل التنظيمي لمديرية التخطيط والتجهيز .....

المدير: السيد محمد الانفاسي

الكتابة : 037-761-036

قسم المناطق الخضراء  
والعشائش. احمد اوكرض  
037 80 97 74

قسم الوقاية الجماعية  
قرن بن مبارك  
037 76 39 71

قسم تنمية الجماعات المحلية  
مولود زواكي  
037 76 71 91

قسم البرمجة والتجهيز  
مصطففي عامر  
037 76 91 88

مصلحة الدراسات والتهيئة  
ثيريا كرازى  
037 80 71 43

مصلحة المكاتب الجماعية  
الصحبة  
محمد صبحي

مصلحة الجماعات القروية  
أحمد ميموني  
037 76 27 49

مصلحة البرامج  
مصطففي الفسيخ  
037 76 98 83

مصلحة الأغراض والإنتاج  
الناتي. ادريس قبالي  
037 80 71 43

مصلحة الوقاية الصحية  
محمد صبحي

مصلحة البرامج التنموية  
ابراهيم لبيز  
037 76 99 62

مصلحة الدراسات  
سليمان الحجام  
037 76 37 46

مصلحة الجماعات المحلية  
رشيدة بنيس  
037 76 66 68

مصلحة المراقبة والتنسيق  
037 76 91 85

مصلحة الاشطة الاقتصادية  
عبد الفتاح لمشرقي  
037 66 04 45

مصلحة الرسم والخانطية  
لواء عبد الخالقى  
037 76 48 24

رقم 4



## الفضاء القانوني .....

من المعلوم أن العفو من اختصاص جلالة الملك حيث نص عليه الفصل 34 من الدستور والفصل 53 من القانون الجنائي، وكما تم تنظيم أحكامه بمقتضى الظهير الشريف رقم 387-387-1-57 بتاريخ 6 فبراير 1958، الجريدة الرسمية عدد 2365 بتاريخ 21 فبراير 1958 الصفحة 422 وتم تغييره وتنميته بمقتضى الظهير الشريف رقم 1-77-226 بتاريخ 8 أكتوبر 1977، الجريدة الرسمية عدد 3388 مكرر بتاريخ 10 أكتوبر 1977 الصفحة 2849. وطبقاً لمقتضيات الفصل الأول من ظهير 8 أكتوبر 1977، يمكن لجلالة الملك إصدار

والإجراءات المسطرية المنصوص عليها في هذا القانون بموجب المواد 149 بالنسبة لأعضاء مجلس الجهة و 195 بالنسبة لأعضاء مجالس العمالات والأقاليم و 212 بالنسبة لأعضاء المجالس الجماعية.

ولما كان العفو الخاص أحد أسباب انقضاء العقوبة والإعفاء منها وإيقاف تنفيذها، وذلك بمقتضى الفصل 49 من القانون الجنائي، فإن التساؤل يطرح حول تأثير هذا العفو على الأهلية الانتخابية للمنتخب ومدى احقيته في الاستمرار في مزاولة مهامه الانتخابية.

### العفو الخاص وأثره على الأهلية الانتخابية

إن من شروط مزاولة المهام الانتخابية التوفر على الأهلية الانتخابية. فإذا صدر أثناء مدة الانتداب في حق المنتخب عقوبة زجرية حازمة لقوة الشيء المقتضي به، فإنه يفقد هذه الأهلية حيث يجرد من عضوية مجلس الجماعة المحلية التي ينتمي إليها وفق الشروط الواردة في المادة 5 من القانون المتعلق بـمدونة الانتخابات

# قضايا مالية .. . . . .

لكن يبقى على الجماعات المحلية، في إطار تحديدها لبرامجها التنموية، الالتزام بالألولويات المسطرة في إطار المخطط الخماسي بالنسبة لسنة 2002.

إن التتبع الأمثل لكل هذه التحولات لا يمكن أن يتحقق دون تحكم تام بالمعلومة. ومن هذا المنطلق، فإن إعطاء الأسبقية لتعميم المعلومات في مجال تتبع الميزانيات، سيمكن من تتبع الإنجازات وتسهيل تبادل المعلومات مع صالح الوصاية.

## المركبات المالية : قراءات واستنتاجات

لعل أهم التحديات التي تواجهها الإدارة باستمرار تلك المتعلقة بتามى الحاجيات الجماعية من جهة وقلة الوسائل من جهة أخرى. وهكذا أصبحى من الواجب تطوير مناهج تحديد الإختيارات المالية ووضع الميزانيات لضمان نجاعة التدخل العمومي. وفي هذا المجال يمكن الإستناد بالمقارتين التاليتين : نظام الإستناد بالمقارتين التاليتين : نظام التخطيط والبرمجة والميزنة (Budgetisation) وطريقة عقنة الإختيارات وإعداد الميزانية.

تعتمد المقاربة الأولى على دراسة انتقادية للأوضاع والاحتياجات والوسائل المتاحة بالإضافة إلى تحديد أهداف التدخل على المدى المتوسط، وعلى وضع برامج متعددة على عدة سنوات وذلك وفق الأهداف المحددة، يتم بعد ذلك ترجمتها إلى ميزانية سنوية. ولعل ما يميز هذا النظام هو إعتماده على تجميع معلومات محاسبية بغية مراقبة وتتبع إنجاز البرامج والميزانية.

أما المقاربة الثانية فإنها ترتكز على الإعداد العقلاني للميزانيات وذلك ضمن تصور متماسك ومطرد بيدأ بمرحلة الإعداد التي تشمل تحديد الأهداف ورصد الموارد الضرورية. تتلوها مرحلة الإنجاز التي تتطلب مهارات في البرمجة والتسيير وأخيرا مرحلة المراقبة وذلك بمقارنة النتائج المحصل عليها بالتوقعات.

حملات لتحصيل الضرائب والرسوم، كما تشير إلى أن تقديرات المداخيل سيستمر احتسابها على أساس قاعدة معدل الثلاث سنوات الأخيرة التي تم إقرارها والعمل بها خلال السنة المالية المنصرمة. كما تشير الدورية الوزارية انتبه المسؤولين المحليين إلى العاملين التاليين :

### \* تخفيض حجم العجز :

إن الجماعات المحلية التي تعاني من عجز في ميزانيتها مدعوة إلى معاقة جهودها من أجل تقويم وضعيتها المالية. أما بالنسبة لتلك التي (رغم الجهود المبذولة) لا تستطيع تحقيق توازناتها المالية فسوف تستمر في الاستفادة من دعم الوزارة الوصية على أن تبني خطة تقويمية أكثر صرامة.

\* الحذر من اللجوء للقرض كوسيلة لتمويل الاستثمارات :

طرح الدورية الوزارية مشكلة الحذر الذي تتعامل به الجماعات المحلية مع القرض كوسيلة لتمويل مشاريعها التنموية، والذي لانجد له مبرا خصوصا مع تنامي نسبة الأدخار الذي يمكنها من تمويل المشاريع التي ترغب في إنجازها.

### على مستوى النفقات:

استمد التوجيهات التي تضمنتها الدورية الوزارية بحرصها على تدعيم الاستقلال المالي للجماعات المحلية، حيث بدأت في إدخال مبدأ تجميع الاعتمادات خصوصا بالنسبة للمصاريف التي تعرف نسبة ارتفاعها السنوية تغيرات متباعدة (الموظفين وفوائد القروض). أما بالنسبة للمصاريف التي تعرف استقرارا في وثيرة ارتفاعها فسيستمر تقدير الاعتمادات الخاصة بها على أساس معدل الثلاث سنوات الأخيرة.

كما أن الدورية الوزارية تحت أساسا على ضرورة تطوير الجماعات المحلية لادخارها وتوجهها نحو الاستثمار، حيث أن تبني سياسة استثمارية حقيقة لا يمكن أن يتأتى إلا عن طريق التعرف الدقيق على الاحتياجات التي يتم ترتيبها حسب درجة أولوياتها والرفع من حجم الموارد الموجهة لتنفيذ مشاريع تحقق قيمة إضافية عالية.

## تهبيئ ميزانيات الجماعات المحلية برسم السنة المالية 2002

إن الدورية الوزارية المتعلقة بتهبيئ الميزانيات برسم السنة المالية 2002 قد تم إبلاغها للجماعات المحلية. وتتضمن هذه الأخيرة الإعلان عن الرجوع إلى العمل بالسنة المالية المدنية كما تشير إلى بداية تطبيق التبويب الجديد للميزانية.

ويرتكز التبويب الجديد الذي تم اعتماده، كما هو الشأن بالنسبة للميزانية العامة للدولة، على تقسيم وظيفي وآخر اقتصادي للموارد والنفقات المتعلقة بالجماعات المحلية.

إن التصنيف الوظيفي يعتمد على تجميع النفقات حسب مجالات تدخل الجماعات المحلية ويركز على إبراز المجالات الكبرى التي تسهم فيها هذه الوحدات المركزية ويمكن على الخصوص من تتبع تطور المصاريف المتعلقة بها.

أما التصنيف الاقتصادي فيتوخى تحديدا اقتصاديا دقيقا للموارد والنفقات، وسيمكن من تتبع تطور ميزانيات الجماعات المحلية ويسهل الدراسات المقارنة المتعلقة بها.

إن الميزانية المهيئة انطلاقا من التبويب الجديد تعتبر نسخة موحدة تغدو تغدو من الإستجابة للاحتياجات المشتركة وكذا تلك التي تكتسي طابعا خاصا والمتعلقة بكل فئة من الجماعات المحلية.

وبالإضافة إلى تطبيق التبويب الجديد للميزانية فإن الدورية الوزارية تخصص جزئيا الثاني والثالث للتوجيهات الواجب إتباعها في مجال تحضير التقديرات المالية، وتصب هذه التوجيهات في مجلتها في اتجاه تلك التي حدتها الدورية المتعلقة بتهبيئ الميزانيات برسم الفترة الانتقالية 2000 - 2001.

**على مستوى الموارد:**  
تحت الدورية الوزارية على ضرورة تجديد كل المتدخلين المحليين في إطار



مع المصالح المختصة بوزارة العدل أن هذه الطلبات تقدم إما غير مستوفية للشروط المطلوبة، أو غير مدعمة بوثائق الإثبات الالزامـة، الشيء الذي يفرض التذكير ببعض الأسس التي بنيت عليها المسطورة المعتمدة لهذا الغرض، حسب ما تم الاتفاق عليه بين وزارتي الداخلية والعدل.

أولاً : يتلقى ضابط الحالة المدنية طلبات المواطنين المولودين في دائرة نفوذه الراغبين في إضافة بيانى اليوم والشهر الواقعه بهما الولادة بصلب رسوم الحالة المدنية ، وبعد لائحة بهذا الخصوص تتضمن أسماء المعنيين بالأمر الشخصية والعائلية و محلات سكناهم وتاريخ ولادتهم باليوم والشهر المطلوب إثباتهما في صلب رسوم ولادتهم وترفق هذه اللائحة بنسخ من رسوم ولادة المعنيين بالأمر وشهادة إدارية لكل واحد منهم يبين فيها أن هؤلاء مولودون فعلًا في ذات اليوم والشهر ، يسلمها رئيس المجلس الجماعي وترفع اللائحة أو اللوائح ومرافقاتها إلى السادة وكلاء الملك لدى المحاكم الابتدائية المختصة .

ثانياً : يقوم وكلاء الملك بعرض هذه الطلبات على رؤساء المحاكم الابتدائية طبقاً للفصل 219 من قانون المسطرة المدنية لاستصدار أحكام قضائية جماعية يأمر فيها ضباط الحالة المدنية المختصين بتنفيذها وفق المسطرة العادمة .

وتجدر الإشارة هنا إلى أنه يتبع على ضبط الحالة المدنية عند تلقيهم لهذه الطلبات مراعاة ما يلي:

- 1 إذا تعلق الأمر بطلب يخص إخوة ولدوا على التوالي في سنوات متتالية ، فلا بد من مراعاة الفاصل الزمني الذي يفصل بين كل ولادة.
  - 2 إذا كانت الطلبات المقدمة كثيرة فإنه يمكن لضابط الحالة المدنية إعطاء الأولوية للحالات المستعجلة والمتعلقة بالرعايا المغارة القاطنين بالخارج ، أو المرشحين للعمل بالخارج .
  - 3 إذا كانت الطلبات المقدمة قليلة جدا وليس لها أي طابع استعجالي فتطبق المسطرة العادبة .

هذا وحرصاً على تذليل كل الصعوبات والعرقلات التي قد تتعارض سبيل مواطنينا بالخارج لقضاء مأربهم المرتبطة بالحالة المدنية، فإنه يتعمّن على السادة رؤساء المجالس الجماعية - ضبط الحالة المدنية - إعطاء عناية خاصة لهذه الفئة من المواطنين وإيلائهم الأسبقية في معالجة قضاياهم دون تهاون أو تماطل والإستجابة لطلباتهم، بالسرعة والدقة المطلوبتين حتى تبقى إدارتنا ومؤسساتنا أجهزة تساعدهم على حل مشاكلهم وتسهل عليهم مهامهم حسب الإمكان وفي نطاق القانون.

وعليه يجب العناية الفائقة بقضايا  
مواطيننا بالخارج في مجال الحالة المدنية  
والإسراع في إنجاز كل طلباتهم على  
الخصوص منها:

- شواهد المطابقة لإثبات الهوية الموحدة؛
  - إعداد ملفات تصفية الترکات؛
  - إنجاز الأبحاث المطلوبة من طرف بعض المؤسسات الإجتماعية الأجنبية.
  - إنجاز نظائر كنانيش التعريف والحالة المدنية ..... الخ.

## قضايا الحالة المدنية المتعلقة بمواطيننا المقيمين بالخارج



لقد توافق على هذه الوزارة، خلال موسم عبور صيف هذه السنة، عدد كبير من المواطنين المغاربة المقيمين بالخارج، إما للاستفسار عن بعض مشاكلهم المرتبطة بالحالة المدنية والبحث عن حلول ملائمة لمعالجتها، أو لطلب التدخل لدى بعض مكاتب الحالة المدنية داخل تراب المملكة لتسوية بعض القضايا التي راسلوها في شأنها مرات عديدة مباشرة أو عن طريق القنصليات المغربية لمحل سكناهم ولم يتلقوا جواباً عنها.

توضيحات في شأن  
إضافة بيانى اليوم  
والشهر في رسم الولادة

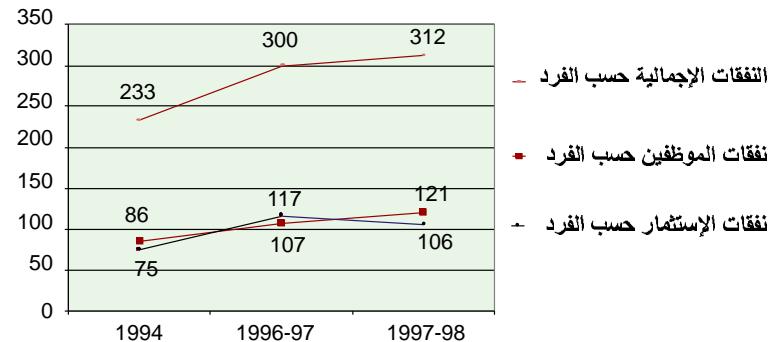
لقد توصل قسم الحالة المدنية بالمديرية العامة للجماعات المحلية ، عقب صدور  
دورية السيد وزير الداخلية رقم 157  
بتاريخ 14-09-2000 حول إضافة  
بيانى اليوم والشهر الواقعه فيما الولادة  
في رسوم ولادة المواطنين المغاربة بعدد  
من الاستفسارات من ضباط الحاله  
المدنية حول المسطرة المتعلقة باستصدار  
الاحكام القضائية من اجل تقييم الرسوم  
بإضافة بيانى اليوم والشهر الواقعه فيما  
الولادة، حيث تواجه طلباتهم المرفوعة  
في هذا الشأن بالرفض أو عدم القبول من  
طرف المحاكم الابتدائية  
المختصة، فاتضح بعد دراسة الموضوع

التي أسندها اليهم القانون في ميدان مراقبة الحالة المدنية وعلى وجه الخصوص في تفعيل النصوص القانونية المتعلقة بالمتابعة القضائية، وإنزال العقوبات الجزرية في حق كل مخالف للنظام الحالة المدنية، وذلك من أجل الحفاظ على مصداقية محررات الحالة المدنية التي تكتسي صبغة رسمية، ولوضع حد لهذه الممارسات المشينة التي تعطي صورة سلبية عن مؤسسة الحالة المدنية التي يسعى المسؤولون سواء على المستوى المركزي أو المحلي إلى التهوض بها حتى تؤدي الدور الذي يتواхه منها المواطنين والمجتمع.

#### مقارنة تطور المصاريف الإجمالية ونفقات الموظفين وكذا نفقات التجهيز للفرد .

يتبين أن تكاليف الأجر شكلت نسبة 39% من النفقات الإجمالية متزايدة بنسبة نفقات التجهيز التي لم تتعذر 34% من النفقات الإجمالية أي نسبة أقل بخمس نقاط من تلك التي سجلتها نفقات الموظفين.

وفي الفترة الممتدة بين 1996 و 1998 سجل ارتفاع تكاليف الأجر بنسبة 13% سنويا، بينما انخفض حجم الاستثمارات بـ 22% مما يوضح هيمنة تكاليف الأجر ودورها في تفسير تطور المصاريف الإجمالية.



كما تكشف مستويات هذا المؤشر على بعض حالات ضعف نسبة التأثير حيث تدنى إلى 5% فقط بجماعة أونانا بإقليم سيدي قاسم والمعدل إلى 87 وإلى أقصى من ذلك أي 98% بجماعة سوق القديم بولاية تطوان.

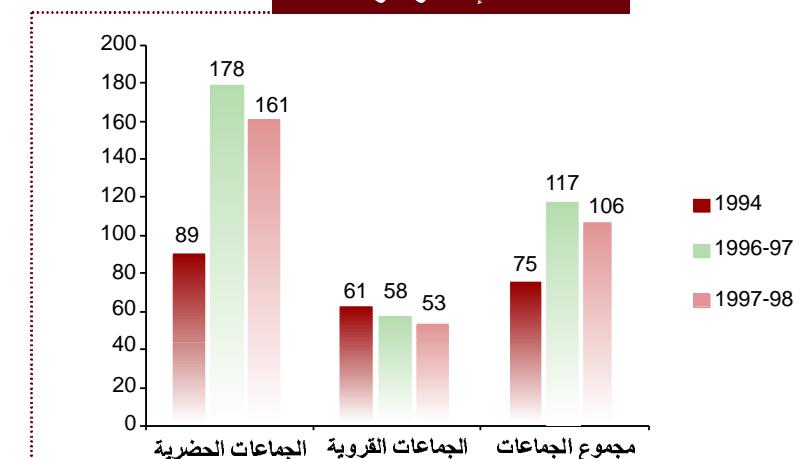
أما معدل نسبة نفقات الأجر مقارنة مع مصاريف التسيير فقد وصل إلى حدود 59 لكل جماعة مع استقرار نسبي لهذا المعدل في 73% بالنسبة للجماعات القروية و 54% فيما يخص البلديات. ويعزز هذا الفارق

رقم 4



استمرت الجماعات الحضرية والقروية بمعدل 106 درهم للفرد مع الإشارة إلى أن معدل الجماعات القروية (53 درهم للفرد) يقل بثلاث مرات عن نظيره بالبلديات (161 درهم للفرد). ويسجل تباين داخل كل صنف من الجماعات، إذ وصل هذا المؤشر إلى 1418 درهم بجماعة الزمامرة كأعلى معدل بلغته الجماعات القروية و 1388 درهم بالنسبة للبلديات سجلته جماعة سيدي احرام مع الإشارة إلى أن 60 جماعة لم تتلزم بأية نفقة للاستثمار خلال السنة المالية 1997-1998 من بينها بلدية سيدي رحال.

#### نفقات الاستثمار للفرد



تحقق مستوى أعلى من الاستثمار. كما تجدر الإشارة إلى أن نسب الإدخار تعرف تناقضات صارخة بين الجماعات إذ تتفاوت من 90% في بعض الجماعات إلى 65% بالجماعة القروية سيدي بوخلال، في حين بلغ الحد الأقصى بالنسبة للبلديات 65% بجماعة البئر الجديد.

وهكذا تكون 93 جماعة منها 32 بلدية، قد حولت كامل مداخيل الجزء الأول إلى نفقات التسيير مسجلة بذلك نسبة إدخار منعدمة (0%). وبهذا فإن الجماعات التي تسعى إلى تحويل إدخارها إلى أقساط سنوية للقروض تسجل نسب إدخار أقل أهمية، وذلك شأن البلديات بالمقارنة مع الجماعات القروية، ويستنتج بذلك التلازم الديبيهي بين نسبة الإدخار الخام ونسبة أقساط القروض من نفقات التسيير.

الموارد التي من شأنها أنتمكن الجماعة من رفع قدرتها على التمويل الذاتي لمشاريعها الاستثمارية وكذلك إعطائها أحقيّة الاستفادة من قروض صندوق التجهيز الجماعي من جهة أخرى.

خلال السنة المالية 1997-1998 تمكن الجماعات من إدخار 22% من مداخيل التسيير. في حين كانت النسبة التي سجلتها الجماعات القروية أهم بكثير (32%) خصوصاً بمقارنتها مع معدل البلديات (18% فقط).

وبصرف النظر عن هذا الفارق الملحوظ، فإن ذلك لا يعني تحكماً أفضل من لدن الجماعات القروية في نفقات التسيير بقدر ما هو تقاعس في تحويل الإدخار إلى قروض. وعلى العموم ومهما كانت نسب الإدخار متباينة فإن الجماعة المتميزة هي تلك التي

وابستقراء تطور مستويات الاستثمار بالجماعات القروية يظهر جلياً التدني الحاصل من سنة لأخرى حيث سجلت هذه الأخيرة معدل 61 درهم للفرد سنة 1994 وتنى هذا المعدل بثلاث دراهم للفرد سنة 1997-1996 وبلغ 53 درهماً للفرد فقط خلال السنة المالية 1997-1998.

#### 3 - تراجع طفيف للإدخار بسبب الإرتفاع النسبي لأقساط المديونية .

تعتبر نسبة الإدخار الخام (بمعنى الفائض المدفوع إلى القسم الثاني) أهم مؤشر لتقييم نتائج تببير الموارد المالية؛ إذ يتوجب على الجماعات تتبع تطوره باستمرار لأن اتجاه تأرجحه له دلالات مهمة عن الأوضاع المالية للجماعة، وفي حالة ارتفاعه يكون المؤشر إيجابياً معتبراً بذلك على التحكم في تببير نفقات التسيير من جهة، وتوفير

أما موضوع هذه الورقة فيتعلق بتسليط الضوء على النتائج التي يتضمنها العدد الأخير من هذه الدلائل والذي يهم السنة المالية 1997 - 1998 .

و قبل ذلك لابد من الإشارة إلى أن هذه المنشورات تستقى معلوماتها من مصادر موثوقين هما: نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى والحسابات الإدارية للجماعات المحلية التي تستعمل منها المداخيل المنجزة والنفقات الملزمة بها.

1 - مؤشر المداخيل الإجمالية لكل فرد في ارتفاع مطرد لكنه يعرف فوارق صارخة حسب الجماعات (من 20 درهم إلى 5500 درهم للفرد) .

و تعتبر طريقة التحليل عن طريق المركبات وسيلة مثل تشخيص الوضعية المالية للجماعات المحلية، بالنظر إلى ما توفره الدلائل من مركبات تغطي كافة الجماعات مرتكزة في الأساس على تصنيف قنوي للجماعات من جهة وعلى بعد الديمغرافي من جهة أخرى. كما يمكن هذه المركبات كل جماعة من مقاومة مستوياتها بتلك التي تسجلها جماعات شبيهة من المنظور المالي أو الديمغرافي أو الجغرافي . . .

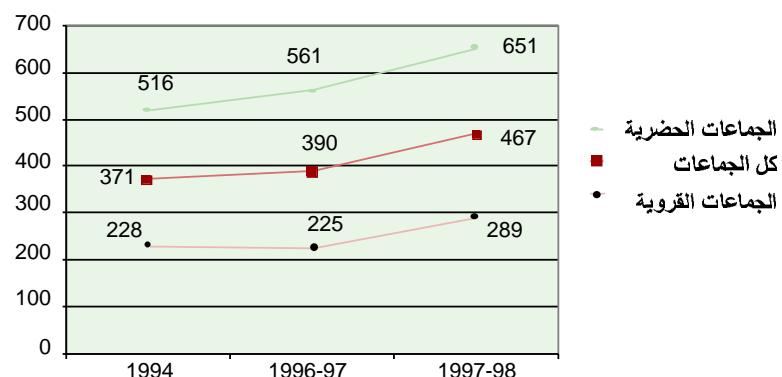
هذا وتتوفر دلائل المركبات المالية إمكانية التحليل الموضوعي عبر 19 مؤشرًا تم إدماجها داخل 7 محاور وهي : حجم الميزانية وخصص التحويلات، الغنى الذاتي، تأدية الخدمات، خدمات الدين، التجهيز والنتائج.

من هذه المنطقات سهرت المديرية العامة للجماعات المحلية على إنجاز ونشر دلائل المركبات المالية سعياً منها وراء توفير آليات يمكن الاستئناس بها لتتوير القرار.

رقم 4



#### تطور المداخيل الإجمالية حسب الفرد (بالدرهم)



ويختلف هذا المعدل حسب صنف الجماعات حيث بلغ 157 درهم في الجماعات القروية مقابل 471 درهم في البلديات. وقد سجل هذا المؤشر ارتفاعاً ملمساً بلغ 4 % لكنه يبقى أقل أهمية بالمقارنة مع تيرة الارتفاع التي سجلها الدخل الإجمالي الفردي . و تبقى نسبة التباين جداً هامة فيما يتعلق بمعدل النفقات الإجمالية للفرد حيث تراوحت بالنسبة للبلديات بين 163 درهم للفرد ببلدية الجرف بالرشيدية و 4900 درهم ببلدية لكويرة بالداخلة بينما تراجعت بالنسبة للجماعات القروية بين 7 دراهم للفرد بجماعة العطاوية الشعيبية بقلعة السراغنة و 5500 درهم للفرد بجماعة المسيد بالسمارة .

ارتفاع الحد الأدنى بالنسبة للبلديات إلى 203 درهم للفرد ببلدية سلا العيايدة. أما أقصى قيمة سجلتها الجماعات القروية تلك التي عرفتها جماعة مولاي عبدالله بإقليم الجديدة والتي بلغت 5492 درهم للفرد . أما البلديات فسجلت ببلدية المشور بالدار البيضاء أعلى مستوى بـ 12802 درهم للفرد . وبغض النظر عن هذه الجماعة التي لعب صغر رقعتها الجغرافية وحجم ساكنتها دوراً في إنتاج هذه القيمة فإن أعلى مستوى لمؤشر الدخل الإجمالي للفرد يصل إلى 5479 درهم ببلدية المرسى بالعيون .

2 - تنامي وتيرة المصارييف الإجمالية راجع بالأساس إلى تطور نفقات الأجور . استقر معدل المصارييف الإجمالية لكل فرد بمستوى 312 درهم لكل جماعة

وتعتبر الجماعات القروية أقل حظاً من حيث الموارد إذ لم تتجاوز نسبة مؤشرها نصف المؤشر الذي حصلت عليه البلديات . وعلى الرغم من هذا فإن وتيرة نمو مؤشر الجماعات القروية (28 %) ) فوق بكثير نظيره المسجل من طرف البلديات (16 %) ما بين سنتي 1997 - 1998 .

وبما أن المعطى الديمغرافي الذي تعتمده الدلائل يبقى قاراً فإن النمو الملاحظ على مستوى بعض الجماعات هو ناتج عن زيادة حجم المداخيل الإجمالية .

وبالنظر للمستويات التي تسجلها مختلف الجماعات يتضح جلياً عدم تجانسها إزاء هذا المؤشر حيث عرف فارقاً شاسعاً وسجل أدنى مستوى، أي 40 درهماً للفرد بالجماعة القروية واد إفران . بينما

الوكلالة بقصد إعادة النظر في طرق معالجة المياه العادمة المقترحة .

ومن جهة أخرى، ونظراً للوضعية الاجتماعية التي سادت خلال سنوات 1999 و 2000 والتي زاد من تفاقمها التأثير السلبي لآثار الجفاف، لم تتمكن السلطات العمومية من مراجعة مستوى تعرية الماء والتطهير.

ورغم التزام وتقهم السلطات العمومية بضرورة مواكبة هذه الاستثمارات بمراجعة منتظمة للتعرية، والتي يمكن تطبيقها حين توفر الظروف الملائمة، قام البنك الدولي بصفة أحادية بتعليق صرف الاعتمادات ابتداءً من 26 يونيو 2000، وقد اشترط لالغاء هذا التعليق الإجراءات التالية:

- التزام الطرف المغربي بإنجاز البرنامج بكامله بما فيه محطة المعالجة الأولية المملوكة من قبل الوكالة الفرنسية للتنمية (AFD)؛

- الرفع من مستوى إتاحة التطهير؛
- تصفية ديون الإدارات والجماعات المحلية لصالح الوكالة.

وقد شهدت الفترة الممتدة بين يونيو 2000 وشتيرن 2001، مفاوضات شاقة بين الطرف المغربي و مختلف بعثات البنك الدولي، تم خلالها التأكيد على أولوية مشروع التطهير السائل لمدينة فاس. كما تم التذكير بالأشغال المنجزة من طرف الوكالة، سيما تلك المتعلقة بحماية البيئة (إنجاز محطة لإزالة الكروم، نظام لتصريف ومعالجة نفاثات معاصر الزيتون) وكذا المجهودات المبذولة من طرف الوكالة على المستوى التقني والمعالي (تحسين مردودية شبكة توزيع الماء الشروب، مراجعة إتاحة التطهير خلال شهر أبريل 2001، استعادة بعض الديون، تخفيض تعرية الكهرباء من طرف المكتب الوطني للكهرباء، إنجاز برامج مهمة للتطهير السائل في مدينة فاس في إطار البرنامج الخاص للتنمية اللامركزية إلخ...).

كما تم التأكيد أيضاً على التزام الوكالة ببذل المزيد من المجهود من أجل ضمان استمراريتها في أداء مهمتها على أحسن وجه. وقد اتفق الطرفان على ضرورة إعادة هيكلة مشروع التطهير السائل قصد جعله قابلاً للتنفيذ وذلك بإعادة النظر في جدوى نظام المعالجة بالأحواض.

نظام أولي لمعالجة المياه العادمة المنزلية وكذا قنوات الإيصال ومحطة لمعالجة المياه الصناعية.

وقد تم الحصول على هذا القرض بشروط جد ملائمة (معدل الفائدة 3,5% وإتاحة الالتزامات 0,5%) ورغم أن الشروط التي تم الحصول بها على هذا القرض تعتبر نسبياً ملائمة فإن فائدة 3% مقابل ضمانة الدولة لهذا القرض تعد سلبية. وبالمقابل، على الوكالة أن تبعي حصتها من تمويل المشروع، والتي تبلغ 320 مليون درهم كتمويل ذاتي يجب توفيره من خلال الفائض الناتج عن التسعيرة المطبقة.

إلا أن هذا المشروع تعرض خلال مراحل تنفيذه إلى عدة مشاكل خاصة منها :

- غياب دراسات مفصلة حين توقيع عقد القروض سنة 1996. حيث أن الأشغال لم تبدأ إلا في سنة 1999، أكثر من ذلك أن التغيرات المرتقبة والمنصوص عليها في عقد القروض لبعض التجهيزات قد تضاعفت مرة بل مرتين على ضوء الدراسات المفصلة وكذا نتائج طلبات العروض؛

- عدم تلاؤم بعض الاختيارات التقنية، سيما نظام معالجة المياه العادمة بواسطة الأحواض التي تتطلب في مرحلتها النهائية تخصيص مساحة تقدر بحوالي 400 هكتار، وكذلك إنجاز بعض الأشغال الكبرى كتجهيزات المد وكذلك محطات خاصة لمعالجة المياه الصناعية؛

- عجز الوكالة عن تمويل حصتها من المشروع المقدرة بـ 320 مليون درهم بسبب عدة عوامل منها عدم تفعيل زيادات المرتفعة في التسعيرة في وقتها المحدد، وعدم تصاعد كميات المياه من الماء التي ظلت جد منخفضة بالنسبة للتوقعات المنقورة لسنة 2000)، وضعف المدخول المرتقب والخاص بالمساهمة في التجهيز الأول (PPPE) حيث لم يتعدى نسبة 23% من توقعات سنة 2000 وكذا عدم مراجعة التسعيرة للماء التي لم تساير المشروع.

وهذا، فقد تبين للوكالة الجماعية أن وضعيتها المالية لا تمكنها من إنجاز المشروع بأكمله، واقتصرت محل ذلك على البنك الدولي إعادة هيكلة المشروع وإنجاز أشغال التمديد وتقوية الشبكة في المرحلة الأولى من أجل إبعاد التلوث خارج المدينة وتأجيل إنجاز منشآت المعالجة المملوكة من طرف الوكالة الفرنسية للتنمية، لاسيما وأن

تكلفة بعض المنشآت (نظام المعالجة، حماية المدينة من الفيضانات، تهيئة وإعداد الأودية، وأشغال ترميم شبكة تطهير المدينة العتيقة). (وبالرغم من ذلك وأخذًا بعين الاعتبار أهمية برنامج الاستثمار المراجع، وغياب مساعدة مالية للدولة لهذا المشروع من جهة، ومدى تأثير هذا البرنامج على المستويات التعريفية (ما يقارب 4 دراهم للمتر مكعب من الماء) من جهة أخرى ، وبناء أعلى القرارات الإسهامية المحدودة ل مختلف شرائح المجتمع ، فقد قررت المجموعة الحضرية لمدينة فاس والوكالة الجماعية (RADEEF) الالتزام بإنجاز الشطر الأول من المنشآت ، الذي تقدر كلفته بـ 910 مليون درهم، والتي من شأنها تحسين الوضعية الحالية عبر إنجاز مستوى أول لتصفية المياه العادمة (المعالجة الأولية) لهذا الغرض قررت المجموعة والجماعات الحضرية لمدينة فاس سنة 1996 تقويض تسيير مصالح التطهير السائل إلى الوكالة الجماعية (RADEEF) بواسطة إرساء نظام تعريفي قابل للتطوير يرتكز على كل من إتاحة متوسطة للتطهير (في حدود درهم واحد للمتر مكعب للماء المستهلك) وكذا المساهمة في التجهيز الأول (في حدود 516 درهم للمتر الخطي من واجهة كل مبني جديد يؤدى هذا المبلغ مرة واحدة في حياة العمارة).

وحتى تتمكن هذه الإتاوات من الأخذ بعين الاعتبار مستوى الدخل الضعيف لبعض الشرائح الاجتماعية فقد تم تقسيمها إلى ثلاثة أشطر بالنسبة لإتاحة التطهير، كما عرفت هذه الإتاوة أيضاً تقيسماً متكاملاً بين مختلف أنواع السكن وذلك بالنسبة للمساهمة في التجهيز الأول.

ولإنجاز الشطر الأول من الأشغال الذي تقدر تكلفته بـ 910 مليون درهم، قامت الوكالة الجماعية في سنة 1996 بإبرام عقدتين تتعلق بقرضين كالتالي :

- القرض الأول لدى البنك الدولي والذي تبلغ قيمته 40 مليون دولار أمريكي (400 مليون درهم حسب معدل الصرف) تم تخصيصه لترميم وتوسيع وهيكلة الشبكة وتبلغ قيمة الفائدة المؤداة عن هذا السلف 7% مع نسبة 0,25% من المبالغ الغير المصرفة مقابل الالتزامات؛

- القرض الثاني لدى الوكالة الفرنسية للتنمية بقيمة 125 مليون فرنك فرنسي (190 مليون درهم) تم تخصيصه لإنجاز



الجماعات القروية تحملت تكلفة أداء خدمة الدين، مقابل 77 % من البلديات.

البلديات إلى 15 %، مشكلة بذلك أكثر من ضعفي نسبة الجماعات القروية 7 % ، وعلى العموم فإن 20 % فقط من

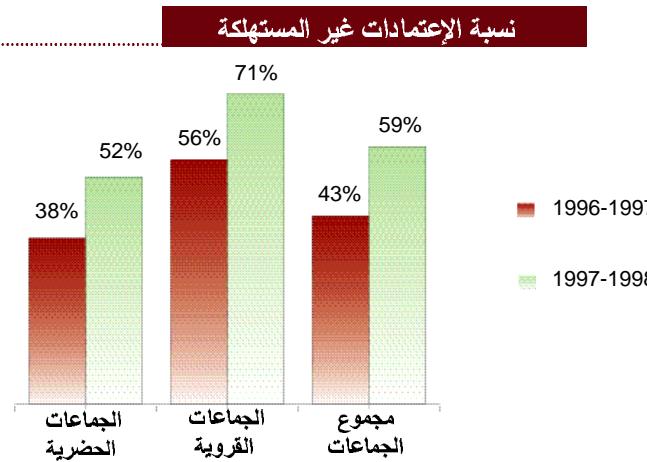
وهكذا تكون الجماعات قد خصصت مانسبته 13 % من ميزانية التسيير لتسديد أقساط القروض. وترتفع هذه النسبة فيما يخص

جدول نسبة أقساط القروض في نفقات التسيير :

الجماعات	1994	1997-1996	1997-1998	نسبة التطوير بين 1996 و 1998
الجماعات الحضرية	%11	12 %	15 %	+3%
الجماعات القروية	%5	6 %	7 %	+1%
مجموع الجماعات	%10	11 %	13 %	+2%

#### 4 - تنامي ظاهرة تجميد الإعتمادات .

تمكن هذه النسبة من قياس الإعتمادات المجمدة والتي سجلت مستويات غير عادية ناهزت 59% في المتوسط لمجموع الجماعات الحضرية والقروية. وترتفع هذه النسبة الى 71% بالجماعات القروية مقابل 52% بالنسبة للبلديات كما أن 49 جماعة تعرف أوضاعا شاذة تصل فيها نسبة التجميد إلى 100% ومن بينها بلدية سيدي رحال. وبالمقابل هناك جماعات أخرى تتميز بجنوحها الى صرف الإعتمادات عن آخرها، كبلدية الهرهورة وجماعة لمسيد القروية، اللتين انحدرت فيما نسبة تجميد الإعتمادات الى 0%.



## الماء والتطهير ..

العادمة وإلى مخاطر الفيضانات التي تهدد المدينة في فترات الأمطار الغزيرة، الحالة المتربدة للشبكة الموجودة و إلقاء كميات ضخمة من المياه العادمة الصناعية الجد ملوثة دون معالجة في الشبكة إضافة إلى النقص الهائل الحاصل في وسائل الاستغلال .

وعليه، فإن دراسة المخطط التوجيهي للتطهير مدينة فاس المنجز من طرف مكتب دراسات خاص سنة 1991 كانت قد قدرت حجم الاستثمارات بمبلغ 3510 مليون درهم (باسعار 1991). وقد تم التخلص عن هذه الدراسة بسبب الاختيارات التقنية المقترحة وغير الملائمة لقرارات المدينة .

وللتقييم وتنمية هذا المخطط التوجيهي، لجأت الوكالة المستقلة الجماعية للتوزيع الماء والكهرباء بولاية فاس (RADEEF) إلى مجموعة مكاتب أخرى والتي حدّدت حجم الاستثمارات في 1305 مليون درهم (باسعار 1995) بعد القيام بمراجعة المخطط العام للتطهير وتحفيظ

المصلحة . - صعوبة إيجاد الطريقة المثلث للتسخير، وكذا التمويلات المناسبة إضافة إلى برمجة ملامنة؛

- صعوبات تتعلق بتطبيق مراجعات دورية لإتاحة التطهير السائل حتى تتمكن من مواكبة و تغطية تكاليف الاستثمارات مقارنة مع الشروط التي تفرضها مؤسسات التمويل من جهة ، ومحدودية مداخيل مختلف الشرائح الاجتماعية من جهة أخرى ؛

- صعوبات تتعلق بإنجاز مثل هذه الأشغال إضافة إلى بروز تكاليف إضافية بعد فتح ملفات طلبات العروض .

في بداية هذا المشروع سنة 1991، كشفت الدراسات المعدة عن حجم العجز الكبير المسجل في تجهيزات التطهير بمدينة فاس وضخامة الاستثمارات التي يجب توفيرها لمواجهة هذه الوضعية ، ويرجع هذا العجز خاصة إلى ضعف نسبة التغطية بشبكة التطهير وعدم وجود محطة لمعالجة المياه

### التطهير السائل لمدينة فاس

تعتبر إشكالية مشروع التطهير السائل لمدينة فاس، مثلا حيا لتجسيد الوضعية المزرية التي يعرفها هذا القطاع على الصعيد الوطني وذلك عبر عدة معطيات وملحوظات ومؤشرات وإكراهات يمكن تلخيصها فيما يلي :

- ضخامة حجم الاستثمارات الضرورية لسد الحاجيات وتمويل التجهيزات الأساسية ؛

- ضعف نوعية الدراسات التقنية المنجزة من طرف مكاتب الدراسات المختصة وحتى المكاتب الأجنبية المعروفة، والصعوبة التي تعرضاها في اختيار التقنيات الأكثر ملائمة للخصوصيات المحلية، إضافة إلى تقييم موضوعي لحجم التجهيزات الضرورية، وبلورة التخمينات القياسية بتأسيس تعريفة تراعي توافق

# الاستثمار والتنمية ..

الظروف الحالية من مالية الجماعات المحلية. وتمثل الوضعية العامة لمخطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية للجماعات المحلية برسم مرحلة 2000-2004 على الشكل التالي :

33.352.183.241 درهما (نواة صلبة)، في حين تم تقدير الحاجيات في ميدان التجهيز بـ 110.163.401.496 درهما، وهو ما يمثل نحفيته بنسبة 30% على مدى خمس سنوات. يمثل هذا الفرق بالنسبة للجاجيات الحصة غير المتوفرة وغير المعيبة للتتمويل في

نوع المشروع	العدد	المبلغ (بالدرهم)
في طور الإنجاز	4.093	7.349.279.650
البرنامج الأدنى	12.562	26.002.903.591
النواة الصلبة	16.562	33.352.183.241
بنك المشاريع	13.365	76.811.218.255
المجموع	29.927	<b>110.163.401.496</b>

## مخطط التنمية الاقتصادية والإجتماعية للجماعات المحلية 2000-2004

تعتمد برامج تجهيز الجماعات المحلية في إطار هذا المخطط على استراتيجية تنمية ينبغي عليها تسريع النمو، وتوفير مناصب الشغل، والعمل على تحسين إطار حياة السكان بصفة عامة وساكنة الوسط القروي بصفة خاصة.

وهكذا، سيصل مبلغ الإستثمارات المتوقعة من طرف مجموع الجماعات المحلية بالملكة برسم مرحلة المخطط ما قدره

### أ- النواة الصلبة :

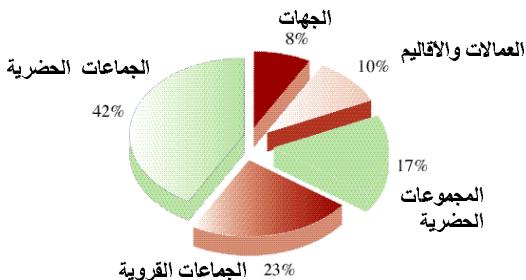
ويتعلق الأمر بالمشاريع التي تم الشروع في تنفيذها من طرف الجماعات المحلية قبل السنة المالية 1999-2000، والتي يتوقع إنتهاء الأشغال بها خلال مرحلة المخطط 2000-2004.

وتشكل هاته المشاريع تكاماً مع تلك التي توجد بالبرنامج الأدنى وذلك لتكوين النواة الصلبة للمخطط الخامس 2004-2000.

الاستثمار حسب مصادر التمويل : إن بنية مصادر تمويل مخطط تجهيز الجماعات المحلية من المتوقع أن تكون على الشكل التالي:

بعلاين الدرهم	النسبة	المبلغ	التوزيع المالي
20.541.83	%61,59	الموارد الذاتية وفوائض المداخيل	
6.860.20	%20,57	موارد أخرى *	
5.723.04	%17,16	قروض صندوق التجهيز الجماعي	
227.06	%0,68	الهيئات	

\* يتعلق الأمر بالموارد المالية التي ينبغي تعبئتها سواء في إطار الحسابات الخصوصية او في إطار الشراكة



### الاستثمار حسب نوع الجماعة

إن الإستثمارات المتوقعة تتوزع قطاعياً على الشكل التالي:

القطاعات	المبلغ	النسبة %
التهبيات الجماعية	7.380.528.451	22,13
التجهيزات المتخصصة	6.093.096.542	18,27
الطرق والإنتارة العمومية	5.008.936.417	15,02
التجهيزات الاجتماعية	3.283.716.048	9,85
البنيات الإدارية	2.753.515.176	8,26
المسالك و الطرق الثانوية	2.365.578.158	7,09
توزيع الكهرباء	2.348.402.020	7,04
التطهير الصلب	1.721.411.412	5,16
توزيع الماء	1.313.738.390	3,94
التطهير السائل	786.488.253	2,36
التجهيزات التربوية و التكوين	232.682.367	0,70
النقل الحضري	64.190.006	0,19
المجموع	<b>33.352.183.240</b>	<b>100</b>

الأخرى، قد اتخذت قرار تعليق صرف الاعتمادات المخصصة لتجهيزات المعالجة ابتداء من 31 غشت 2000. لكنها اقترحت بالمقابل إلغاء القرض المخصص لهذا المشروع وإيداع ملف جديد لنفس الغرض بحجم أصغر لكي تستفيد الوكالة الجماعية من الشروط التفضيلية لهذا التمويل لا سيما وقد تم تأجيل إنجاز محطة المعالجة في انتظار نتائج الدراسات المزمع إنجازها.

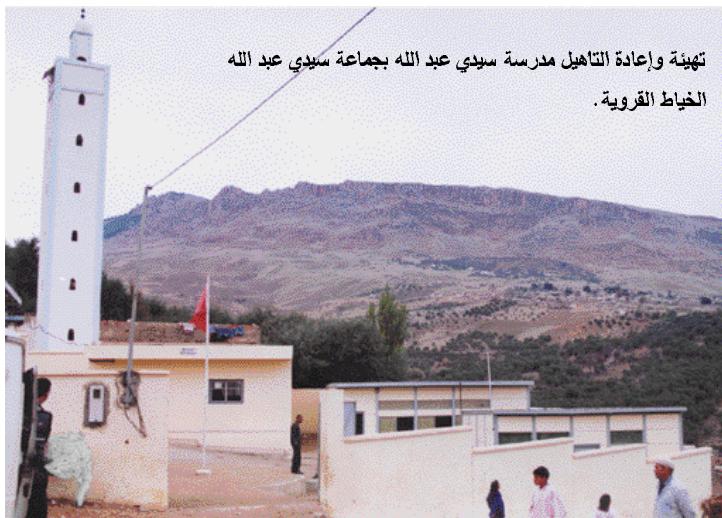
وقد تفهم البنك الدولي أخيرا هذه الوضعية واتخذ قرارا يقضي بإلغاء تعليق صرف الاعتمادات المتعلقة بهذا المشروع، وذلك ابتداء من 30 سبتمبر 2001. كما تعهدت الوكالة بالشروع في الدراسات المشار إليها أعلاه في أقرب الأجال.

وقد كانت الوكالة الفرنسية للتنمية هي

وفي هذا الاتجاه فقد برمجت الوكالة الجماعية المشروع في دراسة تهدف إلى البحث عن الطريقة المثلث لمعالجة المياه العادمة، والبحث في جدوى إنجاز المشروع الجديد وتحديد آثاره على البيئة، وسيتم كل ذلك باحترام أهداف وتفاصيل المشروع الأصلي الواردة في عقود

## المرافق العمومية المحلية ..

عليها) لفائدة 685 جماعة وذلك لتمويل قرض من طرف رؤساء الجماعات وإحالتها على صندوق التجهيز الجماعي .  
تأهيل 4.701 وحدة مدرسية ؛  
- التوفيق على 290 عقدا للحصول على



جدول التوزيع الجغرافي للقروض الممنوحة من طرف صندوق التجهيز الجماعي .

الجهة	القروض الممنوحة من طرف صندوق التجهيز الجماعي	عدد الجماعات المستفيدة	
		عدد المؤسسات	المبلغ بالدرهم
تازة الحسيمة تاونات	494	74	86.511.300
مكناس تافيلالت	377	59	79.504.984
الشرقية	487	64	76.073.964
ال Shawiya وردية	353	83	75.246.134
دكالة عبدة	437	75	67.004.155
سوس ماسة درعة	813	84	63.326.500
الغرب الشراردة بنى حسن	361	48	61.160.620
مراكش تانسيفت الحوز	375	43	58.077.682
طنجة تطوان	357	39	51.073.191
فاس بولمان	253	31	41.378.377
كلميم السمارة	136	36	39.232.491
الرباط سلا زمور زعير	80	17	25.141.770
تادلة أزيلال	166	25	18.122.000
العيون بوجدور الساقية الحمراء	6	5	2.003.330
الدار البيضاء الكبرى	4	1	1.851.420
وادي الذهب لكويرة	2	1	523.000
المجموع	4.701	685	746.230.918

### برنامج إعادة تأهيل المؤسسات التعليمية (تنمية)

رقم 4

تتلخص وضعية برنامج تأهيل البنية التحتية المدرسية بالوسطين القروي وشبه الحضري إلى غاية 15 سبتمبر 2001 في :

- المصادقة على 1061 برنامجا جماعيا من طرف وزارة التربية الوطنية بخلاف إجمالي قدره 1.098.939.967 درهم، يهم إعادة تأهيل 6.791 مؤسسة تعليمية;
- منح قرض قدره 746.230.918 درهم (مما يعادل 68% من مبلغ البرامج المصادق



## جدول التوزيع القطاعي

القطاعات	المجموع	الوسائل	النسبة %
الجهات الإدارية	76.811.218.255	100	22,36
توزيع الكهرباء		17.171.667.070	16,19
توزيع الماء		12.436.948.231	14,89
النقل الحضري		11.439.168.605	12,07
التطهير الصلب		9.272.453.589	7,36
الطرق والإنارة العمومية		5.655.688.795	7,42
البنيات الإدارية		5.563.733.433	6,61
التجهيزات التربوية و التكوين		5.078.872.544	4,47
التجهيزات المختصة		3.436.155.561	4,35
المسالك و الطرق الثانية		3.337.494.479	1,83
الجهات الأولى		1.407.466.976	1,41
الجهات الثانية		1.083.701.000	1,21
الجهات الثالثة		927.867.972	
المجموع	76.811.218.255		

رقم 4



طرف الدولة للبحث عن التمويل بشروط تفضيلية وانعنة مصادر متعددة : الجبايات والتعرفة والإمدادات والقروض ذات الإمداد والشراكة وتشجيع القطاع الخاص . . .

أحسن الظروف بـ 33,35 مليار درهم، كما أن إضافي التمويل الضروري يقدر بـ 76,81 مليار درهم. ويتطلب هذا الفرق الهام بين الوسائل والاحتياطات الأولوية دعماً أكثر فأكثر، من

و بصفة عامة يمكن القول بأن حاجيات الجماعات المحلية لتمويل برامجها الأولوية الخاصة بالتجهيز تصل إلى أكثر من 110 مليار درهم. وتقدر طاقة التمويل الذاتي للجماعات المحلية في هذا البرنامج، في

## سؤال / جواب

النصوص المتعلقة بالإشهاد على صحة الإمضاءات والإشهاد على مطابقة النسخ لأصولها	على المضمون في حد ذاته . وتأسسا على ذلك فإنه يمكن تصحيح الإمضاءات المتعلقة بالعقود أو أي وثيقة أخرى بغض النظر عن محل الالتزام أو محل الإقامة .
* الظهير الشريف المؤرخ في 12 رمضان 1333 (25 يوليو 1915) المتعلق بتصحيم الإمضاءات،	3 - إن هذا الاقتراح من شأنه أن يضر بمصالح المواطنين ويضطرهم إلى تنقلات غير مبررة ، فضلا على أنه يتعارض مع مقتضيات القانون المنظم لتصحيم الإمضاءات الذي يسمح للسلطات المختصة بتصحيم إمضاءات الأجانب .
* الظهير الشريف رقم 1.89.187 الصادر في 21 من ربيع الآخر 1410 (21 نوفمبر 1989)	هذا ، وتجدر الإشارة إلى أن الاستثناء الوحيد الذي نطرق إليه القانون المشار إليه هو ما إذا كان موضوع الوثيقة أو الالتزام يمس الأخلاق أو النظام العام . إذ في هذه الحالة يمكن للعون المكلف أن يمتنع عن القيام بعملية التصحيح . و إذا ثبت له أن الوثيقة المراد تصحيم إمضاءاتها تتضمن مخالفات صريحة من شأنها الإضرار بالنظام والأمن العمومي، يتوجب عليه إبلاغ النيابة العامة التي تملك ، بمقتضى القانون، صلاحية تحريك الدعوى العمومية في حق المخالف .
بتفيد القانون رقم 30.89 يحدد بموجبه نظام الضابط المستحبة للجماعات المحلية وهياكلها،	إن هذا السؤال الذي جاء في صيغة اقتراح لا يمكن قبوله في الظروف الراهنة لعدة مبررات أهمها ما يلي :
* الظهير الشريف رقم 1.95.156 بتاريخ 18 ربيع الأول 1416 (16 ديسمبر 1995) الصادر بتفيد القانون رقم 26-95 المتم للظهور الشريف المتعلق بالتنظيم الجماعي،	1 - إن القانون الأساسي المؤرخ في 25 يوليو 1915 المتعلق بالإشهاد على صحة الإمضاء حسبما وقع تعديله وتنميته ، لم يتطرق لمثل هذه الحالات ولم يتناولها بالتنظيم .
* دورية تحت عدد 127 ق م/3 بتاريخ 19 ديسمبر 1995 حددت بشكل موسع أهم القواعد والضوابط الواجب اتباعها لمزاولة مهام الإشهاد على صحة الإمضاءات والإشهاد على مطابقة النسخ لأصولها .	2 - إن مضمون القانون في روحه ونصه يتعلق بالإشهاد على صحة الإمضاء وليس

### جدول التوزيع الجغرافي للإستثمارات :

يتراوح التوزيع الجهوي للإستثمارات الجماعية ما بين 0,24% و 15,60% كما هو مبين في الجدول التالي:

الجهات	المبلغ	%
الرباط سلا زمور زعير	5.206.720.719	15,61
الدار البيضاء الكبرى	4.116.200.328	12,34
سوس ماسة درعة	3.317.593.901	9,95
طنجة تطوان	2.927.764.877	8,78
مراكش تانسيفت الحوز	2.830.798.875	8,49
الشرقية	2.196.696.232	6,59
الغرب الشراردة بنى احسن	2.194.884.153	6,58
دكالة عبدة	1.900.384.620	5,70
ال Shawiya وردية	1.884.050.913	5,65
مكناس تافيلالت	1.611.227.400	4,83
فاس بولمان	1.576.262.014	4,73
تازة الحسيمة تاونات	1.434.688.929	4,30
كلميم السمارة	997.239.626	2,99
تاڭدة أزيلال	812.883.781	2,44
العيون بوجدور الساقية الحمراء	266.340.476	0,80
وادي الذهب لكويرة	78.446.396	0,24
<b>المجموع</b>	<b>33.352.183.240</b>	<b>100</b>

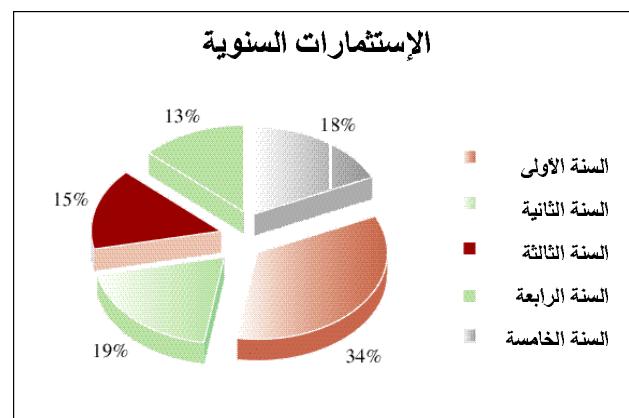
ر.م



### آجال إنجاز المشاريع و الإستثمارات المتوقعة سنوياً :

السنوات	المبلغ
1999-2000	11.385,25
1/7/2000-01	6.446,88
2002	4.989,23
2003	4.449,17
2004	6.081,25
<b>المجموع</b>	<b>33.351,78</b>

\* المبالغ بـ ملايين الدراهم



بـ-بنك المشاريع :  
الاستثمار، فقد قدمت الجماعات المحلية، كل واحدة في إطار مخططها التنموي، بنكا للمشاريع والتي يجب توزع قطاعيا على الشكل التالي :

رغم المجهودات التي تم بذلها خلال مرحلة المخطط وبهدف إثارة انتباه السلطات العمومية إلى العجز الحاصل في ميدان

البحث عن مصادر لتمويلها.

الدعا عما بمقتضيات الفصل 24 من  
الظاهر المذكور.

هذا ، و يمكن للمجلس اتخاذ مقرر في إطار  
دورة عادية أو استثنائية يقضي بإعفاء  
المعني بالأمر من مهامه و تعيين كاتب  
جديد للمجلس .

ولمواجهة آثار هذا الرفض يمكن للأكاديميين المساعد التوقيع على المقررات، وإذا تعذر ذلك لاي سبب من الاسباب ، جاز للرئيس أن يعين من بين الأعضاء الذين حضروا أشغال الدورة كتابا يتولى التوقيع بكيفية صحيحة على هذه المقررات.

يتناهى مع إرادة المجلس ويتعارض مع روح التشريع . ولا يمكن أن يشكل هذا الرفض عيباً جوهرياً إلا إذا كان كاتب المجلس برأفته التتوقيع يعارض صحة ومضمون الوثيقة ، ففي هذه الحالة فقط يمكنه بل يجب عليه رفض إثبات صحتها إذا كانت مخالفة للقانون .

سؤال : ما الحكم إذا رفض كاتب المجلس الجماعي بدون موجب قانوني التوقيع على المقررات المتخذة ؟ وهل يؤثر هذا الرفض على مشروعية هذه المقررات ؟ وما هي الإجراءات التي يمكن اتخاذها لمواجهة أثار هذا الرفض ؟

**جواب :** إن رفض الكاتب التوقيع على مقررات المجلس لا يؤثر مطلقاً على مشروعية المقررات المتخذة لأن هذه المشروعية تستند من نتيجة التصويت الذي تحقق في الأغلبية المطلقة للمصوتين التي يشترطها الفصل 20 من الظهير الشريف المتعلق بالتنظيم الجماعي. ثم إن هذا الرفض لا يمكن قبوله منطقياً وقانونياً لأنه

## محطات إخبارية

رقم 4



إطار العلاقات الثنائية للتعاون بين البلدين . وقد أعطت الحكومة و الجماعات الترابية الفرنسية اهتماما خاصا لهذا اللقاء من خلال مشاركة شخصيات بارزة كالسادة : شارل جوسلان ، الوزير المنتدب لدى وزير الشؤون الخارجية المكلف بالتعاون والفرانكوفونية ؛ وكلود بارتلون ، الوزير المنتدب للمدينة ؛ وبير موروا ، الوزير الأول السابق و رئيس المجموعة الحضرية لليل ، والآن جوبي ، الوزير السابق والبرلماني ورئيس بلدية بوردو وكذا المجموعة الحضرية لبوردو ، وميشيل فوزيل ، البرلماني ورئيس جهة بروفانس - الب - كوت آزور ، وبرنار ستاري ، رئيس المدن المتحدة الفرنسية ، الوزير السابق و وسيط الجمهورية .

وجعله من الداعم الأساسية للأمركيّة  
التربوية والعمل الجماعي المحيي .  
وقد أسفرت هذه الام الامركيّة عا

وقد أتت هذه الأيام المدرسيّة على  
مجموعة من التوصيات الكفيلة بإعطاء  
دينامية جديدة لعلاقات التعاون الامازيغي  
بين البلدين، وخلق وتشجيع فرص إضافية  
للشراكة في إطار العلاقات المتميزة التي  
تحمّل المغرب بفرنسا.

وهكذا طالب المشاركون مجدداً بإحداث جمعية وطنية مغربية للسلطات المحلية تتولى تأطير ميدان العلاقات الخارجية للجماعات المحلية، وتتبع مختلف الانشطة المسيطرة في هذا المجال، والقيام بدور الوسيط مع الأطراف الأجنبية. كما دعا المشاركون الدولتين إلى مزيد من الإنخراط

فاس، 13-12 نونبر 2001 :  
الملتقى الثاني حول التعاون  
اللامركزي المغربي الفرنسي  
انعقدت هذه التظاهرة بمبادرة من سفارة  
فرنسا بالرباط وتعاون مع المديرية العامة  
للجماعات المحلية، وقد عرفت مشاركة  
أكثر من ثلاثة مائة ممثل عن الجماعات  
المحلية المغربية والفرنسية المرتبطة  
بأشططة للتعاون، إضافة إلى عدد من  
المسؤولين عن المنظمات غير الحكومية  
 ذات الصلة بشبكات التعاون اللامركزي  
المغربي - الفرنسي .

انصب أشغال هذا الملتقى، التي دارت في إطار جلسات عمومية وورشات على دراسة حصيلة المشاريع المنجزة والبرامج التي انطلقت منذ سنة 1996 أو التي لا زالت في طور الإنجاز ، والتفكير في وضع جهاز قادر على تنسيط التعاون الالامركزي

تعتبر رسالة الجماعات المحلية فضاءً مفتوحاً للنقاش ولتبادل المعلومات التي تهم الموضوعات المحلية. ومن خلال هذا النبر تدعى المديرية العامة للجماعات المحلية السادة الولاة والعمال ورجال السلطة وال منتخبين والموظفين الجماعيين إلى المساهمة في إثراء هذه النشرة وذلك بارسال مساهماتهم التي يودون نشرها إلى الفعوانات التالية وأسفله. ويعملن أن تشمل المقالات مختلف المجالات المتعلقة بالتنمية بالتسخير الترابي، التدبير المضري، التنمية وإعداد الرأب والاقتصاد الترابي، والنشاط الاجتماعي والثقافي المحلي ...

كما ترمي رسالة أية بالرسائل أو التجارب الرائدة التي من شأنها أن تم القراء دون إغفال الفهایا ذات القيمة الإبستمولوجية أو النموذجية التي سعمل على تشریفها مع أبوية الديبرية العامة للجماعات العالمية. وعلى أصحاب المقالات الحرص على أن لا تتعذر الساعمات ثلاثة صفات وأن تكون مرنة، ونشر على تشریفها في الأعداد الموالية لرسالة الجماعات العالمية في حدود المساحة التامة.

عنوان المراسلة : رسالة الجماعات المحلية

الطبعة الأولى - ٢٠١٣

64 مكرر ، شارع باتريس نومومبا ، الرباط  
الهاتف : 037-76-87-22 / الفاكس : 21-16-76-037